# 公司监事离职变更议案范文推荐12篇

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2025-04-02

*公司监事离职变更议案范文 第一篇中核苏阀科技实业股份有限公司报告期内，监事会按照《公司法》、《证券法》等法律法规的规定和《公司章程》规定，认真履行监督职责，加强对公司经营管理的监督，严格审阅公司财务报告，对公司董事会和经理层履行职责的合法性...*

**公司监事离职变更议案范文 第一篇**

中核苏阀科技实业股份有限公司

报告期内，监事会按照《公司法》、《证券法》等法律法规的规定和《公司章程》规定，认真履行监督职责，加强对公司经营管理的监督，严格审阅公司财务报告，对公司董事会和经理层履行职责的合法性、合规性进行监督，充分发挥监事会的监督作用，在促进公司规范运作和健康发展方面起到了积极的作用，切实有效地维护了股东、公司和员工的合法权益。

一、监事会工作情况

(一) 监事会会议召开情况

报告期内，公司召开监事会会议六次。监事会的召开、决议内容的签署以及监事权利的行使均符合相关法律、法规的规定。

1、第六届监事会第六次会议

第六届监事会第六次会议于202月13日以通讯方式表决，审议并通过《关于计提资产减值准备的的议案》。

2、第六届监事会第七次会议

第六届监事会第七次会议于年3月25日在苏州市五韵酒店会议室举行。会议审议并通过以下议案：

《公司年度报告和摘要的议案》;

《20监事会工作报告》;

《公司20度内部控制自我评价报告》。

3、第六届监事会第八次会议

第六届监事会第八次会议于20\_年4月27日以通讯形式表决。会议审议并通过以下议案：

《公司20\_年第一季度报告的议案》;

《关于公司监事变更的议案》。

4、第六届监事会第九次会议

第六届监事会第九次会议于20\_年5月25日在公司会议室召开。会议审议并通过《关于选举监事会主席的议案》。

5、第六届监事会第十次会议

第六届监事会第十次会议于20\_年8月25日在苏州五韵酒店会议室召开。会议审议并通过以下议案：

《关于公司20\_年半年度报告及摘要的议案》;

《关于会计政策变更的议案》。

6、第六届监事会第十一次会议

第六届监事会第十一次会议于20\_年10月27日以通讯形式表决。会议审议并通过《公司20\_年第三季度报告的议案》。

(二)列席董事会会议情况

20\_年，监事会列席了董事会召开的所有会议。通过列席董事会会议，对公司重大经营决策管理事项，对会议程序、表决结果等进行监督，提出监事会的建议和意见。

(三)选举监事、监事会主席

20\_年4月公司监事会收到监事刘银亮先生提出的书面辞呈，刘银亮先生因工作原因辞去公司监事、监事会主席职务。公司根据《公司法》和公司《章程》的有关规定，经股东单位推荐,提名胡勤芳先生为第六届监事会监事候选人，并提交股东大会审议。经公司20\_年第二次临时股东大会审议通过，经第六届监事会第九次会议选举为监事会主席。

二、监事会对公司20有关事项的独立意见

报告期内，公司监事会根据《公司法》、《公司章程》及《监事会议事规则》等规定，认真履行各项监督职责，积极开展工作，对公司规范运作、财务状况、重大投资和信息披露等有关方面进行了一系列监督、审核活动，对下列事项发表如下独立意见：

(一)公司依法运作情况的独立意见

监事会积极参加股东大会，列席董事会会议，对股东大会、董事会的召开程序、决议事项、董事会对股东大会的执行情况、高管人员履行职则情况已经内部控制情况进行了监督。

监事会认为：董事会认真执行股东大会的各项决议，运作规范，决策程序合法，董事会在公司重大问题决策上维护公司和股东根本利益。公司董事、经理和其他高级管理人员在20\_年工作中，认真谨慎、勤勉尽责、廉洁自律，为公司持续健康发展做出了不懈努力。报告期内监事会未发现董事、经理班子成员在履行职务行为时有违反《公司法》、《公司章程》及有损于公司及股东利益的行为。

(二)监事会对检查公司财务情况的独立意见

报告期内，公司监事会对公司财务状况实施了有效的监督和检查，认为公司财务运作规范，财务部门所编制的财务报告客观、真实、准确地反映了公司的财务状况、经营成果及现金流量情况，符合《企业会计准则》和《企业会计制度》。

报告期内，根据中天运会计师事务所对公司年度财务报告出具的标准无保留意见的审计报告，结合监事会对公司财务情况的检查了解，认为该财务报告真实、准确、完整地反映了公司20\_年度的财务状况和经营成果。

(三)监事会对公司投资收购资产情况的独立意见

报告期内，公司以现金方式向常州电站辅机股份有限公司认购其定向发行股票3,662,222股，占常州电站辅机股份有限公司发行股份完成后股本总额的10%。本次认购履行了相应的投资决策程序，不存在内幕交易，符合上市公司和全体股东的利益，没有发现损害中小股东利益或造成公司资产流失的现象。

(四)监事会对公司关联交易情况的独立意见

报告期内，公司与关联方中国核电工程有限公司签订《示范快堆总体技术和厂房结构研究—示范快堆蒸汽发生器快速隔离阀设计研究技术开发(委托)合同》、与关联方中核财务有限责任公司签订金融服务协议、参与中核财务有限责任公司增资入股事项均属于公司正常经营需要，交易行为遵照市场化原则，也履行了相关的审议和披露程序，符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，关联交易价格公平、合理、公允，没有损害公司和中小股东的利益。

(五)公司监事会对内部控制自我评价的审阅意见

报告期内，公司监事会对20\_年度内部控制自我评价报告进行了审议，监事会认为内部控制自我评价真实、客观地反映了公司内部控制的实际情况。

监事会对《公司内部控制自我评价报告》无异议。

(六)监事会对公司建立和实施内幕信息知情人管理制度情况的独立意见

报告期内公司严格按照《内部信息知情人登记管理制度》要求，对公司董事、监事及高级管理人员，对公司内部涉及公司信息的相关知情人建立完善档案资料，加强内幕信息管理工作。

三、监事会工作安排

监事会将继续严格按照《公司法》和《公司章程》要求，更为有效地履行自己的职责，进一步促进公司的规范运作。

度监事会的工作计划主要有以下几方面：

(一)监督公司依法合规运作，督促内部控制体系的建设和有效运行。

(二)检查公司财务情况，通过定期审阅财务报告，对公司的财务运作情况实施监督。

(三)监督董事和高级管理人员勤勉尽责，防止损害公司利益的行为发生。

(四)加强对公司投资、资产处置、关联交易等重大事项的监督和信息披露的关注。

中核苏阀科技实业股份有限公司监事会

**公司监事离职变更议案范文 第二篇**

董事长先生、各位董事、监事：

根据《公司法》和《公司章程》赋予的职责，我受监事会委托向大会做20\_年工作报告，请予审议。

一、对公司20\_年工作评价

20\_年是公司确立的“技术与管理年”，也是生产经营和基础管理工作取得显著成绩的一年。公司在董事会的正确领导下，通过经营班子卓有成效的工作和全体员工的一致努力，克服了价格低迷和市场疲软带来的不利影响，较好地完成20\_年任务目标，综合管理工作正在步入健康、有序的良性循环。报告期内，监事会通过审查会计报表和实施日常监督，对20\_年度工作有以下评价。

(一)对董事会工作评价

20\_年，监事会增强了监督工作的力度和水平，列席了一届十六次会议以来的历次议事会。监事会认为：过去的20\_年，董事会及各位董事履行了法律和公司章程赋予的职责，积极应对市场变化，调整产品结构，以挖潜增效为突破口深化内部改革，做出的强化内部监审和新上小方坯项目等一系列重大决策，思路清晰、富有成果，把握住了公司发展的正确方向，对引领公司战胜金融危机影响、提升企业的综合管理水平起到积极作用。

