# 小学校长个人年度总结

来源：网络 作者：空山幽谷 更新时间：2024-02-20

*小学校长个人年度总结五篇社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。 那校长个人总结怎么写呢?,下面是小编整理的一些关于校长个人总结的文章，欢迎参考和借鉴,希望对...*

小学校长个人年度总结五篇

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。 那校长个人总结怎么写呢?,下面是小编整理的一些关于校长个人总结的文章，欢迎参考和借鉴,希望对你有所帮助。

**校长个人总结1**

20\_年，本校始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“\_\_”重要思想，深入贯彻“\_大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

引导教职工依据上级要求、国家政策，民主制定考核细则、日常工作细则，及时进行考评公开;

监督实施民主管理，完善各项制度和考核办法，加大群众参与力度，保证考核公平性、透明度;

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项;

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩;制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度;签订安全目标责任书;坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度;杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

(1)、依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度;

(2)、严肃财经纪律，严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不虚报、乱报，限度合理使用财政经费，一切为教学服务;

(3)、为了更好地严于律己，设立意见箱，在施教区域内公布信访电话与校长联系方式，定期公式收支情况;

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担;

(5)、耐心解释群众疑点问题。

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《省实施义务教育法办法》、《河北省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

四、存在的不足及发展思路

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

**校长个人总结2**

我叫\_\_\_，男，现年51周岁，中师毕业，小学高级教师，现任前高庙乡明德小学校长，我校现有教师18名，8个教学班，5\_\_名学生，其中住宿在校的有341名学生。

一年来，我始终坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以习近平总书记的重要讲话精神为行动指南，带领全体教师全面贯彻党的教育方针，落实科学发展观，积极推进素质教育，参与新课程改革，服从组织分配，团结同志，勤奋工作，努力进取，廉洁勤政，努力完成上级领导安排的各项任务，出色的完成了本年度的目标任务。

一、抓班子建设，凝聚强大的合力。

校长是学校班子的核心，班子是学校管理的核心力量。学校的凝聚力在很大程度上取决于校长和班子成员的自身素质和管理水平。我校班子的五位成员，都能以身作则，兢兢业业，积极上进，光明磊落，以诚相待，领导班子成员之间在平时工作中思想常交流，意见常交换，大事既讲民主权又讲原则，小事讲风格，既团结协作，又各自独挡一面，大家份内的事抢着干，份外的事协调着干，开成了一个团结务实、拼搏进取的战斗集体，凝聚了强大的合力，使学校各项工作都能出色的完成。

二、强力推进校本研究，努力提高老师教育教学水平。

为了提高我校教师的整体素质以及教学教学水平，适应当前的教育改革。我积极组织全校教师开展校本研究。我首先各级组织教师开展“四课”活动，对不同层次的教师提出不同的要求，有经验的教师上好师范课，骨干教师上好观摩课，青年教师上好过关课，然后组织全体教师开展优质课竞赛，通过优质课竞赛活动，选拔高素质的教师走出学校，参加乡、县各种赛课、观摩课活动。一年来，我校赵宁、张宵、王占凤、徐学平，周喜敏等同志，在县乡优质课竞赛活动中和教职工技能大赛中，取得了较好成绩，其中周喜敏，王占凤、徐学平获一等奖，赵宁、张宵获二等奖。在全县东北学区小学语文观摩课活动中，赵宁同志的六年级语文课获得领导好评，周喜敏同志的数学观摩课得到我乡高年级数学数学教师的一致好评，另外周喜敏同志最近将代表我县教师参加市优质课竞赛。其次，积极组织全体教师开展校本研究，每周定期开展教研活动，积极开展业务班记辅导。组织教师学习新的教学理念和课改新理念，提高全体教师的整体素质。

