# 工程管理竞聘报告优秀范文通用35篇

来源：网络 作者：雪域冰心 更新时间：2025-05-02

*工程管理竞聘报告优秀范文 第一篇我非常感谢各位领导、同志们给了我这次竞聘的机会。我叫，今年27岁，大专文化，物业管理专业，考取了物业经理上岗证。三年来在从事物业管理工作岗位上，从事了物业管理各岗位工作。今天我本着锻炼自己，为建行服务的宗旨站...*

**工程管理竞聘报告优秀范文 第一篇**

我非常感谢各位领导、同志们给了我这次竞聘的机会。我叫，今年27岁，大专文化，物业管理专业，考取了物业经理上岗证。三年来在从事物业管理工作岗位上，从事了物业管理各岗位工作。今天我本着锻炼自己，为建行服务的宗旨站到这里，竞聘客服主管一职。物业服务具有专业性、广泛性、从属性、服务性和琐碎性等特点，从委派客服主管应当具备的基本条件和业务素质要求看，就知道这一工件的艰巨性。刚才参加竟聘演讲的同志，都有自己的优势。我要说，我的优势就在于三个方面：

一是有较为扎实的专业知识。自青干院毕业参加工作以来，我始终不忘学习专业知识，不断地丰富自己、提高自己。参加了我公司的各种业务培训和消防、安全等知识的学习。又参加了豪才律师事务所就山东物业管理法律法规讲座的学习。使我的专业素养和业务水平不断提高。

二是有丰富的实践经验。三年的物业管理工作经历，使我熟练掌握各项业务操作流程和处理各种突发事件及各项业务管理规定与操作规程，掌握园区管理、装修监管等基本理论知道。深知各项资料档案从业务办理到整理归案，任何问题的防范主要在于是制度的执行与落实，知道客服主管工作的职责任务，明白做客服主管所必备的素质和要求。

三是有较强的工作能力。我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养，踏实干事，诚实待人。经过不断学习和锻炼，自己的业务能力、组织协调能力、判断分析能力、具体处理客服工作中实际能力都有了很大提高，能够胜任客服主管工作。

假若我能够竞聘上岗，我打算从以下几个方面配合做好客服主管一职，提高客服服务工作质效，树立客服主管优质的形象。我的目标是：我与客服主管共发展。

1、加强学习，全面提高自身素质。努力学习各种新知识，适应形势发展的需要。贯彻执行好国家有关物业管理法规和公司内部规章制度及操作规程。在思想上树立主人公的观念，以全局为重，以事业为重，以公司发展为重，将自己的才智毫无保留的贡献出来，不当摆设。在工作中，维护鑫苑形象，维护团队形象，讲团结顾大局，摆正位置，当好主角。做到“三个服从”，即个人服从公司，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不缺位，主动不偏位，融洽不空位。让领导放心，业主满意。

2、履行职责，不断强化决策管理。一是组织好各项档案资料的真实、准确、及时、完整地提供业主信息，严格岗位分工及岗位轮换，规范操作，防范操作不明确，确保客服业务的正常开展。二是本着严格、优化的原则，组织拟定好客服日常检查计划，每周对客服工作进行重点检查，对检查出的问题及时进行纠正。督促落实好整改上级检查及外部检查等发现的问题，重点做好日常管理检查，在装修监管、工程问题的处理，业主的报修，确保真实相符;三是做好日常前台报修及接单工作，对重点问题、紧急问题按照规定严格进行管理。人员岗位变动时重要物品、数据的监交工作，对调、休班严格管理，以免造成因工作的交接造成的不必要的问题。

3、开拓进取，创新工作方法。创新永远是我们工作的灵魂。随着小区逐步走向成熟，我们的工作思想也应把处理问题重点转到客户满意度。 中国建行全面实施的股份制改革，这是贯彻落实党的xx大和十六界三中全会精神，加快金融改革，促进金融业健康发展的重大决策，也是我国金融业一次全新的改革实践，通过股份制改造，我行将成为资本充足，内控严密，运营安全，服务和效益良好的现代金融企业。因此，对于不断创新基层内部管理，完善会计监督机制，创新会计信息质量和风险防范能力工作将成为我们的重点工作。围绕以上方面，在工作中我将重点对支行业务发展过程中存在的问题进行专题分析研究，提出整改意见，落实好整改情况;配合支行负责人协调好与上级行及当地与财会活动有关部门之间的关系;实施好会计基础规范化等级管理创新。

4、拓展服务理念，打造优质服务品牌。本着“银企双赢共谋发展”的服务宗旨，秉承“心系万家银行业务拓展”的服务理念，追求“我与银行共发展”的服务目标，坚持做到定期或不定期组织财会人员进行业务知识和操作技能的学习和培训工作，以熟练的技能为客户服务。配合支行对综合实力强、经营管理规范、业绩良好、有品牌优势、资信良好的企业和个体商户，尤其是资信20强的企业，加强会计业务合作,为开发商、消费者等提供限时、首问责任制评估、快捷办理的优质服务;全面实施服务环境规范、服务形象规范、柜台服务规范、会计流程规范和检查督促规范，从客户的利益出发，永远把客户的利益和需求放在首位。在会计规范化服务达标基础上，推出首问责任制、一次性告知制、同岗替代制、限时办结制、办事制和例会制等为客户提供差异性、个性化的服务。体会服务就是品牌、服务就是管理的深刻内涵，为建行业务的增长奠定了坚实的基础和良好的环境。

尊敬的各位领导，各位评委，在我的竞聘演说结束时，我还想说的是，我也许还不成熟，也许还有这样那样的欠缺，我会努力努力再努力，不断完善自我，追求自我，超越自我，做一个全面发展的人。西方一位哲学家说过：给他一个支点，他会把地球撬起来。我要说的是：给我这个职位，我一定会做得更精彩!

**工程管理竞聘报告优秀范文 第二篇**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我叫xxx，如果说，一粒种子，只有深深地植根于沃土，才能生机无限；那么一名员工，只有置身拼搏创业的氛围，才能蓬勃向上！走进联通，我走了一个“团结有为、拼搏逐梦”的\'集体，走进联通，我在不断地成长，成熟！今天，我演讲的题目是：xxx，我愿在不断的挑战自我、超越自我中，为联通的发展做出自己的贡献！

（个人经历和优势的介绍应用平和谦逊的语气）

下面我介绍一下我的个人情况。

我今年27岁，毕业于遵义师院，xx学历。20xx年底应聘到联通公司数据与增值业务部，从事数据客户收费与维系工作。随后xx年，进入xx部门工作；目前从事xx工作。由于我积极上进，肯吃苦，甘付出，我先后获得中国联通贵州分公司先进个人称号。

各位领导，我今天参加竞聘，不仅仅因为自己在工作中做出过一点成绩，更因为自信有我担任这一职务的能力和优势！

优势之一，我具有严谨细密扎实高效的工作作风。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。无论是数据客户收费与维系工作，还是组织客户开展行业拓展训练，我都以强烈的事业心和责任感，严谨细密，一丝不苟，高效快捷地工作。在工作中养成了不怕吃苦、迎难而上、甘愿奉献的品质，造就了勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。这些都将为搞好市场拓展与管理工作奠定了坚实的基础。

优势之三，我好学上进，善于与人沟通，能在工作中拓展业务，提高自己。20xx年底，我刚刚进联通公司时，对各种业务根本不了解，不知道如何入手。然而我热情好学，能迅速融入集体，在维系与收费中，我很快学到怎样与客户沟通、交流与相处。在维系与收费的同时能收回前一任收费人员无法收取的坏帐是我最大的满足。进入集团客户部后，我白天上班晚上学习与业务相关理论，在不断学习与实践中积累经验和知识，从而使自己的业务能力与知识储备迅速得到提升！

（下面讲工作思路的地方应注意有起有伏，细细道来，讲到要点的时候要提高语调，注意抑扬顿挫）

尊敬的各位领导、同志们，虽然我很自信，但绝不自负，我深知“过去并不代表现在，更不意味着将来”。如果承蒙各位的厚爱，允许我走上—市场拓展管理岗，我将在硝烟弥漫的市场竞争中定好自己的位置，选好自己的方法，带好自己的团队，团结奋斗，拼搏逐梦，确保各项工作目标的圆满完成，我的具体工作构想如下：

1、抓市场和人员队伍建设，为公司明年业务的快速发展构筑平台。我要在深入调研、综合分析和对市场趋向进行科学准确预测的基础上，制定出明年的市场拓展方案与部门总体规划，在07年确保公司产品向有效益的区域、有效益的客户、有效益的业务、有效益的竞争领域倾斜，把握好市场动态，搞好人员队伍建设，为公司业务发展提供保障，为公司业务的快速发展构筑平台。

2、抓营销，促进各项业务快速增长。我将强化分层营销和目标营销，以扩展项目渠道、增加佣金激励、建立任务考核制度等为手段，确定分阶段的营销目标，如继续开展好“三角营销”活动，继续跟进“烟草新时空”、“061新时空”和“振华新时空”项目等。大力扩张优良行业、优良业务的市场份额，增强市场敏感性，培植新的利润增长点。科学定位，大力拓展业务区域。准确进行市场定位、客户定位和时段定位。城市抓社区、抓企业，农村抓个体大户，千方百计拓展业务区域。

3、抓服务，促进竞争优势的形成。树立全新的服务理念，加强对集团客户的售后服务和客户维系工作，并致力于提供超越客户期望的产品。要遵循市场导向、客户导向的原则，为客户提供最优的质量和最优的服务，巩固和提高公司在各个细分市场特别是大客户市场的竞争力，并以满意化超值服务二次开发老客户，达到有效益拓展的目的，积极促进竞争优势的形成。

