# 年终工作总结公路工程(优选6篇)

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-02-13

*年终工作总结公路工程1麻驾高速公路工程荔波段建设工作在省、州、县各级党委政府的正确领导下，在项目办、州指挥部的直接领导下，在社会各界的关心支持下，各项工作有序推进，优质、安全、高效地完成了各项建设任务。于20xx年2月建成通车，累计施工时间...*

**年终工作总结公路工程1**

麻驾高速公路工程荔波段建设工作在省、州、县各级党委政府的正确领导下，在项目办、州指挥部的直接领导下，在社会各界的关心支持下，各项工作有序推进，优质、安全、高效地完成了各项建设任务。于20xx年2月建成通车，累计施工时间18个月，提前6个月竣工。现将有关工作总结如下：

>一、基本情况

独山县麻尾镇至荔波县小七孔景区西大门的驾欧乡高速公路，简称麻驾高速，是20xx年我省开工建设的重点项目之一。公路为双向四车道，设计速度为每小80公里，公路全长公里（其中：独山段公里，荔波段公里），工程总投资亿元人民币（其中：项目资金亿元，贷款亿元），原计划工期24个月。高速公路从20xx年8月21日开工，于20xx年2月建成通车，累计施工时间18个月，提前6个月完工。

麻驾高速公路第五标段(荔波段)施工难度大。主要工程量为113米长大桥1座、米长中桥2座，72米长分离式跨线桥1座，米长分离式隧道1座，涵洞及通道12道，路基挖总量601523立方米，路基填方772966立方米。沿线经过驾欧乡绿林村的拉更腊、平寨、大寨、拉圭等布依族、苗族、汉族等民族山寨,征用地430余亩,房屋拆迁21户。房屋损协调110余户，涉农项目30余项。从里程比例来计算，是难度大，征地拆迁量多，工作任务重的一段。被征用、拆迁的村寨地处驾欧乡集镇所在地、小七孔景区旁，居民商品意识强、思想动员工作要求更细更高。

>二、主要做法

1、成立县级指挥部，抽调专人负责，确保协调工作高效运转。要搞好这项涉及面广且与许多群众的切身利益相关的工程，需要得到群众的理解和支持才行。要做好这项工作，需要一个强有力的指挥系统来做群众工作，为此，县委、县政府成立了指挥部，由县长陈稠彪任指挥长，县委常委、副县长马应忠任副指挥长，县交通局局长何云辉、潘胜军任副指挥长、县人大副主任莫仲禹任常务副指挥长，并负责日常工作，主抓麻驾高速公路建设工作。麻驾高速涉及的驾欧乡、村也相应成立工作协调小组。指挥部建立后层层召开会议动员群众，县委书记闵路明、县长陈稠彪亲自带着指挥部的人员进村人户，做深入细致的宣传发动工作，大造声势，把干部和村民的修路热情都激发起来，形成强大的合力和动力，使一些群众由漫无边际地提出要补贴占地款、拆迁款逐步转变为积极响应党委政府号召的自觉行为。他们不惜放弃节假休息时间，奋战在动员群众的第一线，与乡干部、村干部、相关农户共同研究协商解决占用农田、拆迁建筑物、迁移坟山等问题，得到了公路沿线广大干部群众的大力支持和积极参与。县指挥部提出严格时间、进度和工作的要求，向拆迁户宣传政策，思想沟通，对群众关心的问题进行耐心解答，解除思想包袱，配合拆迁，同时也告诉那些房屋被征收的户主进行房屋征收时需要准备的相关资料。通过干部们的解答，打消了村民的顾虑，征地丈量房屋测量顺利进行。拆迁户按时积极配合拆除旧房、迁移坟墓、移除地上附着物。指挥部及时主动帮助拆迁户解决困难、处理好遗留问题，做好善后，化解矛盾纠纷，确保社会稳定，不出现群体越级上访。确保拆得掉、搬得走、住得安，努力实现群众搬得出、稳得住、能发展的目标。为保证工作得到落实，按照县委、县政府要求，指挥部统一领导、统一部署，组建工作班子，按时进驻，分工负责，积极向农户提前作思想工作，对于权属不清的山林、土地等进行协调，耐心细致地对农户进行解释和说服工作。

2、指挥部积极主动服务，调动一切积极因素，营造良好的施工环境。县指挥部、驾欧乡党委和政府把征地拆迁安工作纳入重点工作来抓紧、抓好、抓实。积极主动地做好协调服务工作，加强与州建设指挥部的联系，及时汇报请示。加快办理工程所需的各种审批手续，集中精力和时间，按照州建设指挥部的要求，做好线、杆的移动技术服务。电力部门配合建设指挥部，根据施工单位生产需要搞好电力架设安装，为施工单位的顺利进场全面开工创造条件。乡政府和\_门加强高速公路沿线的治安管理，加强法制宣传教育，为高速公路建设创造一个良好的施工环境，确保高速公路建设的各项工作顺利推进。

