# 项目工作复盘总结范文通用29篇

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2025-05-12

*项目工作复盘总结范文 第一篇疫情关系着每个人的生命安全，谁也无法置身事外。岳塘区各村(社区)党组织充分发挥基层战斗堡垒作用，积极开展大宣传、大排查、大联防，号召大家共同打赢疫情防控阻击战。街道、村(社区)干部、社区医生、民警、党员、志愿者、...*

**项目工作复盘总结范文 第一篇**

疫情关系着每个人的生命安全，谁也无法置身事外。岳塘区各村(社区)党组织充分发挥基层战斗堡垒作用，积极开展大宣传、大排查、大联防，号召大家共同打赢疫情防控阻击战。

街道、村(社区)干部、社区医生、民警、党员、志愿者、楼栋长也是疫情防控的重要力量。他们为疫情监测对象提供上门服务，开展体温健康监测、活动范围监视、医疗废物处理、日常生活服务、心理情绪辅导等日常工作。

岳塘区对违法行为毫不手软，全面从严从快打击处理哄抬物价、制假贩假等违法行为。截至目前，共查处1起销售假口罩案，涉案假冒3M牌口罩万个，涉案金额13万元，对涉案4人移送公安机关处理。

同时，广泛凝聚各方力量，发动人大代表、政协委员、企业家代表等募捐，共收到捐赠款项85522元、口罩29410个、消毒液1410瓶、酒精750瓶、蔬菜7吨。

**项目工作复盘总结范文 第二篇**

>一、工程概况

本工程位于广元市三堆中学校园内。由四川蜀通岩土公司勘察；四川蜀通岩土公司设计；成都建设城建工程咨询管理有限公司监理监督单位为，广元市工程质量监督站。

>二、工程施工情况

本工程从20xx年x月x日开工，我单位进行施工组织安排，先进行三级教育以及签订安全责任书。本工程分为挡土墙分部、护坡分部、排水沟工程、锚杆分部工程四个部分，该工程自开工以来项目部全部以严谨的工作态度，精心组织施工，按设计文件和现行的标准、规范来约束自己的施工行为，认真贯彻执行公司颁布的《质量手册》和《程序文件》等质保体系内控制度。

本工程从20xx年x月x日开工，工程进展顺利，在20xx年x月x日遭遇特大暴雨的袭击，造成原边坡地形发生巨大变化，造成增加工程量以及重新进行设计，并造成本工程工期延长。

>三、项目部在整个工程的施工过程中，对“人、机、法、检、环”等三大质量因素进行全方位的质量管理及时控制。

1、严把工程材料质量关。材料采购有质保书、合格证。进场后会同现场监理，随机见证取样，检验合格后才用于工程中。

2、严把工程质量关，实行“三检制”，班组自检、互检、交接检，在此基础上，由项目部检查、公司抽查，组成一个完整的质量检查体系。在各种检查中实行“质量否决制”，在分项、分部工程施工前对施工班组进行技术交底，在工程隐蔽前，由监理人员检查验收合格后才进行隐蔽，发现不合格的分项工程坚决返工重做。

3、坚持计量制度及见证取样制度。在砼、砂浆搅拌前按设计配合比及现场测定的砂、石含水率等及时进行调整，并挂出配合比牌。坚持对原材料车车过磅，做好记录。砼试块、砂浆试块由监理进行现场取样。

>四、竣工验收情况

本工程主控项目全部合格，一般项目符合设计及施工规范要求，工程控制资料完整，质量观感评定为好。

根据资料和实体综合评定，我们自评质量等级为合格。

以上的总结只能是施工单位的自我评价，我们还将接受各位领导、专家的严格审查和检验。

谢谢大家！

**项目工作复盘总结范文 第三篇**

20\_\_年度，本人在公司领导的大力支持下，在公司各部门大力支持及同事的帮助和配合下完成了项目的施工及验收。

一、经过半年多的努力，使自己在工程项目施工管理方面取得了一些施工组织协调管理经验：

（一）优化施工组织方案，提高项目管理水平。

在施工管理中，始终把科学管理，优化施工组织方案放在工程管理的首位，在不断的施工中研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用实际可行性方案及科技技术含量。不断探索、研究、施方案实施中科学管理的方法。

（二）严格质量管理，争创品牌形象工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。在施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足客户需求，为美化市容多创精品。所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量、技术交接记录。确保每项施工中都有文字交底。以便更好地指导施工人员按标准、按要求去操作。项目施工上的专职质量监督员，给其一定的相应权力，让其主动把好质量创优质，使其进一步做好质量监控预案，并协助整体基础上搞好本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量问题的施工部位，

如：防水及高空作业工程。设专人把关，做好监控管理，保证安全及确保质量，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去操作施工，把住每一道工序及流程，要把创优的标准落实到操作中，使参与施工及管理人员认知、了解优标准，使施工作业一次达到质量标准要求，不出现二次反工及维修。

4、层层管理，人人把关，始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单是项目管理人的工作，而是项目中每个人都应该有的意识。要在层层管理上形成施工操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程的施工工序、流程，工艺、质量、工期负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格、紧密处于受控状态。人员排、质量标准、工艺、施工注意的事项对施工人员进行技术交底，确保质量达到创优标准。

(三)合理安排工序、工艺、流程、质量标准加快施工速度

做为一名项目施工管理人员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产、施工进度的落实从不放松。特别是施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，一直坚持。

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的施工管理中，对施工部位做周密的计划，什么时间，完成到什么部位，做到心中有数。由此在项目施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场

的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织计划，落实各工种人员到位。为确保项目施工顺利进行，对现场的材料、技术人员、劳动力等因素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好各工种人员的预测，合理的人员配置，保证了施工不间断，保证工期及质量。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，各部位同步施工，统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

(四)严细成本管理，提高工程效益

效益是项目发展立足的根基，没有了效益，项目管理将毫无意义，

工作中，首先做好成本管理及各岗位人员的选定，责任心强，服从管理，对工作认真负责。制定项目成本管理工作流程，通过流程的制约作用规范要求施工队伍，施工中，每一单项施工前，项目管理人员要对施工方案反复研究，确保施工开展后施工材料浪费，严格加强及时的预算和实际用量的及时对比，及时发现问题，解决问题。

加强施工过程的结算工作。项目部设定专人管理变更和签证工作，以防变更传递过程的失误，又保证结算过程中无疏漏。

(五)安全与现场文明施工管理

安全是企业的效益；安全是职工的生命！

违章操作造成损失的人员根据情况进行处理公示。项目部每月进行一次针对全体现场施工人员的安全教育；特殊情况进行专项安全教育。

安全及现场文明经济投入方面，在日常施工操作过程中，为保证安全生产、施工，确保施工人员的生命安全。

在公司的指导和帮助下，在公司各部门同事的协助配合下，各方面工作进展顺利，各项目保质、保量如期完成。

二、存在的问题与不足

1、岗位职责的不明确

2、现场执行力度欠缺

3、现场勘探，确定施工顺序及施工前期，设备、材料、人员等进场前的准备。

4、施工队伍的专业技术问题

5、人员的合理调配、各工种的施工进度安排

6、施工中没有按照施工进度进行，影响施工进度及质量标准

7、施工各部位材料的把控，质量不达标。

8、进度计划、质量标准、安全、材料成本控制

9、根据现场实际情况、在成本控制的前提下采用新工艺、新技术。

三、20\_\_年工作思路

在新的一年里继续学习，在施工中点点滴滴的积累经验，为以后的发展墓定坚实的基础。工作岗位主要负责施工现场的管理、协调、安全文明施工、进度控制、质量控制、成本控制，经过上一年的工作暴露出了自身在本职工作岗位的不足及需要进一步认真学习的地方有一下几个方面：

1、在软件的使用上及图纸的绘制需进一步学习

2、工程前期的跟进，了解各环节的对接情况

3、施工前图纸的审核及技术交底

4、施工现场的岗位职责，及施工工序

⑴进场前现场的勘探

⑵施工计划的制定，各工种的安排、设备及材料入场的安排⑶施工组织计划的完善

①优化施工组织方案，提高项目管理水平

②严格质量管理，争创品牌形象工程

③合理安排工序、工艺、流程、质量标准加快施工速度④严细成本管理，提高工程效益

⑤安全与现场文明施工管理

5、施工中对，安全、进度、质量标准、成本控制有序的合理安排及控制

6、施工中按照施工组织计划有序进行

7、施工现场定期现场会议的召开

**项目工作复盘总结范文 第四篇**

1、严禁人员流通

各xx根据要求自7月27日起实行封闭管理，25日起取消运行倒班，封闭管理区域外单位车辆、人员禁止入内；暂停职工各类休假，休息人员居家，不得外出，遵守社区管理规定；除应急保障车辆外禁止一切车辆进出并做好应急车辆进出台账。