4、抓信息，做好信息收集处理工作。我积极建立营销拓展计划，畅通业务渠道，并及时掌握当前的市场动态，定期对客户、竞争对手、销售渠道、营业厅、营销环境进行深入调研。同时建立经营活动分析制度，向分管领导提供营销拓展策略和改进方案，从而使我公司在竞争中永远占得先机。

尊敬的各位领导、各位同仁，今天我以年轻人特有的激情和豪迈郑重承诺：爱岗敬业，拼搏创新、奋勇向前！我将和各位一起团结有为、拼搏逐梦，创造我联通公司的绚丽未来！（结尾部分应当讲得有激情且真诚，以感染观众，赢得好感）

我的完毕，谢谢大家！

**工程管理竞聘报告优秀范文 第三篇**

各位领导，各位同事：

大家好，在这辞旧迎新的时刻，迎来了咱们营销中心办公室的一次体制改革!最为中心的一员，能够参加办公室的主管竞选，无疑是非常幸运的。并且我很感谢能够在公司得到栽培，感谢领导的鼓励和支持!在新的一年开始的时候，我不仅听到了崭新一年敲响是钟声，还看到了公司领导锐意的豪情和对事业必胜的信心，坚定了我最初的选择。

目前，我是一名普通的业务员，业务水平不是很突出，但我有一个积极的态度和信心。

这次竞选的是主管，我希望能通过这次竞聘提升自我，提升工作经验，让我能够更好的为公司工作。从接触这个行业到缺乏经验再到一步步了解客户心理以及市场，最后到营销自己以及经营自己的团队，这些都需要自己不断的总结和提炼。我现在正处在从缺乏经验到了解客户心理及市场和自我营销的的阶段，所以我该更多的了解和学习销售和经营方面的技巧，而成为主管这是我在学习发展过程中一个很有效的历练的途径。可能我缺乏一个领导的口才，可能我缺乏一个做领导的敏锐，但是我有一颗想要去做的心，我认为这颗心能给我动力也能给我带来机遇。任何人都不是天生的栋梁、天生的领导，所以我想我能放下所有的包袱，轻装上阵，从药妆行业的门外汉到内行人快速的转变。并在发挥自身优势的同时组织好咱们中心的正常办公并好好的协助大家一起提高业绩。如x经理所言，可能现在是咱们中心的低谷时期，但是黎明的曙光谁不想看到呢，我会坚持并努力让曙光早日到来!

不想当将军的士兵不是好士兵，不思进取的员工不是好员工。愿意追求进步的员工越多，企业才会有更多的活力和动力。

如果这次竞聘能够成功，我将怀着“勤于学习，善于创造，乐于奉献”的思想，以“维护公司利益、维护企业声誉、维护企业形象”的原则，积极主动开展办公室营销工作：

一 正确认识自身价值

我们是公司直接“面对”客户的第一线，首先要正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐、得与失、个人利益与集体利益的关系。把“耐得平淡。舍得付出”作为一切工作的准则，坚持严谨、细致、脚踏实地、埋头苦干的工作作风。

二 完善个人技能

三 做好纽带作用

协助领导做好各项工作，起到一个承上启下的作用。对于这一项我认为不仅是主管，也包括我们每个人业务在内。因为我们是公司和客户之前的纽带，要确立好自己的位置，了解公司的立场，以公司利益为前提，以企业声誉为基础，以企业形象为信念，做好公司的员工和公司的代表人。我们团队的首战在我们中心，新产品的维护在我们中心，形象也在我们中心，所以我们是公司的中心，我们也带着新品的希望，只有我们更加努力，才能更快更好的坚持发展下去!

四 业绩问题

对于业绩上的话题，其实是最敏感也是最直接的问题。这既关系到我们每个人个人的利益，也影响到我们整体存亡的问题。刚开始我们可能很难很苦，因为新品种，客户资源不准确不精练，这确实是个大问题，所以我认为在解决这个问题后，业绩的要求应该也逐步有清晰的条例了。以上仅是我个人的一己之见，也仅此表达我对公司目前一些小问题的看法。

在此，我真心祝愿公司能够打造一支无往不前的工作团队，我相信只要我们本着：相信自己的产品，让客户相信我们并能成为朋友，大家上下一心，携手共进，公司一定会有更高的效益。我希望大家能用自己的信心和热情创造我们自己的奇迹。期待我和大家一起成长一起经营我们的团队，谢谢!

竞聘人：

**工程管理竞聘报告优秀范文 第四篇**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

今天我又一次站在竞聘的舞台上，和几位同事一起竞争工程管理高管的岗位，心理是激动和紧张的。充分理解了公司领导为了公司发展，不得不“相马”、“赛马”的良苦用心。

>一、竞聘原因

目前从事管道管理的我，希望通过参加竞聘，在新的、更高的管理层面进一步提高自己管理能力、职业素质，发掘更多的潜力。并通过竞聘，将自己的所学报效公司，为公司的发展尽自己绵薄之力。

>二、岗位认识

工程管理高管在部门要作好经理的助手，工作的重要性不言而予，在日常的工作中必须配合经理做好如下工作：

1、负责线路、管道工程的施工、监理组织与管理工作；

2、负责施工计划的制定和主持监理规划的编写并指导实施；

3、审查和处理承包单位提交的涉及本专业的计划、方案、申请、变更；

4、定期向部门经理报告工作实施情况；

5、督促检查工程施工的安全；

6、落实工程预、验收工作；

7、负责决算工程量的统计与审核工作；

8、负责本专业的工程计量工作，审核工程计量的数据和原始凭证;

9、对下属管理人员及施工单位提供技术指导与技术培训。

可以看出在这个岗位的竞聘者，必须对通信工程施工全方位的掌握，并且有丰富的通信工程工作经验，能熟练运用通信工程概、预算软件；熟悉通信管道工程的监理流程。

>三、岗位的自我适应性分析

通过对工程管理高管岗位的认识，我认为我具备在这个岗位工作的能力：

1、通信工程专业理论

我是通信工程专业毕业，在从97年至今的9年工作时间里，在公司领导的培养和自身的努力下取得了《通信工程概、预算编制证书》、《综合布线设计及施工（中级）》、《通信工程监理工程师》及通信工程传输专业工程师证书，加之参加过很多通信公司举办的光缆等多方面的讲座（如：中兴、华为、UT斯达康等通信厂家），通过这些专业证书和培训经历，使我的理论知识更加丰富；做好了理论联系实践的准备。

2、丰富的工作经验

**工程管理竞聘报告优秀范文 第五篇**

尊敬的各位领导、亲爱的员工朋友们：

大家好!首先，感谢酒店领导对我的信任和支持，感谢你们给我这次参加竞聘的机会。我叫，这次竞聘的岗位是酒店培训主管。这次竞聘的机会对我来说是一次机遇，更是一次挑战，借助这次难得机会，我本着锻炼自己，提高自己的目的，展示自我，接受批评，同时也想通过这次公平竞争，寻求动力，施加压力，提高自己。

我今年三十一岁，已婚已育，教育管理专业本科毕业，持高级中学教师资格证书，普通话水平二级甲等，心理咨询师中级职称等，曾从事教师职业四年，担任过学校团委书记、班主任等职务，并多次获得各种奖励。我之所以竞聘这个岗位，我认为自己有条件、有能力做好这个工作。理由有三点：

一、具有良好的职业道德和强烈的事业心。到酒店工作三年以来，在工作中兢兢业业，尽职尽责，领导安排的各项工作我都乐于接受，并尽力把工作做到最好。说实话，服务行业本质上是苦与累、平凡与无私的。没有鲜花陪伴，没有掌声共鸣，没有丰厚的收入，没有豪华的享受，有的只是工作的忙碌，有的只是沉甸甸的责任。所以我认为有一颗强烈的事业心是做好服务工作的基础。

二、具有较为扎实的专业知识、实践经验和虚心好学的工作作风。自到长城工作以来，我始终不忘学习，勤专研、善思考，多研究，不断的丰富自己，提高自己，从一名的普通的服务员走上大堂副理的岗位。在平时的工作中，我能和同事们友好相处，小事讲风格，大事讲原则，虚心向每一位老员工请教。在这几年的工作中，我曾多次对本部门新入职的员工进行在岗培训，并达到了预期的培训效果，同时我还能利用自身的技术优势，帮助同事制作课件，把自己掌握的技术毫不保留的教给大家。

三、具有较好的年龄优势和较强的工作能力。我身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够全身心的投入到自己的工作中。培训工作的实质就是为员工服务，为员工和企业的成长把握好风向标，四年的学校工作经历，使我具有一定的教学组织能力，应变能力和对课堂的驾驭能力，在长城三年的工作里，使我对员工的分析能力和培训能力都得到了很大的提高。

假如这次竞聘上岗能成功，我将在酒店领导的领导下，以积极的态度饱满的热情和勇于创新的精神去服务企业、服务员工，用自己的勤劳和智慧做好以下几个方面的工作：

一、认清培训工作在整个管理工作中的重要性，使员工不仅仅能胜任工作，还让员工有分析问题和解决问题的能力，不断增加新的技能，卓有成效的在团队中工作。通过培训增强企业组织的吸引力，强化员工的献身精神，使员工在工作中感受到个人的成长和发展。

二、结合酒店的特点和员工的实际情况配合各岗位的要求，设计并开展丰富的实践活动，努力调动员工的学习积极性，考虑员工成人教育的特殊性，根据岗位具体需求，制定不同的培训计划。从而有效的提高员工的专业技能水平，确保培训质量稳中有升。

三、加强个人修养，练好基本功。进一步树立强烈的事业心和责任感，加强自己的工作能力和工作艺术，顾全大局，维护企业良好形象，力争在培训中体现实力，在工作中保持动力，在创新中增加压力，在与同事的交往中凝聚合力。 最后，作为工作在一线的员工，我深知服务工作的繁杂与艰辛，也明白培训工作在企业运行中的地位和重要性。我将凭借自己的认识与经验，努力将员工作为一个真正的学习主体去考虑，并把他们放到学习主导的位置上，充分调动积极性，确保培训成功。我坚信在以后的工作中有各位领导的指点迷津，再加上我的虚心努力，自己完全能胜任培训主管的工作。