3、强化工作纪律，落实工作责任，拆迁占地补偿做到公平、公正、公开。一是明确部门责任。县、乡协调指挥部，县直各有关部门和驾欧乡按照县政府的要求，切实履行自身职责，强化大局意识，积极协调沟通，及时发现问题，共同协商解决。积极为工程建设创造良好的施工环境。二是加强协调配合。通过建立成员单位联席会议制度和联系人制度，定期召开协调会议，分析、部署、督促征地拆迁工作，解决重点、难点问题，强化上下畅通、运作高效的协调机制，形成征地拆迁工作的强大合力。三是严肃工作纪律。严格执行补偿标准政策，实行阳光操作，按照公开、公平、公正的原则，实事求是、准确地丈量和清点征迁物，按规定程序建立档案，以备检查。及时足额把补偿资金发放到被征迁单位及农户手中，为保证资金规范安全使用，县财政、监察、审计部门对资金发放进行全程监督、检查。4、承建单位以人为本科学施工，周围群众密切配合建立鱼水情。20xx年开工的麻驾公路正好赶上百年不遇的大旱。第五合同段项目经理部在最干旱的几个月中，每天坚持到6公里以外的地方给群众拉水，满足和改善沿线群众人畜饮用和农田灌溉需求。部分路段因新建公路路基提高，附近群众的田块农业生产用水无法进行灌溉，施工单位积极帮助群众降低田块地基，并投入各种抽水设备、洒水车帮助群众进行灌溉。制定科学合理的施工方案，积极采取措施，确保排水畅通。施工中坚持以人为本，自觉维护沿线人民群众的利益，尽可能多地为他们办实事、办好事。施工单位在重安全、赶进度、保质量的同时，力求在施工过程中使村民的实际利益不受损失或少受损失。部分施工路段离村庄较近，为减少施工中产生的大量粉尘对周围群众的影响，施工方采用洒水车循环进行洒水。施工中尽量减少挖方，并在弃土场地建有拦砂坝，尽最大可能地减少水土流失。有的路段为了群众生产生活方便，在原设计的基础上，施工单位通过增设管涵和农灌沟等建设，进一步满足当地群众的排灌、出行需要，虽然投资增加了，但他们也在所不惜。

因施工使原来的一些村道、组道和民房受损，施工单位立即出动机械和人员对沿线的乡村公路进行维修，昔日坑坑洼洼的乡村泥路变得平坦起来，并派专人负责道路保通工作。在爆破时受到损伤的民房，施工单位积极配合县指挥部组织鉴定协商补偿。做到群众利益在先。

>三、取得的成效

1、高速公路从20xx年8月21日开工，于20xx年2月建成通车，累计施工时间18个月，工程提前6个月竣工。这条高速公路是贵州省高速公路施工用时最短的一条，尤其是在地形复杂，隧道多、桥梁多、岩石多，施工难度大的情况下，如此神速地保质保量竣工通车，建设速度堪称史无前例。

2、在人员少、经费不足的情况下，指挥部成员既是指挥员又是战斗员，深入一线，务实工作，使荔波县境内工程段各种矛盾纠纷得到及时化解，没有发生重大群访事件，深受上级和群众好评。

3、由于群众的大力支持，麻驾高速公路在未得到全面补偿的时候就得以开工修建，在一年多的施工中，没有因为庄稼、房屋、道路等受损的原因而停工，而施工中需要当地政府和群众支持的问题却一件都没有拖拉。项目业主、施工单位和当地政府、群众建立的‘鱼水情’，确保了麻驾高速公路能够按时按量、保质保量竣工通车。

>四、工作体会

1、搞好宣传是基础。在施工单位入驻施工前，必须深入实地切实开展宣传发动，让沿途群众深谙工程的重大意义，积极争取群众的支持和参与，全力打牢群众基础。

2、和谐路地关系是前提。工程施工单位及相关工作人员与当地群众关系好坏（路地关系），是工程能否顺利实施的前提条件之一，必须全力优化好这个软环境，及时化解各种矛盾纠纷，营造施工文明，诉求理性氛围，构建和谐路地关系。

