# 2024年学校校长个人年度总结(4篇)

来源：网络 作者：情深意重 更新时间：2024-09-12

*学校校长个人年度总结一一、加强理论学习，注重自我修养政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，坚...*

**学校校长个人年度总结一**

一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，坚持良好的道德风尚。几年来，我进取参加上级各部门举办的各类培训。本年度根据县教委委和镇党委的学习安排，20\_\_年8月9日我组织教职工召开了创先争优活动动员报告会，之后较为系统地学习了邓小平理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观，并身体力行，激发自我的政治职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自我，在思想上、政治上、业务上不断地完善自我，更新自我，使自我真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的袖珍型\_\_小学尽职尽责。

二、求真务实，不断提高自身的工作本事

本人在自我的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理本事、综合分析本事、协调办事本事和文字言语表达本事等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能进取主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自我胜任小学各学科的教学工作，本学期担任四年级的《品德与生活》的教学;进取开展教育教学的研讨工作，本人撰写的科研论文《比值有无单位的探究》在省级期刊《新课改》发表，《如何让环保教育在小学数学课堂教育中得到有效渗透》在期刊《新课程学习》上发表。及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进\_\_小学教育事业的腾飞。近两年来，我做到假日不休，我喜欢在学校学校内思考工作和问题。对学校的发展做长远的规划。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得必须成绩。

(一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本年度，学校支部把年轻有为的教导主任王鹏同志提拔为学校支部副书记。学校和教职工把王绍强同志推选为教科室主任、把李丹同志选为少先队大队辅导员、雷祥富同志为总务主任助理，加以培养，为后继有人做人才储备。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。为此，我校20\_\_年度安全考核获綦江县教委安全评比考核一等奖。平安学校已经经过验收正在报批。我校的安全文化得到县教委领导的高度认同。学校的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全职责事故，没有在校学生违法犯罪现象。

(三)开展读书活动，创立学习型学校。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还经过每年一度的读书节活动定时定期开展，经过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔;开展读书笔记、手抄报、黑板报、学校征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在那里每位学生展示自我、发展自我，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型学校。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上进取好学，发展提高很快。学校把青年教师落实在课改的行业，目前县教委对我校的课改已经给予了厚望。我校教师撰写的教育故事《情与教育相伴，爱与服务同行》一文获县教委教育故事征文比赛一等奖。

(五)重礼貌礼仪和学校文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的礼貌礼仪，并把它创立为我校的特色。如今，我校的学校文化长廊建成了，打通学区的德育工作和学校文化建设建设现场会20\_\_年11月9日在我校成功召开了，创立县绿色学校成功了。申请礼貌礼仪特色师范学校得到了县教委的口头批准。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的本事得以提高。学校坚持大课间操制度，在20\_\_年秋期綦江县大课间评比中，我校荣获打通学区16所学校中的第一名，荣获县一等奖。科技组派到县参加科技节比赛的同学有获二等奖的。美术组的同学参加少儿版画比赛也有获得二等奖获奖金100元的同学。

(七)抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，经过全体教师的努力，教学质量有了长足的提高。20\_\_年，我校教育目标质量考核获县良好学校奖。

(八)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、科普基地基地、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改善作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自我。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织坚持高度一致。在廉政建设中始终对自我高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。经过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们学校的“踏实做事、欢乐生活”的校风精神。经过我带领的教职工的共同努力，我校20\_\_年督导评估考核获綦江县一等奖，党支部被县委组织部命名为“五好基层党组织”，被打通镇党委表彰为先进基层党组织。本人也获得了县绩效考核一等奖。应对这些成绩，我将思考如何进一步践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言!在未来的路上，我将带领\_\_小学的全体师生，开拓进取，锐意创新，为打造有特色的袖珍型\_\_小学继续奋斗……

**学校校长个人年度总结二**

20\_\_年我们\_\_小学教育教学在教育局的正确领导下，在中心学校的悉心指导下，在全体教师的共同努力下，大家克难奋进，开拓创新，圆满完成上级布置的各项工作任务。总结这一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情景，对自我所做的工作情景进行如下总结、汇报。