(二)对经营班子工作评价

20\_年，公司经营班子认真贯彻了董事会有关决策部署，以挖潜增效为动力，眼睛向内苦练内功，工作上积极进取，全面完成年初既定的“不亏损”目标，各项工作上了一个新的台阶。

1、20\_年主要业绩

1)经营业绩方面。全年共完成营业收入0亿元;在降本、挖潜增效0亿多元，消化潜亏0亿多元的基础上，实现净利润0亿元。截止20\_年12月31日，公司资产总额0亿元，同比增长0%，股东权益总额0万元，资本增值率0%。

2)生产经营管理方面。主要产品产量克服前五个月限产因素影响均比有所增长，其中：烧结增长31%;球团增长59%;生铁增长30%;钢坯增长0%，板材增长5%，均创投产以来新的记录。成本管理上积极发挥主观能动性，开展对标挖潜和质量攻关，抓住了原料价格下降有利时机，在降低采购成本的同时，降低可控费用，优化炉料结构完善成本考核，与年相比成本大幅下降。其中：烧结成本下降44%;球团下降50%;生铁下降40%;钢坯下降0%，熔炼费下降0%;板材下降38%;轧制费下降35%。产品销售方面20\_年板材市场价格严重下滑，是钢铁产品利润最低的品种之一，同时板材需求量急剧减少。在这种情况下，公司积极调整产品结构扩大销售渠道，全年板材销售万吨，同比增加，销售板坯万吨，同比增长88%，新增加生铁销售万吨，新增方坯销售万吨，保证了公司正常运营和利润目标实现。

3)设备管理和技术改造工作。20\_年，公司大力加强设备工艺管理，完善管理制度，开展技能培训，组织设备联查，摸清设备底数。围绕节能减排加大了二次能源回收力度，实施了节能灯具、变频器等节能技术改造。各工作部也围绕工艺改进和降低成本，先后完成烧结消化器、竖炉烘干机加振打等30余项工艺技改，优化了生产工艺，促进了生产效率提高。

4)质量管理和产品开发工作。紧紧瞄准市场需求，加大了新产品开发力度，顺利通过了ISO9000和CE认证年度审核，取得和通过了多国船级社认证和检验，成功开发欧标非合金结构钢、高层建筑结构钢、低合金结构钢和高强度钢，桥梁板等新品种。另外，通过生产和试验相结合的方式，先后进行了普碳、低合金、高强船板、欧标非合金结构钢、厚度方向性能钢板等品种的正火试验，取得了预期的成果。

5)工程建设。为增强市场适应能力、优化产品结构000项目，该项目4月24日开槽8月18日热试成功，基本按预定工期投产。此外0#转炉、RH炉、0#连铸机、铁水预处理等一批项目也正在积极谋划建设中。

6)体制改革。为了理顺管理职能，适时成立了企业管理部和劳动人事部，对强化企业管理职能和工资人事改革奠定了基础。设立了监审办公室，强化了公司对采购物资价格、质量的监管水平，统一了公司招投标工作管理，一定程度上理顺了管理体制，加强了内部控制，为企业杜塞漏洞和提高企业效益创造了条件。

7)基础管理工作有所加强。20\_年，公司继续完善设备、安全、环保、质量管理的建章建制工作，专业管理水平逐步提高，党政和工会工作密切配合，围绕企业化中心任务齐抓共管、密切协作，特别是全面深化了5S活动，开展质量攻关、夺标竞赛等活动，明显改善了现场工作环境，促进了生产技术指标和经济效益的提高。

2、目前经营管理中存在的矛盾与问题

1)主要经济技术指标与先进企业存在差距。20\_年公司的主要技术指标参数不断优化，与20\_年同比取得了较好成绩，个别指标甚至走在行业前列，值得肯定。但横向比较来看，高炉的原料矿石消耗、焦比煤比、利用系数等，转炉的金属料消耗、工序能耗、利用系数、动力介质消耗等指标尚存改进空间，炼钢熔炼费、轧钢轧制费差距较大。另外，期间费用中的运输费和劳务费等可控指标超过部门预算，销售费用年度计划数与实际发生数脱节，失去计划控制作用，可控费用指标存在分解不彻底和责任不够清晰的问题。20\_年吨钢成本降低较多，这与采购成本下降以及消化部分没有纳入公司核算范围的中间物料和二级库存物资不无关系。由此反映出提升操作水平，加大挖潜增效力度犹为必要。

2)财务状况不稳，资金缺口严重，与技改和工程项目投资产生矛盾。主要表现在过高的负债率和不合理负债结构。由于金融危机和投资计划性的影响，全年营业收入同比下降24%，经营现金净流量仅为0万元，不仅不能满足一期及配套工程0亿元资金缺口，也难以弥补每月0余万元的利息负担，资金状况令人堪忧。与此同时，公司现有资产的效率没有充分发挥，后续在建项目急需投资，资金缺口严重，再融资压力很大，对进一步扩大生产规模，实施技术改造和工程项目建设形成资金瓶颈。特别是严峻的现金流形势，已经直接影响到日常支付，不仅使公司声誉受损，更提升了采购价格，影响到今后正常的生产经营。

3)职能管理需要继续提高。安全管理上，全年发生电缆放炮、连铸机卧坯等设备事故23次，发生氧压机故障、高炉不顺等各类生产事故5起，特别是发生的工伤工亡事故，不仅影响了正常生产秩序，企业经济利益和声誉也受到一定影响。生产管理上，由于计划外板材与不合格板材生产导致价格差异，给公司造成一定的经济损失;合同兑现率不高，一次成材率波动，说明职能部门在组织管理上和协调配合能力存在差距，直接影响到公司的生产稳定和利润。钢坯二次倒运管理混乱及运费多计，以及边角料等内部物料倒运计划与审批把关上的一些纰漏，反映了我们在生产组织、计划调度和职能把关方面存在着差距。计划预算管理上，无论是采购计划、还是设备检修、技术改造项目安排，都存在着计划滞后现象，甚至缺乏计划，项目审核和执行过程粗放不严格，不利于公司总体控制。如：从上报数据看，板材垫木采购进货数大于计划数， 100\_100垫木采购价格不合理;仓库积压电缆0万米，积压电阻器0箱，还有减速机、车轮组等积压物资，而新的采购计划数量控制也滞后。由此说明公司在计划管理上需要进一步加强。设备和检修管理上，各工作部不同程度存在着检修人员素质和检修质量不高的问题，设备完好率水平需要持续改进，锻炼和培养检修人员，稳定检修队伍，提高以我为主的检修模式，提升大中修、技术改造能力，减少外委项目，需要公司和职能部门去认真研究解决。工程和技改项目管理上，欠缺周密的计划性和有效的监督制约。个别部门从成本和部门利益出发，利用技改、外修和日常维修规避成本考核。工程项目的规划、计划审批、前期准备、队伍招标、质量工期费用控制、验收等各个环节均需加强，尤其要加强验收环节工作。如：工程分项验收与总体验收没有按照程序去组织，施工队伍采取各个击破的办法签字验收，失去验收作用。财务管理上，对钢铁料等中间物料的核算不够细致，个别工作部利用中间料调节成本，间接影响成本控制，一期工程甲供料底数不清影响到工程结算和资产结转，长期挂账应收、预付款清理不及时，特别是个别报表数据异常得不到及时处理等，影响到报表信息的可靠性和可比性。

4)数据信息方面比较混乱。由于数据接口和统计口径不一致，造成的财务、经营和工作部数据差异的问题没有得到根本改善，直接影响到财务核算的效率和准确性，甚至影响到经营决策。整个信息系统缺乏有效指挥协调，销售与收款、采购与付款、生产与存货等各个循环体系，缺乏内部核对、监督核查程序，没有合理统一的、可操作的制度规范，不能及时准确反馈数据信息。