2、避免人群聚集

3、个体防护：员工按规定佩戴口罩，勤洗手，注意防寒保暖，每日早晚两次测量体温，打卡上报，餐厅人员做到“四戴一穿”。

4、病毒消杀：3名专职人员对片区值班室、办公场所、宿舍楼道、垃圾集中收处箱和公共卫生间进行每天两次定点消杀（84消毒液1:100）、通风，登记台账；职工餐厅、安保值班室由工作人员消毒通风。

5、防疫废物单独设立垃圾桶，分类处置。设置留观室并在留观室内放置生活用品及防疫用品。

6、深入开展片区环境卫生整治，广泛开展新时代爱国卫生运动。

7、配合社区村队联防联控。居家职工及在岗职工家属，严格按照属地要求封闭隔离，坚决不添乱；成立志愿服务队，配合社区工作。

8、组织督促全体职工进行钉钉打卡，严格准确的报告身体情况和所处位置信息。

9、每日向xxx疫情防控指挥中心上报片区疫情工作开展情况，每周向xxx上报疫情物资使用情况。

**项目工作复盘总结范文 第五篇**

转眼间一年又将过去，回首过去的一年，在通化天实项目部兢兢业业、踏踏实实的工作。在这一年建设的施工管理工作中，我能够负责协调好各参加单位提出的合理化需求及我们业主方责任内应该解决的事情。能够按照公司总工办的业务流程很好地配合同事及公司其他部门工作，共同解决问题，促进项目各项工作的顺利进行，能够认真地贯彻执行总工办领导的决策，完成领导交代的任务。这个岗位虽然辛苦，但是我能够在工作中扎扎实实的做好每一步工作，现将我在通化天实项目部一年来的工作具体总结如下。

首先在即将过去的一年里，我项目部在集团公司总工办有关领导的指导下完成了对通化天实制药有限公司GMP工程的土建主体施工工作基本完成。在主体施工过程中，许多施工前准备、施工手续不足不充分，对于工程的质量要求高、进度紧。所以我们项目部管理工作以总工办领导的指导思想为依据着重做好抓重点、抓安全、抓质量、抓进度、抓程序的基本理念顺利完成了本年度通化天实制药GMP工程6个单体建设的基本任务。

前期准备工作中，在总经理王西芳及总工办领导的指示下，我们项目部顺利地完成了，相关的前期施工准备和施工手续。在工程不断推进中，又完成了土建招标工作及项目部扩组工作，现项目部各个专业人员已经配齐，并精诚团结，为创天实制药GMP精品工程共同协作努力。在日常的工作和生活中，我们之间认真配合，相互帮助，热心探讨，现在我们项目部上下已经是一个团结奋进的团体，有这样一个年轻、热情、向上的团体，我坚信我们有能力把天实制药这个项目做大、做好，打好我们步长在东北组建的医药生产基地这个硬仗。

施工过程中，因本工程属边设计、边施工的工程。因此施工中问题多，困难多，阻力多。但我项目部本着脚踏实地，步步为营的管理理念，逐步完成施工过程中的各个任务，如：土建施工单位招标、监理单位招标、签订相关的合同、组织图纸会审、基槽验槽、场区内排水等重要工作，不断完善了施工手续，规范了施工程序工作，为下步顺利施工打下坚实的基础。

对于天实制药这个项目而言，安全生产与文明施工是极其重要的。为此我方要求现场加强安全管理意识，做好三级教育，做好安全施工档案，做好安全防护工作，做到施工、办公、生活区相互分离，现场材料堆放有序；一方面与监理共同举行安全文明施工检查，对脚手架、模板、高空临边作业、安全通道、机具设备、临时用电、宿舍、食堂、厕所等进行全面检查，不留死角，发现问题及时整改，以确保工程顺利进行。并在项目部内实施安全责任轮流制与个人挂钩，每人一月负责场区内安全生产，并由每月负责人执行组织本月相关安全生产检查及安全生产监督工作。

在各种材料选择上，对材料的材质、价格进行了充分的考察、认证，如窗考察了4家生产厂家、门考察了3家生产厂家、砖考察了4家生产厂家等对于工程中所用材料的考察结果及时上报公司总工办，

并依据各厂家在行业中口碑、信用等社会调查结果，向总工办提出价位合理、质量过硬的单位作为供应厂家的合理化建议。

在工程技术管理上，严格技术管理程序，规范文件的收发，设置专职的资料员。本工程大量的技术联系单，主要有设计院的变更、总工办发的工程联系单、现场实际发生的工程调整，做好文字性记录和影像资料留存。这给施工带来很多不便及增加工程量签证等问题。我能够及时并且准确在技术（以及有关）部门、设计和施工方做好沟通协调工作，消化图纸问题，明确变更，督促施工单位按照甲方及设计确认的标准进行施工，确保工程实时符合设计及甲方具体要求。在工程质量管理中，为打造通化天实制药GMP精品工程，保证GMP认证顺利通过是集团对通化天实制药项目的根本要求，这必须有良好的工程质量为依托，包括材料质量及施工质量。我严格按照施工合同、国家现行规范及行业标准和设计文件来管理工程质量：落实图纸会审及技术交底工作；落实好相关质量责任；督促监理和施工单位做好实体质量管理，包括材料、构件报验工作；施工中做好质量巡检，发现问题及时纠正；做好隐蔽验收及施工质量评定工作等；督促施工单位及监理及时做好工程档案的编制工作。

在工程进度管理中，由于通化天实制药项目需20xx年底达到认证标准，要求必须在尽可能短的时间里保质保量的完成工程建设工作的需要，这对工程进度就提出非常高的要求。根据节点时间要求制定计划并在施工中落实是工程进度管理基本程序，在施工过程中还要不断进行动态调整。我根据公司总工办的指导思想多次制定我项目施工进度横道计划，并且细化到各个分项施工中，满足实时监控工程进度的目的。受工、料、机、法、环等因素的影响，会使工程进度与计划有较大的出入。如果产生迟滞，我会及时地分析原因，明确责任，要求责任单位采取纠偏措施，尽量减小工期滞后幅度。

总体上说，在公司总工办领导的指导和监督下，较为圆满地完成了阶段性的工作任务。但在过程中，还有不足的地方，需要及时总结，以利来年取得更加满意的结果。

1．工作中的不足之处

①进度控制方面：由于天气、合同等各种原因使得本年度施工进度与预期完成产值存在一定差异。除上述原因外总包单位的责任在于没有尽全力履行其总包的职责，还显示了我们现场工作细部控制的不足，对某些问题的处理方式不够成熟、问题考虑不够透彻。

②安全文明施工方面：在安全施工中还是存在较多的隐患，虽然对于大的安全隐患我们能够及时发现并监督其整改（如塔吊倾斜、临时用电等），但对于小的按全隐患还是存在，俗话说安全无小事，在此方面上对于施工单位的某些防护如：现场安全器具的佩戴（个别现象），安全防火器具不足等抓的还不够严。文明施工方面主要在于现场的路面硬化未作，施工车辆进出现场未冲洗轮胎，个别应有标识的场地未挂标识等。

2．未来工作的监控重点

①本着公司项目的总目标，加强管理工作与事先控制工作，做好进度、质量、安全等方面管理工作保证达到天实制药GMP认证目标。

②加强组织、协调工作，不光是内部、与监理、总包单位的协调，还要加强与外联单位的沟通，为工程顺利进行提供保证。③加强工程细部控制力度，凡事勤思考，多观察，举一反三，确保工程的严密性。

④加大对安全、文明施工的管理力度，只要发现绝不姑息，以提高整个项目的外部形象。

**项目工作复盘总结范文 第六篇**

>一、工程概况：

本工程结构形式为砌体结构住宅楼，建筑面积为。共六层，层高米，建筑檐高米。基础类型为砼有梁式条形基础。砌块墙体内设有芯柱，每层设圈梁、全现浇楼板。外墙装饰为饰面转。内墙为水泥砂浆打底，刷防瓷涂料，卫生间粘贴饰面转墙裙。楼地面铺贴地板砖。水暖、电气设施配套安装，每层均设有消防栓。建设单位：河北农业大学设计单位：保定市建筑设计院监理单位：保定三环建设监理公司施工单位：保定城乡建设集团有限公司