各位领导各位同事，古人云：“不可以一时之得意，而自夸其能;亦不可以一时之失意，而自坠其志。”竞争上岗有上有下，无论成功与否，我都将以这句话自勉，一如既往的勤奋学习，努力工作。最后我想用一句话结束我的演讲，那就是“给我一次机会，还您一个满意。”

**工程管理竞聘报告优秀范文 第六篇**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

首先我非常感谢公司领导和在座的各位同事这么多年来给予我工作上的支持和关心，也更加感谢大家对我在以往工作中给予的鼓励，我将非常珍惜公司领导给我提供这次在工程管理部管理岗位竞聘的机会。公司管理岗位实行公平、公正、公开地竞岗，是公司为了走出困境，加快发展，再创辉煌的重大举措，也是深化人事改革，更优化地使用人才，最大限度地发挥个人优势的重大举措。我本人非常拥护这次改革，也更加珍惜这次锻炼自己的机会，我愿意接受大家的评议。

本次竞聘的岗位是公司工程管理部二级职员。

我的优势：

1、是工作经历丰富，具有多年现场管理经验，工作责任心强，具有较强的组织能力和解决问题能力，善于与人沟通；

2、懂现场施工、懂预算，熟知各种项目现场管理的基本知识及相关的规范标准，熟知现场项目施工工序和成本控制的每一个关键环节，对公司施工项目情况基本了解；

3、参加工作以来，有在工程段、局工指、项目经理部、公司总部工作多年的经历，积累了较为丰富的现场施工管理工作实践经验。从事现场协调和成本管理工作多年，熟悉集团公司和公司施工管理工作程序；

4、是坚持原则，秉公办事，求真务实，爱岗敬业，无论干什么，都具有强烈的责任心，干一行，爱一行，尽职尽责，埋头苦干，在多年的工作中养成了谦虚、严谨的工作作风，并且善于听取他人的批评和建议。

多年来，我一直奔波于施工现场，亲身经历了粤海铁路、漳诏高速公路两条大线的现场管理和控制，回到公司后，我尽职尽责，急现场所急，想现场所想，付出了我的全部精力，我在工作中的敬业精神得到了公司领导和大家的一致认可。

如果在此次竞聘中得到各位领导和同志们的信任和支持，我将认真履行我的工作职责。

一、首先是加强政治理论学习，不断提高自己的政治素质专业素质。同时加强相关专业知识学习，刻苦钻研，提高自己综合管理能力。

二、认真贯彻执行局集团公司、公司的相关管理办法及相关的规章制度，加大对制度的执行力度，提高施工调度、计划严肃性和合理性，严格执行公司管理办法中制定的奖惩制度。

三、及时做好上传下达工作，时刻保持与集团公司、公司各级领导、项目部及各业务部门的沟通与联系。

通过几年来现场管理工作的经历，深深体会到公司的发展，只有不断地改革，不断地更新，不断完善和总结，充分调动和发挥企业员工的积极性和创造性，才能创造更好的效益，才能将公司的管理推向一个新的高度。

各位领导、同事们，以上是我对管理工作的认识，如果我能聘上，我会为我得到的工作更加尽职尽责，但如竞聘不上，也请领导和同志们放心，我会一如既往地干好领导交给的其他工作，为公司的发展添砖加瓦。我作为一名企业员工，对公司的发展充满了信心，五公司一定会再辉煌起来！

谢谢！

**工程管理竞聘报告优秀范文 第七篇**

各位领导、各位同事：

大家好!参加岗位竞聘我是第一次，在此先谢谢诸位。

首先我作一自我介绍。我今年xx岁，大专文化，民主人士，高级会计师职称。于19xx年大专毕业后首先进入工程公司财务科从事财会工作，19xx年担负服务公司主管会计，19xx年初任第二个驻外公司--xx公司的财务负责人，19xx年末调入审计处工作了十四年，几乎参加计了审计处组织的所有审计项目并担负主审，执笔并拟写了近一半的审计报告。今年初又回到了工程公司财务科。

二、取得的工作业绩及创新历程

大专毕业至今，仔细算来已从事财经工作二十三年半，九年半干会计(包括会计主管四年)，十四年干审计，从基层到机关，从财务转变为审计，从出纳开始，由普通会计、车间会计、主管会计到审计主审，因此，具有了较好的专业功底和丰富的实践经验，特别是经历过长期专业实践之后，养成了严谨、认真、细致的工作作风，因此无论在哪个工作岗位，我认为我都是称职的，除了有你们大家的支持外，很重要的一个原因是因为我热爱财经工作，因为热爱，所以我很勤奋，对工作很投入，先后完成了许多项重要的专业技术工作，取得了不少业绩及创新。

19xx年至19xx年在工程公司搞班组经济核算试点，建立责任成本中心，对加强成本管理、提高企业管理水平做出了一定贡献;19xx年至19xx年，两次协助工商局对集体企业(其中包括乡镇企业)及乡镇财政进行工商年检，从另一个层次锻炼了自己;19xx年初进入与xx公司的合资企业，担负主管会计，主持了会计制度设计和会计建帐的全部工作，历经了一个企业从生到死、从成立开业到合作失败，企业解散的整个历程;所有这些，都为我后来从事的审计工作奠定了深厚的基础功底。

19xx年11月开始的慢慢十四年的审计工作，是我事业的黄金历程。先后完成资产负债所有者权益审计、财务收支审计、企业负责人离任、继任经济责任审计、各种专项审计等等二百多项，查处帐内、帐外各类违规、违纪资金达x位数之多(涉及企业机密，略)，协助纪委查处各类案件数十起，提出审计建议及合理化建议五十余项，多次配合其他部门工作，为sl公司挽回或避免经济损失数额巨大，取得了较高的经济利益。

19xx年以来，我公司产品销售价格逐年提高，企业效益不断增长。辉煌的光环下，掩盖了驻外公司、三产实体及职工入股企业的资产其实是很烂的。我公司最多时有十个办事处，办事处又独自从事着驻外公司，每个分厂又有着1-5家不等的集体企业，同时又以职工入股形式成立了多家民营企业或股份合作制企业，而这些民营企业中又有公司参股的、集体企业参股的、其他单位参股的及全部由职工参股的多种类型，企业总数最多时近百家之多。因我是从驻外公司、三产实体单位走出来的，对这些企业复杂关系比较了解，因而这么多年来一直由我主审。

大家都知道，驻外公司主要从事销售我公司产品为主，在审计中发现部分驻外公司私自购买房产数笔，多次发现应收账款坏账数额巨大，其中有个别领导、业务人员及各种关系人员搞了乾坤大挪移，造成了资产流失，都及时向有关部门予以预警，并及时制定了驻外公司财务报销制度、财务管理制度和驻外公司企业内部控制等规章制度，及时建议公司通过债务重组、盘活资产、限制相关人员行为等措施，减少了资产的进一步流失。而各单位三产实体，则主要以承担主体单位检修、材料采购、运输服务、处理废旧物资等业务，在审计中查出了某些企业将主体资产通过各种途径不合理转移后，集体企业多以建立小金库等形式为职工发放节日物质、为主办单位领导提供方便之门，而股份合作制企业则以虚假材料发票、虚假工程结算款等方式套取资金帐外分红，个别单位每年分红甚至超过50%之多，累计分红金额相当巨大。根据这类情况，有针对性的提出合理化建议数项，使公司领导下定决心取缔这些企业。20xx年至20xx年，先后完成对上市及存续涉及公司人员参与的驻外公司、集体企业、股份合作制企业的清理解散工作，收缴帐外资产数项，仅车辆就达几十部。以至在金融危机到来之前，有效避免了这些单位造成损失风险，稳定了职工信心。我可以毫不夸张的说，审计部的十四年，我为公司做出了较突出的贡献，成绩是巨大的。

xx年清产核资，多个部门协同参加，而审计部只有我一人参与，主要承担了时间跨度较长、涉及单位较多、经办人员变动较大、各种关系错综复杂、取证最困难的往来款项坏账认证工作，在时间紧、任务重、脉络不清的情况下，经常是彻夜工作、通宵达旦，最终以zl系统第一的较好战绩取得清产核资工作的完美胜利。

值得一提的是，19xx年我有幸参加了原总公司审计部组织的对xx公司和xx公司的审计，xx年有幸参加了国家某监事会对xx公司的资产核查工作，站在一个更高层次，从宏观和全局的角度来俯视企业，获益匪浅。并因工作扎实、积极主动，受到相关领导的高度评价。

**工程管理竞聘报告优秀范文 第八篇**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

当我作为一个应聘者站在这里的时候，我的心情是紧张的，因为我第一次面临这样的场面，而这种场面带来的结果对我又是多么重要;但同时我又是自信的，因为我相信以我的能力、您们的眼力，我们彼此都不会失望!我这次竞职的岗位是教科室主任或总务处主任。

>一、个人经历

我64年5月出生，81年参加工作，83年加入党组织。长期以来，我始终不忘要做一个科研型、学者型的教师。因此，我从不放松业务学习，多读书、多请教、多钻研，不断丰富自己，提高自己。教育教学中有了一定的实践经验和工作能力。在近30年的教学工作中，我任教过一至六年级的各门学科，从未间断过班主任的工作，在日常学校工作和教学工作中，与许多在座的领导和老师都有过非常愉快的合作。连续20xx年来，参与过学校规章制度和学校发展规划的制订。过去的教学生涯中应该说既有我探索的艰辛、奋斗的汗水，又有我成功的喜悦。