**公司监事离职变更议案范文 第三篇**

20xx年至20xx年，公司监事会全体成员按照《公司法》、《公司章程》和《监事会议事规则》等规定和要求，本着对全体股东负责的精神，认真地履行了自身职责，积极有效地开展工作，依法独方行使职权，促进公司规范运作，维护公司、股东及员工的合法权益。监事会对公司财务、股东大会决议执行情况、董事会重大决策程序及公司经营管理活动的合法合规性、董事及高级管理人员履行职务情况等进行了监督和检查，促进公司持续、健康发展。

报告主要分为三个部分，第一部分是对报告期内经营及业绩评价，第二部分是监事会会议情况，第三部分是对报告期内有关事项的独立意见。

一、对报告期内经营管理行为及业绩的基本评价

在报告期内监事会严格按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》和有关法律、法规的要求，从切实维护公司利益和广大中小股东权益出发，认真履行监督职责。各监事出席了报告期内历次董事会会议，并认为董事会认真执行了股东大会的决议，忠实履行了董事义务，未出现损害公司、股东利益的行为，董事会的各项决议符合《公司法》等法律法规和《公司章程》的要求。

在报告期内公司取得了良好的经营业绩，基本实现了每年年初制订的生产经营计划和公司的盈利计划。公司20\_至20\_年度财务报告上反映公司的财务状况为：公司三年的累计主营业务收入44775277元、累计主营业务成本9863686元、累计管理费用12870236元、累计营业利润18651615元、累计投资收益10048550元。公司三年累计净利润为29911141元。监事会对任期内公司的生产经营活动进行了监督，认为公司经营班子勤勉尽责，认真执行了董事会的各项决议。

二、报告期内监事会工作要点

报告期内为适应公司发展的新形势和新要求，适时调整每年工作的整体工作思路，完善监督职责，以提高监督水平为核心不断改进工作方式：强化日常监督，采取多种方式了解和掌握公司重大决策、重要经营管理活动及重大异常变化的情况;促进公司内部控制不断优化、经营管理不断规范：推动公司对各项法人治理制度进一步完善，实现公司整体又好又快地发展。重点做好以下几方面的工作：

1、严格按照《公司法》、《公司章程》及《监事会议事规则》的要求，开展好监事会日常议事活动。根据公司实际需要召开监事会定期和临时会议，做好各项议题的审议工作;强化日常监督检查，进一步提高监督时效，增强监督的灵敏性;按照董事会的有关要求，认真完成各种专项审核、检查和监督计价活动，并出具专项核查意见。

2、创新工作方式，积极有序开展其他各项监督工作。充分发挥企业内部监督力量的作用;加强与股东的联系，维护员工权益;在做好公司本部监督检查工作的基础上，加大对控股子公司和参股公司的监督力度。

3、加强监事的内部学习。加强调研和培训，推进自身建设，开展调查研究;跟踪监管部门的新要求，加强学习和培训，持续推进监事会的自身建设。

4、报告期内，公司监事会成员列席了历次公司董事会会议，定期检查董事会和公司经营运作情况，切实履行了股东大会赋予的监督职能。

三、监事会对报告期内有关事项发表的独立意见

1、公司依法运作情况。

三年来公司依法经营，决策程序符合《公司法》、及《公司章程》等有关制度的规定，公司内部控制制度健全，未发现公司有违法违规的经营行为。股东大会、董事会会议的召集、召开均按照有关法律、法规及《公司章程》规定的程序进行，有关决议的内容合法有效。公司董事会成员及高级管理人员能按照国家有关法律、行政法规和本公司章程的有关规定，忠实地履行其职责。董事会全面落实股东大会的各项决议，高级管理人员认真贯彻执行董事会决议，报告期内未发现公司董事及高级管理人员在执行职务、行使职权时有违反法律、法规、《公司章程》及损害公司和股东利益的行为。

2、检查公司财务情况。

监事会对报告期内的财务监管体系和财务状况，长期进行季度或年度的不定期检查。监事会认为公司财务状况、经营成果良好，财务会计内控制度健全，会计无重大遗漏和虚假记载，严格执行《会计法》和《企业会计准则》等法律法规，未发现有违规违纪问题。报告期内，每年会计师事务所都出具了无保留意见的年度审计报告，该审计报告真实、客观地反映了公司的财务状况和经营成果。

3、公司内部各单位的关联交易情况。

监事会对公司报告期内发生的关联交易的监督，由于相关联单位的体制性质不同，监事会未能对公司内部发生关联交易价格的公允性作出完全的判断，这有待有限公司在今后的工作中作出协调。

4、公司对外担保及股权，资产置换情况。

报告期内公司无违规对外担保，无债务重组、非货币xxx易事项、资产置换，也无其它损害公司股东利益或造成公司资产流失的情况。

公司监事会在原有的工作基础上还将会坚决贯彻公司既定的战略方针，更严格遵照国家法律法规和《公司章程》赋予监事会的职责，恪尽职守，督促公司规范运作，完善公司法人治理结构。

本监事会将继续严格按照《公司法》、《公司章程》和国家有关法规政策的规定，忠实履行自己的职责，进一步促进公司的规范运作。

**公司监事离职变更议案范文 第四篇**

尊敬的校领导：

您好!非常感谢领导给予在\*\*\*\*工作的机会以及在这段时间里对我的帮助和关怀。今天，由于个人原因，我在此提出辞职申请。

在过去的几个月中，单位为我提供良好的工作和学习环境，给予了我许多的锻炼机会，使我在文秘岗位上积累了很多工作经验与法律知识，同时也学到了工作以外的为人处世等做人道理。另外，在与学院各位同事的朝夕相处的这段时间里，也使我无论对单位，还是对领导及对同事建立了由浅到深的感情、友谊，我从内心希望这份友谊、这份感情能继续并永久保持下去。我想，所有的这一切都是我一辈子的财富，为我在将来的工作和生活中带来帮助和方便，我会永远珍惜， 不断回顾， 牢记在学院这段宝贵工作经历。

最后，望领导批准我的申请，并请协助办理相关手续，在正式离开之前我将认真继续做好目前的每一项工作。真心祝愿学院在今后的发展蒸蒸日上!祝愿领导及各位同事工作顺利，幸福快乐!

敬礼!

\*\*\*

\*\*\*\*年\*\*月\*\*日

**公司监事离职变更议案范文 第五篇**

尊敬的领导：

您好！

终于这段时间忙碌的事情终于暂时告一段落了，我也终于可以放心的离开了。辞职的决定本来就是我前段时间就已经下定决心的了，可是看到这段时间我们银行的事情比较多，所以一直没有说。现在银行工作相对轻松一些了，我也终于能够放心地说出自己辞职的想法了。所以在这里，正式向你提出我要辞去自己银行监事的职位，请您批准。

回首我来到xx银行xx支行已经差不多有八年的时间了，非常的感谢这么多年以来银行各位领导对我的看重，让我走上了我们银行监事的职位，在这么多年的工作当中，各位领导也是十分地照顾我，给予了我许许多多锻炼的机会，银行里面拿到的培训和听专家讲座的机会也没少给予我，这才能够让我再银行监事的工作上面做的这样的好，这都是领导们给我的帮助。同事，还要感谢银行每一位同事的支持，在工作上面积极配合我，才能够让监事多的工作进展地这么顺利，也很感谢各位的友好相处，让我在工作当中也感受到家人一般的温暖，让我能够在这样好的工作环境当中发展成长下去。我十分地感谢这几年来，银行里每一位对我的帮助，你们每一位都让我学习到了很多的东西，我感激不尽。