>二、原材料的控制

（1）首先对物资供应商进行评价，评价内容包括：

1、经营许可证、经营范围。

2、货源是否充足、稳定，运输能力可否保证。

3、产品合格证明文件。

4、供方的社会信誉等是否满足要求。

（2）物资的采购及检验：物资由合格供应商采购进场后由工地质检员进行现场检查，自检合格后报监理人员进行验收，需要进行复试的材料由监理人员监督进行现场取样复试，复试合格后允许使用。严禁先用后试。

>三、施工进度控制

由于本工程工期比较紧张，在保证工程质量的前提下昼夜施工、加班加点。每周由项目经理薛永录组织两次现场生产协调会。施工员杨全合根据施工现状调整生产计划，保证工期按计划完成。

>四、工程质量控制

严格执行国家有关施工规范标准及公司发放的《工程质量管理制度》及《建筑工程创优标准及工艺做法》。

1、技术交底：分项工程施工前，项目技术负责人根据有关标准编制技术交底，讲清该分项工程的设计要求、技术标准、施工方法和注意事项等。

2、工序交接检查：上道工序完成后，在进入下道工序前必须进行检验，并经监理人员签证。做到上道工序不合格，不准进行下道工序，确保各道工序的工程质量。坚持做到“五不施工”即：未进行技术交底不施工；图纸及技术要求不清楚不施工；施工测量桩未经复核不施工；材料无合格证明文件或复试不合格者不施工；上道工序不经检查验收不施工。

3、隐蔽工程的检查验收：凡属隐蔽工程项目，首先由班组、项目部逐级进行自检，自检合格后报监理工程师检查验收，检查结果填入《隐蔽工程验收记录》双方签字，隐蔽工程不经签证，不得进行隐蔽。

4、施工测量复核：工程测量放线完成后必须经技术人员复核后报监理工程师审核，确保测量准确、控制道位。

5、实行三检制，即：班组自检、互检、工序交接检验。

6、认真执行“样板制”施工过程中执行“样板墙、样板间、样板层”制度，明确标准，增强操作性，便于监督检查。“样板”必须按规定经验收合格，并经监理、甲方确认后方可大范围展开施工。

7、分部、分项检验批工程的质量验收执行GB50300—20xx标准执行。

本工程基础、主体分部工程质量均评定为优良。经建设、监理、设计及施工单位初验，农大西校区14#学生公寓楼单位工程综合评定初评为：优良。

通过对工程原材料及施工过程中的质量控制，本工程施工质量较好，未发生任何质量事故，多次受到监理及甲方的好评，但还有许多不足之处，我施工单位会在满足用户要求的前提下完善科学管理，脚踏实地的深入学习，坚持持续改进。与国内、国际上先进企业的管理模式靠拢。创建精品工程，为保定市的工程建设贡献一份力量。

**项目工作复盘总结范文 第七篇**

>一、 项目管理

在过去一年里，我项目部在项目内部全面开展了绩效考核、计划管理、定期会议制度、人文管理等制度进行管理。使项目的管理工作有条不紊、健康的运行，同时极大的调动了全体管理人员的劳动积极性、责任感，营造了良好的工作氛围，加强了全体员工的团队意识。使项目整体管理水平处于一个较高的管理层次。

>二、 年度主要工作

>1、 安全绿色文明施工管理

(1) 在过去的一年了，我项目的安全管理工作，严格执行市建委、公司的安全管理方针：重拳出击，砸隐患;掰开揉碎，抓意识;真刀真枪，搞管理;指名道姓，说责任。项目安全管理制定了各种应急预案、安全管理制度、安全文明施工目标。定期(每周星期二)组织相关人员参加的安全生产专题例会，定期不定时对所有进场人员均进行的进场人员安全教育，安全考核，组织进行了多次消防、应急疏散演练。受教育率达到100%。安全绿色文明施工达到5个100%。现场“四口、临边”防护达标，外防护脚手架达标。真正做到了“安全管理，人人有责”的安全管理理念!

(2) 在历经北京市建委、朝阳区建委、安全生产监督局、来广营乡、中铁地产内部等多级行政主管部门及公司内部的检查、考核等均顺利通过。在文明施工方面，我项目的相关管理部门制定相关切实可行的现场文明施工管理制度，真正做到了“活完场地清”的现场施工管理。在20xx年10月21日，我项目顺利通过城建集团相关行政部门检查、验收的“集团安全文明施工样板工地”的验收，并得到公司领导、专家的一致认可。经过项目全体的人员的努力，我项目在20xx年度，顺利实现了：重大安全事故零事故，轻伤率控制在3‰以内安全管理目标。

>2、 技术、质量管理

在20xx年度里，我项目严格按照公司、地方及国家的相关质量管理制度进行项目质量管理。制定了相关的质量管理制度(如“分承包商质量管理办法”、“项目质量目标设计”、“项目质量保证体系”、“质量例会管理制度”等)，在现场的施工管理中，严格按照以上制度进行项目的质量管理，落实公司的：优化过程管理，追求顾客满意;提供真诚服务，创造优质工程;遵守法律法规，坚持搞笑履约;实现持续改进，永远追求更高的质量管理方针!现场施工中出现的较严重的质量问题或可能出现的质量问题、质量通病进行会诊，提出可行的技术质量措施。定期(每周五)组织召开“技术质量专题会”，将施工中的技术方案、技术交底提前对施工作业人员进行交底，通报在上一星期内出现的质量问题、事故等，在下周施工中的质量控制重点及要点等。在过去的一年里，我项目在公司的各级领导密切关怀下，在项目的全体管理及工作人员辛勤工作下，先后通过如下验收及荣誉：

(1)、20xx年5月23日，我项目申报的“北京市建筑结构长城杯”，顺利通过北京市长城杯委员会的第一次检查、验收，并得到了与会专家的较高评价;

(2)、20xx年6月28日，由中铁地产集团公司组织的内部观摩会，我项目所做的观摩会的所有工作，均得到中铁地产集团公司领导及甲方相关人员的高度认可，其业绩给予了极高的评价;

(3)20xx年7月16日，我项目所申报的第一次结构验收，顺利通过了监理、设计、质量监督站的检查验收，并得到参与检查验收的各级单位的认可;

(4)、20xx年7月25日，我项目所申报的“北京市建筑结构长城杯”，顺利通过北京市长城杯委员会的第二次检查、验收，并得到了与会专家的一致肯定，至此我项目顺利完成与甲方合同约定的阶段质量目标：结构长城杯;

(5)、20xx年8月12日，我项目按照所属行政主管部门的要求，顺利通过了“朝阳杯”的验评工作，到会专家给予项目的技术质量管理工作给予了较高的肯定;

(6)、20xx年10月21日，应中铁地产集团公司的部署要求，由我项目施工的15#楼样板间，经过集团公司的领导、特聘专家严格检查、审核、评选，被评委中铁地产集团公司(全国)第一名;

(7)20xx年10月26日，我项目所申报的第二次结构验收，顺利通过了监理、设计、质量监督站等单位的检查验收，并得到参与检查验收的各级单位的认可。

以上事项的顺利实现，是离不开公司各位领导的密切关怀，同时也是项目管理密不可分，也是项目各级管理人员、工作人员的辛勤工作分不开的!