一、检测学习，真诚待人，提高政治水平

1、本人坚持学习党的各项路线、方针、政策，学习党的十七大理论精神、深入学习实践科学发展观。我已连续五年订阅了《中小学教育管理》、《教师新概念》等书籍。还组织教师个人订阅20\_\_年各种报刊杂志五十多种。我个人写政治学习笔记和业务笔记6万余字。不仅仅自我学，还带领大家一齐学。经过学习完善自我，更新了观念，提高了思想道德素质。

2、团结同志，真诚待人。在我心中，学校是个大家庭，我是家庭中的一员，作为家庭成员，我尊重每一位教师，尤其是那些热爱事业、为人正派的教师;我尊重每一位家长，异常是关心学校发展的家长;我关心每一位学生，尤其是学有困难的学生。我经常到学生、教师家里了解情景，嘘寒问暖，学生学习是否有困难;细致关怀，教师是否满意。

二、勤政廉洁，以身作则，坚持\_\_\_\_\_\_治校

1、本人坚持办事公道，对事不对人，从不搬弄是非。坚持\_\_\_\_\_\_集中制原则，认真落实校务公开，虚心听取教职工意见。20\_\_年春至20\_\_年秋贫困寄宿生生活补助一事，严格按文件办理，公平、公正、公开。将每一分钱都发给学生，让党的阳光温暖每一个家庭。

2、我和很多人一样信奉知足常乐。轰轰烈烈的人生固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕。但每一个人，在生活舞台的主角不一样，淡薄名利，追求平凡和朴素才是生活的真谛。

3、本人经常学习相关法律、法规，学习上级廉洁自律文件，阅读廉政建设有关案例，观看法制方面的有关节目，常修奉公之德，常念廉洁之经，常怀律己之心，努力做一个遵纪守法、清清白白的人。

4、本人坚持以身作则，从不假公济私。坚持带头上课，认真教书育人。按时上班，坚持坐班。坚持巡查，发现任何隐患，及时排查制止。学校大型活动，同教师一道参加。地面有果皮纸屑，亲手捡起，为美化学校，略尽绵力。

二、探索实践、锐意进取，提高管理水平

1、要搞好学校工作，仅有全身心投入事业中去，投入到教育教学前沿阵地，才能有所悟、有所得。一年来，我担任六年级、五年级的品德课。教学中，我努力实践新课改理念，培养学生本事，激发学生的兴趣，引导学生做事做人。他山之石，能够攻玉，我经常深入课堂，听课、评课、50余节，收集摘要各类经验文章近100篇。

2、学校工作要以人为本，注重调动大家进取性、创造性。科学的建章立制，讲究谈话、批评、激励、疏导的艺术都是我们应具备的本事。为此，我经过和教职工的个别交谈、倾听，化解矛盾，构建\_\_\_\_\_\_学校。和教师一齐参加各项劳动，和大家打成一片，充分调动广大教职工育人进取性。还经过建章立制，广泛开展对学校各类职责、制度、方案的大讨论大修订，增强了教职工\_\_\_\_\_\_管校的意识，规范了办学行为，促进了依法治校的进程。

四、强化管理、安全高效，争创满意业绩

1、建立健全了各项规章制度，修订了教职工出勤考核制度、制定了《小学生各种安全防控工作方案》、《小学教职工出勤考核方案》等各种规章制度。使学校管理既有人性化，又有制度约束。

2、加强师德建设，组织教职工学习了“教师职业道德规范”学习讨论了教育局关于进一步规范教育行为的通告，组织开展了师德师风教师评、学生评、家长评，在全校师生中评出最受欢迎教师四名。设立了校内师德师风意见箱、投诉电话。本学年学校教师无体罚、变相体罚行为，师德师风不断规范。