至于我为什么辞职呢，是有原因的，而且还是有好几个原因。领导您也知道，我老家是南方的，父母、妻儿子女都是在南方生活的，我当初是因为大学是在这边读的，所以毕业之后就在这边留下来工作了，几经辗转来到了我们银行，这一待就是八年的时间，我也从最开始的单身到现在成为一家的顶梁柱，上有老下有小。所以这八年的时间对我而言我是真的挺怀念，里面蕴含着我许许多多多的成长变化。但是呢，工作了这么多年，也在外打拼了这么多年，不知不觉地才发现家里的父母年纪已经很大了，家里的一切都是我的妻子在操劳，平时的时候还好，可是稍微出一点事情就让她忙手忙脚，特别嗜前段时间我女儿生病住院，她一边要上班，又要照顾住院的女儿，家里边还有年迈的父母，我也是请假了回去一周，稍微好一点我又赶回来上班了，所以深感不便，我也十分地心疼我的妻子。这么多年在外打拼，我也有一点积蓄，所以我像辞职回家发展。一方面可以照顾家里年迈的父母，一方面不让妻子那么辛苦在一个就是自己也有新的发展方向，所以我才坚定了自己辞职的想法。

最后，希望领导能够同意我辞职，感激不尽！祝愿银行业绩飞速发展，银行多的每一位家人都能够健康、快乐和安康。

敬礼！

辞职人：xx

20xx年xx月xx日

**公司监事离职变更议案范文 第六篇**

各位股东代表、董事：

现将20\_\_\_\_年度监事会工作报告如下：

一、20\_\_\_\_年监事会工作回顾

20\_\_\_\_年，监事会按照《公司法》和《公司章程》赋予的监督职责，不断加强工作作风建设，积极探索改进工作方法，严格履行财务和经营监督职责。主要做了以下工作：

(一)坚持定期会议制度，加强内部工作协调。20\_\_\_\_年，监事会通过列席公司董事会议和经营班子会议，对公司财务、经营管理和公司内部控制中存在的问题及时提出了改进意见。同时在监事会内部逐步完善工作机制，针对对董事会决策和公司财务、经营风险的深入研究，提出了审计报告和建议，从整体上增强了对公司依法经营情况的认知、把握和监督。

(二)加强监督，开展工作检查。20\_\_\_\_年监事会参与年检站第二条检测线项目询价评定会议和聘任总经理助理监督工作及20\_\_\_\_年度审计工作。对公司管理水平和内部控制制度提出五方面的改进意见。

(三)完善监事会工作机制。20\_\_\_\_年的监事会工作坚持以财务监督为中心，围绕公司经营目标提出监事会工作要点，召开四次监事会工作会议，提出公司经营和内部管控规范建议。密切关注董事会会议决议的落实。

(四)检查公司募集资金实际投向情况。报告期内，公司监事会对本公司使用募集资金的情况进行监督，监事会认为：本公司认真按照《募集资金使用管理制度》的要求管理和使用募集资

金，募集资金实际投入项目与承诺投入项目一致。报告期内，公司未发生实际投资项目变更的情况。

(五)检查公司财务的情况。监事会对公司的财务状况进行了检查，认为公司的财务报告真实反映公司的财务状况和经营成果，审计报告真实合理，有利于股东对公司财务状况及经营情况的正确理解。公司董事会编制的20\_\_\_\_年度报告真实、合法、完整地反映了公司的情况，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

二、监事会对20\_\_\_\_年度公司运作的独立意见

现对经营班子一年来总体工作做以下评价。通过对公司董事及高级管理人员的监督，监事会认为:公司董事会能够严格按，照《公司法》、《公司章程》及其他有关法律法规和制度的要求，依法经营。公司重大经营决策合理，其程序合法有效，为进一步规范运作，提出了建立健全了各项内部管理制度和内部控制机制;公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，均能认真贯彻执行国家法律、法规、《公司章程》和股东大会、董事会决议，忠于职守、兢兢业业、开拓进取。尚未发现和有举报公司董事、高级管理人员在执行公司职务时违反法律、法规、公司章程或损害公司股东、公司利益的行为。20\_\_\_\_年公司经营班子按照董事会决策部署，以抓好发展工作，促进公司生产经营和综合管理水平逐步趋稳向好。报告期内，监事会根据公司财务所提供的资料，通过审核会计报表、实施经营监督与检查，未发现重大违法行为，但也存在管理粗放、效益低下问题，距离董事会要求和股东价值化要求有一定距离。

(一)20\_\_\_\_年主要工作成绩

(1)主要经营数据(略)

(二)目前公司管理中存在的矛盾与问题

虽然20\_\_\_\_年公司总体工作取得一定成绩，但是面对日益严峻的市场环境，依然存在许多矛盾和急需解决的问题。

(1)盈利能力一般。剔除所有检测公司以外的因素影响后，公司净利润为万元，毛利率为%，反映出公司盈利能力一般。20\_\_\_\_年公司共开支业务招待费万元，占公司业务收入的‰;开支劳务费万元，占公司成本费用总额的%。公司应及时审视成本费用中的大额开支，在对外经营扩张的同时，注重做好成本控制，缩减不必要开支，确保公司的持续成长。

(2)资产增值水平较高。20\_\_\_\_年检测公司按人均50%发放了红利，共开支红利费用万元。分红后，截至20\_\_\_\_年12月31日，检测公司净资产(所有者权益)为万元，较集资额万元，增值。

(3)检测公司人工成本较高。20\_\_\_\_年公司账上支付的人工成本为万元(人工成本含劳务公司服务费、五险一金等)，公司内、外修劳务工计酬以计件为主，个人收入差异较大，高者月均收入可达以上，低者约左右;检测站自聘的劳务工，个人收入差异不大，人均月收入约在左右。

(三)基础管理工作需要进一步加强。

围绕成本利润目标，公司职能部门基础管理工作存在以下不足。

(1)现金日记账和银行存款日记账应日清月结。现金日记账与银行存款日记账应该由出纳人员每日根据相关凭证逐笔登记，每日结出余额，每月与银行对账单进行核对，做到随时发生随时登记，日清月结，账款相符。检查中，我们发现出纳人员未及时登记该两本日记账，且登记时系依据会计账进行登记，失去了对账的意义。

(2)进一步加强成本费用的预算管理，加强成本费用的管理控制，改变成本管理粗放型，严格预算外资金(即销售费用)的审批流程和严格程序。应建立超预算外资金五万元以上的应由董事会集体研究决定。同时建立谁审批谁负责的资金使用跟踪监督制度。

(3)应进一步严格财务部门发票收入与检测部门实际检测数量对账的流程，避免虚报收入的情况。应建立劳务派遣人员相应的管理制度，做好劳务工薪酬绩效管理的各项工作，保障劳务工其合法权利。尽快出台公司绩效管理办法和20\_\_\_\_年度财务概预算计划，落实好董事会议决议。

(4)对重大投标投资项目及相关设备的采购要公开、公证施实。项目的立项、招投标、询价等监事会应派人全过程参与、监督;公司可参照局固定资产管理办法、备用金管理办法、工程修缮项目的合同管理规章制度等，结合实际，制定相关的管理办法、管理制度并予以落实。

(5)加强销售费用管理。公司已经进入微利时代，在这样的形势下，控制不合理的营销开支，开源节流已经是势在必行的了。粗放式的管理已经不适应激烈竞争的要求，营销也一样，需要向精细化营销的方向转变。精细化营销着重于提高营销组织的效能，从销售人员的配臵，营销策略的执行，营销费用的控制上

