# 学校校长个人工作总结怎么写

来源：网络 作者：眉眼如画 更新时间：2024-01-10

*学校校长个人工作总结怎么写5篇难忘的工作生活已经告一段落了，回顾这段时间的工作，一定有许多的艰难困苦，是时候认真地做好工作总结了。工作总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编给大家带来的学校校长个人工作总结怎么写，希望大家能够喜欢！学校...*

学校校长个人工作总结怎么写5篇

难忘的工作生活已经告一段落了，回顾这段时间的工作，一定有许多的艰难困苦，是时候认真地做好工作总结了。工作总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编给大家带来的学校校长个人工作总结怎么写，希望大家能够喜欢！

**学校校长个人工作总结怎么写篇1**

本人于20\_\_年8月任校长以来，始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，依法执校，无私奉献，完成了各项工作任务。现从德、能、勤、绩、廉五个方面作如下总结：

一、加强理论学习，不断增强政治理论水平和思想道德素质

理论学习是领导干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强\_\_性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。几年来，我积极参加市、县局举办的各类知识培训、法律培训，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，牢记“八荣八耻”的伟大教导，全心全意为人民服务，始终以一个优秀共产\_\_员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为\_\_的进一步发展尽职尽责。

二、注重求真务实，不断提高自身的工作能力

自己在目前的工作岗位上已工作了\_年，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。在工作期间，我做到思想，讲到做到，处理突发事件迅速，并圆满完成各项目标任务。

三、敬业爱岗，勤奋工作，不断取得新进展

勤勉敬业是对一长的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守县局制定的各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务教师，服务学生，保证了全校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，始终坚守在工作岗位上，我始终认为，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，促进学校的腾飞。

四、尽职尽责，扎实工作，不断取得新成效

无论在什么情况下，我都本着对事业高度负责的态度，坚持任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得优异成绩。在\_——20\_\_学年末，六年级毕业会考中，我所任教的六年级语文取得了全县第二的好成绩。20\_\_——20\_\_第一学期乡期中抽考，我所任教的三年级语文取得了全乡第一名。20\_\_年度我校荣获教学教研先进单位、学校管理先进单位、平安校园先进单位的荣誉称号。

五、不断改进作风，无私奉献，注重廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维护大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上、政治上时刻与各级\_\_组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强政治修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务、办让人民满意的教育的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

当然，工作中也有一些不足和问题。诸如学习还欠深入，知识不够全面;缺乏敢做敢为的创新意识等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真克服，努力改进。

**学校校长个人工作总结怎么写篇2**

过去的一年，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强\_\_性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。我积极参加上级各部门举办的各类培训。并身体力行，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的英贤小学尽职尽责。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参

加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学年担任四年级的《品德与生活》的教学;积极开展教育教学的研讨工作。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美

勤勉敬业是对校长起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进英贤小学教育事业的腾飞。一年来，我做到假日不休，我喜欢在学校校园内思考工作和问题。对学校的发展做长远的规划。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

(一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。我校的安全文化得到教育局领导的高度认同。学校的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全责任事故，没有在校学生违法犯罪现象。

(三)开展读书活动，创建学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室里建设了有特色 图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔;开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。今年就派了两位青年教师外出学习。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上积极好学，发展进步很快。

(五)重文明礼仪和校园文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的文明礼仪，并把它创建为我校的特色。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的能力得以提高。学校坚持大课间操制度。在联校举行的校园文化节上我校节目取得了特等奖。

(七)抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。我校教育目标质量考核五年级获县优秀、六年级达标。

(八)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与各级\_组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强\_性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们学校的“踏实做事、快乐生活”的校风精神，取得了一些成绩，今后我将思考如何进一步践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言!在未来的路上，我将带领英贤小学的全体师生，开拓进取，锐意创新，为打造有特色的英贤小学继续奋斗。

**学校校长个人工作总结怎么写篇3**

本人做到作风正派，清正廉洁，以诚待人，团结同志，依法治教。协助其他副校长做好学校各项工作，做到工作分工不分家，遇事不回避，责任不推诿，不计名利、得失，顾全大局，积极主动、按时保质完成学校各项工作任务。回顾本年度的工作，主要有以下几点：

一、学校总务后勤工作

总务后勤是学校工作的重要组成部分,为教育教学工作的正常进行提供保障,在教育事业的发展中起着不可替代的重要作用。工作中，我坚持“后勤工作必须服务于教育教学工作中心、服务于师生生活”的原则,在校长室的领导下尽心尽力做好后勤服务工作。