3、强化工程监督与服务是关键。切实做好工程施工的监督和服务，在监督中服务，在服务中监督，以实现监督出质量，服务出效率的目的。

4、部门协调配合是抓手。要出台高效的联动机制，工程涉及有关部门要有大局意识，真正形成上下一盘棋、各司其职、各尽其责的良好局面，确保各环节工作正常、高效运转。

5、领导重视是保障。老大难，老大出面就不难，领导的重视和支持，是工程实施的强心剂和有力保障。工程建设中县指挥部难以解决的问题，县委书记闵路明、县长陈稠彪、常务副县长马应忠亲自召集会议研究解决。

历时18个月的奋战，麻驾高速公路已竣工通车，指挥部圆满完成了各项工作任务，不负上级和人民群众的期望。当然，受人力、财力、物力及工作经验等因素影响，工作上还存在许多不足的地方，有诸多不尽人意之处，这有待在今后工作实践中再探索改正。

**年终工作总结公路工程2**

时光荏苒，新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我们对过往的一年做深刻的总结。20xx年工程部在公司\*\*的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到xxx的交付工作、xxx的全面开工建设、51地块的前期准备工作及人防验收工作。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司\*\*的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格\*\*工程质量及工程进度，完成了公司\*\*安排的各项任务。工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。工程部在xxx经理正确\*\*和部门同事的共同努力下，截至20xx年12月底，我们已先后完成了御龙湾商住的交付工作和御景城1#、2#、6#、9#、13#、15#、16#、售楼部和地下室等工程全面建设推进。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

一、工程管理

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续11年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了种.种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了御龙湾的消防验收、竣工验收，新\*\*人防验收、桂花苑的竣工备案，御景城一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。目前，御景城1#楼、6#楼、13#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度稳步推进，其中13#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。我部严格遵守对工程进行“三\*\*”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的\*\*，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

1、定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

20xx年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、质量、进度目标的实现;同时，51#地块的推进工作。

目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。我们深刻反省，总结了如下几点原因：(1)个别\*\*节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠\*\*性和前瞻性。(2)\*\*的天气环境等客观因素的影响。(3)设计变更较多且设计方不能及时回复。(4)部分施工单位纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

2、注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的\*\*义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准\*\*都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工\*\*、施工资源、施工\*\*直至合同工期进行调整。

3、抓好安全与文明现场管理工作

安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行\*及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做如下几点工作：

(1)为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

(2)督促监理工程师做好安全\*\*，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造\*\*身伤亡和财产损失。

(3)督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

(4)协调现场各承包商、监理、设计内部各\*\*\*\*、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

二、及时跟进设计，做好项目前期准备工作

根据阜阳居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。

对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

三、做好工程质量技术管理工作

严格按图纸、合同及规范进行工序验收，“百年大计，质量第一”，认识到工程质量的\*\*是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中\*\*、事后\*\*，其具体做法是：严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部\*\*多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。

强化过程的质量\*\*，确保主体工程结构优良。对重要部位和关健节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程质量问题消灭在萌芽之时，积极进行正常性的监理巡查工作。工地\*\*必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，\*等待人，礼貌待人，为企业营造一种良好的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的良好局面。

严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方\*\*签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

四、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水\*再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全;管理投入不到位等。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

五、确保项目开发进度和质量是20xx年工作重点

战略决定命运，思路决定出路，在新的一年中，工程部更要明确工作的主要思路。为了确保项目开发进度，达到公司\*\*的预期目标，20xx年工程部将重点做好以下几项工作：

1、御龙湾商住小区的竣工备案工作;

、御景城小区一期工程的安全、质量和进度\*\*;

3、51#地块的开发推进及协调工作;

4、新建项目的\*\*管理和里程碑计划管理

20xx年公司至少有两个以上商住小区项目开工建设，建议采用“组合式\*\*”的项目管理模式，适合我公司多项目的集成管理。组合式\*\*结构：公司总经理直接\*\*下设置，项目部a，项目部b及各职能部门。每个项目设置项目部和项目经理，负责整体项目的各专业技术方案、质量\*\*、项目整体速度推进工作。制定里程碑目标，里程碑计划管理通过对项目的工作分解框架，实现对项目质量、进度过程\*\*的管理，达到项目过程管理与目标管理的有机结合，有利于促进相关环节的关联部门之间的协调配合，实现小区项目建设一体化。

六、工程部要建立“一人为本”的管理体制

现代企业的竞争归根到底是人才竞争。以人为本，应树立正确的人才观——实行人本\*\*管理。人才缺乏，竞争能力不强。传统的管理以管理财、物、技术为主，它无视人性和人的创造性，因而这种管理\*\*\*\*了员工的主动性和创造性。在知识经济时代，要实行人本管理，其核心就是把对人、对物、对事的管理紧密结合起来，并做到以对人管理为中心，关心人、尊重人、满足人的“合理需求”，以调动人的工作积极性和创造性。只有尊重知识、尊重人才，企业才能获得长久发展的动力。对人才的关心及对其价值的充分重视是以人为本的集中体现，对人才重视与否在很大程度上决定了企业发展的现在与将来，所以公司实施人本管理首先应树立起正确的人才观。