>3、 现场施工

在20xx年度里，我项目的现场管理工作，严格按照“北京市绿色施工管理规程”的要求，配合朝阳区创建全国文明城区进行现场管理，完善相关管理制度，落实计划管理。先后顺利通过多级行政主管部门的检查、验收。在现场施工中严格实行计划管理(进度计划管理、材料计划管理、人员工作计划管理等)，施工生产中落实施工任务单，定期召开生产例会(每周星期三)，及时对产生的进度偏差进行纠偏，并采取可的措施，我项目的各楼栋先后于以下时间，顺利按照总体施工进度计划完成结构封顶：10#楼-20xx年5月9日，15#楼-20xx年8月19日，9#楼-20xx年10月9日，12#楼-20xx年11月26日。在现场的文明施工中，严格落实公司及项目的管理制度，划定责任区，落实责任人，实行奖罚措施。对现场施工项目进行专人负责，施工作业层实行天天巡检、每周联合检查制度，保证了现场的文明施工。对施工区域进行整体规划，划定作业分区及绿化分区，营造了花园式施工的环境。在20xx年度里，我项目对整个工程共计投入现场文明施工费用200余万元，购买鲜花500余盆，种植草坪1000余平米，悬挂、制作各类标语、彩旗、喷绘等200余条。以上的现场施工工作，均得到上级主管部门的一致认可。

>4、 成本控制、材料管理

我项目在20xx年度里，严格按照成本管理及材料管理制度进行现场的成本及材料管理。实行计划管理，落实总体成本控制计划。由我项目的成本部书面撰写项目的成本控制计划及材料管理办法，作为项目成本控制的纲要性文件。技术部按照安全、保证质量，方便施工、科学合理的编制方案及技术交底，提出总控材料计划，分部、分项计划必须遵循总控计划的原则进行材料成本控制，在现场施工中最大限度的使用成熟的新科技、新技术的运用。顶板的支撑体系采用快拆体系(主次龙骨均为铁包木龙骨)，极大的节约周转采用使用及木材的浪费;在墙体模板上选用86系列全钢大模板，合理划分施工流水段，最大限度的减少了租赁费用。在材料的采购、租赁过程中采用询价、邀请招标，中标合同、采购等程序进行物资、机械的采购及租赁，最大程度的减少材料、机具等物资的支出费用。同时在现场的材料使用中，实行并落实了计划材料、限额发料、奖罚等制度，使材料管理取得明显的效果。材料管理及成本控制部门并形成了每日例行巡检、下发整改通知，每周日全面大检查及复查的现场材料管理的模式，使现场的周转材料管理、一次性材料的浪费等均控制在最小的程度。经成本部门的成本核算，我项目到目前为止，成本控制处在有效的控制之中。

**项目工作复盘总结范文 第八篇**

6月份是“安全生产月”，中国建筑第七工程局有限公司禹王宫住宅小区工程项目部根据国家颁布执行的《安全生产法》等相关法律法规，结合项目部的实际情况制定“安全月活动方案”，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，围绕“强化安全生产发展观念、提升全民安全素质”的活动主题，把安全生产放到首位，以实际行动努力消除事故隐患，为提高员工安全意识、事故应急处理能力，取得了显著的成效，现就20xx年安全生产月活动总结如下：

>一、领导重视、组织到位

为加强本年度安全月活动的组织，确保安全月活动的有效落实，禹王宫住宅小区工程项目经理亲自组织实施并参与本次安全月的活动，项目部全员积极配合开展安全月活动。在6月初项目部根据国家相关文件及总公司关于开展安全月活动的文件通知，结合项目部的实际情况，紧紧围绕“强化安全生产发展观念、提升全民安全素质”这一主题编制“安全月活动方案”并开展此次活动。对活动进行认真组织策划，使活动开展的有计划、有布置、有责任、有检查、有落实。由于准备充分、布置周详，使安全月活动有序开展，并使得本次安全月中禹王宫住宅小区工程未发生一起安全事故。

>二、开展形式多样化的安全教育活动

1、安全知识宣传

利用安全月活动拉横幅、启动仪式全员签字、发放安全宣传画册、张贴安全宣传展画、组织安全教育培训、观看安全警示片等，进行宣传安全理念，让员工牢固树立“安全第一”的思想观念，把规范自己的行为，注重安全生产成为自觉活动，把安全观念深入到全员心中。根据统计安全月活动中，项目部共张贴横幅标语1幅、粘贴宣传展画7张、发放安全宣传画册200余份、观看安全警示片3次、组织各种安全培训7场次，受训人员覆盖全体作业人员和管理人员。

通过各种形式的宣传，激发了员工自觉参与安全月活动的热情，使安全生产真正进入到员工的心中。利用各种教育手段和开展丰富多样的活动，从而提高员工的安全生产意识和水平。

**项目工作复盘总结范文 第九篇**

20xx年“安全生产月”活动圆满落下帷幕。XX项目部紧紧围绕“生命至上，安全发展”的活动主题，结合项目工作及安哥拉当地特点，通过多种途径和方式，开展了“中非安全环保文化交流墙”、触电事故应急演练-微电影拍摄、安全环保建议“人人动”、“书香一航?你我同行话安全”征文等丰富多彩的活动，务实筑牢安全根基，有效提高全员安全意识。通过一系列详细的前期筹划，使安全月活动得以顺利开展并取得了良好成效。

>一精心制作宣传手册，安全理念深入人心

为强化宣传安全月活动主题和提高个人安全意识，项目部自行制作了精美的《安全月宣传手册》，《事故隐患漫画宣传单》，《安全环保宣传单》等宣教品。宣传手册中包含了近年来示范性工地的安全月活动展览，国内优秀的安全月主题宣教图片，项目部活动的具体方案，安全管理的公众号等，集实用性与趣味性于一体，以正式出版物的形式制作，并别出心裁地在手册背面写上“定价：您的平安”，一股温暖的人文感觉油然而生，真正地让人人将安全捧在手心里，记在心头。

交流墙的活动，让一道由中非工人们自己亲手完成的风景线展现在眼前，让工人上下班的时间都能通过寓教于乐的安全环保宣传漫画加深意识，活动结束后经常看到工人们在交流墙前驻足讨论，有的工人还将参与活动的照片在自己的facebook上进行分享。通过交流墙活动，强化了属地化安全环保知识的传播，促进了彼此间安全环保文化的交流，并有效地延长了教育的时间，扩大了单次活动的实际效果。

>二教育试卷更加实用，工作内容更加细化

开展“危险源辨识预防教育培训”“安全岗位责任制教育培训”“自卸车司机安全操作考试”等培训教育工作，并创造性的为属地司机编写了“实用性试卷”，摒除了传统照本宣科的直接灌输，将试题设置得情景交融，让受到教育的人员身临其境，强化安全意识提升，学习避免事故的方法，增强事故的处理能力。同时在活动中贯彻项目管理要求，组织属地员工利用软件直接进行中葡翻译，减少了中方翻译的工作量，细化了属地员工的工作内容，管理水平进一步提升。

>安全教育更多元，演练编导见成效

组织进行触电事故应急演练，为改善以往应急演练覆盖面小的问题，同时实施了应急演练的微电影摄录工作。为了提升属地员工的参与性程度，以及强化未来属地安全培训教育中的认同感和归属感，视频中特别加强了中非两国人员协同处理事故的内容。安全演练从表面文章向深层次推进，对演练的实际效果进行强化，让一次演习，成为安全管理的资本，最大限度地扩展了受教育人群的范围。

项目部以安全月为契机，利用多媒体教育的优势，不断深化改革，多元化创新，将安全教育及安全管理工作从部分人员逐渐向全体人员进行过渡，完成全员受教的根本目标。

>三文化活动种类多，人人参与有收获

安全文化活动的开展也颇具特色，一是采取“人人动”活动，让所有项目人员参与到隐患及安全环保的建议中，降低建议的门槛，扩大意见的范围，“不以善小而不为”为主旨，制定以条目数量为基准，参与部门比例综合评比的奖励形式，调动起所有人员的积极性。二是“安全征文”活动，让参与人员写出自己对“安全”二字的切身感悟，不同以往的是，活动组织人员要深入的了解，以谈心的方式，结合参与人员的岗位特征，以家庭和朋友的故事，亲身经历的实例对参与人员加以引导，每一篇文章都是充满了浓浓的人情味。通过这两个活动收集的信息，项目珍如璞玉，在仔细的分析后，发现项目职工对施工防护措施的了解非常全面，但施工用电和起重作业等高危作业项目的隐患和知识比较缺乏，虽安全意识较强但环保意识薄弱等特点。为此，工程部也立即拟定相关制度，将“人人能够提建议，人人能够管安全”结合起来，通过两个活动的总结完成奖励制度，切实地将安全管理工作形成良性循环，同时通过活动收集的资料分析总结，能使安全管理部门今后开展安全培训教育的方向更加明确，更有针对性。

>四“人人动”活动

通过本次安全月的活动，总计发放宣传资料252份，短短一个月的时间收录了230条建议和意见，收集征文30篇，培训教育人次达552次，奖励发放总计388000kz。项目部同时收集了有利于项目管理的资源，整理并总结出宝贵的经验，活动组织人员得到了相应的锻炼，提高了办公能力和组织能力。

在活动中，部门与部门之间、员工与员工之间体现了良好的团结协作能力，同时加强了和属地职工及业主的交流，加深了彼此理解，传播了中国企业先进的安全环保理念。项目部不以完成活动为最终目的，而是以剖析安全隐患，查找薄弱环节，将活动的实用价值作为日后开展安全教育及管理工作的基础，我们将不断提高安全教育水平，摸索、推广可借鉴的安全管理经验，为项目的顺利进行提供强有力的保障。