下功夫。如果财务部门沦落为记账部门，财务部门对销售部门来说，就只是一个报销和走账的工具而已。但形势的发展要求提升财务部门职能，不仅做账，而且要对财务数据进行分析，因此需要逐渐健全财务制度。懂得财务不仅是财务部门的事，作为经营层，同样要对下面几个财务指标特别敏感，重点监控，分析总体销售形势的指标。如销售利润率、销售增长率、市场占有率等等。以上矛盾和问题和不足需要公司在20\_\_\_\_年工作中进一步提升理念和工作标准，完善配套措施去逐步落实，以全面提升公司经营管理能力和水平。

三、20\_\_\_\_年监事会工作要点

20\_\_\_\_年，公司面临的困难和问题依然不少，需要公司上下以更高的工作标准和积极有为的精神状态开展工作。监事会将紧紧围绕20\_\_\_\_年生产经营目标，切实履行法律和《公司章程》赋予的监督职责，维护股东利益。主要要做好以下工作：

(一)继续探索、完善监事会工作机制和运行机制。按照《公司章程》规定，完善监事会各项制度，加强与董事会工作沟通，坚持以财务监督为核心，完善大额度资金运作的监督管理，确保公司资产的保值增值。

(二)坚持定期对生产经营和资产管理情况、成本控制管理，财务规范化建设进行检查的制度，及时掌握公司生产经营和经济运行情况。积极参与招标监督检查，开展合同执行情况监督。掌握公司执行有关法律法规和遵守公司章程、董事会决议、决定的情况，掌握公司的经营状况。

(三)加强日常监督工作，完善监事会信息系统，监事会不断加大对董事和其他高级管理人员在履行职责，执行决议和遵守

**公司监事离职变更议案范文 第七篇**

尊敬的领导：

很遗憾这个时候向公司提出辞职，衷心希望领导能够理解本人的立场与境地。

本人来到公司三年多，我也尽力尽责做好自己的本职工作。因监理市场工资行情监理工程师工资到8万元，总监工资8到9万，而本人担任项目总监工作以来工资只有7万元。本人于某某年两次提出加薪要求，但公司两次都没有给本人加薪。目前工资只有7万元，无奈薪水太低没有达到本人预期工资目标要求，加上高健砸空调的事情公司处理很不得当，让个人损失了3700元，再加上其他方面事情做得不近人情，结合各种因素考虑选择了辞职。

望领导批准申请。

辞职人：某某

某年某月某日

**公司监事离职变更议案范文 第八篇**

甘肃陇神戎发药业股份有限公司

度监事会工作报告

各位股东：

20\_年,公司监事会及其全体成员严格按照《公司法》、《证券法》等法律、

法规及《公司章程》、《监事会议事规则》的规定，从切实维护公司利益和广大中小股东利益出发，认真履行监督职责，对公司的财务、董事会执行股东大会决议情况、管理层的经营决策、公司的依法运行、董事及高级管理人员履职尽责情况、关联交易等进行了认真的监督和检查，促进了公司规范化运作和健康快速发展。

现在，我代表公司监事会向股东大会作工作报告，请予审议。

一、监事会换届情况

公司第二届监事会至20\_年8月任期届满，公司进行了换届选举。根据《公

司章程》规定，公司第三届监事会由五名监事组成，其中职工代表监事不得低于监事总人数的三分之一。20\_年11月2日，公司在五楼会议室召开职工代表大会，经与会职工代表认真审议，大会选举越庆鑫先生、赵正财先生为公司第三届监事会职工代表监事。

公司第一大股东西北永新集团有限公司提名成炳彦先生、王东亮女士，公司股东兰州永新大贸贸易有限责任公司提名赵晓娜女士，共三人为公司第三届监事会股东代表监事候选人。经第二届监事会第十四次会议推荐，公司于 11月 10日召开20\_年第一次临时股东大会审议通过上述三人担任公司第三届监事会股东代表监事。

以上五人共同组成公司第三届监事会，任期至第三届监事会届满为止。经第三届监事会第一次会议审议通过，选举成炳彦先生为第三届监事会主席，任期至第三届监事会届满为止。

二、 监事会会议召开情况

20\_年，监事会共召开会议5次，会议召开与表决程序均符合《公司法》

及《公司章程》等法律法规和规范性文件的规定，具体情况如下：

(一)20\_年3月22日，公司召开第二届监事会第十一次会议，会议审议

通过了《关于审议公司20\_年度监事会工作报告的议案》、《关于审议公司20\_

年度财务决算报告的议案》、《关于审议公司20\_年度利润分配及资本公积金转

增股本预案的议案》、《关于审议公司及的

议案》、《关于审议的议案》、《关于审定的议案》、《关于修订的议案》。

(二)20\_年4月20日，公司召开第二届监事会第十二次会议，会议审议

通过了《关于20\_年第一季度报告的议案》。

(三)20\_年8月15日，公司召开第二届监事会第十三次会议，会议审议

通过了《关于审议公司及的

议案》、《关于修订的议案》、《关于修订的议案》。

(四)20\_年10月25日，公司召开第二届监事会第十四次会议，会议审

议通过了《关于公司20\_年第三季度报告的议案》、《关于公司监事会换届选举

暨提名第三届监事会非职工代表监事候选人的议案》、《关于公司会计政策变更的议案》、《关于修订的议案》。

(五)20\_年11月10日，公司召开第三届监事会第一次会议，会议审议

通过了《关于选举公司第三届监事会主席的议案》。

三、 监事会对公司 20\_年度有关事项的审核意见

(一)公司依法运作情况

报告期内，监事会依法列席了公司董事会和股东大会，对公司的决策情况和公司董事、高级管理人员履行职务情况进行了严格的监督。监事会认为：公司的决策内容及程序符合《公司法》、《证券法》及《公司章程》等法律法规的规定，不存在违法违规行为;公司已建立了较为完善的内部控制制度，内控运行规范合理;公司董事、高级管理人员在履行公司职务时忠于职守、勤勉尽责，不存在违反法律法规、《公司章程》或损害公司及股东利益的行为。

(二)检查公司财务情况

报告期内，监事会认真细致地审阅了公司的会计报表及财务资料。监事会认为：公司财务制度健全，财务运作规范，严格执行了《会计法》及《企业会计准则》等法律法规的规定，未发现有违反法律、法规及制度的行为。瑞华会计师事务所坚持独立审计准则，针对公司 20\_年财务报告出具的审计报告客观真实地反映了公司的财务状况和经营成果。

(三)公司关联交易情况

报告期内，公司不存在重大关联交易情况。

(四)公司对外担保情况

报告期内，公司不存在对外担保情况。

(五)公司收购、出售重大资产情况

报告期内，公司不存在收购、出售重大资产情况。

(六)对公司内部控制情况的审核意见

公司根据国家相关法律法规的要求，结合自身实际情况，建立了比较完善的内部控制制度，并且得到了有效的执行。公司内部控制自我评估报告真实、客观的反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。公司将根据外部环境和管理要求的变化，并结合公司的发展情况，进一步改进和完善内部控制制度。

年，监事会及其所有监事将一如既往地认真履行职责，勤勉尽职，充

分发挥监事会的监督作用，切实维护公司和股东利益，促进公司健康持续地发展。

甘肃陇神戎发药业股份有限公司 监事会

**公司监事离职变更议案范文 第九篇**

上半年，县供销联社监事会在柳州市供销联社监事会指导下，在县供销联社党组的领导下，在县供销联社理事会支持下，紧紧围绕《章程》赋予监督检查、提出建议、调查研究、反映情况的工作职能，认真开展监督、参与、建言、预警、维权等工作，为全县供销联社的改革发展发挥了重要作用。

一、深入学习政策

今年4月14日，组织社内全体监事成员集中学习中发〔〕11号、桂农发〔20\_〕1号文件，促使监事会成员对综合改革政策、内容、方式入心入脑，进一步统一思想，理清工作思路，为推进综合改革助力;同时还学习了国发〔〕40号文件和《广西供销合作社社有资产监督管理办法》，促使监事会成员掌握基层社改制后剩余净资产的归属及社有资产界定、管理体制、产权管理、收支处理和监督办法，为监事会监督资产安全掌握政策武器，为加强社有资产管理提供保障。