二、强化制度建设，不断加强队伍素质。

认真组织后勤人员学习相关的规章制度,贯彻落实\_的教育方针,做好服务育人工作,认真执行上级颁布及学校制定的有关后勤工作制度，让全体后勤人员充分认识学校后勤工作的重要性,以解放思想、实事求是、与时俱进的精神状态和高度的责任感、主人翁意识投入到后勤工作中来。根据后勤每个人的特点合理分工，明确岗位的职责，充分调动他们工作的积极性和主动性。认真执行后勤人员上班晨会制、上午中午上班签到制、总务主任日巡查制、水、电、校产、锅炉和食品饮食卫生安全日检查制，并建立水、电、校产、公物、安全检查台账，强化管理，明确责任，使各项工作上规范，提高了工作效率。

三、坚持做到后勤服务常规工作常规化、重点工作重点抓。

坚持服务教育教学这个中心，认真做好后勤服务工作。面对我校后勤工作服务面广、服务量大、人手少、条件有限的实际情况，加强基础工作的管理，严格要求，保证学校水电正常供给运行，给学校全体师生吃、住、行提供方便和保障。认真实行校产维修应急机制，发现问题及时解决，对部门、班级的报修，即报及修，当天的事当天完成，做好常规的基建维修工作。每学期伊始按时保障办公用品和其它必须物资发放到位。寒暑假期间，及时组织后勤人员对全校的设施设备进行维修改造。秋学期，修缮了校门外道路和花园，维修了实验楼墙壁、防盗窗等;及时修补或安装了学生宿舍楼和教室的门窗桌凳、开关、应急灯等;顺利完成了学校田径场施工建设;较好地完成了高考、中考的后勤保障服务工作;协助完成了省健康促进校、教育现代化、素质教育督导的创建验收;积极落实校服推广工作，为全体学生配备了秋冬两套校服;正常做好水电及公物的维护。日常工作和重点工作的顺利实施保证了师生的生活和教育、教学秩序的正常进行。

四、加强财务管理，规范学校收费工作。

组织财会人员学习相关的规章制度,严格收费,实行财务公开,及时在校内公布。平时加强学习上级有关部门的收费文件,严格按照上级主管部门的要求,按章收费。认真督查学校各个方面贯彻执行收费规范要求情况，及时处理出现的问题，杜绝了一切乱收费行为。作为校长，我能严格履行规章制度，积极开源节流、勤俭持家，坚持做到收支有计划、有审批、有手续。

五、进一步做好校园的绿化、美化工作。

继续实行绿化管护责任管理机制，强化绿化管护制度和检查制度，做好校园绿化和环境的管护工作，加强对校内苗木、花草、草坪管理,努力创造良好的工作和育人环境。春学期，继续组织了校园植树造绿，美化绿化香花了校园。

六、加强对学校三产业的管理。

我校三产业的管理工作一直是后勤工作的重点之一,也是难点之一。一方面加强贯彻执行《食品卫生法》和有关的管理规定,认真履行合同协议要求，严格、规范管理，以保证师生饮食的卫生安全，同时重视对三产从业人员的教育和培训，定期召开负责人及所有从业人员会议，加强学习和指导，牢固树立服务意识、安全意识和规范意识，从严把食品及原料进货关入手，规范经营方式，加强平时的督查,杜绝了食物中毒事故的发生。发现问题及时通知整改，对违规的当事人还给予适当处罚。服务到位，对三产户提出的问题能主动积极化解。经常督查锅炉房的工作情况及食堂所有机器设备设施的维护及保养,保障财产、物资的安全与完整。优化校园三产市场，使三产业不断健康发展，为教育教学提供优质服务。

反思一年的工作，就个人而言，虽尽了自己的主观努力，但对照创先争优的要求和学校内涵发展需要还有差距，工作中很多方面不到位。如缺乏开拓创新精神，关心教师和深入师生还不够，工作方法和艺术欠缺，力度不够。特别是后勤工作，本身就繁琐复杂零碎难度大，再加之自身认识不足、勤奋不够、方法手段创新欠缺，在三产业管理这一块成效不明显。在新的一年中，我将进一步加强学习，勤奋进取，严格要求，积极实践，提高水平和能力，努力践行创先争优的，不负领导希望，努力做好本职工作，为学校的发展做出应有的贡献。