**项目工作复盘总结范文 第十篇**

疫情就是命令，防控就是责任。自新冠肺炎暴发以来，岳塘区多次研究部署、专题调度，联点区级领导均奔赴各街道，现场指导、一线作战，全力推进疫情防控工作。

岳塘区制定了《应对新型冠状病毒感染的肺炎疫情联防联控工作实施方案》，成立了以区委书记、区长为双组长的疫情防控领导小组，组建8个工作组，实行以区级领导为组长的负责制，同时建立以分管副区长为组长的疫情防控协调领导小组。全区党政领导干部全部取消休假，坚守岗位，下沉一线。

“六包一”工作制更是让隔离充满温度。岳塘区成立了街道班子成员或中层干部任组长，派出所干部、党员、社区干部、志愿者、医务人员等组成的6人联合管控小组，严防死守，全力做好重点人员管控。

该区还按照省、市统一要求，受理疫情防控工作问题线索及意见建议851条，均已答复或转办处理;编发简报27期，及时准确公开了疫情信息和防控动态。

**项目工作复盘总结范文 第十一篇**

20xx年，郑阜项目将全面展开各站场道岔施工和长钢轨铺设施工，做为传统铺架项目，又做为公司所属运输分公司的第一批试点项目之一，分部需从之前以架梁为主的角色逐步向铺轨领域过渡，因此要加强自身学习，既要主动学习铺轨专业知识，更要兼顾探索新型合作模式下的诸多问题，要结合分部施工实际，各方面统筹兼顾，认真制订管理和施工计划，确保各项目标顺利实现。

>一、20xx年施工任务：

（一）完成各站场剩余道岔施工任务；

（二）完成全线铺轨、焊轨任务；

>二、加强物资供应超前计划预存

1、站场所需材料由于没有提前储备，市场运输波动大，导致材料运输环节易出现问题，导致经常性的材料紧张，20xx年，分部物资人员要提前与工程部针对现场物料情况进行沟通，加强材料提前进场，想方设法就近存储，避免待工等料情况发生。

2、分部物资人员业务能力需加强，要尽快学习，独当一面。由于20xx年部分站场物资人员业务能力不高而导致在材料检测和收料时过于被动，甚至对材料名称了解不够，材料要用在何处？要如何使用等问题依然存在，因此，物资部门要对物资人员业务能力提高工作有紧迫感。

>三、确保进轨顺畅 完成铺轨焊轨

（一）计划投入

1、投入内燃机车3台，配合完成全线运铺轨任务；

2、投入轨道车

3、台配合全线焊轨任务；

4、投入路用平板车124辆，配合完成全线运铺焊轨任务；

5、投入运输人员80人，完成所有运输任务；

（二）重点监控：

1、高坡地段操纵机车，采取撒沙措施防止空转打伤钢轨；

2、大号码道岔停车确认，防止挤伤道岔；

3、加强道口管理及严控行车速度；

4、加强计划管理及行车凭证的严肃性；

5、加强业务学习及现场参与频次，以便更好的推进施工。

>四、加大力度培训保障铺轨顺畅

20xx年，分部将加大员工培训力度，增加员工轨道施工培训投入，针对分部人员整体年轻化，大多数员工对于铺、焊轨相关专业知识欠缺，因此，分部将把铺轨类技术培训工作作为20xx年人力资源管理工作的重点内容。分层次、分阶段、有考核、有奖罚，认真扎实开展轨道铺设前专业知识、专业技能的培训，以及铺轨施工前对作业人员的技术交底和操作训练，从而提高培训质量，拓宽培训内容，保证工程质量达标。

>五、适应新型模式加强成本管理

分部工经部和财务部要真正理清我分部与铺轨运输专业分公司在新型合作关系下的相关成本控制、资金运作问题，要切实维护分部一切正当的经济利益。同时，工经部要做好与劳务分包方相关工作，要严格按照劳务分包合同内容对其进行考核，确保施工节点的顺利完成。

>四、加强安全质量做好节能减排

20xx年，分部安全、质量管理工作将面临新的考验，重点需注意的是，随着施工主体的转移，分部的安全、质量相关制度及考核内容也将发生巨大改变，在铺、焊轨施工过程中存在的安全隐患以及具体防范措施更是需要提前深入了解，并做好收集、汇编、纳入管理制度以及做为安全质量考核参考内容等等，且要结合实际施工不断完善汇编内容。只有在此基础上，才能满足开展铺轨施工相关培训工作和各类安全检查工作。因此，分部安质部要切实负责落实，提前要有足够认识，并积极投入到以上工作中去。

>五、各部通力配合确保施工顺畅

20xx年，分部全员要在20xx年的基础上更加主动配合，相互协作，尤其是综办、工经、财务等非生产部门，要继续做好前方施工的后方保障工作，要服务生产，服务大局，保障前方施工顺畅。

>六、发挥党群作用助力施工生产

20xx年，分部党纪工团将最大化发挥党群作用，以项目最后年度目标为中心，积极开展各类促生产，保施工活动，极力营造全员冲刺最后施工目标的主题氛围，确保分部顺利完成所有施工任务。

**项目工作复盘总结范文 第十二篇**

20xx年第一项目部的主要工作任务是xxxx工程的施工，在公司各位领导的大力支持下，在全体员工的共同努力下，第一项目部完成了今年公司交给的施工任务。

>一、基本情况

1.工程概况

场地狭小，周围环境复杂，距离闹市和居住小区，且医院本身的环境就很复杂。本工程为混凝土框架结构地上四层，地下一层。建筑面积㎡，基础为500厚筏板基础、地下室外围为钢筋砼剪力墙，本工程于20xx年x月x日开工至20xx年x月x日主体工程封顶，目前正在施工屋面部分，工作进展顺利，本工程含装饰装修部分计划20xx年x月x日竣工。

2.项目机构组成：

>二、成绩与经验

1.在工程开工前期，项目部实地考察施工现场环境，制定详细的施工组织设计和施工方案计划，制定机械设备和材料进场计划。严格测量、计算场地布置，因为此工程的特殊性和周围环境的复杂性，起初甲方不同意塔吊安装和现场钢筋加工场地，在工期紧、施工场地小的情况下，我们很难保障工期。经过我们编制合理的布局方案后，征地甲方领导的同意，更快的赶上了工期，并且提前完成了主体结构施工。得到了各方的认可，所以此举是我项目部正确的抉择。

2.施工初期，周边环境复杂，村民干扰较大，经过我们的努力协调，采取一次性买断的方式，使得工程的开展顺利进行，并且各项地材料的供应都按市场价格有序的进场，保证了工程的质量和安全施工。根据本工程特点制定了合理的施工进度计划，劳动力配备计划、材料设备进场计划确保工程按进度进行。避免了施工过程中村民的干扰，使工程顺利施工。在施工过程中以合同工期为目标合理组织人、机、料及时调整进度计划保证工程按时完工。

3.项目部严格公司目标责任制的落实，把目标层层分解，落实到每个人的头上，做到谁施工谁负责，谁管理谁落实，谁验收谁结算，进一步完善、细化各种规章制度，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有的管理人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

4.严格按照验收规范及施工图纸进行施工，建立健全质量保证体系，制定各分部分项施工方案，每道工序施工前必须由技术负责人进行技术交底，坚持先做\_样板\_，\_样板\_验收合格后，才得以大面积施工，施工过程中实行自检、互检、交接检的\_三检\_制度。做到事前交底，事中控制纠偏，事后检查，责任到人，层层落实，质量与经济挂钩，实行奖罚制度，把质量隐患杜绝在萌芽状态，确保了工程的质量。

5.针对该工程的规模与特点，制定以项目经理曹通为首，由技术负责人马少博、专职安全员董小军等管理人员组成安全保证体系。安全巡视、安全报告、安全分析会，严格“执行三检制度”；对临时用电，高发性安全隐患严格执行“一机一闸一漏”制度，并派王光义专人进行管理；对脚手架工程、模板工程、基坑工程、地基与基础工程以及塔吊、临时用电用水、安全文明施工等编制专项施工方案，并报公司、监理、甲方审查通过后开展施工，没有发生一起安全事故。

6.施工现场设五牌一图安全制度牌、安全警示牌、安全标识牌、安全警示标语等，配备消防器材，施工道路全部硬化，设主车辆冲洗台，现场的施工机具统一布置，材料分类堆放，现场派专职人员清扫、洒水避免扬尘污染，做到安全文明施工，得到了各级领导的认可和表扬。