各位同仁:我同你们以一样立足于三尺讲台上，耐得住寂寞与清贫，全身心地投入教学工作中，钟爱着自己的事业，热爱每一个学生。我自97年起兼职本部教务工作已10余年，其间我作为学校教学的骨干，教学、教研工作始终走在前列，课余我坚持学习，搜集教育信息，撰写教学经验论文。我深切地体会到“教学相长”的内涵，97年7月我被评为市级骨干教师。

>二、任职期间的工作目标

牢固树立质量意识，在校长室的领导下，认真履行教科室主任或总务处主任的工作职责，带领本处室成员共同开发、组织实施校本课程，创造性地开展科研工作，组织教师进行课程改革，取得实实在在的成绩。

>三、我的竞职动机

>四、我的打算

1、认真学习教育理论，努力用合理的、科学的、全新的教育理论指导教学实践活动，认真探索适合我校的实际教育方式。

2、认真履行岗位职责，步调一致贯彻执行学校教学工作意图。深入课堂，随时掌握教学动态，及时提出改进教学的建议和措施，使学校教学活动步入良性循环轨道;深入教师中间，诚恳地倾听教师的呼声，热忱地搜集教师们的合理化建议，及时反应给校长室，以利采纳;深入学生中间，了解学生的学习困难，努力打开教和学之间的良好通道，提高教学效率。

3、将所在处室建设成制度健全、管理规范、运转和谐、工作高效的创新型新型岗位。做到:

管理到位，以过程管理为导向，质量管理为核心，加强检查、验收，把工作做实、做细、做精。

指导协调到位，积极主动地指导协调所辖各部门的工作。

创新机制到位，以创新机制的选择，推动教学质量的提高。如选用远程教育进行对比教学，经常进行校际交流，实施班主任聘任制，学生自选授课教师等。

岁月有情时光荏苒，山长水远时不我待。我年富力强，有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗上进心。如果竞聘成功，我知道，那里凝结的不仅仅是我个人的汗水，更凝结了各位领导、各位评委和各位同仁的无限信任和期待，我将不负重托，不辱使命，会以百倍的信心和百倍的努力，为教育事业的发展而奋斗终生!

谢谢大家!

**工程管理竞聘报告优秀范文 第九篇**

尊敬的各位领导：

大家好！

感谢各位领导给我应聘竞聘行政科综合管理员岗位演讲的机会。我先来做一下自我介绍，我叫xx，毕业于xx学校，大专学历。来贵公司应聘前，本人积累了12年的矿山机械设备管理与维修的技术经验，因此，对这一职位是有信心胜任的，如果这次能够竞聘成功，我将继续加强学习，不断提高自身综合素质和工作能力，以更加饱满的热情投入到以后的工作中去，并在以后的工作中做到：

一、遵章守法，加强自身修养，始终保持清醒地头脑，自觉抵制不正之风，提高政治素质。

二、加强学习，增强业务知识，充分发挥技术人员的专业优势。

三、积极参与科研项目，推广新工艺、新材料。

四、服从领导安排，继续发扬不怕苦、不怕累得工作作风，尽全力完成每一项任务。

如果这次没有竞聘成功，说明我还有差距，我将加倍努力，一如既往的尽心、尽力做好本职工作，不断提高自己。

最后，再次感谢各位领导、评委、同事们给我这个难得的机会，感谢大家对我的支持和鼓励。如果有幸能通过本次应聘，我将做好以下工作：

一、搞好公司的机械设备安装、技术管理和维护等工作。

公司机械设备的安装，须根据上级领导部门指示，结合公司实际情况，综合考虑机械设备安装的具体情况。机械设备的安装要严格按照生产厂家的技术要求与标准实行，具体的安装程序为：为机械设备提供合格的安装基储将待安装设备就位、对设备的精度检测与调整、固定机械设备、设为设备加油与润滑、调整与试运转和安装工程验收。在安装过程中要结合实际作业环境能做出必要的改进与调整。

对于机械设备的技术管理，重要的是掌握机械自身专业技术人员竞聘演讲稿的性能、结构、功用等特点。任何一种机械设备都有相应的使用技术要求，如果能严格地按规定合理使用机械设备，就能充分发挥使用效率，减少设备磨损，延长使用寿命，降低使用成本。因此，在安排施工生产任务时，要根据施工任务的环境与作业量的大小选择符合当前需要的设备，使工程项目与机械设（备的使用规范相适应，切勿大机小用，防止“精机粗作”等不合理使用现象的发生。

机械设备的及时保养能确保设备在完好状态下安全运行，又可有效地控制设备的维护成本。在机械设备的实际使用中，要严格要求机械操作人员按标准做好每天开机前、作业中和停机后的“一日三查”工作，发现问题和隐患及时予以排除。操作人员与指挥人员一定要按照相关设备的安全操作规程正确使用该设备，要做到“管好、用好、养好、修好”。

二、做好公司机械备管理规章制度和设备操作专业技术、施工和管理等工作。

机械主任工程师的工作是一项系统作业，为了保证公司生产的顺利进行，需要制定一整套合乎本公司实际情况的规章制度，制度要遵循尊重科学、规范管理、安全第一和预防为主的原则。

严谨、科学的规章制度可以使机械设备合理运转、技术岗位竞聘演讲稿安全使用、高效服务于生产，为公司保证工程质量，加快施工进度，提高生产效益，为取得取良好的经济效益创造条件。

机械设备管的管理规章制度应该包括台帐档案、机械设备标识、机械设备的组织、机械设备租凭、机械设备的使用管理、施工设备的保养维修、设备的安装、拆卸、运输和机械设备停用管理、机械设备的`报废批准等方面。由于时间关系，详细的制度规程不做详细说明。

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十篇**

尊敬的各位领导、评委、同事们：

大家好!

首先感谢公司给我这次竞聘专业技术岗位的机会，使我有机会站在这个演讲席上展示自己，更感谢在场的各位给我与参加这次竞聘演讲我的勇气和力量，所以在此向各位真诚的道一声:谢谢!也希望通过这次演讲，让大家更多的了解我，支持我.

我叫庞洪强，今年29岁，20xx年参加工作，20xx年取得中级资格认证书，现为二联合车间设备技术员，今天竞聘的岗位是设备工程师

参加此次竞聘，我觉得自己有以下几个方面的优势:.

>一、认真负责任劳任怨

一个好的工作环境，对于一个人的好的工作习惯的养成有很大的影响，我很庆幸能来到二联合这个团结奋进的大集体，作为20xx年入厂的员工，我很庆幸能来到二联合一名\_员，自20xx年参加工作以来，我始终把工作放在第一位，将自己的青春和热情投入到工作中，兢兢业业，任劳任怨，对每一项工作投入极高的责任心。经过这六年的磨炼，使我积累了许多设备管理方面的宝贵的工作经验，具备了很强的干好干棒本职工作的综合素质。同时，也认真执行党的路线、方针、政策、遵守公司的各项规章制度，识大体，顾大局，坚信“踏踏实实做事，老老实实做人”的，始终要求自己与时俱进，开拓进取，养成良好的政治素质。

>二、精益求精刻苦钻研

大家都知道炼油就是炼设备，而二联合车间设备大部分时高压、监氢、有毒有害，这对于设备的正常维护保养、防止基跑帽滴油，设备“安稳长满优”运行更具有挑战性。

1、认真学习静设备的原理、结构、构造，为三套装置平稳、达标运行做出不懈努力。

07年分配到二联合后，刚好赶上开工前的设备检查，这对于我来说是个非常难得的学习机会，跟随设备组一起认真的检查每一个关键设备，特别是对照图纸有想不明白结构的容器更是多次深入内部了解结构，像加氢裂化反应器和分馏器，为了弄清楚反应器多层的热电偶的分布和内构件的结构，多次爬进爬出只有软梯的反应器内部、分馏塔采用的vop的专利技术、结构比较特殊，自己更是从塔内部通过通道板从塔底爬上60多米的塔顶，使自己分馏塔的内部结构了然于胸没，这对自己搞好设备工作打下了坚实的基础。

2、认真学习转动设备的结构、原理、为装置“安稳长满优”奠定基础

自己身处生产车间，对转动设备的了解和学习有得天独厚的优势，特别是加氢裂化工艺状况大型转动设备都是典型的通用设备，这位自己的学习提供了便利条件，车间图纸完善对于关键设备，平时自己总是对照图纸认真地研究，赶上设备维修或大修对于我更是宝贵的机会，我在检修的过程中，我肯定会在现场，各部件直观的展现在眼前，自己对设备有了更深刻的理解，这对有利于我自己对故障判断更准确。

3、做好装置停工大修与平时设备大修工作

装置停工大修和设备大修工作更是对人协调能力和统筹能力提出更高的要求。

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十一篇**

尊敬的各位领导：

大家好！

我今天竞聘的是安全\_主任工程师职位，期望得到各位领导的支持、首肯和厚爱。

>一、首先自我介绍一下：

我今年38岁，20xx年7月毕业于华北科技学院矿井通风与安全技术专业。20xx年取得国家注册安全工程师执业资格，20xx年被新疆能化公司聘为中级工程师。20xx年7月至20xx年1月，历任济宁二号煤矿综采二队见习技术员、济宁二号煤矿通风工区技术员、副工长、技术主管等职务。20xx年1月调入新疆能化公司，担任安全\_通防安全科科长，具体负责公司安全管理和“一通三防”管理工作。

>二、主要业绩：

自参加工作以来，本人一直从事煤矿安全生

>三、竞职优势：

一是具有较强政治素养。多年来的工作经历，培养和锻炼了我爱岗敬业、严谨细致、扎实工作的品格，敢于负责的工作作风，能够正确地把握自己，严格要求自己，善于团结共事。

二是具有较强的技术知识和现场管理经验。我从基层区队一步一步干起，得到了比较全面的锻炼，具备了一定的分析问题、研究问题和解决问题的能力，并积累了大量的现场管理经验，为胜任安全\_主任工程师的\'职位提供了业务基础和管理保障。