三、抓好教学常规落实，努力提高教育教学质量。

抓好教学常规落实是提高教育教学质量的重要环节和途径，是学校生存发展的基础和稳步提高教学质量的关键所在。为此我在落实常规教学时，要求每个教师必须做到“备求全，讲求精，辅求活，批求细，考求实，评求导，补求准，练求精”。对八项教学常规教学每一环节都提出明确要求，同时每期对每个教师的备、讲、辅、批、考、评、补的各个环节情况进行认真的考核评定，分别指出等级，存档备杳。一年来，我严格按细则要求，落实到每个教师，落实在平时，落实到每个环节。真正做到了落实常规，夯实基础，稳步提高我交的教育教学质量。在乡中心校组织的学校教科研质量评估中，春秋两期均名列全乡前列。在乡中心校组织的质量评估中，春期期末考试我校有王占凤、徐学平、杨雪勤、王中献、张宵、张爱敏、周喜敏七名教师获优胜学科奖，在秋期期中评估中，我校有王占凤，徐学平、杨雪勤、王中献、秦应丽，张宵、韩向阳、周喜敏、闫霞获优胜学科奖，学校获先进学校奖。在秋期期终评估中，我校又获先进学校奖，又有七位同志获优胜学科奖。\_\_年秋，我校六年级数学在全县小学校数学竞赛中获全县第五名，受到了乡中心校的表彰。

四、抓管理、促教学、提高办学质量。

提高教学质量和办学水平，是学校永恒的主题。我在学校管理中始终坚持“以教学为中心，以质量求生存，以科研求进步，以安全为保障”的办学理念，不断强化改革意识、竞争意识、质量意识和安全意识，全面提高办学水平。我从以下三方面着手：一是根据县局的要求，积极进行教学模式的改革和实验，根据各年级的学生年龄和学习方法积累的差异，积极探索永威的教学方法。先由实验班级、实验学科积累经验，逐步在我校实施“先学后教，当堂训练”的教学模式，使我校的教学质量再上一个新台阶。二是认真落实《教师行为规范》、《小学生日常行为规范》和《小学生日常行为规则》，用这些规范和守则来规范教师和学生日常行为，使全校的师生形成积极向上的精神风貌和健康乐观的心理素质，提高学校的管理水平。三是加强校园文化建设。一年来，我校投入校园文化建设三万多元，学校校风建设规范，墙壁上有名人名言，围墙上规范的标语、中国地图、世界地图、放大的小学生守则，教室有教室文化、寝室有寝室文化、食堂有食堂文化，校园醒目位置矗立着希望之星雕塑。经过全校师生的不懈努力，99年秋期开学有5\_\_名学生，\_\_年开学还是5\_\_名学生，巩固率为\_\_0%。我校于\_\_年12月份，被授于南阳市“文明学校”，被县教育工会评为“工会先进单位”，被县教体局授于“课改先进单位”。

一年来，我始终坚持以校为家，星期天、节假日坚持住校护校，保护学校的一草一木。特别是\_\_年的暑假，为了筹建我乡第一所寄宿制小学，从7月上旬开始和学校找的临时工一起，学不生铺设床位，打深水井，架设电线，平整校园，铺设水管，筹建学生食堂，一直忙到8月下旬，各项工作就绪。同时，在平时也同样出满勤，干满点，从未因自己的私事影响学校的工作。另外，我始终坚持廉洁自律，廉政勤政，要求同志们做到的，自己首先做到，处处事事都能起模范带头作用。

以上这些只是我工作的点点滴滴，这是我的责任和义务，是我应该做的，我的工作与上级领导的要求还有一定的距离，在今后的工作中，要不断总结经验，努力学习先进的管理经验，更加勤奋工作，争取在新的一年取得更大的成绩。

**校长个人总结3**

本人自201X年8月任\_小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，发奋增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。几年来，我用心参加上级各部门举办的各类培训。本年度根据县教委委和镇党委的学习安排，201X年8月9日我组织教职工召开了创先争优活动动员报告会，之后较为系统地学习了邓小平理论和“\_\_”重要思想以及科学发展观，并身体力行，激发自己的政治职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的袖珍型\_小学尽职尽责。

二、求真务实，不断提高自身的工作潜质

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理潜质、综合分析潜质、协调办事潜质和文字言语表达潜质等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能用心主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任四年级的《品德与生活》的教学;用心开展教育教学的研讨工作，本人撰写的科研论文《比值有无单位的探究》在省级期刊《新课改》发表，《如何让环保教育在小学数学课堂教育中得到有效渗透》在期刊《新课程学习》上发表。及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，发奋提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关联，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我务必以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师发奋工作促进\_小学教育事业的腾飞。近两年来，我做到假日不休，我喜爱在学校校园内思考工作和问题。对学校的发展做长远的规划。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得必须成绩。

(一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关联明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本年度，学校支部把年轻有为的教导主任王鹏同志提拔为学校支部副书记。学校和教职工把王绍强同志推选为教科室主任、把李丹同志选为少先队大队辅导员、雷祥富同志为总务主任助理，加以培养，为后继有人做人才储备。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。为此，我校201X年度安全考核获綦江县教委安全评比考核一等奖。平安校园已经透过验收正在报批。我校的安全文化得到县教委领导的高度认同。学校的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全职责事故，没有在校学生违法犯罪现象。