7.加强业务培训，利用业余时间组织项目部人员学习，特别是公司的文件、刊物、简报和新安全生产法与环境发等的学习和掌握，使得知识得到更新；同时学好工程预结算，对劳务单位的工程量认真核对，降低企业成本，作出贡献。

>三、问题与教训部分

1、劳务班组管理及技术力量不足。造成项目管理人员整天忙于管理工人，工作效率低下。

2、管理监管力度不够，信息不通，交流不畅。

3、成本计算滞后。

4、管理人员不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不符合本工程的实际，对施工图纸不熟悉，吃的不透，造成返工现象。同时，自检体系不健全，有些根本不自检，只靠监理工程师检查出问题后再整改。既影响了工期，又保证不了工程质量。

5、安全管理人员不专职，施工技术力量薄弱，导致有些基础管理不能落到实处。

>四、施工项目部对公司五大职能部门

1、行政人事部：建议加强办公用品的管理和维护，使拿到工地的办公用品能够正常使用，多与项目人员沟通，避免出现资源浪费。另一方面，把能力、责任、成绩三方面结合起来，通过绩效考核建立合理的薪酬体系管理制度，以发挥员工的潜能，服从管理与主动工作的成绩比是1：100，可想而知员工的潜能效力有多大。

2、计划财务部：建议开工前对项目财务管理人员进行交底及相关知识的培训，以免造成账务混乱、记帐不规范等现象；讲清楚发票与收据的利害区别，并对该项计入考核指标，以减少白条数量。

3、生产运作部：应加强对工地的管理，包括协调劳务管理，因为劳务人员都是公司找的人，必要时可进行适当协调，避免工地出现僵局。同时也可减少质量、安全问题的出现，也可对生产工艺、过程提些好的见解。

4、市场经营部：建议开工前配合好项目人员完成成本核算工作，把成本核算工作做得有指导性，施工过程中，由项目人员对成本进行跟踪对比，并将结果以周报形式上报至经营部，这样结算不用做也就随着工程的结束出来了，不必再为结算大费功夫了。开工前，应将前期招投标资料以清单形式移交至项目人员，一方面便于了解合同内容，另一方面对图纸中的问题便于及早发现。建议办理工程款、退保修金时能配合项目人员，以提高项目人员办事效率。

5、物资管理部：建议多方面了解市场价格行情，能够及时提供材料价格，以利于成本对比，也为市场经营部做预算提供准确的信息参考。另一方面，对材料质量应加强，进料前，最好先拿样品，经现场施工人员确定后再大量进货（特别是木工材料）。

>五、本工程施工情况

本工程自开工以来，虽未与公司制定目标责任制，但从开工以来，项目部对安全、质量、进度、文明施工、制定了目标，并对目标进行了分解、跟踪，落实到了个人，并取得了一定成绩。存在问题是成本目标没有及时确定，只是对己完成的工作量进行了跟踪。库房部分材料价未确定，无法对比。建议以后成本目标应在开工前制定好。

项目部在管理方面主要通过每天的生产例会来对安全、质量、进度、文明施工及材料使用情况及时进行沟通，然后商量解决办法，通过奖罚措施来激励劳务人员工作积极性。并对现场工人进行跟踪施工，减少工作返工现象。因此造成工人对项目人员有了依赖性，但也造成劳务队推托责任的情况，为此管理人员常付出了劳动，还要挨工人的骂。

项目部团队建设方面，项目人员根据自己的特长，进行了分工，做到了明确分工，协作配合，每个人都有自己的工作重点，但又不单独孤立，有分有合。对于出现问题，几个人相互讨论，相互争执，最终事清理明，最终也互相得到了学习。

项目部对公司的制度、企业文化、20xx年度工作思路通过宣传，学习，使员工认识到万豪公司是一个有潜力的、有发展前途的、年青的、正在稳步成长的企业，把公司的作风、理念用于日常管理工作中。每期的简报、周一会议纪及时打印，有空时组织学习，关注公司的发展状况。建议以后群里多发有关建设信息方面的新闻、法规。

>六、今后意见：

1、严格执行目标责任制度，以质量、安全、进度、文明施工为重点，全面推行目标责任制;以激励机制为导向，强化监督、考核约束机制，

规范管理行为。把目标责任制分阶段，落到实处，让员工有实现目标的信心。

2、提前做好预算工作，开工前由经营部人员配合项目人员做好工程量的计算工作，以提高成本控制能力为出发点，全面推行目标责任制;坚持以定额控制为重点，以成本控制为基础，把强化管理与加强成本控制结合起来。

3、加强劳务管理，目前公司大多数工程是劳务大包出去的，对这方面的风险估记偏低，从一定意义上讲，一个工程的质量有一半以上的因素是由劳务队选的作业班组决定的。大多数人认为实在不行了可以更换，但实际换个劳务队根本不是件容易事。工期、质量、成本都会受到很大影响，更严重的是在建设单位留下不好影响，因为建设单位不会考虑劳务队的好坏，他直接否定的是公司。所以，建议以后对劳务队的考核，项目上也应参与。

在实际工程管理中，虽然取得了一定成绩，但还是存在着一定的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报领导及同仁对我们的支持和信任，为建设更加美好的家园和现代化事业贡献我们的力量。

**项目工作复盘总结范文 第十三篇**

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到\_\_一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在海南液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的地方还很多，我一定努力学习，踏实工作。

作为一名技术员，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：

1、认真熟悉施工图纸，了解工程概况，有备而战;

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作;对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸---相关技术规范---操作规程---设计要求及细部、节点做法---相关技术资料---工程质量要求等。

其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位;最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

2、实行可行性的施工工法，面面俱到土建施工员工作总结实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

3、建立良好的人际关系

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片;工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人们的信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一份子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为中化六建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把的一面投入到工作当中，最后祝愿中化六建越做越大，效益越来越好!

**项目工作复盘总结范文 第十四篇**

>一、工程概况

xxx项目建筑工程，其建筑面积：平方米，六层高度：米，结构类型：砖混，基础类型：桩基，持力层：中风化泥岩不少于1米（Frk=），由xxx公司中标承建。

>二、土建：

四川省开江县任市中学学生宿舍楼建筑面积平方米，建筑层数六层，总高度米，本工程基础形式为独立基础，主体结构为砖混结构。基础底标高米，自然地面标高米。轴框架基础形式为独立基础，主体为砖混结构分别为1-～6层对称，主体高度均等。共完成了土石方xxx余方，钢筋xxx余吨，自办混凝土xxx余方。

>三、法定文件

中标文件、施工合同、施工许可证、施工图纸齐全。

>四、工程质量控制

该工程由xxx工程师总管质量，由执行线项目经理xx主管质量，通过各专业管理组的责任工程师以及材料、设备的品质保证工程师具体负责各组和系统的材料设备、安装、施工的质量管理工作及控制工作，重点控制工程各阶段的“人、机、料、法、环”等影响质量的诸因素和分阶段组织施工作业班组进行工序控制点和停止点的自检、互检，以达到工程各阶段的质量始终处于稳定受控状态。由总技术负责人主管质量，通过质量策划和编制质量计划，落实到各施工专业管理组的责任到人，以及材料品质保证、施工技术、施工工艺予以实施和进行目标管理。在项目经理的领导下，通过项目部的专业质检员，对各专业的施工技术员和设备材料员所承担的工作内容进行进货检验和试验，过程检验和试验，最终检验和试验，同时对施工作业班组进行工序控制点和停止点的抽检和专检，严格执行质量“一票否决制”从而最终确保工程各阶段的质量，始终处于稳定受控状态，以实现工程的质量目标。同时该工程自开工至竣工交验前，通过施工准备和过程控制所完成的成品，由项目经理按施工组织设计和质量计划规定的要求制定明确有效的保护方法和手段，并落实到各专业系统的施工技术员，设备材料员和作业班组进行成品保护，工程施工完毕后，项目部将按合同规定的期限做好竣工验收资料的汇集整理工作，经竣工验收后的工程将按规定期限办理交工手续。

>五、工程进度控制

我们对项目总体进度的控制主要遵循两个基本原则：

一、土建结构工程满足设备安装的进度要求，不影响安装，为安装工程预留充足的工作时间。

二、安装工程满足主要的竣工工期要求，保证装置的顺利使用。

三、建筑装修工程满足合同规定的对总工期的要求。

工程计划在20xx年8月30日前完成。但本工程土建施工高峰期正值本地区种植和收获两季节，工人均是当地村民，必须回家支农，为确保两不误，在保证质量安全的前提下施工，加之今年雨天时间长,施工面小，材料只能陆续运进，导致工程进度在20xx年12月10日才完成所有工作内容。