三是具有对安全管理工作的深厚感情。多年来，本人始终以热爱安全管理工作的情怀，带着感情抓安全、抓管理。入疆七年来，面对复杂的煤炭生产条件和严峻的安全生产形势，积极应对瓦斯、自然发火等重大灾害的挑战，出主意，想办法，一心扑在工作上，保证了公司安全生产形势稳步好转。同时，作为自治区安全生产专家，先后到新疆内15对矿井开展技术咨询和专家会诊工作，为兖矿在新疆树立了良好的形象。

>四、工作目标和措施：

如果这次竞职成功，我的工作设想是：做到加强三个建设，提升三种能力。

一是加强思想政治建设，全面提升学习力。安全管理工作政策性强，涉及面广，本人将从岗位需求出发，有针对性地学习各项安全法律法规、各种安全管理新知识，及时了解掌握国内外安全技术管理的新思想、新进展、新成果，科学把握安全工作的时代脉搏，丰富学习内容，优化知识结构，不断提高业务水平，努力将“以人为本”、“安全发展”的理念融会贯通到实际工作中去。

二是加强业务能力建设，全面提升创造力。本人将积极围绕能化公司安全管理的整体工作，着力提高管理能力和服务能力；围绕公司安全稳定、健康发展，着力提高处理各种矛盾和突发事件的应对危机能力。同时，树立敢于担当的勇气和魄力，遇到困难不退缩，面对矛盾不回避，善于克难攻坚、敢于动真碰硬，把精力用在干事业、解难题、促安全上。

三是加强作风建设，全面提升执行力。作风建设事关安全\_门的形象，事关安全生产的大局。本人将以求真务实的科学态度，虚心听取各方面的意见，培养雷厉风行、顽强拼搏的作风，以时不我待、只争朝夕的工作激情和攻坚克难、承压奋进的信念，抓安全不搞形式、抓落实不走过场、抓问题不打折扣，努力争当能化公司的安全卫士，在本职岗位上创一流佳绩，为公司安全工作的平稳发展、长治久安、跨越式发展做出积极有效的贡献。

作为这次竞聘上岗的积极参与者，我希望获得成功。但是，我绝不会回避失败，如果未能成功，说明我离组织的要求还有差距，我将正确面对，努力查找不足，进一步提升素质，一如既往干好本职工作。

谢谢大家！

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十二篇**

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好!

在市场竞争日益激烈的新形势下，我们商场适时调整经营方针，在内部进行人员调整，这是商场管理层的英明决策和对新形势的正确把握。作为商场的一名员工，我深感振奋，也很受鼓舞，没有理由不积极响应，也没有理由不主动参与!

下面，我将我竞聘的条件、优势和态度向大家作一汇报。

我叫，生于x年，现在工作。我于1980年参加工作，从事商业工作长达25年之久。在长期的商业经营过程中，我做过营业员、业务员，也做过柜组长和部门经理，逐步积累了丰富的实践经验。

1999年，我去深圳在“x集团”分公司先后担任童装、童车业务主管，负责与友谊城百货、茂业百货、岁宝百货、铜锣区广场等大型百货公司业务以及专柜形象维护、专柜小姐培训管理等工作，同时负责与沃尔玛、家乐福、华润万家等大型超市业务的联系、促销人员管理及代理商市场维护。这些经历使我的商业阅历更为丰富，并接触和掌握了许多超前的超市管理知识。

去年，为照顾家庭，我招聘到商场从事工作。一年多来，我虚心向老同志请教，在工作中学习、在学习中锻炼，300多个日日夜夜的耳濡目染，我对独特的经营理念有了直接的认识和更为深刻的了解。

二十多年的商业生涯，使我深深懂得，干商业工作不仅要有激情，要熟悉商业知识，更要会分析市场，掌握顾客心理，还要了解竞争对手的基本情况，做到知已知彼，才能在激烈的市场竞争中处于不败之地，抢占先机，赢得主动，这是做好商业工作的最基本的素质。如果我应聘成功，我将协助各位领导，依靠全体店员，把本人在20多年商业生涯中积累的经验灵活运用到经营实践中，围绕“增加销售”这一中心，做好五个方面的工作：

一是在特色管理上，要注重商品专营的特色、引导时尚的特色、购物环境的特色、商品陈列的特色等，通过众多的单体特色，打造出独具个性的营销特色。

二是在职工管理上，重点做到人性化，通过各种途径，不断向他们灌输先进的经营理念，提高业务素质、规范服务行为，通过他们的一言一行，向顾客展现出广隆的美好形象，进而集聚人气，形成别具一格的核心竞争力。

三是在顾客管理上，本人将进一步强化“顾客就是衣食父母”的理念，并将之贯穿于工作的全过程，真心实意为顾客提供热情、到位的服务。通过对商品分类与摆布等情况的了如指掌，主动为顾客做好店内引导、商品说明等工作，同时要努力营造良好的购物环境，全面提升服务层次和服务质量，以满足顾客不同层次的需要。

四是在商品管理上，要尽可能丰富商品品种，要把缺货作为营业的最大敌人，视商品质量为商场的生命，进一步完善《缺货登记制度》，在缺货醒目处设立“缺货告示”，告此商品的下次到货时间，以方便客户到时购买。

五是在商品损耗管理上，要进一步强化手段。往往一个商品的损耗，至少需要5-6个商品的销售毛利才可弥补，因此我将把商品损耗管理作为门店节流、创利的重要环节来抓，从根本上提高商场的管理水平。

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十三篇**

尊敬的各位领导、工程xx部的同事们：

大家好！

今天，我很高兴能够参加这次竞选。首先，让我对参加竞聘会的领导、同事们表示衷心的感谢！感谢公司给予我，展示自我的舞台，和施展才华的机会！这是我个人参加的第二次岗位竞聘活动。公司干部实行公平、公正、公开地竞争上岗。我不但拥护支持，更是积极参与。我将珍惜这次提高自己、锻炼自己的机会，勇敢地走上台来，接受大家的考验。无论竞聘结果如何，我认为能够参与竞聘的整个过程，其本身就意义重大，并希望能通过这次的竞聘锻炼，使自己的工作能力和综合素质得到提高

我叫\_川，今年xxx岁，xxxx年毕业于xxxx省工业学院电气系应用电子专业，大专学历。1997年4月应聘于xxxx半导体有限责任公司，担任生产部技术员一职，主要负责半导体测试，封装设备的生产维护，以及对生产线上操作工的管理。

我所竞聘的职位是：工程xx部工程主管>。假如我能在此次竞争中脱颖而出，走上工程xx部工程主管这个岗位，我一定不负众望，在领导和同事们的支持下，努力学习，开拓进取，大胆创新，紧紧围绕本部门的中心工作，配合部门主任搞好工程建设及以外相关管理工作；配合部门主任进行员工的培训、培养；配合部门主任搞好工程建设的质量安全工作；负责本部门工程建设中的技术支持工作；负责本部门部分项目与甲方、监理、厂家的协调及联系；独立组织、管理并完成部门分派的部分工程任务，包括方案地组织、工程实施、竣工文档、结算报审等；完成部门主任交办的其它工作。不断提高工程xx部的行业竟争能力，为公司的发展做出积极贡献。

为此我打算从以下几个方面来开展工作：

一、配合部门主任搞好工程建设及以外相关管理工作，配合部门主任搞好工程建设的质量安全工作，帮助主任分担其它工作任务，减轻主任工作负担。

工程xx部的主要工作就是工程建设，因此工程的安全和质量控制就非常重要。配合部门主任，组织部门开展工程质量，安全知识学习，树立安全质量意识，坚持质量第一，安全为先的方针。

常言道：安全高于生命，责任重于泰山。由于我部门工作性质决定了工作环境，条件相对 恶劣，容易对工程人员造成人身伤害，对安装设备造成损坏，因此要做好人员的安全生产培训，让每个人在工作前做好事故预想，并熟悉事故处理方法，做到无事故安全施工。

二、加强新知识，新技术学习，提高业务技术水平

随着工程建设的不断发展，公司新业务的不断开拓，现有知识不够用的情况也会不断出现，作为工程xx部的一名老员工，我将继续保持我们部门员工好学上进的优良传统，努力学习新技术，新知识，在部门内部形成勤学好问的良好学习氛围，人人都能独挡一面。我个人愿意争做技术上的能手，勇挑大梁。

三、摆正位置，做好配角、当好参谋

首先对本部门的工作，要尽职尽责，向主任提供合理建议和主张，帮助主任正确作出决策。其次，要有统筹兼顾的意识，当好参谋和助手，使做出的决策符合大多数人的意愿。妥善处理部门内部工作，总而言之，要做到尽职不越权，帮忙不添乱。

四、团结同事，虚心学习，和谐发展

天时不如地利，地利不如人和，团结就是力量。只有团结，工作才能形成合力。协助主任拓宽和疏通民主渠道，遇事和大家商量，虚心真诚地听取同事意见，严于律己，诚恳待人，尊重同事，关心同事，设身处地为同事着想，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。兼听则明，偏信则暗，做好主任和部门同事，部门同事和部门同事之间的协调工作，多和大家交流思想和感情，做大家的知心朋友，努力营造一个相互信任、相互帮助、心情舒畅的工作氛围。

个人方面 在今后的工作中，还应加强自身业务学习，不断提高自身素质。如果竞聘成功，我将在干好本职工作的同时，积极配合主任的工作，加强与领导和员工的沟通，虚心接受大家的批评和建议，努力提高自身管理水平。我想，只要有强烈的工作责任心和事业心，我会很快适应新的工作岗位，我会积极向老同事学习好的管理经验，我一定能早日克服自身不足，成为一名合格的工程主管。