**年终工作总结公路工程3**

在过去的一年里，本人以务实、开拓、进取、创新的精神，在领导和同事们的关心、支持下，坚持学习，完善自我，在各方面严格要求自己，爱岗敬业、廉洁奉公，努力工作，争创佳绩。较好地完成了各项工作任务。现就过去一年中的思想和工作情况小结如下：

>一、在思想政治方面

努力提高理论修养。自觉用理论指导工作。拥护党的领导，遵纪守法，廉洁自律。

>二、在学习方面，做学习型员工

一年来，不但学习政治理论，还学习征费业务知识和相关的法律法规。向先进人物学习，向身边的好人好事学习，提高自己解决实际问题的能力。

>三、在服务态度方面

我知道收费员的形象是代表了整个沪杭甬的形象，所以每次都按照要求着装整齐的上岗，工作时我时刻注意自己的服务态度，使用礼貌用语，收费工作是窗口行业，接触的司机形形色色，良莠不齐，当然有很多的司机是理解和支持我们的工作，也有的司机却一肚子怨气，满腹牢骚、怪话、更有的是骂骂咧咧。遇到这些出口不逊司机，我都忍住，不发脾气，而是用礼貌的语言去解释，用善意的微笑去化解，使他们能够理解我们的工作，从而配合我们的工作，顺利交费。在工作的这段时间里，从来没有发生争吵的现象。

>四、在收费工作方面

在收费工作中我就勤学苦练，不懂就问，能熟练掌握操作规程。现在随着旺季的到来，过往的车辆也逐渐增多，尤其是在节假日，在这样的情况下我除了努力提高效率外，还做到每一辆车都认真核实车辆车型，仔细打票，仔细验票，仔细验钞，小心放竿抬竿，一丝不苟的做好，同时为了干好收费工作我时刻注意与班长，稽查配合，遇到问网题及时请示及时汇报，出现问题及时纠正及时解决，有效的降低了错误率，随着时间的推移。

>五、在日常生活方面

在班组里大家都喊我一声“老大”，作为大哥哥的我时时刻刻的关心着弟弟妹妹们，在他们面前无论在工作中还是在生活中，我都严格要求自己，多干活少计较，做出表率，而且热心帮助同志。如为了我们能有一个干净整洁的工作环境，每次清扫卫生我都不顾疲劳困倦，带头去做，认认真真地清扫卫生。

我知道，无论在哪个方面我离领导要求都有很大差距。今后，我将继续听从领导安排，积极配合班长工作，通过不断学习来提高自己业务水平和业务能力，提高自身素质。做一名领导放心，司机满意，爱岗敬业的优秀收费员。

**年终工作总结公路工程4**

20xx年区城镇保障性安居工程任务为棚户区改造新开工1053套，基础建成50套;未下达租赁补贴，公租房完工交付及分配任务。

一、开工任务完成环境。

棚户区改造新开工1053套，分手是钟鸣镇安置点棚改项目200套，福安家园安置房项目300套，四季锦园项目287套，宁和苑三期项目216套，零星棚户区50套。截至12月底，四个开工扶植项目1003套均已完成开工任务，此中：钟鸣镇安置点、福安家园项目已基础建成;四季锦园、宁和苑三期主体已竣工;零星棚户区已完成泉币化安置50户。同时，我区强化项目工程质量\*\*治理，通过按月巡查及不按期抽查等方法，确保工程质量\*\*有序可控，依照时序进度要求，如期完成交付和分配。

二、基础建成任务完成环境。

棚户区改造基础建成50套即XX区零星棚户区泉币化安置50户，于20xx年6月底前提前完成，50户协议扫描件已上报至市住建局，\*\*上传省系统。

三、廉租住房租赁补贴发放环境。

20xx年上级未下达租赁补贴任务，我区对相符租赁补贴条件工具实行应保尽保，截至20xx年12月底，全区全年累计发放租赁补贴196户，发放补助资金34万余元。

四、公租房完工交付及分配入住完成环境

20xx年上级未下达公租房任务。

道路工程年度工作总结3篇（扩展3）

——工程总监年度工作总结

**年终工作总结公路工程5**

一年来，我们在市交委、市指挥部的领导下，在社会各界的关心支持下，紧紧围绕年度工作目标，团结协作、艰苦奋斗、克难奋进、努力拼搏，在全线相继组织开展了“大战一百天”、“双月竞赛”、“大战四季度”劳动竞赛活动，采取了各种有效措施，掀起了全线的施工高潮，形成了比、学、赶、帮、超的良好氛围，有效地激发了广大参建人员的积极性和创造性，保证了各项任务的完成，为实现优质、安全、高效、按期建成xx高速公路奠定了坚实的基础。现就一年来的工作报告如下：