3、加强教育科研，树立质量立校意识。一年来，我们围绕学校承担的荆州市十一五教育科研课题，抓课题研究，抓校本培训，抓课程改革，抓校本教研，硕果累累：教学论文中获省二等奖一篇，获市一等奖五篇，获市二等奖13篇，获市三等奖6篇，教学案例获县一等奖2篇、县二等奖3篇。我校的博客“课堂激趣”有10类文章500多篇。点击率3万多次。学校课题已顺利结题。

4、加强了学校常规管理，坚持推门听课制度，坚持教学月报制度，坚持教学月查月结制度。工作有布置、有检查，有记录，有总结，有反馈，有整改。教师的教育教学工作更加规范落实。由于教师的努力，教学工作取得了满意成绩。在毕业班管理上，紧紧盯、死死守、勤考核、重奖惩。在20\_\_年小学毕业考试中，英语全镇第一，其他各年级多科成绩名列前茅。学校质量不断提高。

5、时时事事抓安全。在安全工作中努力做到时时讲安全、事事讲安全。做到人员全覆盖，时间全天候，空间全方位。精心安排、认真组织，进取参与。与教职工、家长、学生签订了安全职责书，学生发烧有人照顾，学生缺勤有人跟踪。周周消毒，天天防控，严肃紧张，万无一失。学校还进行了“五五普法”学习测试，《突发事件应对法》考试，经过这些活动，师生对学校安全师生对学校安全及教育行业法规有了更深刻的了解和认识，推动了各项工作的发展。学生放学回家时，除下雨天外都要统一集中集合，集合必讲安全，安全必讲路队，学生按路队行走，教师按分组护送。寒来暑往，无一例安全事故发生。

6尽心尽力做实事。在教育局的支持下，学校完成了电改水改，翻修了教师宿舍，重建了幼儿原地，增添了教学设施，改善了师生生活，提高了教职工福利待遇。做到了教师学生安心，职工舒心，家长放心。让教师在愉快的气氛中工作，让学生咋良好的环境中学习生活。

20\_\_年是不平凡的一年，尽管我们克服重重困难，做了很多工作，但我深深明白：我的工作还有许多不尽人意的地方，道德修养有待加强，管理本事有待提高，治校视野有待开拓，还需要大力改善办学条件，提高办学水平，提高教职工福利待遇等等。当然这也是我今后努力的方向和地方。以上是我的个人述职，不足之处，期望大家多指导，多批评。

存在的问题与不足：

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

**学校校长个人年度总结三**

转眼间将送走了一年，在这一年里县委县政府的正确领导和上级教育行政部门的指导及大力关心帮忙下，我校全体教师的共同努力下学校的各项事业有了长足的提高，为浪卡子的教育事业做出了不可磨灭的贡献，自我作为中学的一份子值得自豪，现将对本学年的个人工作作如下总结：

自我身为一名分管教学校长，明确职责，当好助手，进取投入到分管内的各项工作并取得了较好的成绩。努力贯彻执行党的教育方针政策，进取推进素质教育;认真履行党的义务、大是大非面前立场坚定、旗帜鲜明、加强民族团结，为创立美丽、和谐学校进取献计献策;自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人。

1、做好校长的助手。一年来，我以强烈的事业心、职责心力抓业务工作，使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业，坚持原则，出以公心，配合校长开展工作，协同校长调配各科任课教师，对其它工作也提出一些合理的提议，配合校长建立正常教育教学秩序。

2、抓好教师管理。一所学校的好与坏，关键在教师。我校教师的情景并不乐观，一方面教师队伍不是十分的稳定，刚成熟起来积累了必须的教学经验后不断地调走，又很难及时补充新教师，就算新增了一些教师也缺乏职责意识和教学经验，使出现任课教师相对不足的局面。另一方面教师年龄结构偏小，一些年轻教师虽有必须的干劲，但缺乏经验，不能很好地了解学生的实际情景，不能胜任一线的教学工作。为了克服这种困难我们想了很多办法。为了让年轻教师尽快进入主角我校采用岗前培训，岗前培训包含了学习学校制度，目的在了解学校方方面面，其次开展远教应用和课件作制培训，目的是学会应用远程教育资源，经过教育信息化技术来提高课堂效率，而后对每一名新增教师安排听评课活动，使他们尽快融入大团体，积累必须教学经验。经过多年的尝试，对年轻教师的成长有很大的帮忙。