(三)开展读书活动，建立学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还透过每年一度的读书节活动定时定期开展，透过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔;开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在那里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上用心好学，发展进步很快。学校把青年教师落实在课改的行业，目前县教委对我校的课改已经给予了厚望。我校教师撰写的教育故事《情与教育相伴，爱与服务同行》一文获县教委教育故事征文比赛一等奖。

(五)重礼貌礼仪和校园文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的礼貌礼仪，并把它建立为我校的特色。如今，我校的校园文化长廊建成了，打通学区的德育工作和校园文化建设建设现场会201X年11月9日在我校成功召开了，建立县绿色学校成功了。申请礼貌礼仪特色师范学校得到了县教委的口头批准。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的潜质得以提高。学校坚持大课间操制度，在201X年秋期綦江县大课间评比中，我校荣获打通学区16所学校中的第一名，荣获县一等奖。科技组派到县参加科技节比赛的同学有获二等奖的。美术组的同学参加少儿版画比赛也有获得二等奖获奖金100元的同学。

(七)抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，透过全体教师的发奋，教学质量有了长足的进步。20\_年，我校教育目标质量考核获县良好学校奖。

(八)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、科普基地基地、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改善作风，无私奉献，廉洁自律出处

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织持续高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。透过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们学校的“踏实做事、快乐生活”的校风精神。透过我带领的教职工的共同发奋，我校20\_年督导评估考核获綦江县一等奖，党支部被县委组织部命名为“五好基层党组织”，被打通镇党委表彰为先进基层党组织。本人也获得了县绩效考核一等奖。应对这些成绩，我将思考如何进一步践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言!在未来的路上，我将带领\_小学的全体师生，开拓进取，锐意创新，为打造有特色的袖珍型\_小学继续奋斗……

**校长个人总结4**

我本人任职以来，分管教师的年度考核职称评聘、勤工俭学、生态文明建设、教学管理等具体工作，并兼任文多小学校长工作。一年来，在各级党政及教育主管部门的领导和各校校长的支持下。按照学区许主任的部署，以主动、积极、认真、踏实开展学习和工作，取得了一定的好成绩。现综合汇报如下：

一、加强学习，提高认识。

我认为要使自己能更好地为党，为人民做好工作和做出应有的贡献，必须有良好的道德行为，爱岗敬业的精神，正确的指导思想，妥善的工作方法。因此，1、我本人坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，学习十六大精神和“三个代表”的重要思想。通过学习不断提高自己的政治思想素质。2、利用空余时间学习党的教育方针政策，学习全国教育会议、省教育会议精神，学习中小学教师道德行为规范。以党的路线方针政策法规以及各级党政、主管部门颁发的文件为主要内容，认真组织教师学习和钻研，深刻领会其精神，积极贯彻实施方法。3、积极参加各种业务学习，从而提高自己的文化业务水平，增强工作能力，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要保持清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。以良好的道德修养，规范自己的行为，廉洁奉公的态度，勤奋敬业的精神，灵活机动的艺术，真抓实干的工作作风。妥善的方法协调好方方面面的关系，而锐意进取。

二、工作业绩。

1、我认真履行自己的职责，认真组织教师学习“三法一纲”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，积极组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教育。深入学校了解情况，参加听课、评课的教研活动。并与教师一起共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自己的本职工作。不断进取是自己工作的出发点。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

3、积极协助许主任工作。服从工作安排，抓好生态文明校建设。一年来，深入各小学检查危房工作和文明校建设工作。每到一所学校我都以积极的态度协助校长，检查学校危房和提出改危意见。并如何规划校园建设提出了自己的看法和意见，都得到学校领导的赞同。有些学校正在规划实施，搞好文明校建设。

4、按学区工作安排，分三片管理。我的工作范围是谭小、友谊、晨光、谷桥、文来、文多、继虞、琉球、莲塘九所学校的教育教学、安全等工作。在一年来，我积极带领组员深入各小学，经常检查各校的教育教学等工作。积极配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。抓好“三德”教育，不断增强教师责任感与事业心。积极组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。经常跟学校领导、教师和所属的村委会干部联系。认真研究学校的“减负”推行素质教育和文明校建设工作。如文多小学在填平的场地和校道种上椰子树等，绿化了校园。继虞小学教师宿舍建成交付使用。文来小学的教师宿舍。晨光小学教学楼也同时交付使用。谭小的电脑室和图书阅览室正在启动使用。总共投入7\_\_\_x元，解决了教师宿舍和学生教室，为学校办实事办好事。