>一、xx年工作完成情况

（一）货币工程量完成情况

完成货币工程量x亿元，累计预计完成货币工程量x亿元。

（二）工程形象进度完成情况

（1）路基土石方基本完成；小型构造物完成；桥梁桩基、下构完成；桥梁上构完成。

（2）二期路面工程招标完成，施工单位进场，驻地建设、试验室建设完成，拌和场建设完成，基层备料x万方，两个标段完成底基层试验段，路面基层完成施工准备工作，开始基层施工。

（3）房建招标完成，施工单位进场，开始施工。绿化、机电、交安招标启动。

>二、主要做法

（一）统一思想，坚定信心

1、xx公路自建设以来，得到了各级政府、省市领导和有关部门的高度重视，在行业管理、行业政策等方面给予了极大的支持。沿线地方各级政府给予了高度关注，实行专人专班现场督促工作，使施工外围环境得到了有利的保障，实现了工程建设的有序推进，有力的增强了我们建设好项目的信心和决心。

2、为推动各项工作的跟进，总监办坚持每周召开一次周例会，通报工作完成情况，布置周工作任务，加强了信息沟通和反馈，保证了上下统一思想、统一认识、统一步伐、统一行动。

（二）精心组织、科学调度

1、按照工期要求，对剩余工程量进行工期倒排，按旬、月、季、半年和总工期分层次分阶段抓好落实，力求工程建设协调有序、稳步推进。总监办按照目标要求制定详细合理的施工组织计划，督促各施工单位根据总体目标制定每旬、月、季的工作计划，再按施工计划确定投入的人员和设备，高监办每周检查一次计划的执行，驻地监理每天检查一次计划的落实，对没有完成任务的采取措施补救，确保每一天任务计划的落实。

2、进一步加强施工组织管理，加强施工调度工作，对未开工的断面抓紧开工，已开工的抓紧完工，保证不留施工空白点。

3、不断按照工程建设实际和季度的工作目标，强化各项保障措施，落实好人员、机械设备的投入，千方百计组织好材料供应，不发生停工待料，确保桩、柱、梁板预制的正常施工。

4、科学组织，交叉运作，在做好一期路基施工的同时，抓紧做好二期路面施工单位的招标、进场，三期房建、机电、交安、绿化等工程的招标准备工作。

5、根据年度建设总目标，我们于3月21日至6月30日开展了“大战一百天”劳动竞赛，8月1日至9月30日开展了“双月竞赛”活动，从10月1日开始了“大战四季度”活动。

通过开展“抓控制工程、保进度、抓规范管理、保质量、抓文明施工、保安全”为主题的“大战一百天”劳动竞赛，全线完成产值x亿元，极大地调动了参建人员的积极性，初步形成规模化生产，实现了第一战役的目标。

通过开展“学刚毅精神，规范管理创精品工程；比诚信履约，文明施工保工作目标”为主题的“双月竞赛”活动，确保了阶段目标的基本完成。各单位抓住秋冬黄金施工季节，加大人员和机械的投入，掀起了工程施工高潮。工地机械争分夺秒24小时作业，人停机不停，生产人员抢晴天战雨天，加班加点连续作业。“双月竞赛”完成产值亿元。

（三）抓重点，攻难点

1、在工作中始终坚持突出工作重点、抓好重点标段，以点带面促进了项目的快速推进。在总体安排上重点抓好江滩特大桥、军山互通、纱帽互通、水洪口互通，在工序上抓好软基处理、桥梁下构、小型构造物、土方、梁板预制等工作。

2、采取重点“帮扶”方式，对施工质量和进度相对滞后的标段，请其总公司负责人驻工地现场进行整改，总监办确定负责人对口扶持，在施工单位的精心组织、不断努力下，在不长的时间里这些标段的局面出现了明显好转。

