# 项目现场招标的报告范文推荐5篇

来源：网络 作者：悠然自得 更新时间：2025-05-02

*项目现场招标的报告范文 第一篇临洮县住房和城乡建设局关于招投标项目监督管理工作的汇报根据临洮县人民政府《关于印发临洮县招标投标工作监督管理制度的通知》临政发[20\_]71号文件精神，我们成立了领导机构，出台了实施方案。我们对进入县内所实施的...*

**项目现场招标的报告范文 第一篇**

临洮县住房和城乡建设局

关于招投标项目监督管理工作的汇报

根据临洮县人民政府《关于印发临洮县招标投标工作监督管理制度的通知》临政发[20\_]71号文件精神，我们成立了领导机构，出台了实施方案。我们对进入县内所实施的各项工程从施工、监理、招标代理、设计、设备供应等单位招标投标业务的资格等方面进行全面严格审查，未出现违规审批、虚假招标、围标串标、评标不公、转包和违法分包等突出问题。

今年我们配合定西市招标办派专人到定西市跟踪监督管理招投标项目56项，其中：施工32项，中标金额万元，监理24项，监理服务费金额万元。在监标过程中，监督评标专家客观、公正地履行职责、遵守职业道德。没有与任何投标人或招标结果有利害关系的人进行私下接触，没有收取投标人、中介人、其他利害人的财物或者好处。没有透露对投标文件的评审和比较、中标候选人的推荐情况以及与评标有关的其它情况。无违规操作和暗相操作，符合招投标管理办法。

今年受定西市建设项目招标管理办公室的委托，对单项合同估算价在50万无以下的43个建设工程项目依法进行公开招标，中标金额万元。在招标过程中，我们认真贯彻执行国家、省、市及县上有关工程建设和建设项目设备招标投标的法律、法规、规章和方针、政策，监督、检查全县各单位城乡工程

建设项目的招标投标工作，总结、交流工作经验，提供服务，严格审查进入县内各施工、监理、招标代理、设计、设备供应等单位招标投标业务的资格，然后人员签到。在招标投标中，所有标底价为造价资询单位所做的造价，最后拨付工程款时经临洮县审计局审计，后再拨付。所有的招标工程项目全部符合省市县的规定，做到公开、公平、公正招标，从未发生过招标纠纷。

二0一二年九月二十日

**项目现场招标的报告范文 第二篇**

招投标制度实施方案

本项目招投工作由项目办公室负责组织工程施工招标，编制投标方案，对参与投标企业资质进行审查，择优选定中标单位，签订工程施工合同；选择工程监理单位，签订监理合同；编制项目实施方案、项目建设进度计划；建立组织机构、工程进度、工程质量、资金使用管理等有关制度等。

招标内容为土地平整、农田水利、田间道路项目工程，采取公开招标方式确定项目工程施工承担单位，竞标单位必须具备水利水电工程施工三级以上（含三级）资质等级；通过邀标方式确定项目工程监理单位，监理单位应具备水利水电工程施工，土地开发整理相关工程乙级以上监理资质等级。

项目招投标：工程施工招投标文件编制委托有资质的单位来完成,为防止暗箱操作，保证工程质量，由项目业主单位对工程内容逐一分解，进行招标公告，然后根据《招标投标法》分标段向社会公开招、投标，公开、公正、合理地选择施工单位，招投标的内容也包括主要设备和材料的采购。竞投方按照工程质量和施工要求，拟定工期，上报标价和质量标准等方案，最终由项目业主单位根据程序择优选定中标单位。

评标办法：由国土、水利、农业、财政等有关行业的专家组成评委进行评标，邀请监察局、政府采购中心、招标办进行监督。整个招标程序分为编制招标文件、发布招标公告、接受资格预审文件、确定投标人、发售招标文件、组织投标人现场踏勘、组成评标委员会、接受投标文件、召开评标会、确定中标人、发中标通知书、签订合同。