5、根据市教育局勤俭办的工作计划。按照下达的各项任务指标，结合我学区各校的实际。制了五年的工作计划和工作任务。积极完成市局布置的任务。在巩固去年的成绩上继续发展校办产业，扩大营业范围，加强中心、谭小的小卖部和北岸小学食堂的管理。认真做到为学生教师服务，为学校后勤服务积极工作，积极发展校园经济，巩固校办产业。积极推行高树中果低草坪的做法和经验。绿化校园，提高校园经济收入，解善办学条件和教师福利。如中心、谭小、美城、龙马、新德、晨光等大规模的学校，在原有的转基础上，种植槟榔等高科技的果树。去年全学区在开展勤工俭学活动中，纯收入2\_\_\_x多元，均生收入6\_\_\_x。总之我学区的勤工俭学活动又迈出了新的一步。

6、积极协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进学校其他工作正常开展。

7、教研工作。

(1)积极组织教师学习琼山区中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。

(2)认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入学校随堂听课32节，并进行合理的评价，再是检查教师“三册”完成情况，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“三册”的要求，帮助教师做好“三册”填写工作，得到了教师的好评。

8、积极开展安全教育和防“非典”工作的教育。组织教师、学生学习安全知识和如何预防“非典”健康知识。提高师生安全、健康意识。经常深入学校检查过问，要求学校发现问题及时上报，并建议学校采取有效措施，防止事故发生。

9、随着乡镇合并学区合并，积极配合镇委抓好党支部工作。收缴党费和发展新党员工作，20\_至20\_年度本人被评为镇优秀\_\_\_员。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

三、存在问题。

1、我镇的普九教育工作已达标，但巩固和发展工作因经费有限，素质教育尚缺乏经验，故仍需要出大力气才能巩固。

2、生态文明校建设发展不平衡，由于资金缺乏，有些学校危房尚未解决，教师学生就宿难。

3、勤工俭学活动存在资金不足，项目难于发展。

四、今后设想。

1、加大沟通信息力度，特别是新课改的信息和推进素质教育的信息，认真吸取各地的先进经验。尽快发展自己。其次抓好勤工俭学活动，加大投入，扩大经营项目，发展自我，服务于教师和学生。

2、不断改进和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，动员更大的社会力量支持教育，组织更多的资金投入教育，不断发展我镇的教育事业，向新的一个台阶迈进。

**校长个人总结5**

我叫\_X，男，现年51周岁，中师毕业，小学高级教师，现任前高庙乡明德小学校长，我校现有教师18名，8个教学班，5\_名学生，其中住宿在校的有341名学生。

一年来，我始终坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以习近平总书记的重要讲话精神为行动指南，带领全体教师全面贯彻党的教育方针，落实科学发展观，积极推进素质教育，参与新课程改革，服从组织分配，团结同志，勤奋工作，努力进取，廉洁勤政，努力完成上级领导安排的各项任务，出色的完成了本年度的目标任务。

一、抓班子建设，凝聚强大的合力。

校长是学校班子的核心，班子是学校管理的核心力量。学校的凝聚力在很大程度上取决于校长和班子成员的自身素质和管理水平。我校班子的五位成员，都能以身作则，兢兢业业，积极上进，光明磊落，以诚相待，领导班子成员之间在平时工作中思想常交流，意见常交换，大事既讲民主权又讲原则，小事讲风格，既团结协作，又各自独挡一面，大家份内的事抢着干，份外的事协调着干，开成了一个团结务实、拼搏进取的战斗集体，凝聚了强大的合力，使学校各项工作都能出色的完成。