二、制度建设取得新进展

今年2月监事会参照市社监事会去年下发8个《制度》起草了我县供销社监事会相应的8个《制度》，3月在全县供销社企业领导班子征求意见，4月14日在县社监事会工作会议上讨论研究，修改完善定稿，正式出台了鹿寨县供销合作社联合社监事会《监事会工作规则》、《社有资产监督制度》、《机关财务监督制度》、《企业改革改制工作监督制度》、《财政专项资金管理使用监督制度》、《社情民意信息工作制度》、《调查研究制度》、《工作人员行为规范》，并以文件形式下发各属企业。

三、完善信息报送

四、认真履行监督职权

1、对已签订土地开发合同备建项目的新升农资旧仓库改造、鸿达贸易公司小石山、导江宏利达公司旧圩场联合建设项目的监管。督促主体企业按合同规定时间节点推进，对合同出现变动，及时研究，提出合理化建议;加快推进雒容社旅社项目开发建设进程，在调查研究基础上向理事会提出参考意见。

2、加强机关资产的监管，全面清理县社机关资产安全和资产租赁收入，发现安全隐患3处，应收未收的租赁收入3万元，以书面形式督促理事会整改2次。

3、加强对下属企业监事工作的指导，指导成员社监事会在企业监督管理正确履行职责，大胆行使职权。

五、20下半年工作计划

1、加强企业监事会组织建设，对“2会”任职已到期的企业，深入一线摸底调查，掌握企业员工思想动态，将素质高的员工推上监事会班子成员位置上。

2、强化审计监督，全面完成年初制定对三家企业审计的工作任务。

3、加强调查研究，对综合改革中的难点、重点问题开展调查研究，完成调研报告1篇以上，为改革出谋献计。

4、加强与社外监事的联系，充分发挥社外监事联系广、政策精通的优势，为综合改革助力。

**公司监事离职变更议案范文 第十篇**

首先，我代公司全体干部、员工，向\_等一行莅临物\_公司调研、指导工作，表示热烈的欢迎。\_年X月X日\_公司整合各单位部门，成立\_公司。\_年X月X日经\_公司研究决定：成立\_公司，是\_公司的二级单位。\_年上半年，公司党委带领全体党员和员工以践行\_\_重要思想为行动指南，贯彻执行党的\_X大会议精神，认真落实科学发展观，充分发挥党组织的政治核心作用、党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，在日益深化的改革中，不断探索，不断创新，经受住了企业经营机制的转变所带来的压力和挑战，全体党员和广大员工紧紧团结在\_公司党政周围，艰苦奋斗、拼搏进取、克难制胜，开展了卓有成效的\_管理工作和思想政治工作，三个文明建设取得较大进步。下面，就\_公司\_年党委上半年工作开展情况及下半年工作安排汇报如下：

一、\_公司党委工作的基本情况

公司现有员工X人，在册党员人，其中：在职党员人，预备党员人，退休党员X人，党员人数占职工总数的X%。公司党委下设X个党支部，即\_党支部，党小组X个。今年上半年共培养入党积极分子名，发展预备党员X名，预备党员转为正式党员名，为党员队伍的发展壮大输送了新鲜的血液。

\_公司党委按照\_X～\_X年精神文明建设规划要求，着眼于新型员工队伍建设，着眼于塑造公司良好形象，全面落实社会主义核心价值体系和企业文化方案，统筹规划，重点突破，加大力度，拓宽深度，努力构建公司三个文明建设协调发展的工作新格局。坚持把三个文明建设与\_公司行政工作同研究，同部署，同检查，同落实。坚持注重实效，贴近实际，贴近基层，力戒形式主义。制定了《\_公司文明科(队)、文明部室考核细则》，与各基层单位签订《精神文明创建目标责任书》，各基层支部也相应的成立了三个文明建设小组，至上而下形成了党、政、工、团齐抓共管的良好局面。

\_公司党委\_年上半年先后制定并印发了《党委工作规则》、《党建创先争优活动实施办法》、《\_纪检监察工作制度(汇编)》，《\_建立健全教育制度监督并重的惩治和预防\_体系实施纲要〉的通知》、《\_公司实施党风廉政建设责任制的规定》、《\_公司党风廉政建设责任追究实施细则》、《\_公司党风廉政建设考核办法》，制定了四好班子创建实施方案等多项制度，并相应成立了各专项工作领导小组，从制度上保证党建工作的规范运作。

\_公司党委根据工作的实际情况，开展了先进基层党组织建设创建活动，开展了争创红旗党支部、争创模范党员责任区、\_员争优活动。开展了党员安全责任区、无职务党员设岗定责等活动。在基层各支部设立党员安全责任区个，同时对无职务党员设岗定责与奖金挂钩，以党员带动群众，真正做到一个支部就是一个堡垒，一个党员就是一面旗帜，发挥了公司党委的核心作用，提高了\_公司的服务能力和服务水平。

二、\_年上半年党委主要工作

(一)紧紧围绕生产经营工作，明确党委工作的落脚点

发展是硬道理，\_公司的根本出路在于提高\_管理的水平和层次。\_公司成立以来，党委以提高\_管理水平为中心，号召全体员工解放思想，转变观念，明晰思路。不断丰富和发展党委工作的内容、形式和载体，将党建工作与生产经营工作有机的结合在一起。半年来，\_公司生产经营工作稳步提高，\_率从组建前的\_%(含\_)，提高到目前的\_%，提高了\_个百分点;\_率从公司组建之初的\_%(含\_)，提高到目前的\_%，提高了\_个百分点;\_率达\_%以上，创历史新高。在X率、服务质量、经营效益等方面实现了成绩。在群众中树立了良好的形象，赢得了\_的广泛赞誉。

(二)充分发挥党委的思想导向、理论导向作用，稳步推进精细化管理

\_公司党委积极发挥了思想导向、理论导向作用，以创建五型企业为目标，以企业文化建设为纽带，以节支降耗为手段，着力构建以本质安全、和谐发展为企业目标的新体制，不断增强企业活力。积极参与全面绩效管理考核，在安全、生产、建设、财务成本、营销、供应、节能减排等工作，有效发挥了党委的协调作用，促进了至上而下的目标责任

分解体系的建立，优化和完善了绩效管理体系，建立健全了考核评价体系，使精细化管理推进有计划，使精细化管理的督导有落实，为促进五型企业的建设打下了坚实的基础。\_公司自成立以来，实现了安全生产，杜绝了轻伤以上人身事故。

(三)\_公司党委运行机制日趋顺畅，各项制度健全完善

\_公司党委运行机制

日趋完善，运行顺畅;各项制度不断健全，形成了\_公司党委完整的制度体系。先后制定了《党委工作规则》、《党建工作目标管理办法》、《党风廉政建设责任制实施办法》等多项制度，从制度上保证了党建工作的规范运作。

(四)党建基础工作进一步得到了加强

建立健全了党的组织机构。明确了党委、党支部的工作职责，从组织机构上保证党建工作的正常开展。卓有成效的开展了争创红旗党支部、争创模范党员责任区及党员身边无事故等活动。

健全党委会、专题民主生活会、党政联席会等各项会议制度。强化内控与监督机制，坚持集体领导、分工负责，坚持推行党务厂务公开制度。建立健全领导班子议事规则和决策机制。坚持民主集中制，深入调查研究，充分发扬民主，广泛征求意见，集体讨论决定。\_公司党委制定了四好班子创建实施方案，明确四好班子创建任务，以理论建设、能力建设、作风建设、制度建设作为四好班子创建的着力点和落脚点。\_公司党委受集团公司党委七一表彰的先进集体X个，先进个人X人。