**项目现场招标的报告范文 第三篇**

武汉鑫吉源商贸有限公司

招投标部20\_年度工作总结

光阴似箭，如月如梭。瞬间20\_年就过去了，回顾一年来的工作，有成功的喜悦，也有失败的教训，在这辞旧迎新之际，总结一下这一年来工作中的成绩和教训，对于我们下一步工地工作有着极为重要的意义。下面将我招投标部这一年的工作向各位领导及同事做一个简单的汇报。

招投标部成立时间不长，在12年底才成立，部门成立之前的工作主要依据华润实际情况由阮总亲自指派决定，目前招投标部共有三人：刘智琼、程浩、严密。12年度招投标部所做的项目有合肥凯旋门、橡树湾、万象城、幸福里；长沙橡树湾、凤凰城项目；宁波余姚五彩城项目；惠州小径湾项目；南宁万象城、幸福里（一、二期）项目.；合同总额约为6亿元人民币；其中合肥项目约为亿，长沙约为亿，宁波为亿，惠州为亿，合肥为亿。

具体情况如下：合肥项目一二期共供应钢材万余吨，目前还在继续供应中；长沙项目合同总额约为万吨，到12年12月已供应完毕；南宁项目共供应材料万吨，13年招标工作已顺利结束，合同需求量为6万吨，由两家单位供应，春节结束后开始正式供货；余姚五彩城项目自12年11月开始，目前已供应4000余吨；惠州小径湾项目合同总额为亿元，目前已供应900余吨。

近年来通过与华润各大区合约部的工作接触中我们有一些心得体会，我们认为，要做好工程招投标工作，首先要做到四个了解：

一是要了解工程的详细情况，为招投标的工作做好充分的准备。对工程的地点、开工时间、规模、材料用量、规模、建筑面积、施工队伍等各个方面的情况都要了如指掌，清楚了解情况，做到心中有数。所谓不打没准备的仗，我们只有对工程的情况了解清楚，在招投标工作中才能占据主动。

二是要了解招投标所有竞争对手的情况。每个项目有几家公司参与竞标，各单位的具体情况，综合实力，心理底线，竞标决心，这些都要尽量通过各种途径进行了解。兵法说知己知彼，百战百胜。招投标工作大部分都是一个与对手竞争的过程，只有做到对对手有充分的了解，才能在每一次竞标战斗中胜出。

三是要了解招标方各部门具体情况，谁是总负责人，谁分管，谁负责议标，谁负责合约等，对招标单位各部门的有关人员、部门相关信息，分主次、分轻重缓急的各个击破，掌握具体的、有价值的情报，做到胸有成竹，有的放矢，保证招投标工作的顺利进行。

要进一步做好招投标工作，以后的工作中必须要做到以下几个方面：

一是提高对招投标工作的思想认识，加强责任感和危机感。招投标工作关乎整个公司的生存与发展，充分认识到这个重要性，提高在招投标工作中的责任感，是整个招投标工作的一条基本准则。尽管在实际工作中，包括与招标方的接触、与供应商的合作等方面都有不少困难，但是在思想上提高认识，以责任感督促招投标工作，才能想方设法克服困难，扫清障碍，为招投标工作的顺利进行打好基础。

二是在每一次招标工作中都要以我们了解到的实际情况制定详尽的作战方案。有清晰的作战意图和战略目标，前期需要做好哪些准备工作，后续安排有哪些，出现意外状况之后的应急预案都要做到有计划，这样才不至于盲目作战，在出现突发状况时做到有条不紊，不至于影响整个招投标工作的顺利进行。

三是整个部门要做到分工明确，通力合作。招投标部门的所有人员都要有各自的具体分工和责任范围，形成有效统一的管理。招投标工作是一个系统而复杂的流程，谁负责资料搜集，谁负责市场调研，谁负责档案管理，谁负责跟踪了解，谁负责战略方向，谁负责战术安排等都要具体落实到人，所有人员明确分工，各负其责，齐心协力，以招投标工作为大局安排具体工作。

**项目现场招标的报告范文 第四篇**

招投标工作总结

将近一个月的准备，招投标最终顺利举行。总体来说本次项目的收益颇佳，项目展开效果不错。但在工作过程中还是有诸多不足之处。以下就是对本次项目的总结，总结归为两大类——不足之处和可取之处。