>六、合同履约情况

1、完成合同约定内容

在整个施工过程中我公司认真履行了合同中签订的各项条款，严格执行国家的法律、法规，严格按照施工图纸、设计变更组织施工。

2、工程质量保修内容

本工程竣工验收后，我公司将严格按照施工合同和国家法律法规条文的规定，对工程进行回访和保修，为建设单位提供优质的后期服务。

总之，我们热情欢迎各方领导和有关部门对我公司施工的工程进行检查验收，希望对工程中出现的不足之处提出宝贵意见，我们将认真听取各方意见和建议，以促进我公司施工质量的不断提高和持续发展。

谢谢！

**项目工作复盘总结范文 第十五篇**

\_\_年即将过去，回顾半年来的工作经历，总结半年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，以下粗略的对本年度的工作作以下总结。

作为公司驻现场的机电管理人员，我按照公司的各项制度，按时按质地完成了各项管理工作。过去的半年里，我参与管理的余姚市精品馆装饰项目顺利地完成暖通工程的风管安装、暖通供回水工程的立管安装、水电安装工程的吊顶内配管配线和卫生间给水管安装工程。很有幸能参与本项目的建设，参与安装工程的施工。在我的脑海中现场管理归纳与以下几点。

首先，贯彻设计意图，在施工过程中，按图纸要求施工，施工前就要对项目有个总体的安排计划。在遇到具体施工问题，及时和建设方、设计方沟通，首先提出问题，并提供自己的调整意见，供建设方和设计方参考，这样有利于问题的及时解决，并且能够得到建设单位的认可和信任。在施工过程中，必须以项目的成本为出发点，多考虑人材机的节约，施工前了解项目的预算造价，做到心里有数，综合考虑项目的成本节约。

其次，为了有效的管理工作，根据项目部制定的施工进度计划，要求各班组按项目部的施工进度计划合理的组织劳动力，劳动器材，合理的安装材料进场计划，做到材料提前送检、封样，杜绝不合格材料进场，从源头上抓好材料的质量关。施工前做好技术交底工作，把安装工程具体的质量要求和工艺水平以书面形式告知施工班组，并根据平时现场检查时发现的问题及时总结，细化后再在工程例会上更正。平时要多和班组长谈质量、谈工艺，返工的事情就会减少发生，特殊的施工班组要尽最大努力，把他们的积极性调动起来，尽量减少班组的质量薄弱意识。管理做到人性化，经常和各班组沟通，和他们讲解质量的重要性，安全的经济性，效益来源于安全施工来源于精心管理。

第三，安全生产贯穿于整个施工工程，在本工程上，各安装班组能积极重视安全工作，平日开会多讲多要求，并签字落实责任，在具体施工时再检查。施工现场挂好相关的标示标牌及警示牌，时刻督促员工的安全意识。

第四，今年有幸参加公司的信息化管理工作，这对我来说是一次挑战，在不熟悉的领域里学习，学到了一些新的知识，使自己的业务能力提高了一个层次，很感谢公司给予的机会，以后工程管理实现信息化和数字化的管理是大势所趋，信息化管理减少了绕弯路和无用功。

紧张的工作之余，为了提高自己的业务水平，把工作做得更好，也为了以后的发展，业余时间给自己多充充电，本项目中遇到了以前未曾接触过的电梯安装工程，通过翻阅相关书籍规范，给了自己一个学习和挑战的机会。

在过去的\_\_年中我认真要求自己，提高自己的业务水平，在工作中兢兢业业，取得了一定的发展，也发现了自己的一些不足，我想在以后的工作中我要扬长避短，弥补不足，全面做好本职工作，为公司的发展做出自己的贡献。公司正处于起步阶段，我们每个员工都要发挥自己的所能，共同为我们公司从创业期走向发展期付出自己的力量。

**项目工作复盘总结范文 第十六篇**

>一、工程概况

1、工程项目名称：和安家园北区安置房2#、5#楼建筑面积均为8200平方米。于20xx年3月10日开工，于20xx年4月30日竣工。

2、设计单位：湖南诚士建筑规划设计有限公司

3、勘察单位：湖南省建设工程勘察院

4、监理公司：

5、施工单位：

6、结构设计：本工程为六层砖混结构住宅，建筑结构安全等级二级，设计使用年限50年，建筑抗震按六度设防，地基基础设计等级丙类，基础类型为天然浅基础。砼强度：基础垫层为C10，基础C25,框架梁柱板C30,普通梁板为C20。砖强度等级为，±以下为水泥砂浆，一至三层为混合砂浆，四至顶层为混合砂浆，砌体质量等级按B级考虑。

>二、施工主要依据：

1、施工图纸、设计变更文件与建设方有关指令。

2、现行国家有关法律法规以及建筑工程质量验收规范。

3、公司的质量管理体系与项目部的相关质量制度。

4、建筑工程资料管理规程等有关文件。

>三、管理方法、项目管理目标情况：

我公司精心编制了施工实施方案，以工程项目部的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。质量是企业的生命，我们项目部对该工程项目确定的质量目标为:合格率100%，争取一次验收成功。为实现这一目标，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生;坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位;对主体分部工程和装饰分部工程制订出更高的质量标准(内控标准)，大幅提高分项工程质量和建筑观感得分。并对文件资料、产品标识和可追溯性、检验和试验、不合格品控制、贮存和防护、培训等要素的.实施制订了详尽和易操作性的方案。

安全和文明施工管理方法：建立健全安全生产责任制，各级领导及项目全体人员坚持“安全第一，预防为主”的原则，强化安全意识，定期组织和进行安全检查，每天进行班前安全活动，对作业人员进行安全意识及纪律教育，加强操作人员的自我保护意识。安全员、班组相互检查发现问题及时整改。因严格按《建筑施工安全检查标准》1999版进行管理、组织施工，杜绝了一切大小安全事故的发生，达到了既定安全目标。

>四、工程质量控制

项目部在工程质量控制中，坚持以公司质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，用实际数据来说话，遵循以下几点原则：坚持质量第一;坚持以人为控制核心;坚持以预防为主;坚持质量标准;贯彻科学、公正、守法的职业规范。

1、各分部工程质量等级

2、事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。项目部以集团公司质量保证体系为依据，按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

A、施工前控制：项目部在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作:

a、抓好施工前图纸会审、技术交底工作。

**项目工作复盘总结范文 第十七篇**

“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。”20\_\_—20\_\_是充满激情与挑战的一年，是繁忙而充实的一年。

在公司领导的支持及各位同事的帮助下，我严格要求自己，认真履职，较好地完成了自己的本职工作。感谢领导的关心和认可，在20\_\_年任吉东项目总工一职，我在工作上有许多收获，同时也存在一些不足。

一、工作上：

1、加强业务学习，注重修养，不断提高自身素质和能力。

我主管成本及统计工作，心知责任重大。因此，在工作和生活中努力提高自身在思想、文化、业务方面的素质及能力，使自己逐步朝着“一专多能”型方向发展。特别注重加强自身建设，无论工作多忙，都会抽出时间，加强政治理论和业务知识学习，不断提高自身素质。同时工作作风严谨踏实，把求真务实的作风落实到每一项工作、每一个环节，深入工作一线，熟悉各项业务和各个环节，扎扎实实做好自己分管的各项工作，自觉遵守公司各项规章，做好本职工作。

2、发扬吃苦耐劳精神，工作尽职尽责。

20\_\_年—20\_\_年，我相继在北古A11项目部及吉东项目担任成本核算员及统计工作。俗话说打铁还需自身硬，为适应新形势和统计工作的需要，努力学习公司新型成本控制软件，从众泰众力到现在用的用友ERP，都走在公司的前列，通过学习，掌握了丰富的专业知识，增强了实际工作能力。在工作中轻车熟路，在龙建贯标检查中取得满意的成绩。

3、坚持原则，廉洁自律，牢固树立服务意识。

无规矩不成方圆。作为一名项目统计人员，我深知廉洁奉公、自律自强的重要性。贪污受贿是腐败在本职工作岗位不作为同样也是腐败。这句话始终作为自己的座右铭。一年来，积极参加项目组织党风廉政建设专题会议等各种学习活动，不断增强自我廉洁意识，我克服缺点、立足本职，坚决服从领导班子的正确领导。从大局出发，我认真履行自己的岗位职责，较好的完成了领导交办的各项任务。因此我常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做。只有坚持原则，廉洁自律，深明大义，为职工做好表率作用，才能让自己站得更稳，走得更远。