**学校校长个人工作总结怎么写篇4**

\_\_年8月我从我们镇上的分管教学的副校长调到\_\_中心小学担任校长，新的责任把我推向了更广阔的天地。

\_\_中心小学\_\_年8月由乡政府改建，兴校立业，我的前任校长\_\_校长带领大家洒下了一路汗水，可陈旧的校舍还是到处漏雨，教室地面坑坑洼洼，墙壁上斑驳陆离，全校师生共用着一个水龙头，破旧的电线线路只要用上电水壶就会断电，老师平均年龄47岁，没有现代化的办公设施，一切让人感到心寒。

面临着的挑战前所未有。\_\_年教师节假期间，后勤处安排出租门店及老师房间电表的安装和全校老化的电线电路改造。紧接着国庆节假期，水池处安装多个水龙头，硬化学生寝室前后水沟，并在女生寝室门口和老师宿舍处均安排水龙头，综合楼处也引来了自来水，并且用上了卫生间，还装上了专制能供百余名师生洗澡用的太阳能热水器。\_\_秋学期我没有假期，以校为家，我丈夫也常为学校工作分忧解难。

这四年来，我过得充实而忙碌，牵肠挂肚地想着学校的维修改造工作。\_\_年暑假学校领导班子成员亲自参加并带着部分男老师自己动手全部粉刷了寝教室，翻检了两间d级寝室的天盘，改造了电路，请瓦匠将房子进行整修，不管是点工还是包工，我们都精打细算，40余天下来，校园面貌焕然一新，一个难忘的暑假结束了；\_\_年暑假，争取上级专项资金整修校舍，全部硬化操场四周及主道，寝教室的天盘全部进行修整，又一个难忘的暑假结束了（其间的艰辛酸楚只有我自己能感受到，遇到了\_\_村地方恶霸的阻拦，他们为了要做工故意将农用车堵住校门口）；\_\_年的暑假，过得浪漫而充实，先后到过北京与大将的后代见面汇报工作，到武汉大学见到了让人仰慕的刘道玉老校长。

\_\_年12月27日，孙市长张局长亲临学校为学校加挂牌“\_\_希望小学”校牌，更是扩大了我们的影响，学校借助挂牌的机遇迈上了发展的快车道，终于又在\_\_春，学生用上了全新的课桌椅，在\_\_年的快放暑假时，又安排教学楼立项事宜，整个暑假来，为树声希望小学的教学楼前期手续除了周末及招标等待中外，基本没休息过，为了少用一些费用，亲戚朋友领导都关心着，终于新的教学楼开始竣工了。

学校要想在内涵、品味、特色等方面上一个台阶，开通“网络教研”，仅靠学校现有的两台电脑远远不够。我们千方百计筹集资金，得到社会各界温暖的目光建起微机室和大屏幕多媒体教室及校园音响，添置dv摄影机，打印复印机。我们还相继添置了乒乓球台、篮球架，购买了腰鼓队的腰鼓大小鼓56个、鼓号队在原有基础上添置了钹、鼓30余幅，还有一支莲湘队伍。

从\_\_年9月份第十一个推普周我带领语文组老师赴\_\_附小参加市推普活动到我校启动推普周到“我与经典同行”读书活动已有四届的举办了，学校校刊《红土地》文学社已办刊8期，被评为全国最佳校刊一等奖。参加朱永新教授打造的“新教育”实验研究建有“将军故里育英才”论坛，被版主评为精华帖。这四年来，均被中心学校评为教育教学先进单位，还被表彰为麻城市“巾帼文明岗”。这四年来，六年级两科联赛我们都取得了前三名的优异成绩，在今年还获得了全镇第二名。

\_\_年12月，学校申报的黄冈市级《红土地大文化》研究课题获批，中心学校在我校召开面向全镇的教研活动，教研室领导高度评价说“上半年麻城市教研室面向全市在\_\_列宁小学开展的师生读书与网络教研展示活动给与会者深深的启迪，给农村教育与教师专业化成长以思考和实践模式引领。下半年\_\_中心学校乘胜追击力创将军故里农村教育品牌，又在乘马中心小学开展综合实践活动研讨会及红土文学社成立活动……”