二、强力推进校本研究，努力提高老师教育教学水平。

为了提高我校教师的整体素质以及教学教学水平，适应当前的教育改革。我积极组织全校教师开展校本研究。我首先各级组织教师开展“四课”活动，对不同层次的教师提出不同的要求，有经验的教师上好师范课，骨干教师上好观摩课，青年教师上好过关课，然后组织全体教师开展优质课竞赛，通过优质课竞赛活动，选拔高素质的教师走出学校，参加乡、县各种赛课、观摩课活动。一年来，我校赵宁、张宵、王占凤、徐学平，周喜敏等同志，在县乡优质课竞赛活动中和教职工技能大赛中，取得了较好成绩，其中周喜敏，王占凤、徐学平获一等奖，赵宁、张宵获二等奖。在全县东北学区小学语文观摩课活动中，赵宁同志的六年级语文课获得领导好评，周喜敏同志的数学观摩课得到我乡高年级数学数学教师的一致好评，另外周喜敏同志最近将代表我县教师参加市优质课竞赛。其次，积极组织全体教师开展校本研究，每周定期开展教研活动，积极开展业务班记辅导。组织教师学习新的教学理念和课改新理念，提高全体教师的整体素质。

三、抓好教学常规落实，努力提高教育教学质量。

抓好教学常规落实是提高教育教学质量的重要环节和途径，是学校生存发展的基础和稳步提高教学质量的关键所在。为此我在落实常规教学时，要求每个教师必须做到“备求全，讲求精，辅求活，批求细，考求实，评求导，补求准，练求精”。对八项教学常规教学每一环节都提出明确要求，同时每期对每个教师的备、讲、辅、批、考、评、补的各个环节情况进行认真的考核评定，分别指出等级，存档备杳。一年来，我严格按细则要求，落实到每个教师，落实在平时，落实到每个环节。真正做到了落实常规，夯实基础，稳步提高我交的教育教学质量。在乡中心校组织的学校教科研质量评估中，春秋两期均名列全乡前列。在乡中心校组织的质量评估中，春期期末考试我校有王占凤、徐学平、杨雪勤、王中献、张宵、张爱敏、周喜敏七名教师获优胜学科奖，在秋期期中评估中，我校有王占凤，徐学平、杨雪勤、王中献、秦应丽，张宵、韩向阳、周喜敏、闫霞获优胜学科奖，学校获先进学校奖。在秋期期终评估中，我校又获先进学校奖，又有七位同志获优胜学科奖。\_年秋，我校六年级数学在全县小学校数学竞赛中获全县第五名，受到了乡中心校的表彰。

四、抓管理、促教学、提高办学质量。

提高教学质量和办学水平，是学校永恒的主题。我在学校管理中始终坚持“以教学为中心，以质量求生存，以科研求进步，以安全为保障”的办学理念，不断强化改革意识、竞争意识、质量意识和安全意识，全面提高办学水平。我从以下三方面着手：一是根据县局的要求，积极进行教学模式的改革和实验，根据各年级的学生年龄和学习方法积累的差异，积极探索永威的教学方法。先由实验班级、实验学科积累经验，逐步在我校实施“先学后教，当堂训练”的教学模式，使我校的教学质量再上一个新台阶。二是认真落实《教师行为规范》、《小学生日常行为规范》和《小学生日常行为规则》，用这些规范和守则来规范教师和学生日常行为，使全校的师生形成积极向上的精神风貌和健康乐观的心理素质，提高学校的管理水平。三是加强校园文化建设。一年来，我校投入校园文化建设三万多元，学校校风建设规范，墙壁上有名人名言，围墙上规范的标语、中国地图、世界地图、放大的小学生守则，教室有教室文化、寝室有寝室文化、食堂有食堂文化，校园醒目位置矗立着希望之星雕塑。经过全校师生的不懈努力，99年秋期开学有5\_名学生，\_年开学还是5\_名学生，巩固率为\_0%。我校于\_年12月份，被授于南阳市“文明学校”，被县教育工会评为“工会先进单位”，被县教体局授于“课改先进单位”。

一年来，我始终坚持以校为家，星期天、节假日坚持住校护校，保护学校的一草一木。特别是\_年的暑假，为了筹建我乡第一所寄宿制小学，从7月上旬开始和学校找的临时工一起，学不生铺设床位，打深水井，架设电线，平整校园，铺设水管，筹建学生食堂，一直忙到8月下旬，各项工作就绪。同时，在平时也同样出满勤，干满点，从未因自己的私事影响学校的工作。另外，我始终坚持廉洁自律，廉政勤政，要求同志们做到的，自己首先做到，处处事事都能起模范带头作用。

以上这些只是我工作的点点滴滴，这是我的责任和义务，是我应该做的，我的工作与上级领导的要求还有一定的距离，在今后的工作中，要不断总结经验，努力学习先进的管理经验，更加勤奋工作，争取在新的一年取得更大的成绩。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！