（四）强化管理，实现优质、安全的施工

1、在工程质量上，落实《湖北省公路建设精品大纲》的要求，坚持“百年大计，质量第一”方针，坚持“内在质量优、外在质量美”的质量工作方针。不断完善质量体系，一是完善承包人的自检、巡检体系，加强每一道工序施工中的专班巡检，在每一道工序完工后都要实施自检，合格后才向监理工程师申报下道工序的施工；二是完善监理内控体系，驻地办负责抓监理员的工作业绩、效绩，通过实体质量检测来考核监理员的工作实绩，高监办通过巡检来规范、约束监理人员的工作行为。抓好原材料、工艺、工序控制。加强对原材料的控制，确保水泥、钢材、碎石、支座、锚具等的质量；严格施工工艺要求，重点做好对配合比、混凝土养生等的把关，对薄弱环节抓落实，如t梁、小构等的强度、养生、外观等；实行严格的工序鉴证制度，明确职责，强化工序的管理。对不合格的工程绝不手软，采取停工整改、返工等措施，保证工程质量。抓监理及外委检测单位的工作质量，保证监理对工程质量控制在全天候、多层次上，加强了节假日、夜间的监理工作，努力消除监理工作中的薄弱环节，切实做好质量控制。

2、认真贯彻“安全第一，预防为主”方针，严格现场管理，狠抓措施落实，确保了无重大责任事故发生。一是成立了安全生产领导小组，设置专门安全管理机构，配备专职安全管理人员，从整体上保证了安全工作覆盖到整个项目、各个环节。二是坚持安全教育与安全防范并举，坚持对施工现场实行定期和不定期检查相结合制度，及时发现隐患及时整改。

（五）加强协调服务，促进工程建设的顺利进行

1、加强征迁协调服务，全力做好拆迁、三杆迁移的扫尾工作，协助做好临时用地工作，保障土方施工。

2、认真处理工程建设与地方的问题，及时恢复农田水系、适时恢复田间机耕道路、加强田间道路养护和洒水等，避免损害农民利益事件的发生。

3、加快计量与支付工作，积极组织审计、施工、监理单位，认真做好单价变更的审核；提前介入资料的整理和审查，缩短计量时间，保障资金供给；采取了将一次计量改为分次计量的措施，即工程完工就先计量一次，待有关资料齐全后再全部计量的办法，缓解了资金的压力。

4、主动积极协调原材料的供应，积极与水泥厂、钢材厂联系，用业主的实力作保，保证工程材料的到位和施工的顺利进行。

（六）充分发挥施工单位的积极性，保证了工程的顺利推进

各施工单位积极采取各种措施，千方百计克服困难，全力以赴加快工程建设。如：1合同段在x大桥主桥墩施工中，加大设备投入，设置二个预制场、建设一个钢结构便桥，在雨季前使得主墩均抢出水面，确保了后续工程的开展。2合同段土方施工，积极主动寻找土源，保证了路基的正常施工和构造物施工的全面展开。3合同段面对困难，想方设法，保证工程建设的顺利进行，对困难和问题向上级讲清、向职工讲明，努力争取各方支持，及时处理流动资金严重不足的问题，确保了钢箱梁等关键控制性工程的施工。4合同段项目部全体工作人员春节期间放弃与家人团聚，坚守工作岗位，班子成员实行二十四小时轮流施工现场值班制度。在流动资金严重不足时，积极自筹资金，确保农民工工资和材料购买费，在春节前备足备好了各种施工用料。

（七）加强廉政建设，为工程建设保驾护航

切实加强廉政建设，开展“六不准”的宣传教育，及时传达各类会议精神和文件，通过廉政建设的教育，不断提高对廉政建设重要性的认识，努力筑牢拒腐抗变的防线，增强参建人员的自律意识，做到警钟长鸣，常抓不懈。

>三、xx年工作思路

xx年，是xx高速公路建设齐头并进、整体推进的关键年，是确保实现省委、省政府、市委、市政府提出的xx年底建成通车建设目标的关键年，我们将紧紧围绕这一总体目标，制定切实有效的措施，强化精细管理，充分调动全体参加人员的积极性，为实现建设目标而不懈努力。

（一）工作目标

xx年计划完成投资xx亿元。

一期工程全部完工。二期路面基层x月份开工，路面面层x月份开工。房建工程完工。x年x月底前完成机电、绿化、交安工程的招投标工作。

（二）工作思路和措施

1、按照x年的年度目标要求，制定详细合理的年度、季度、月份施工组织计划，科学组织一期、二期、三期工程的施工，交叉运作，倒排工期，按时段、按标段逐一分解落实，督促施工单位加大投入，增加工程技术人员、增加机械设备，通过以奖代补方式充分调动起施工单位的积极性，加快工程建设，确保年底基本建成。