终于在师生们的努力下，于\_\_年12月29日迎来黄冈教科院专家前来学校现场结题并迎来了全市教科研总结会在学校的召开，与会领导对课题研究给师生带来的发展给予高度评价。语文教研组长凌乐启被评为黄冈市教科研先进个人和全国推广经典诵读百佳优秀教师，课题实验老师朱育清多次被麻城市教研室评为教科研先进个人……这一成果已撒播全国各地，先后有全国十二电台及红色三山行电台记者走进学校深入调研了解并给予高度评价，乘马会馆小讲解员已倍受前来的游客追捧，先后有中央电视台等记者采访他们，陕西电台评价说麻城的红色文化由娃娃娓娓谈来在全国罕见。课题成果《红军摇篮》被中国教育部教育基金会评为优秀成果一等奖。《人民日报》原副总编梁衡也来校看望师生并在回去后签名题字给师生寄来他写的书。

数学组也申报了“\_\_”《对“统计与概率”领域教材的有效解读与实践》研究课题。学校还有幸参加教育部人文社科基地重点实验课题“新学校·新经典【fhb070362】诵读实验子课题研究。特别是学校的图书得到了上海北京几所高校的关注，多次接受他们组建的“泉蒙读书会”图书捐赠，引领着我们的书香。湖北省共青团委今年五四青年节还亲临学校关爱留守孩子并带来图书，楚天都市报拍客一行也来到学校关心孩子们，带来图书及学习用品。

\_\_年暑假我带着学校另三名老师赴武汉大学参加刘道玉教育基金会首届乡村教师培训，还与刘道玉校长预约面谈一个小时汇报农村教育的工作以期得到基金会更多重视。果然，刘道玉教育基金会带来两台由武汉汇泉投资管理有限公司捐赠给我们的电脑，又率奥迪车友会及湖北奥信创业投资有限公司来学校捐赠投影仪及床课桌椅图书等物资。高度评价我们有着不一般的农村学校精神状态，\_\_春学期又培训我们四名老师参，并表示将以我们学校作为农村小学的试点推行“中国乡村普及小学生汉字启蒙与国学诵读公益教育计划”。

\_\_年春学期，我还引进上海师范大学和北京师范大学的志愿者\_\_及\_\_来到学校，他们的到来，对我们这偏远的农村孩子们未来的求学之路甚至于成长之路发生着影响。\_\_年7月9日至23日，我又争取华科大爱心协会14名志愿者来校为孩子们义务免费补课，带领孩子们开阔眼界，增长知识。期间还迎来王树声大将女儿来学校看望师生，王姐姐称赞我说为了孩子们我想了这么多的办法引进优质教育资源。

吟唱着岁月，感动时时激励着我，一个个活动精彩纷呈，丰富了我们的知识，锻炼了的能力，提升了的素养。我们的学校，在种种变化中让人惊喜着，如今离开了我苦心经营了四年的学校，感慨万端——原来，办教育不一定要等到设施全部齐全，原来，从心中的梦想与理性的规划，同样可以开启一所学校的文化；原来，艰苦的创业可以这样有滋有味；传统的教学模式可以让我们在学习中研究，在研究中实践，在实践后反思，“将军故里育英才”，成为了学校论坛的一道风景，我们惊喜：原来，平常的事情可以因为追求意义而变得格外神圣！

已走过的岁月已成背影，留给我的是刻骨铭心的记忆，细细想来，在同仁们的支持下没留下什么遗憾。

未来，我这样打算——

8月25日，领导美其名曰说为了教育的均衡发展，将我调到\_\_中心小学了。\_\_中心小学一直来是全镇人才培养的摇篮，基础教育取得了累累硕果的成绩，感谢领导又给予我这样一个平台。马上与班子成员商讨新学期工作思路，寻求学校更好的发展。\_\_年秋学期工作已经开启，前任领导将教学楼及学生寝室外面装修一新，请示领导支持，我们已购买回了打印机、投影仪、电脑、图书……

此时教育在线上的一首诗回响在我耳际——

“总得有人去擦星星，它们看起来灰蒙蒙。总得有人去擦星星，因为那些八哥、海鸥和老鹰，都抱怨星星又旧又生锈，想要个新的我们没有。所以还是带上水桶和抹布，总得有人去擦星星。”

我是一个有思想的人，勤勉敬业是我最大的长处，我会默默无闻创造性地与我们\_\_中心小学这个和谐的团队一起开展工作，我坚信爱是撬动世界的杠杆，改造世界的前提是建设自己的心灵，我很有信心在大家的支持下继续创办我心中理想的学校，迎接更加美好的明天。