一、不足之处

（一）招标工作

因放假等原因，开标时间一再延后，以至于有更多的时间准备招标文件。虽然招标文件很早就做好，因为其他班的朋友使用的招标文件内容雷同，点名多处不足、错误之处，所以经过诸多修改后才完善招标文件。虽然招标文件做得更好了，也及时通知了投标方，但是却造成了投标方的困扰，极个别投标方甚至表现出强烈的抵制，虽然造成了尴尬，但最终一再解释之后大家广阔的心胸还是包容了招标方的一再修改。

教训：今后工作一定要一步到位，多加考虑完善之后再发布消息；文件修改之后一定要及时通知对方，造成不便需道歉。

（二）投标文件

1.部分投标方未认真阅读招标文件。有两个团队的招标文件出现投标人姓名，并且标注于及其明显的位置。这种投标文件在正式的招标中则会视为废标。大部分团队的文件格式不正确。

教训：投标文件一定要严格按照招标文件要求撰写，以免所有的努力都白费。2.部分投标方未按时递交投标文件以及PPT演示文稿。有一个团队在收取投标文件截止之后才递交投标文件，经调查原因为未及时打印，因半夜才将招标文件做好没来得及打印。另一个团队则是PPT演示文稿未制作，调查发现也为半夜做完投标文件之后再无精力制作PPT。以上两种投标本应该作为废标处理。但招标方的协商之后还是决定不放弃任何一个团队。

教训：准备时间很长，团队成员充分，但是这些团队并未发挥所有人的力量。任务压在一个或者两个人头上，并未建立团队意识。所以，今后要发挥团队的力量，认真配合合作伙伴，这样才能做到完美。

（三）PPT展示

1.部分演讲者过于拘谨。有几个演讲者声音过于压低声音，以至于没有掌握全局，造成声音传播面积很小。并且，在演讲过程中脸部一直面对PPT荧幕而不是观众，有种自娱自乐，自言自语的感觉。所以丢失了很多观众，也没有抓住评标委会的心。

教训：演讲一定要自信，一定要胆大，不能让任何人看出你的紧张，更加不能让任何人看出自己心虚。自信是演讲成功的首要条件。演讲的目的是抓住观众的心，是打动评委的心，所以，不能因为自己的过失而失去演讲的重点对象。

重点不明确，为直指招标方的心脏。许多团队的PPT过分注重产品的介绍，以至于招标方以及评标会无法判断是否适合所要招标的项目。甚至有很多团队未将自己最大的特色展现在PPT上，以至于丧失部分竞争力。教训：演讲以及演示文稿一定要有很明确目的，特别是在时间限制下，一定要展示心脏部位，并且充分展现自己的特色。

（四）答辩

1.部分投标方答辩毫无气势，对问题的解释毫无说服力。在准备那么久时间之后，本应该对项目很熟悉了解得很通透，但是投标方在面对观众或评委的问题时却答不上来，大大降低了项目的印象分。无法很好的解释让评委和观众都无法认可。

教训：对于答辩这种环节，一定要回答得不卑不亢。面对一个比自己更加不在行的人，也绝对要理直气壮的让对方心服口服。稳住自己的气场和气势将对方的问题驳回才能取得优异的成绩。

2.提问以及答辩的秩序一度陷入混乱。因为大家都积极参与在项目中，以至于忘记秩序而激动地提问、答辩。甚至一度造成多人一起问一起回答，旁若无人。最终不得不打断答辩环节。

教训：事先应和大家讲解答辩的秩序，并在答辩环节因安排工作人员维持秩序。

（五）评标

1.个别评委分数压得过低、或者提得过高，有失公正。以至于评标会成员意见、分歧很大。

教训：事先评标会应开会讨论，严格制定评标底线。

2.个别评委评标分数表并未打分，甚至集中打分时不到场，严重影响评标秩序。大部分评委未按评标标准上的要求填写评标表格。以至于资料整理困难，每个项目的评标结果不能装订在一起。教训：评标会人员应该经过严谨的观察筛选出，并且要强化责任意识。评标前一定要对评标会进行开会，多次声明评标要求。