2、进一步完善质量保证体系，树立坚定的质量第一的意识，遵循企业自检、监理抽检、业主巡检、质监站监督的四级质量保证体系。施工技术交底贯彻落实到每一个班组、每一位施工人员，严格按照相关规范、标准和施工图设计的工艺和质量要求进行施工。

3、继续做好重、难点工作，紧盯一期工程土方、t构、梁板预制、钢箱梁、连续梁、水中构造物的施工，组织好二期、三期工程的进场施工。

4、严格依据合同、招投标文件等相关规定，督促承包人履行工程合同，避免施工单位因人员、设备、技术力量不足影响工程进度和质量，对进度严重滞后的单位要采取约见投标人、严格考评奖惩方式，多管齐下，确保工程计划得到顺利执行。以物质和精神奖励的办法鼓励承包人在保证质量的基础上积极采取措施加快进度；对不符合合同文件、规范要求等的行为将严格给予物质处罚，确保工程建设质量。

5、加强对监理的管理。针对一、二、三期工程同时进行，施工断面增多的情况，督促高监办加大监理人员投入，确保监理工作的效率和质量；关键工序必须全程旁站，要求高监办每天保证有一名专监以上的人员在工地巡查；对照《监理规范》的要求，严格管理，切实落实各项监理制度，确保工程的优质高效和安全可靠；注重对监理人员素质的提高，积极组织监理培训，对不能胜任的人员坚决要求更换。

6、加强内部管理，提高内部管理效能

随着一、二、三期工程全线铺开，总监办的管理压力空前加大，这对整个工程管理系统的综合管理能力是一次严峻的考验。为此，我们将强化内部管理，严格内部纪律和管理制度，做到各司其责，令行禁止；改进工作方式，提高工作效率，专人专班督促各标段的工程进展，及时组织现场联合办公、召开工地会议等解决工程中出现的问题；加强征迁、计量、工程技术的协调配合，为施工单位创造良好环境。

**年终工作总结公路工程6**

20xx年上半年在紧张忙碌中飞快地过去了，工程管理部在公司\*\*的关心和大力\*\*下、各部门的通力协作下，以及工程管理部全体同仁的共同努力下，虽取得了一定成绩。较好的完成了上半年的工作。此时，总结整个上半年的工作，对于有效安排和调整好下半年的工作计划、及工作思路具有一定意义的。具体总结如下：

一、20xx年上半年主要工作完成情况

1、华泽大厦上海银行装修工程：

本工程建筑面积8593。89\*米，合同价款为19509134。79元。已付款619万，支付比例为31%，劳务及材料款支付1145812。2元合同日期为20xx年1年29至20xx年6月7日。因建设方消防手续不齐全，不具备进场条件。延迟至5月初进场。

现场完成情况：轻钢龙骨、电气施工、消防安装等基层工作已进入尾声。面层作业已着手开始施工，现已完成总工程量的55%。预计9月初竣工。

2、涿州产业基地二期建设项目1#、2#科研楼内部装修工程：本工程建筑面积11774。12\*米，合同价款为17626492。9元。已付款3525298。58万，支付比例为20%，合同日期为20xx年5年20至20xx年9月25日。

现已完成情况：

1#楼2层3层吊顶龙骨完成60%、隔墙龙骨完成100%、水电完成50%

2#楼隔墙方案建设方未定，水电完成30%

共计完成总工程量的20%。

预计竣工时间为9月25日。

3、紫御华府标准层、非标准层及大堂装饰装修工程：

本工程建筑面积133680\*米，合同价款为24260000元。付款中93万元，劳务及材料款支付516907元合同日期为20xx年3年1日至20xx年4月30日。

4、\*\*1—5#底商精装修改造工程

本工程建筑面积3700\*米，合同价款为2943471元。已付款265万，现已结算至90%，合同日期为20xx年11年5至20xx年5月25日。劳务及材料款支付2246141。2元，后期洽商合计300万左右，已签订170万元、剩余130万洽商正在办理。

5、\*\*润泽庄苑a03地块会所售楼处（首层）室内精装修工程本工程建筑面积1200\*米，合同价款为598元。已付款119。6万，支付比例为20%，劳务及材料支付1700963元，合同日期为20xx年3月15日至20xx年8月31日。

现场完成情况：隔墙、吊顶龙骨完成100%，水电布管完成80%。共计完成总工程量的10%

二、工程管理部工作

1、内部流程及岗位责任的制定

内部流程：

工程管理部依据：工程自领到中标通知书到竣工结算的工作内容及顺序。将流程划分为27个工序节点，工序中含各个部门的文件交接及流程顺序，从发启部门到归档部门。起到文件无丢失及工作效率有效提升作用。