**学校校长个人工作总结怎么写篇5**

现在，我就一年来的思想工作情况客观地、真实地向各位领导和老师们做一个汇报。一年来，在\_\_\_\_县教育局、\_\_\_\_中心学校的正确领导下，学校坚持以创新教育为重点，全面实施素质教育，全面提高办学效益。认真贯彻党的教育方针，执行国家各级政策法规和上级文件指示精神。在校长岗位上，努力提高自身理论修养。在工作作风方面，要求自己比较严格;在工作制度方面，能够尽忠职守、勤勤恳恳、踏踏实实做好每一次工作，深入实际，与教师同甘共苦;在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心，进一步明确了新时期小学的目标定位和发展思路，全面推进学校的各项改革。

1、加强教师队伍建设。树立\_\_\_\_小学教师队伍良好形象，是让家长信任、让社会满意，是学校发展的关键;提高教学质量，关键在教师，教师的培养提高，关键靠自己。

2、狠抓师德师风建设。利用每一次会议，对全体教职工进行职业道德，职业纪律，职业责任的教育和培训。一年来，没有任何有违师德师风的事件发生。3、牢固树立“安全第一”的思想，全面实行安全工作责任制。根据上级卫生和教育行政部门的工作部署，学校进一步强化了防范意识，制订了“\_\_\_\_小学处置突发事件应急预案”，维护学校正常的教育教学秩序。开展了“珍爱生命，火灾、地震逃生演练”等活动。由于学校安全措施落实，因此，没有出现任何安全责任事故。

4、学生日常行为习惯的养成教育常抓不懈。通过每天的班讲，每周的国旗下讲话对学生进行思想教育，通过班级竞赛评比，基本上每天做到了学生文明，校园整洁。

5、落实各项制度，建设有效评价体系。我注意做好教师的使用、考核、奖惩和培训工作，不断完善约束，激励机制，力求民主，公正地评价每个教师，把他们的德、能、勤、绩与其在学校的荣誉，待遇挂起钩束，最大限度地调动班子成员和全体教师的积极性。

6、加强教师的教学能力。不断探索教育教学方法，从教书型向知识型、教练型转变，新教师，年轻教师能够很快进入角色，保证教学顺利，高质量地完成。

我深切地感受到作为我们这样的一个学校，生源来自多个村庄，知识水平和教育程度参差不齐，教师的年龄结构，知识结构急需更新，学校要生存，要发展必须要有较高的教学质量作保证。这种紧迫感、危机感，责任感让我们苦苦探索，如何在现有的师资状况和生源状况下，进一步提高学校教学质量。为此，我们加强了教学常规管理与考核，克服形式主义，加强奖励力度，全处第一名奖金单科高达400元。注重实效，调动了教师狠抓教学质量的积极性。由于学校在抓教学管理方面的一系列有效措施，今年学校教学质量检测继续要达到“农村小学”之首的目标。

切实开展好教研活动，是提高教学质量，提高教师教学水平最有效的措施。学校逐步规范教研活动的开展，对教学质量的提高必将产生强大的推动作用。

任职一年来，我紧紧依靠班子成员和全体教师，在县教育局，\_\_\_\_中心学校的领导与支持下，我校教师团结协作，奋力拼搏，顺利地完成了学校各项工作，得到社会和群众的一致好评我的工作取得了一定的成绩，但是我觉得自己与一名优秀校长的标准仍有一定差距，工作上仍有不少的缺点和不足，主要表现在理论修养和专业知识水平尚有待提高，必须不断学习和吸收现代科学管理的知识和经验。探索新课改的教学路子，要树立终身学习的理念，不断丰富自己的文化知识，经常给自己充电。

回首这一年走过的风风雨雨，有一些艰辛，有一些苦涩，更多的是欣慰和感激，我要真诚地感谢所有教师，真诚地感谢我们领导班子的每一个领导成员。

回首过去的一年，也为我还有很多的工作做得不够好，做到不令大家满意而反思和自责。个人修养，学识，工作能力，工作艺术都还必须大力提高。

今后的工作设想：

一个根本——教育、管理“以人为本”二项建设——领导班子建设，师资队伍建设

三个提高——提高运用现代教育技术的数量与质量，提高校园环境建设质量，提高学校特色教育的质量。

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，“聚精会神抓教学，一心一意谋发展”，进一步坚定信心，凝聚力量，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上台阶而努力奋斗。

以上述职，不妥之处，请各位领导、老师批评指正。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！