如果我能竞选上这个职位，我将珍惜这个机会，以踏实的工作作风、求真的工作态度、进取的工作精神，用心，用情干好本职工作。希望大家能助我一“票”之力。

最后，我想说的是，这次我是以平常心来参加这次竞聘的，无论竞聘结果如何，我还是我！如果失败，我将一如既往地踏实工作，为长通这个集体奉献微薄力量，同时不断完善自己，充实自己；如果竞聘成功，我将努力给同事创造一个团结协作、和谐的工作环境，并用真情和爱心去善待我的同事，以自身的行动带动别人，让部门的每一人都有自己的位置，都忠于自己的职责。

最后，我真诚地祝愿我们xxxx长通的明天会发展得更好，大家的收入都能稳步提高。真心地希望每个人都心想事成，我们的长通蒸蒸日上。

在新年到来之际，我再次祝愿大家在新的一年里工作顺利，合家幸福。谢谢大家。

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十四篇**

各位领导、各位同事：

下午好！

我今天怀着满腔的热爱之情，充满信心，竞聘电气工程师岗位。

我叫 xx，大专学历，职称助理工程师，20xx年毕业于xx专业。20xx年在校实习时加入到xx大家庭中，曾做过xx、xx、xx、xx、xx。无论是操作工还是电工或是机修工，我都凭着强烈的集体主义感奉献自己的责任心和事业心。三年多的工作使我深深感到机遇和挑战并存。参加这次竞聘我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现自我价值。我有能力且能做好电气工程师岗位，信心来源于以下几方面：

1、 对公司有强烈的归属感。作为xx大家庭中的一员我感到很自豪很荣幸。我由刚出校门时的迷茫、困惑和什么都不懂，慢慢的成长到身有一技之长，是xx培养了我，我要用我学到的知识来反哺培养我的xx。

2、思想进步，有强烈的责任心和事业心。三年多的工作中，我学会了求真务实的工作态度，并落实到我日常的工作中，得到领导的认可和赞同。

3、 有较为丰富的工作经验和相关知识。在塑瓶车间的建设、改造、认证、生产过程中，通过不断地学习与实践，对设备已经有较为深刻的了解，为以后的工作开展打下了坚实的基础。

我如果能竞聘上电气工程师这个岗位，将从以下几方面开展工作：

1、虚心请教，加强学习，提高自己，充分发挥自己的专业特长和实践经验，并且会摆正位置，服从领导。

2、加强对机修人员，岗位人员电气方面的培训，提高其处理问题，解决问题的能力。

3、加深对设备的了解，改造设备到更合理状态，在保证产品质量基础上提高产量；

4、增加设备的自动化程度，降低工作强度，减少岗位操作人员的人数。

各位领导、各位同事，真诚希望你们给我一次机会，我会还你们一个满意！

谢谢大家。

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十五篇**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

首先感谢公司领导给我提供了这样一个机会，也感谢同事对我工作的信任和支持。正是有了这样一个机会才促成我今天的演讲，这不仅是展示自我、认识自己的机遇，更是一次相互学习、相互提高的机会。

我今天参加竞聘的是xxxxx工程主管一职。其实在我决定参加竞聘之前，我有几个晚上一直睡不好觉，我一直在问自己：我为什么要去参加竞聘？我凭什么去竞聘？经过长时间的思考，我觉得我应该参加竞聘，因为我热爱长通这个集体，我愿意去为xxxx的发展付出自己的一份努力，同时也想看看自己和别的同志有着怎样的差距。

对于这次竞聘，我认为对我个人很富有竞争性和挑战性，它体现了长通公司公开、公平、公正的工作精神，使得参与的每一个竞聘者把自己闪光点和不足都摆在众人面前，接受公司领导和同事的检验，最终实现相互学习、找出差距、共同进步的良好竞争氛围。

>一、个人成长经历

下面简单介绍一下我在长通公司的成长历程：

xxxxxxxxxxx

>二、自身优势

我这次参加的是工程主管一职的竞聘，我认为我有以下几方面的优势：

1．作为长通人，我有和长通共同发展、共同进步、努力把长通做大做强的信心和决心；

2．有良好的客户服务意识，客户是我们的上帝，是我们的衣食父母，全心全意地为客户服务，提供优质服务，使他们满意，是我们的立足之本

3．具有丰富的施工管理经验，由于长期担任一线工作，有着良好的独立完成工程任务的经验和良好的组织协调能力及沟通能力，工作起来得心应手；

4．有极强的吃苦耐劳精神和饱满的工作热情，任何时候都敢于冲锋在前，并战之能胜；

在看到自己工作优势的时候，我也清醒地看到自身的不足之处：由于基站工作的特点，使我习惯于一个人单打独斗，团体合作意识相对较弱，不过我相信，凭我对事业的追求和热情，在公司领导和同事的帮助和支持下，我会克服不足之处，把工作做得更好。

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十六篇**

各位领导、各位同仁:

大家好!本人，现任职于管理岗位，技术职称工程师，拟聘岗位业务主管岗位。

本人从x年参加工作至今，先后从事工程，并在总承包工作中较好地履行了计划工程师、质量工程师、施工开车经理等工作职能，为公司总承包工作的发展贡献了自己的一份力量。

下面，我把自己在以往的总承包工作中所发挥的作用向各位领导做出如下汇报:

在项目投标报价阶段，我能够积极配合市场开发部和项目经理的工作，认真的编制与施工、开车有关的投标文件，主动地提出与施工有关的建设性意见，合理的提出风险因素分析，工作及时、准确、到位，多次获得市场开发部领导和项目经理的好评。

1、 质量控制方面

在质量控制方面，我能够严格按照公司质量体系文件的要求，从施工人员资质入手，严把原材料质量关，制定质量控制点，严格工序控制，资料准确、及时，杜绝了不合格的人员进场，有效地控制了施工质量。在自己参加的总承包工作中未发生一起重大质量事故，为公司赢得了声誉，保证了施工的顺利进行。

2、 进度控制方面

在进度控制方面，我能够严格地按照项目部的进度要求控制施工进度，根据现场实际情况随时调整进度计划，协调与采购部门的工作，并对施工单位的人员、材料情况实施即时控制，针对进度具体情况提出有效措施，使施工进度始终处于受控状态，配合项目组圆满地完成了既定的施工进度。

3、 费用控制方面

在费用控制方面，我能够按照项目组的要求严格的控制设计变更和工程签证，及时做出风险预测和分析，配合费用控制人员，合理地安排工序，签证准确，杜绝不合理的费用发生，有效地协助项目指挥和项目经理控制了工程费用。

4、 安全控制方面

在安全控制方面，我能够协助或兼任安全经理管理安全事宜，主动进行安全巡检，对施工人员进行安全教育，在自己所从事的总承包工作中未发生一起安全事故，为工程的顺利进行创造了良好的条件。

5、 业务学习方面

在从事总承包管理工作过程中，我利用工余时间努力地学习总承包业务知识，同时将所学的知识运用到总承包的工作中，实现了理论与实践的结合，在一定程度上提高了管理水平，为今后自己所继续从事的工作奠定了良好的基础。

在过去的工作中，尽管自己觉得工作做得比较理想，但是与公司的要求还有一定的差距。为此，在今后的工作中我会更加严格地要求自己，加强学习，加强锻炼，对比先进，查找差距，克服不足，进一步提高自身的素质和业务水平，为我公司的工程总承包工作做出更大的贡献!

同时，我认为自己有能力胜任总承包部业务主管这个岗位，并在这个岗位能为公司发挥更大的作用，希望大家支持我!

谢谢大家!

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十七篇**

尊敬的各位评委、各位同事：

大家好!

我叫，我竞聘的职位是财务部副经理。这次竞聘是机遇也是挑战，在这里我衷心感谢公司给予我这次学习锻炼和展示自我的机会。面对公司的挑选和同仁的选择，我首先将我的简要经历向各位领导和在座同仁做一个简要的介绍，使大家对我有进一步了解。

我1997年毕业于湖南大学衡阳分校经济管理系会计专业，20xx年通过参加成人高考获得了中央电大会计专业本科文凭，1999年以优异成绩获得了会计师任职资格。大专毕业被分配到中国长城计算机集团公司507厂，先后从事材料核算，成本核算，合并会计报表等岗位的工作。因为工作积极肯干，专业知识比较扎实，99年开始担任财务处会计主管工作，20xx年被聘为财务处副处长，由于认识到国有企业经营机制的局限性，于20xx年离开507厂应聘到公司并被安排到财务室任主管会计至今。近三年来，我将自己切实融入到公司的企业文化中去：“以人为本，以诚待人，依法经营，照章纳税，用心营造，至高致远，遵章守制，令行禁止”，积极参与公司组织的各类学习与各项集体活动，不折不扣执行上级领导的命令，严格执行财务制度，充分发挥财务的监督职能，不断提高服务意识，并于20xx年度被评为优秀员工。三年来我主要做了如下工作：

一、准确及时地做好日常财务核算。物业管理是一门新兴行业，帐务处理虽然相对工业企业来说较为简单，但在管理上要求更加精细，通过不断摸索不断创新，建立了一套适合我公司财务管理需要的核算模式，为财务数据的收集、分析打下了夯实的基础。

二、建立、健全收费台账。随着物业公司的不断扩展，点多面广线长已成其重要特点，各项费用清缴多而繁杂，所以与同事们一起建立、健全了水、电、物管费、代收房租等收费台账，做到账目清晰，费用收缴情况一目了然。考虑到手工收费台账的局限性，于20xx年下半年开始协助公司选购了物业管理软件，初步实现由手工向电脑化操作的过渡，提高了工作效率，降低了管理成本。