(五)抓好理论学习，不断提高党员的整体素质

采取集中学习、专题讲座、研讨交流、记读书笔记、撰写文章、开辟宣传栏等灵活多样的形式，带动公司全体党员和员工的思想统一到党的\_大精神上来，达到了增强党性、提高素质、推动工作的目的。完善了三会一课制度，认真组织落实每个支部党员的学习、研讨情况，做到学用结合，把党员学习制度落到实处。完善了组织生活制度，按时召开党员民主生活会，认真开展批评与自我批评，并提出整改措施。同时，利用三会一课、中心组党课组织党员学习。通过学习政治、经济、科技、管理等知识，加强了党员和员工学习力的提升，以学习应对挑战，以学习增强才干，以学习开拓思路。为党建和生产经营注入活力。

(六)党的思想、组织、作风建设进一步得到加强

近年来，面对不断变化的新形势，\_公司党委紧紧围绕发展稳定这个大局，充分发挥政治核心作用，领导各级党组织，始终站在企业改革发展的前列，解放思想、改革创新、克服困难，不断加强和改进党的建设，积极探索和寻求党建工作的新方法、新载体、新途径，有力地推动了党建工作向纵深发展，培养后备力量。物业公司党委制定并下发了《\_年发展党员工作计划》的通知。

深入开展党建两级目标管理活动，紧紧抓住班子建设、建好支部和管好党员三个重点，对物业公司全体干部实施了综合考评与优胜劣汰相结合;安全专项测评、服务管理水平与奖优罚劣相结合;正面表扬与批评教育相结合，在三个文明建设中较好地发挥了党委的政治核心作用、支部的战斗堡垒作用、党员的先锋模范作用和全体干部的骨干桥梁作用，增强了党组织的吸引力。

(七)加强企业文化建设，开展了丰富多彩的精神文明创建活动

1、创建企业文化。制定了《企业文化建设规划》，确定了文化建设的主要任务，即落实科学发展观重要思想为指导，认真落实以人为本，构筑文明、健康、和谐物业，以塑造企业精神为核心，以提高员工素质、提升\_公司形象和影响力为目标，充分发挥企业文化在提高管理水平，服务水平，增强核心竞争力，促进企业改革发展中的积极作用，为企业的改革、发展、稳定提供强有力的文化支撑。在此基础上，物业公司党委提出了大事做好，小事做细，细节做精，精益求精的企业核心理念，确立了企业文化建设的内容和目标，增强了\_公司的凝聚力和战斗力。

2、\_公司党委始终紧紧围绕党的建设带动工会建设，党的建设带动青工建设，党的建设带动群众工作的工作原则，将工会工作、青工工作及群众工作有机的结合起来，积极开展一系列形式多样、丰富多彩的文体活动，如五一国际劳动节开展广播体操比赛;安全生产月期间开展百人签名、百人宣誓、安全知识有奖问答活动;成立互助储金会，帮助困难或是身患重病的员工渡过难关等活动。同时，\_公司党委在集团公司党委的号召下，积极开展向四川遇难、受灾同胞捐款、xxx、默哀等活动。\_公司领导干部带头，全体党员干部、员工积极响应(包括退休员工得到消息后也积极参与)，集体为四川大地震中受灾的同胞捐款，捐款额达到X元，缴纳特殊党费达到\_元，两次捐款的数额都大大超出\_公司党委预计的捐款数额，通过赈灾捐款和积极缴纳特殊党费活动对构建文明、健康、和谐\_公司具有十分重要的推动作用。

(八)加强党风廉政建设，建立健全惩防体系

有一支工作作风优良，利益面前思想坚定的员工队伍，是搞好企业生产经营的基础。\_公司党委始终将党风廉政建设列入重要工作日程，制定并严格执行《党风廉政建设责任制实施细则》，逐级签订了《党风廉政建设目标责任书》，做到工资奖金分配方案上墙，职工收入一目了然。\_公司党委委员均将集团公司发放的企业领导干部廉洁自律七不准警示牌摆放在办公桌上，以此作为自己的座右铭，带头遵守制度，规范言行，公司上下形成了事不过夜、雷厉风行的工作作风和强有力的执行力，开创了有令必行、令行禁止的良好局面。

(九)努力构建和谐矿区，确保矿区稳定

根据集团公司维护稳定工作会议的要求，结合我公司实际情况，在全公司范围内集中开展了矛盾纠纷排查化解活动，排除不稳定因素。对此，\_公司党委相应成立了维护稳定领导小组，明确任务，化解矛盾。

一是高度重视，强化责任。各单位的党政一把手为矛盾纠纷排查活动的第一责任人，收集、上报各类不稳定因素。

二是加大排查调处力度，谨防集体越级上访事件的发生。各单位设立了信访接待日，对\_所反映的矛盾纠纷在第一时间内解决，坚决杜绝推诿扯皮，矛盾上交的现象。尤其禁止由于自身工作不力而导致的集体上访事件。

三是严格落实汇报程序，确保稳定工作有序进行。各单位对排查调解工作要建立台帐，制定矛盾纠纷排查化解工作报告制度，同时尽可能的将矛盾纠纷化解在萌芽状态。

三、党委工作存在的问题和不足

(一)\_公司按集团公司二级单位管理后，各项工作制度、管理手段、考核标准有待进一步完善;

(二)员工素质有待进一步提高\_公司是服务行业，员工的言行体现物业公司工作水平和精神风貌，员工的业务素质关系到\_公司的长远发展。目前员工素质有待进一步提高，

一是要加强员工业务培训;

二是要建立完善的制度，约束员工行为。

四、\_年下半年党委工作安排

(一)党委工作的指导思想、奋斗目标

指导思想

以理论和践行\_X思想为指导，深入学习贯彻党的\_大精神，树立科学发展观，全面贯彻落实集团公司的两会精神，以创建五型企业，创xxx建工作，维护矿区稳定，为建设和谐发展的公司为目标，提高企业经营效益和员工收入为根本出发点，紧紧围绕安全、生产、经营、稳定、发展等中心工作，积极探索和寻求党建工作的新方式、新载体，大力提升\_公司党建工作、思想政治工作、精神文明建设的质量和效果。全面加强党的思想、组织、作风建设，充分发挥党组织的三个作用：党委的核心作用，党支部的战斗堡垒作用，党员的先锋模范作用。调动一切积极因素，团结广大员工，同心同德，群策群力，努力构建和谐发展的公司，为公司提供强有力的精神动力和组织保证，确保公司三个文明建设健康、协调、稳步发展。

奋斗目标

致力于建设一支坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，创新能力强，会经营、善管理、团结协作、清正廉洁、开拓进取、与时俱进，广大员工群众拥护的领导班子。

致力于建设一支能够在公司改革和发展中经得起困难和风险考验，在三个文明建设中发挥先锋模范作用的党员队伍。

致力于构建安全质量为主线的安全质量管理新体制，形成一套适应集团公司和公司发展战略要求，保证党组织作用充分发挥的工作机制。

致力于形成党政组织教育超前，防范有力，监督到位，标本兼治，干群密切，廉洁自律，自我约束，勤政廉政的新局面。

致力于形成党委统一领导，党政共同负责，党政工齐抓共管，以争优创先活动为载体的争创文明单位的工作格局。

致力于加强和改进思想政治工作，保持和维护欢乐和谐、安定团结的大好局面和良好的工作氛围。

(二)围绕指导思想和奋斗目标，今后\_公司党委要做好以下六项工作。

1.加强企业文化建设，培育员工的共同价值观，把弘扬艰苦奋斗，开拓务实，追求卓越的企业精神融入五型企业、和谐\_建设的全过程，将集团公司的核心价值观作为企业文化建设的行动指南，结合\_公司的实际情况，创建具有\_公司特点的企业文化，贯穿于\_公司的各项工作中。