3、搞好教学研究工作。一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。所以，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，对课题研究活动我总是进取参加，经常亲临课堂听课，及时与教师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。

4、认真抓好检查、考核工作。平时严格备、讲、复、批、考等各环节的检查和管理，定期检查和随时抽检相结合，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。在学年末把平时的检查情景量化，完成对教师一年的综合考评。仅有给每位教师一个公平、公正的评价，让教师干多干少不一样，干好干坏不一样，才能充分了挥评价的进取作用，学校才能可持续发展。

5、强抓毕业班的教学工作，我带领教务处工作人员狠抓毕业班教学工作，坚持进行四次模拟考试，并没考试有总结分析、表彰会议，为调动学生的学习进取性采取各种办法;年年坚持召开三动员一分析会议，一是召开动员毕业班教师，二是召开毕业生动员大会，三召开毕业班成绩优秀生座谈会，;一分析是分析每年的我校中考成绩，表彰和鼓励取得优异成绩的师生，查找存在的问题，分析原因。总之，身为学校分管教学的领导倾注了自我的一切，当然也会存在许多不足或没有干好的地方。

其次，作为一名任课教师，年年带两个教学班，课务量上与一般的普通教师没有一点区别，照常干好普通教师的教学任务，切做好普通教师的表率，不管是备课、完成教学任务、作业批阅等方面能走在普通教师的前面，教学成绩不落后在普通教师之后是我一生的奋斗目标。在平时的教书工作中，我深知学习的重要性，抓住一切机会认真学习，在学习实践中不断提高自我的教育教学水平及教学管理水平。在校内，虚心、主动地向年轻教师学习信息技术，丰富教学手段，抓住教学校长这个岗位切机经常深入课堂进行听课，虚心学习他人的长处，不耻下问，及时消化，吸取别人的精华，在自我的教学中不断实践，不断反思，不断总结，不断提高。平时向书本学习、向身边有经验的教师学习，提高自我的课堂教学水平。总之，这一学年里自我所带两个班在中考中取得了很好的成绩。在今后的教学工作中，我将继续扬长补短，不断努力。

回顾一年工作，我对自我的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自我的不足，认真听取领导、教师的意见，使自我能更进一步，把工作做得更好。

**学校校长个人年度总结四**

我是\_\_年8月被组织任命为\_\_中学校长的，在即将过去的—个学年度里，在上级领导的悉心关怀下，学校各项工作与时俱进，取得了一个又一个骄人的成绩。即将过去的这个学年，是学校高举邓小平理论和“三个代表”重要思想的伟大旗帜，继续开展坚持共产党员先进性教育活动，努力学习并认真贯彻十六届六中全会精神的一年;是全体教职工在县委县政府及教育行政主管部门领导下，同心同德，励精图治，开拓创新，不断进取的一年;是仙下中学不断发展壮大，迈上新的征途的一年，这一年，我校学生增至2400多人，学校“两基”工作稳步推进，新的教师生活用房正在建设之中，一个全新的仙下中学即将呈现出来。

根据工作职责和实际情景，我现将本年度的工作向各位领导及教师们做个简要报告，请评议。

一、与时俱进，努力学习

一学年来，我能坚定马克思主义信念，认真坚持四项基本原则，全面贯彻党和国家的各项路线方针政策，在思想上、政治上、行动上和上级党政坚持高度一致。讲学习、讲政治、讲正气，深入学习并努力实践“三个代表”重要思想，不断提高自身素质，全心全意为学校服务，始终以饱满的工作热情、强烈的事业心和和高度政治职责感投入工作之中，迎难而上，锐意进取。