三、积极协助房产局将我公司所交的专项维修基金过渡到全电脑化管理，彻底清查各物业维修基金收缴情况，并为已交纳维修基金的业主办理、发放专用折。

如果能有幸竞聘成功，我的工作设想是：以改革创新为动力，以健全规章制度为基础，以完善管理为手段，以提高工作质量和经济效益为目标，当好助手、参谋，求真务实地开展工作。具体来说有以下几点：

第一、充分发挥财务的理财功能

量入为出，日清月结，及时、准确、科学地核算公司发生的每一笔经济业务;加强对各项费用收缴工作的管理，力保每一笔收入能及时、完整地入账;通过分解落实各事业部考核收入与考核盈余指标，控制成本费用支出，切实推行内部市场化运作模式，打破吃大锅饭现象，形成“人人讲成本，管理全员化”的成本控制体系，为完成公司全年各项经济指标而努力。

第二、加强在用物资的管理

针对目前公司现状，因为物业管理的行业特性，固定资产购建较少，存在更多的是低值易耗品如保安用品、保洁用品等，这部分在用物资品种多，数量多，是管理的一个难点。我认为首先应该在采购上实行计划审批与批量购置，并通过市场调查选择“物美价廉”的供货商，以降低采购成本。其次要建立严格合理的在用物资管理制度，对此类在用物资的保管、使用和报废回收都应有相应的台账登记，并做到定期核对检查，杜绝浪费，避免积压。

第三、定期进行财务分析

为领导当好参谋，开源节流，及时收集、分析财务信息，对公司未来的经营管理活动提出建议，为领导们的正确决策提供可靠的依据。

第四、恪守公司的经营宗旨和服务理念，树立良好的职业道德观念，通过不断学习提高自己的业务水平。

奥运精神，重在参与!作为这次竞聘的积极参与者，我希望能在竞争中获得成功，但如果竞聘不上，我也会一如既往兢兢业业勤奋工作，不断提升自己的综合素质，今天我是成功的参与者，相信明天我将成为参与的成功者。

谢谢大家!

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十八篇**

尊敬的各位领导，各位同事

你们好!

感谢公司为我们提供了这次机会，向大家介绍自己，得到大家的信任和支持。 我从xx年开始从事餐饮工作。xx年5月在厨师技校学习炒菜。经过短期培训后，在一些小型饭馆和企业食堂工作。xx年初到山东东方美食学院进修学习中餐制作。在校期间获得优秀学员荣誉，到东方美食大酒楼参观实习。曾经在厨师长培训班为聘请来的名厨当助手，同时也给我自己一个锻炼的机会。

我喜欢我的职业，在从事餐饮工作以来，积累了一定的工作经验，在其岗位中能充分发挥自己专专长和优势。在生活和工作中，尊重领导，团结同志，服从领导，工作负责，不重名利，不计较个人得失。xx年到公司至今，曾获得xx年和xx年的优秀员工。在工作期间在领导和同事的帮助和支持下，开发了啤酒鱿鱼等鱿鱼系列菜，和金枪鱼和寿司刺身的制作。xx年10月圆满完成总公司交给我们为xx大代表制作啤酒鱿鱼的任务。在平时认真完成客饭和大餐凉菜的制作和售饭工作。

这次竟聘不仅是一次展示自我，认识自己的机遇，更是一次互相学习，互相交流的机会。今天我竞聘的岗位是厨房领班。这次竟聘对我来说不仅是走上管理岗位的机遇，更主要是一次难得的学习和锻炼的机会。作为一名合格的领班不容易，在工作中不仅要爱岗敬业、吃苦耐劳.有责任心、有业务技能、善于团结同志、有管理才能,还要起到带头的作用，协助部门经理做好各项工作，检查，监督，各项工作完成情况。组织协调好后厨人员，合理安排班次，保证按时供餐。负责工作餐，客饭的加工制作，花样品种的安排，审查菜谱食谱。组织开发新品种，每周召开质量分析会对存在的问题制定改正措施。每周召开质量分析会对存在的问题制定改正措施。负责餐饮综合成本核算，以及单一主副食品的成本核算工作，审查进货申请提出主副食销售价格的建议。制定后厨人员的业务培训计划，组织开展技术交流。负责对在人员和新招聘人员的业务考核工作。负责客饭的原料及餐饮用品设备实施采购。每日检查后厨各岗位工作情况，及现场情况，设备管理，及安全制度落实实施情况并做好记录。对后厨人员完成岗位工作情进行监督检查，提出考核意见根据工作实际情况，提出完善内部管理的意见和建议。负责做好各项工作记录。负责完成部门经理交办的其他工作任务。还要熟悉部门业务。对厨房的管理和改革有自己的见解和建议：

1，要把客户放在第一位，狠抓菜品的质量。比如某些菜的一次炒的过多，刚出锅的时候符合成菜求，由于加热和，售饭速度影响，使菜品颜色变黄，看上去不新鲜;有的成菜颜色深，芡大，没有食欲。控制炖菜数量，炖菜成菜要求需要长时间一次性炖制，成菜量大;受售饭的时间和速度的影响，菜品焖的时间过长，质量会大打折扣，没有买相。炒菜的时候由于原料多，受热面小达不到炒菜的要求，一次炒制过多，就会影响菜的质量。菜品的口味没有统一标准，只是靠个人经验进行制作。为该进以上缺点制定炒制程序和成品标准。要把客户放在第一位，狠抓菜品的质量。比如某些菜的一次炒的过多，刚出锅的时候符合成菜求，由于加热和，售饭速度影响，使菜品颜色变黄，看上去不新鲜;有的成菜颜色深，芡大，没有食欲。

控制炖菜数量，炖菜成菜要求需要长时间一次性炖制，成菜量大;受售饭的时间和速度的影响，菜品焖的时间过长，质量会大打折扣，没有买相。炒菜的时候由于原料多，受热面小达不到炒菜的要求，一次炒制过多，就会影响菜的质量。菜品的口味没有统一标准，只是靠个人经验进行制作。为该进以上缺点制定炒制程序和成品标准。

在内部员工餐方面，建议对内部员工和客户错开用餐;

11:15————11:30为员工开，

11：30————12：15为客户开饭

12：15停止大餐食品制作选用快餐办法，同时为员工开饭，这样可以避免食品剩余。调查员工的口味和喜好同时按照公司员工餐标准制定菜单和花样品种。 周六日和下午用餐时间有1小时速短到35分钟。

2，降低成本。降低成本要从原料初步加工开始，选用最新鲜的原料，抓原材料的出成率，原料的使用率，来降低成本。监督操作过程和制作程序，监督原材料出成率是否达到预期计划。制定标准的食谱，所有菜品，按标准食谱下料，某一道菜主料的多少，配料的多少。根据销售量采购原材料，比免剩余量过多。根据饭菜的销售量和观察顾客饭菜的剩余情况，以及客户的评价，来分析各种食品的市场的需求量和客户满意度，所有食品按市场的需求量生产制作，避免生产过多，买不出去就会食品剩余，造成总成本上升和亏损。

还有一些日常工作中用的，洗洁灵，消毒液，手套，钢丝球等工具的使用情况，还有各种电器设备使用和维护。

3，提供小炒，盖浇饭增加刀削面，牛肉拉面，烩面等特色面食。

4，鼓励大家各方面技能，实现一人多能，在工作中更好的配合，共同为提高食品质量作出最大力量。

如果我能竞聘上这个岗位，将于同事一起努力，完成各项工作任务。

**工程管理竞聘报告优秀范文 第十九篇**

大家好!本人叫，今年xx岁，学历，工程师职称，同时持有一级建造师和国家注册监理工程师资格证书。首先感谢集团公司在人事改革方面，为我们创造了公平竞争的环境，使我有机会参加这次竞聘，我竞聘的岗位是工程管理中心所属项目的项目主管。

一、工作经历：

20xx年毕业于郑州大学工民建专业，20xx年至20xx年从事现场施工管理工作，20xx年至2xx0年从事工程监理工作，2xx0年至今从事房地产工程管理工作。

今天，参加工程部主管职位的竞聘，自己也曾犹豫，一是自己没有炫耀的过去，二是没有较高的学历，但是“不想当将军的士兵就不是好士兵”，经过再三考虑，不管竞聘结果如何，我都要当一名好士兵，我要参加竞聘，我要把对企业的忠诚和深厚的感情能找到更好的渠道融入进去，为企业的发展贡献自己的力量。

二、先浅谈一下我对工程部项目主管的认识

我认为项目主管就是整个项目的核心管理者，也相当于主持人起着承上启下的作用，不仅仅对施工单位、监理单位传达决策层对项目意见的更新，也不仅仅向决策层反应项目目前的困境，一个项目的核心部门，一个合格的工程部主管，更在于全盘的综合分析考虑，尤其是内部部门的沟通极为重要，一个合格的项目主管必须具备项目管理的理论知识和组织施工的实践经验，同时要懂技术、会经营，具有较好的组织、指挥、协调能力。项目的成功依赖于公司的整体水平和项目成员的整体素质，项目主管不可能脱离公司的客观环境与条件创造出意外的奇迹。但却可以通过自己出色的工作充分利用可利用的资源，调动各方面的积极性最好地完成项目的合同任务，项目主管的工作对于项目的成功与效果起着关键的作用。

三、参加竞聘的优势条件：

1、有吃苦耐劳、默默无闻、乐于奉献的爱岗敬业精神。“踏踏实实，兢兢业业”是自己做事的原则，不畏困难和挫折，遇事及时请示汇报的良好品质。总是把工作放在首位，敢于承担领导安排的各项任务并勇于承担责任，对工作问题不会耍性子、撂挑子、掉链子，能保持以大局为重，不以个人原因影响工作。