2.加强\_公司领导班子、中层干部队伍建设，规范对公司管理人员的管理，做好行政管理人员的考核、考察和监督工作，严格执行公司管理人员选拔任用程序，做好新提拔担任中层管理人员的考核监督工作。

3.认真落实《党风廉政建设责任制实施办法》，明确党政领导班子和领导干部对党风廉政建设应负的责任，保证党的路线、方针、政策以及党风廉政建设各项规定的贯彻落实。为维护改革、发展、稳定大局，为公司的三个文明建设提供一个良好的发展环境。

4.深入开展创建学习型组织，争做知识型企业的活动。创造学习型组织是适应现代化企业管理，全面落实科学发展观的一项重要举措，要结合\_公司的实际情况，制定个人成长发展规划和年度学习计划，加大员工职业技能培训力度，加强宣传报道，促进三个文明健康发展。通过深入开展创争活动，努力提高和优化员工队伍的整体素质，强化员工的素质教育，形成全员学习、团队学习和工作学习化的氛围与机制，不断提高员工的学习力、创新力、凝聚力、竞争力、执行力，造就一支高素质、现代化、敢打硬仗的员工队伍，把我公司建设成管理过硬、服务优良的本质安全型企业。

5.进一步加强宣传报道工作，提高新闻报道水平，充分发挥新闻报道的舆\_能，及时宣传物业公司在安全、经营管理以及三个文明建设方面的成果，树立良好的企业形象。宣传报道将紧紧围绕公司的中心工作和\_等方面做好宣传报道工作，集中力量采写一些质量高、分量重、影响力大的新闻通信稿件，向新闻单位踊跃投稿，及时宣传典型人物的先进事迹，力争宣传报道工作再上新台阶。

6、集中时间、集中精力、集中人员密切关注辖区各类不稳定信息。尤其对\_关注的难点、焦点问题;\_存在的基础设施、\_问题;\_等各类极易引发集体上访事件的不稳定因素，加大排查调处力度，掌握不稳定因素的基本情况，做到底数清、情况明、快梳理、快调解，切实承担起负一方责任，保一方平安的重任，维护辖区稳定。

\_年是X公司成为\_管理单位后承前启后、继往开来的第一年，\_公司党政将共同团结和带领全体员工，在集团公司的正确领导和大力支持下，总结经验，发扬成绩，增强信心，鼓足干劲，扎实工作，埋头苦干，顽强拼搏，开拓进取，全面完成\_年各项工作目标和任务，为取得三个文明建设新的成果而努力奋斗!

**公司监事离职变更议案范文 第十一篇**

作为公司监事，我能够按照《公司法》、《企业国有资产法》、《省属企业资产损失责任追究暂行办法》以及集团公司下发的《公司派出监事履职管理办法》等有关规定，严格按企业《公司章程》关于履行监事职责的程序，参与公司重大事项的监督。通过9个月以来的努力工作，我认真履职，有效促进了公司运行发展，完成了集团公司下达的任务指标。并在维护公司利益与职工权益方面主要做了一些工作。

一、现将我任公司监事以来的工作开展情况做如下述职：

在任职情况上，企业经营变化及干部队伍调整，为保证监事会职能履行，监事会成员进行了一些变动，我从年 月 日任职公司监事工作，任职以来我能够严格依照监事的有关规定，认真学习监事工作职责，确保监事会组织完整，为履行职能提供组织保证。

在忠实勤勉履职上，严格按照《公司法》、公司章程和监事会工作细则等规定，本着对国有资产负责的态度，对公司依法运营、财务收支、投资融资等事项，认真履行监督检查职能，督促公司依法规范运营。

在依法列席董事会会议上，我作为监事会成员，在任职 后列席了公司列次董事会，全程参与了公司重大决策过程。列席董事会既是对公司决策事项的了解，本身也是对决策过程的监督。

在依法出具监事会意见上，作为公司监事，严格要求各部门、各员工对照责任书，排计划、定措施、查问题、核实绩效，并对公司财务会计、涉及数额较大的投资、担保、抵押等经济行为和资产质量进行重点监控，并出具相关检查，提出意见，确保公司经营工作有序推进。确保如期完成集团公司下达的各项任务指标。

在设计股权结构方面上，我将在下一步工作上构建科学合理的法人治理机构，高效规范运作。进一步理顺公司股权关系，在促进企业发展，维护企业利益与职工权益方面主要做了一些工作。

二、下一步工作方向

加强学习，提高履行职责的能力为了能够充分发挥监事作用，提高自己的参与议事和监督能力和水平，认真学习监事等相关方面的法规、规章和政策;积极参加上级组织的有关培训和学习，不断提高自身的业务水平。通过学习，对监事职责有了进一步认识，强化了民主管理意识，为源头参与维护职工的合法权益奠定了理论基础。

主动参与，促进各项管理协调发展 积极参与集团董事会的重大会议、监事会会议，参与集团重大经济工作决策、 管理、重大决定的监督，及时提出建设性意见。在董事会决定企业改革发展等重大问题方面发挥了参与维护作用;在企业实施董事会决议方面发挥了桥梁纽带作用;在形成企业自我约束机制等方面发挥了监督协调作用。

忠于职能，努力发挥监督保证作用 监督管理是稳健经营的重要保障。能坚持把发挥职能作用，加强监督检查贯穿于促进业务发展的整个过程，履行公司监事工作以来， 在集团公司监事会的领导下对董事会、经理层运作及职代会决议的落实、执行情况进行了有效的监督，对监事会议题积极表明自己的观点和意见，坚决执行维护监事会决议。

工作中存在的不足和今后打算，通过回顾总结深深感到自己在工作上还存在许多差距和不足，主要表现在缺乏深入细致的工作，影响了履行职务的效果。

下一步我将严格按照集团公司《公司监事履职管理办法》，认真履行公司监事检查职能，进一步完善理顺公司法人治理结构，严格依法依规对公司重大决策、重大安全、经济、质量、环保等事项上加强监管力度，做到自身廉洁自律，完成好集团公司交给的任务。

**公司监事离职变更议案范文 第十二篇**

本公司及全体监事会成员保证公告内容的真实、准确和完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

山东联合化工[ 资金 研报]股份有限公司(以下简称“公司”)关于推荐职工代表监事的会议于4月16日上午9：30 在山东省沂源县南外环89号公司联合会堂和江西省吉安市泰和县江西合力泰科技有限公司会议室召开。应到职工代表420名，实到418名职工代表。

两地与会职工代表经认真讨论，一致推荐王令红女士出任公司第四届监事会职工代表监事。

王令红女士将与公司 20第一次临时股东大会审议通过后的非职工代表监事共同组成公司第四届监事会，任期与非职工代表监事一致。

王令红女士简历如下：

王令红女士1966年生，本科学历。王令红女士1985年9月至1995年7月任教于小龙钨矿碧洲分厂子弟小学和泰和糖厂子弟小学;1995年8月至5月任泰和糖厂财务出纳;206月至12月任泰和县欣欣工艺品厂会计;1月至4月任江西利锋玻璃机械有限公司会计;205月加入江西合力泰科技有限公司，任会计职务。

王令红女士与公司控股股东、实际控制人以及其他董事、监事和高级管理人员之间均不存在关联关系，不存在《公司法》规定禁止任职以及受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒且尚未解除的情况。目前持有泰和县易泰投资有限公司的股权，泰和县易泰投资有限公司持有本公司28,430,460股股份。

山东联合化工股份有限公司监事会

二0一四年四月十八日

证券代码：002217 证券简称：联合化工 公告编号：-022

山东联合化工股份有限公司

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！