流程中包含：1。1。中标通知流程、1。2。项目启动会议流程、1。3。项目部建立流程、1。4。材料样品确认流程、1。5。成本预测流程、1。6。图纸会审流程、1。7。施工队选择流程、1。8。材料统计流程临建、1。9。邻水及临电审批流程、1。10技术交底流程、1。11安全交底流程、1。12。施工方案流程、1。13。工程变更流程（甲方）、1。14。工程变更流程（施工方）、1。15。材料采购流程、1。16。项目月报管理流程、1。17。项目周报管理流程、1。18。工程管理部工程例会流程、1。19。工作联系单流程（内部）、1。20。工作联系单流程（外部）、1。21。办公用品领用流程、

1。22。项目班组材料领用流程、1。23。项目进度\*\*流程、1。24。质量\*\*流程、1。25。成本\*\*流程、1。26。工程竣工流程、1。27。工程档案建立流程。

岗位职责：

工程管理部根据公司特点，编制本部门人员个岗位职责及岗位说明。内容包含：职位描述、沟通对象、工作职责、考核指标、工作权限等。本职责不但明确了岗位的工作范围，同时也设定了岗位责任的划分。

职责包含的岗位有：工程管理部经理、质量主管、安全主管、成本主管、机电主管、技术主管、资料主管、项目经理、生产经理、机电工程师、精装工程师、\*\*\*、计划员、预算员、施工员、安全员、材料员、资料员、质检员、库管员。

2、配合相关部门完成投标工作

为提高标书的技术含量，在投标过程中取得更高的分数及说服力，工程管理部积极配合市场部及经营部，取得了优异的成绩。

编制标书：

（1）涿州产业基地二期建设项目1#、2#科研楼内部装修工程

（2）孔雀大湖示范区样板间精装修工程

（3）\*\*润泽庄园a03地块会所1#、2#、3#vip包房室内精装修工程

（4）\*\*润泽庄苑a03地块会所地下一层四季厅室内精装修工程

（5）润泽庄苑a03地块会所地下夹层厨房后勤区室内精装修工程

（6）郑州德润。黄金海岸1#楼精装修工程

（7）g130地块1—7#楼光机电管委会办公楼装修工程

三、现在存在的问题

虽然项目建设在进度、质量、安全方面都处于良性状态，但也暴露出一部分问题，如质量\*\*措施不健全、进度随意性较大、安全因整改不到位而存在隐患、工作交接处的空白，具体工作总结情况作如下阐述：

1、个人管理水\*有待提高，部门人员分工不太明确。改进措施：积极加强自身的学习提高管理水\*。对部门人员进一步明确分工，要敢管敢问。

2、部门人员素质、技术水\*需进一步提高。改进措施：结合下半年的考核工作，对部分人员进行调整，通过员工培训强化操作规范

的执行，提高整体技能、服务水\*。

3、工作中处理业务的思路不清晰，目标不明确。改进措施：改变旧的思想观念、把工作效率、经济效益作为开展工作的目标。

四、公司\*\*与\*\*执行情况的建议：

（1）、建议公司\*\*覆盖面要广且要有深度。

（2）、建议公司\*\*要人人自觉遵守且要以\*\*管人。

五、下半年工作计划

1、继续完善公司管理\*\*，做好工程管控。积极学习先进的管理方法，结合本部门工作完善管理各项\*\*。我部门虽然制定了多项管理\*\*，但是\*\*还不够完善，在执行中还会出现各种的问题。做好\*\*修订和完善是以后\*\*建设的重要工作。

2、提高员工对大局观的认识，培养员工站在公司高度上考虑问题的思维习惯，与公司内部各部门加强沟通，及时将现场状况及需要各部门协同解决的问题进行反馈，并提出合理化地建议和意见。

3、加强工程部内部管理，加强专业知识学习，熟悉图纸，为工程的顺利进行做好准备。部门内部员工不定期的座谈，互相沟通了解每个员工的不同时期、不同阶段的工作思路和方法，听取员工的意见和建议。利用间歇时间，部门聚餐，增进员工间的感情交流，营造出兄弟般的团队氛围。

4、规范工程管理。对工程项目的管理，要兼顾公司、项目部多方的情况，采取目标责任制明确责任和义务。分工合作。及时核定进度计划报表，提出意见及时上报。及时整理收集资料。

5、完成\*\*交给的任务，积极参与公司的活动配合其它部门工作。

总结：

上半年虽然过去了，但我们不因沉浸在微小的收获中喜悦不前，更不因工作中的不足而丧气妥协。相反，我们应该在这喜悦中更加谨慎，在这不足中加大改进。确保整个工程的年度计划顺利完成！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！