二、可取之处

该有的都有了，不该有的也有了。下面罗列部分好现象： 1.招标文件基本详细、完善、发布及时并且所有招标单位实现了资源共享；

2.个投标团队认真探讨研究，并且基本能按要求交资料； 3.大部分投标方能积极发挥团队力量，发挥想象，结合实际，展示优秀的成果；

4.开标时班级气氛活跃，大家都积极参与项目研究、探讨； 5.部分演讲者的演讲具有强大的煽动性，带动了大家的积极性，活跃了开标气氛；

制作精美，特色明显；

7.个评标委员基本能按招标规则进行评标； 8.评标结果公正，众望所归；

9.群众反响较好，开标结束后甚至很多团队决定实施项目投资建设；

最后，希望以后多多展开此类项目，感谢老师给大家机会展示自己的才能，并感谢所有工作人员以及参与人员的努力！

物流0903班 刘晓辉 二0一一年五月二十三日

**项目现场招标的报告范文 第五篇**

建设工程项目往往需要考虑范围广、规模大、技术性复杂等多因素问题,因此，有许多工程项目在招标时需要对标段进行合理划分。由此可见，在一项建设工程项目的开展过程中，招投标工作是建设工程项目管理工作的重要环节，而对投招标工程的标段进行划分则是整个项目管理工作的首要前提与核心阶段。在建设工程正式开展之前，不仅要做好招标的策划工作，更要根据项目的特点，投资特点，设计进度，以及与业主的沟通等情况做好对招标工程的标段划分工作，以为发包代理工作的顺利开展打好基础。下面，我将结合自身工作经验对招标工程标段的划分办法进行总结与分析如下：

一、根据工程实施工体的标段划分

随着市场经济的不断扩大，人们对经济的需求也在不断增加。由此，中国建设企业也在这一过程中逐步拔起，建设项目也越来越多，建设工程的实施工体也变得多种多样。对此，除依据工程目标进行标段划分以外，还可以根据工程招标项目工作就可以根据工程的投资规模、建设周期以及工程体制进行标段划分：

1、体量较大的群体工程。此类工程具有建筑单体多，占地面积大，平面分割容易的特点。因此，我们可以根据建筑地点与面积分割比率为基准进行标段划分。

2、大体量的精装修工程。对于此类具有位置明确、功能各异的特点工程，可以根据建设工程的位置以及使用功能为依据进行标段划分。

3、道路市政工程。对于此类具有政府性规划以及资金运作计划明确的特点项目工程，可以根据资金的运作计划以及道路地区市政政策进行标段划分。

4、园区大型绿化工程。对于此类专业特点明显且计价依据也大有不同的特点工程，可以结合其主体工程项目以及各项专业特色等因素进行标段划分。

二、根据工程设备进行标段划分

对于工程所需设备可根据其种类以及其功能特性、区域特性，并根据工程投入设备资金、设备继续性分别进行标段划分。

三、标段划分案例

对于以上类型的施工类型，本文将以其中一类型为主列举实际案例进行标段划分说明：例如在接受代理银行信息中心项目施工招标时，根据工程性质以及建设单位目标、实施要求进行了具体的标段划分：一是根据工程的实施情况，将整个工程划分为两个标段，主体建设工程标段和外观景象绿化工程标段。二是根据总体工程施工总承包范围内的部分专业工程，进行了标段划分，分别为精装施工工程、机房工程、绿化修剪工程等标段。三是根据设备的功能以及特点特性进行了标段划分，具体分为电设备标段、水景系统设备标段、景观照明标段等。上述标段策划得到了建设方的认可，为业主实现工程目标提供了保障。

三、划分标段方法解决的问题

根据本文提到上述的标段划分办法，实际解决了在日常标段划分过程中存在的根据自身的利益需求划分标段，而未考虑全局的自我标段问题、对意识划分，无规则，独断划分的性情标段问题、以及完全听从建设方的意见，而未进行科学规划的代理结构标段问题。减少了建设工程资源的浪费，以及成本的提高，实现了科学的标段规划，到达了资源的最优化的配置目标。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！