二、以身作则，勤政务实

作为一校之长，我深知职责之大、任务之重和工作之艰。所以，不管是在实际工作中，还是在遵守规章制度方面，我都要求自我以身作则，身先士卒、率先垂范。在实际工作中，我要求自我少说多做，既注重过程和结果，更看成绩和实效，用自我的行动带领学校教师做好每件事。为学校谋求新发展，赢得新成绩而勤奋工作，不断努力。

1、建立健全学校机构，充分发挥其功能作用

在广泛调查了解的基础上，在学校党支部的同意下，我对学校各处室进行了人事微调和补充，对班子成员进行了合理分工，在分工明确的基础上，协调配合、携手共创，每周定期召开行政会，商讨并决定学校发展的重大事宜。同时进一步建立和完善了教导处→教研组→学科教师和政教处→年级组→班主任两个层级管理网，使学校管理有序，政令畅通。

2、关心教师的思想政治素质和业务素质的提高

学校教学计划、教学大纲的实施要依靠教师，教改成功与否、教学质量的高低，关键也在师资水平。在实际工作中，一方面，我充分利用党员、团员民主生活会、德育工作会、教工工作例会、教职工政治学习等时间，运用报刊杂志、图书资料媒介等对教师进行思想道德素质的提高学习，不断加强师德素养;另一方面，经过参与教研教改常规检查等途径，了解教师教育教学实际，不断促进业务素质的提高。

另一方面，我又认真关心教师工作、学习、生活，帮忙解决一些实际困难，嘘寒问暖，正确处理教师之间的关系。当有教师生病了，身体不适，我总是在会在第一时间了解相关情景，并随时关注病情发展，打电话进行慰问，甚至派人看望乃至亲自登门拜访;教师工作、生活中遇到了困难，向学校寻求帮忙时，能解决的，我必须在最短时间内予以解决，暂时不能解决的，我也会牢记在心，会同学校行政和教师一齐想办法，创造条件竭尽所能，为教师供给帮忙;当有些教师反映食堂饭菜质量有待提高时，我当即嘱咐分管后勤工作的行政干部进行调查研究，找出问题症结，立刻改善提高。与此同时，我还亲自到食堂检查和抽查，并找肖志勇师傅反复谈话，提出了更明确具体的工作要求。当了解到天气渐热，食堂饭菜保鲜困难时，校行政会又立刻开会研究，为食堂购买一台冰箱，为进一步改善师生伙食供给便利。

3、加强基础设施建设，加大教育教学投入，努力改善办学条件

在学校财力十分紧张的情景下，我和全体行政人员一齐开动脑筋，想尽办法，为学校基础设施建设开源节流。目前，学校有两栋土木结构的教师宿舍，属d级危房，瓦面破烂，墙体龟裂，白蚁滋生。为此，我在学年开学之初就将危改作为头等大事来抓，打报告，写申请，争项目，筹资金，过程反反复复，道路曲曲折折，经过一系列的努力，在上级党政的支持关怀下，我校危改工程现已全面启动，工程进展顺利，实现让全体教师住上安全、舒适、卫生的生活住房的愿望指日可待。

由于经费困难，学校的教学设施已慢慢不能适应现代教学的需要，有些面临淘汰，有些超龄使用，还有些到了无法再用的地步，这给学校教育教学提出了新的挑战和难题。我深感改善办学条件刻不容缓，责无旁贷，常常绞尽脑汁，苦寻出路。在全体教师尤其是全体行政人员的共同努力下，我们一分钱当成两分用，励行节俭，勤俭治校，克服重重困难，不断改善育人条件。本学年，我们新购课桌凳600余套，保证学生人人有桌凳;斥资为每个教室重新装配磁性黑板;购买了一台现代化一体化印刷机，告别了全人工、高成本、低效率的油印时代，保证了学校各种教学资料的印刷需要;5月份，学校又想方设法，筹措资金，新购了一对优质有机玻璃篮球架，并重新美化了篮球场，为学校“阳光体育”的实施创造了有利条件。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！