2、具有扎实的理论知识和丰富的实际工作经验，能够熟练掌握施工工艺、操作规程和施工规范。同时在工程管理方面也在不断的索求，先后通过了监理工程师，一级建造师国家资格考试，汲取掌握了最基本的管理知识，并在工程管理中得到了运用。同时工作13年来，干过3年施工，做过6年工程监理，现在步入房地产行业工程管理也将近5年，基本上都是在现场与施工单位、监理单位、业主及材料构配件供应商、包括村民和部分政府机构直接打交道，积累了丰富的工作和战斗经验，同时在工程管理过程中主持参与过工程招投标、资金预算、相关施工技术方案的编制与审核，在这几方面均得到了领导的支持和肯定，提高了自身的工程管理知识，这些工作阅历增长了我的才干，开拓了我的视野，使我具备了独当一面的工作经验。

3、具有严谨细致的工作作风。干工作永远没有最好，但可以通过努力，力求更好。在具体工作中我能够较好地领会领导意图，开拓性地开展工作。工作中力求精细，遇事先用脑，抓好每个环节，处理好每件事情。

4、有房地产开发公司工程部项目主管的工作经历，对开发公司工程部在工程管理中的作用及工作内容有较深刻认识;并熟悉房地产开发、施工、验收手续的办理流程。

5、团结同事，有全局观念。团结就是力量，一项事业、一项工作，只有靠大家团结一致，才能较好地完成。自己的能力再大，也大不过集体，三人行必有我师也，学习他人的优点，查找、纠正自己的缺点，识大体，顾大局，以公司和集体的利益为重。

四、如果竞聘工程部主管成功，我将从以下几个方面开展工作。

1、认真贯彻执行公司的各项管理制度，根据集团工程管理中心下达的目标，组织编制各项工作计划，并负责落实。明确项目部各岗位工作内容、责任和工作流程，督促管理好本部门工程师，并做到自我约束;做好部门间工作的衔接以及工作流程，切实发挥工程部在开发公司中应具有的作用。

2、依靠完善的施工组织设计，监理规划，合同、规范等法律文件对施工单位、监理单位进行管理;全面落实工程技术要求，支持监理单位的安全质量进度控制工作，要求监理单位做好资施工组织设计和施工方案的审查，材料报验和试验，监理文件的编制，现场的巡视，旁站和分项分部验收。严格执行每周一次的监理例会制度，由监理单位汇报本周以来的监理情况，并对检查过程中出现的问题，依据现场工程管理制度，追究相关单位的责任(包括处罚措施)。

3、做好工地施工现场动态管理，随时密切掌握工地现场各参建单位的施工状态，协调各单位之间的关系。检查、巡查过程中遇到的问题要随时、随地解决，不留疑问，不留尾巴。对重大问题及时向公司汇报，提出初步解决方案并组织落实处理;对合同进行风险分析，采取相应的防范措施，减少和避免针对建设单位提出的索赔。监督承包单位和供货单位全面履行合同应尽的义务。做好变更签证、来往信函和影像资料的归档以及施工合同的管理工作，建立预防索赔和反索赔机制，随时掌握工地现场动态，一旦施工单位提出无理索赔请求时，能够及时、快速的利用反索赔机制进行反索赔。

4、全面提高自己的综合素质，努力做到业务上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、工作上突破、业绩上突出，增强改革创新意识，做到守法不旧、创新不变，做到对上级要尊重，对下级要多关心、多帮助，充分调动他们的积极性、主动性、创造性;对同级要多沟通、多交流，相互配合、紧密合作;

5、廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有名不自争、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用影响人、带动人、增强本部门的凝聚力、战斗力。

敬的各位领导，各位评委，我正值而立之年，精力充沛，敬业心强，能够全身心地投入到我所热爱的事业和工作当中去。如果我有幸竞聘成功，领导把我摆上了这个位置，那我就应该也必须在这个位置上有所作为，以“一日无为、三日不安”的高度责任感，履行诺言，正确履行好岗位职责，认真做好工作，让公司放心，让领导满意，我真诚地接受公司领导的挑选，公司的发展需要有为的你，也需要有为的我，无论最终竞聘结果如何，我都会一如既往满腔热情继续干好本职工作。

**工程管理竞聘报告优秀范文 第二十篇**

各位领导、各位评委、同志们： 大家好!

第一、 尽职尽责为物业分公司物管中心前期介入配合销售阶段鞠躬尽瘁。

20xx年物业分公司物管中心组建初期百业待兴，在分公司支持帮助和李艳杰总经理的带领下，从实际出发，组建了一个精简、高效的物业工程维修队伍，在这一时期，由物业工程部李有经理亲临现场领导布置工作，在名都公共配套设施设备安装过程中存在的安装不恰当、不适宜的缺陷现场协调施工部部门提出整改建议，有效控制了日后设备设施运行使用中的问题发生，虽然我和我们的同志当时有不理解的想法、通过实际验证是这项工作是非常有效、也是非常及时的，在未来的工作中我会学习前任工程部经理的管理经验取长补短。

第二、 尽心尽力为物业分公司物管中心的发展做出了应有的贡献。一如既往地尊重、支持各位领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工程部工作符合公司要求，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

第三、 全心全意为物业分公司物管中心的突破发挥自己的聪明才智，我没有辉煌的过去，只求把握好现在和未来。今天，我参加工程部主管职位的竞争，主要基于以下几个方面的考虑：

一、是我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。在物业初创时期，我事必躬亲，我对名都现有的公共环境了如指掌现到每个部件，工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出 “特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的爱岗敬业的良好品质。20xx年我又参加了物业管理师的考试现在我已通过两科，准备在20xx年力争考过。

四、是我有勇于实践、敢于挑战的求是精神。经过多个工作岗位的实践锻炼，培养了自己多方面的能力，能说，能写，能干事，干成事。工作二十年来我思想活跃，爱好广泛，勇于实践、接受新事物快;同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、工作干劲足。

三、是我有严于律己、恪尽职守、诚信为本的优良品质。既要维护领导的权威，又要和工人师傅打成一片，正因为具有良好的人格魅力和做人宗旨，我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，得到了领导和同事的认同。

四、我认为自己具备担任工程部主管的素质和才能。 那么如何做好一个合格又称职的工程部主管呢，我认为首先应该认清角色、摆正位置、行权而不越权，到位而不越位，认真履行好本职工作，具体概括为“一个原则”、“二个中心”、“三个转变”、“四个做到”。

“一个原则”就是上为领导分忧，下为住户服务。“二个中心”就是围绕服务与管理两个中心，突出服务意识，以服务促管理，以管理带服务，提高自身和部门的业务素质，搞好队伍思想政治工作建设。 “三个转变”就是实现由管理型工作向服务型工作的转变，由事务型工作向精品型工作的转变，由管家型思维向主人翁精神的转变。 “四个做到”就是：第一、全面提高自己的综合素质，努力做到政治上成熟、业务上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、工作上突破、业绩上突出，不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。第二、锐意进取、增强改革创新意识，做到守法不旧、创新不变，与时俱进，全面推动工程部各项工作上台阶上水平。第三、妥善处理三个关系，做到对上级要尊重，充分发挥自己的参谋助手作用;对下级要多关心、多帮助，充分调动他们的积极性、主动性、创造性;对同级要多沟通、多交流，相互配合、紧密合作;第四、廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有名不自争、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强本部门的凝聚力、战斗力。

尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有下、有进有退，上固可喜、下也无悔，一如既往;进也可贺、退也不馁，一片丹心。我没有惊人的业绩，也没有耀眼的资历，更没有显赫的学历，优势也不足挂齿。我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我，抑或喜欢我、支持我。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，促使我在以后的工作当中，励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。

最后我要说，在我多年的工作经历中，属于我的舞台不多，今天借此机会，表达一下我的心愿，感谢各位领导多年来对我的教育和培养，感谢与我同舟共济、朝夕相处的全体同事对我的帮助和信任。

谢谢大家!

竞聘人：

日期：

**工程管理竞聘报告优秀范文 第二十一篇**

尊敬的各位领导，各位评委：

你们好!

首先，感谢各位领导对我的信任，给我这次参加竞聘会计主管的机会。之所以参加竞聘，是因为我具有以下四方面优势：

一是具有扎实的理论知识。参加工作以来，始终坚持在学习中工作，在工作中学习，立足本职，勤奋钻研，不断丰富自我，完善自我，提高自我，使我的理论水平有了较大的提高。在入社后，联社组织的几次理论考试中均取得了优异的成绩。平时所经办的业务也从未出现差错，能够圆满完成领导分配的各项工作任务。

二是具有较强的工作能力。我在日常工作中脚踏实地，勤勤恳恳，诚实待人，赢得了客户的一致好评，经过这几年在学习工作中的锻炼和领导的培养，自己的组织协调能力、分析判断能力、处事应变能力、社会交往能力都有了较大提高。调至营业部以来，又加强了对更全面会计业务的学习，熟练掌握了日常运作的各项会计业务，工作能力得到了领导和同事的肯定。

三是具有强烈的事业心，进取心和主人翁意识。我在会计岗位上深深感到会计工作对合行发展的重要作用，也深深体会到自己的责任重大。始终有干好工作的坚定信念，这也促使我更加热爱会计工作，具有强烈的主人翁责任感，兢兢业业，一丝不苟的做好每项工作。

四是我年富力强，精力旺盛，有热情，有拼劲而且非常有耐心。会计工作细琐而繁重，我的年龄优势和耐心的性格为我提供了保障。我的接受能力强，对新业务比较敏感，能够创造性地开展工作，进入角色迅速，并且有信心，有决心，也有能力圆满完成上级领导分配的各项工作任务。

竞聘不是为了争官。而是为了充分发挥自己的水平，体现自己的能力，在更高的舞台上实现自我价值。如果竞聘成功，我的工作思路是：坚决服从上级领导安排，积极配合主持工作行长，以健全规章制度为基础，以完善管理为手段，以提高工作质量和经济效益为目标，当好助手，当好参谋，求真务实的开展工作。

第一， 根据业务发展的需要，不断充实自我、完善自我。<

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！