4、搞好协调，积极处理对内、对外关系。

除了抓好本职工作、完成施工任务外，搞好协调，积极处理内外关系也是一项十分重要的工作。因此，在各项施工过程中，我十分重视与同事的关系，创造相互理解的气氛。协调外部连队、车队及料场等关系，正是因为做好了这些，才保证了各项工作的顺利开展。

5、团结一心，干好事情。

一个单位要想取得好的发展，首先要上下团结一心，干群共谋事业。对一个班子来讲，主要领导要全身心谋发展、干事业，班子其他成员也要尽心尽力谋发展，干事业，大家都要同心协力谋正事、求发展，企业才能发展好。作为项目总工，我除了团结班子成员，和他们处理好各层关系外，还积极团结项目所有人员，以及外业作业人员，和大家共同干好各项工作。我深刻体会到，只有上下一心，众志成城，才可能使我们的各项事业蓬勃发展。

二、思想上：

1、加强自身廉政建设，常怀律己之心。

在日常工作中，我注意严格要求自己，一是务实，说实话、办实事，工作雷厉风行。二是坚持群众路线，遇事同大家共同商议，不主观武断，三是当好助手，及时汇报，不独断专行。对大家反映的问题，能够解决的，及时处理，需要请示分公司解决的问题，积极争取。此外，在实践工作中，十分注重自我的廉洁建设，积极学习强国，落实在实际行动上，在各项经济活动中严格执行公司的各项廉洁要求，在实际工作中保持清政廉洁，不吃、不拿、不卡、不要、不受贿，在重大经营活动事件等方面，都严格执行有关规定，不搞越轨行为，不搞特权，摆正自己位子。坚持低调做人，高调做事，牢记自己是一名普通的\_员。一切活动均是阳光工程。

2、强化自身建设。

我始终以一名\_员的标准严格要求自己，努力践行创先争优、做廉洁表率，全面提高思想政治素质和修养，定期参加分公司组织的生活会，开展批评与自我批评。凡是要求别人做到的，自己首先要做到，要求别人不做的，自己绝对不做。堂堂正正做人，清清白白做事，真正做到自重、自省、自警、自励，始终保持一名干部的政治本色。

另外，我坚持走群众路线，坚持原则，按章办事。通过学习，不仅提高了自己的政治素质，而且提高了自己的业务管理水平，为自己更好的开展工作提供了理论依据。

三、生活上：

生活上，我坚持原则，关心职工及其家属的生活状况，了解职工的思想状况，关心职工的切身利益，及时把了解到的职工生活中的一些问题向分公司领导汇报，并在班子成员之间展开讨论，提出解决困难的意见和办法，帮助职工克服困难，做到思想稳定。

“是非明于学习，名节源于党性，腐败止于正气”。在生活作风建设上，确保自己政治上不出错、工作上不出事、生活上不出格。同时，我提倡勤俭节约的生活作风，不搞铺张浪费，并以身作则，做到廉洁自律，在职工中树立良好的生活形象。

四、工作中存在的差距与不足：

一年来，我牢记自己的使命，共同开辟发展道路。较好地履行了自己的岗位职责，也取得了一些进步。但由于自己的水平有限，与公司对我的要求还存在一定距离。主要表现在：

1、工作经验不足。由于对精细化管理的认识和学习不足，以及自己的工作经验不足，因此对新情况、新问题的综合处理能力还不够。对某些事情处理不到位，存在急躁情绪。

2、理论联系实际的水平还不够。对自己的一些状况还不能做到了如指掌。决策分析还欠缺第一手资料，和同志们的思想交流做得不够。今后我要进一步树立理论联系实际，用理论指导实践，用实践提高理论，多搞调查研究，多倾听他人意见，及时解决工作中存在的问题。

3、领导方法、领导水平和对外协调能力较差，有待于进一步改进。要通过学习，不断提高领导水平，提高明辨是非的能力，提高政治敏锐性和政治鉴别力，要善于透过现象看本质，站在全局的高度，从整体利益看待问题，解决问题。

4、缺乏魄力，做事不够果断。作为一名领导干部，处理问题要当机立断，雷厉风行，不能优柔寡断。在这方面的欠缺，我要通过向各位同事学习，向他人学习，不断挖掘自己的潜力，不断提高自己的心理素质，做到遇事不慌，处事不乱，使自己在学习和工作中不断走向成熟。

针对以上自己的不足，我一定要虚心学习，认真反思，剖析自己，虚心接受领导与同事的批评。我坚信，只要同大家齐心协力，精诚团结，就一定能够干好自己的本职工作。

五、下一步打算：

正视不足，才能得到发展。今后，我会在工作中努力改进上述不足，为公司的发展贡献自己的一份力量。主要会从以下三方面加以改进：

1、勤奋学习，提高业务技能。

今后，我要继续加强学习，学习业务知识、学习精细化管理知识，掌握做好本职工作的知识和技能，提高自身工作本领，努力按照政治强、业务精的复合型高素质的要求对待自己，做到爱岗敬业、履行职责、公正公平、廉洁自律。

2、缺乏工作经验。

缺乏工作经验，面对问题过于急躁，一心想干点事情，做点成绩，但缺少全盘筹划，工作不够谨慎周密，工作的方式方法也有待领导同事的进一步指导改进。

3、以人为本，加强员工队伍建设。

我会继续贯彻“以人为本”的管理思想，做好工作。关心员工的思想、工作动态，及时解决他们的实际困难，为他们创造一个轻松、和谐、积极向上的工作环境。

以上是我在20\_\_年—20\_\_年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在20\_\_年新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，争取做一名称职合格的好职工。

**项目工作复盘总结范文 第十八篇**

为认真贯彻落实《关于开展20xx年全国“安全生产月”活动的通知》（工程公司字{20xx}31号）文件精神，强化安全风险管控，提高安全文化建设，以《安全生产法》等有关安全法律法规和标准规程为依据，以安全隐患排查治理为重点，以员工健康安全服务为目标，项目部合理安排，积极动员，认真组织各部门、各厂队投入到“安全生产月”活动之中。坚持“安全第一、预防为主，综合治理”的安全生产工作方针，紧紧围绕“强化安全发展，推动安全发展”这一主题，增强员工对安全生产的认识，落实员工的安全责任，提高员工的安全技能，现将活动总结如下：

>一、领导重视，切实落实

为确保本次活动的顺利开展，项目部成立了以项目经理为组长的安全生产月领导小组，并召开了副科级以上干部及各厂队负责人专题动员会，对安全生产月活动的组织领导、活动内容、活动形式和活动重点等作了明确布置。要求各部门、各厂队认识安全月活动的重要性，结合“强化安全发展，推动安全发展”这一主题把“安全生产月”活动作为安全生产工作的重要内容切实细化、落实。

项目部领导在经济上给予安全月活动大力支持，先后多次拨款用于安全月期间的宣传费用，购置10几条横幅、60余条安全宣传标语，在项目部、施工现场进行粘贴宣传，进一步提高员工在安全思想意识。

为保证本月“安全生产月”活动能得到有效的开展，项目部成立活动领导小组。

组长：XXX

副组长：XXX

成员：项目部全体成员

领导小组下设办公室，办公室设在安全质量环保部，负责组织落实安全月活动的开展工作，其成员如下：

办公室主任：XXX

安全生产月活动办公室负责组织、指导、协调、督导各部门开展“安全月”活动。

>二、开展形式多样的宣传教育活动

1、项目部于6月1日召开动员大会。会上传达了上级和项目部文件，宣传了活动的指导思想和活动的意义，要求全体员工人人讲安全，人人为安全，突出了“强化安全发展，推动安全发展”的主题，极大的调动了广大职工的安全生产的积极性。为增强安全生产月活动氛围，我部制作了8条横幅60余条宣传图画，在各施工现场、营地显要部位悬挂“强化安全基础，推动安全发展”安全月主题横幅，并张挂安全宣传标语及消防、逃生、用电、交通等安全宣传栏目及图画。烘托了安全生产月的活动气氛。

2、项目部结合夏季汛期安全生产特点和“打非治违”工作要求，认真开展一次隐患排查治理活动，重点排查：生活办公和施工区域防泥石流、防洪水、防雷击、防台风等自然灾害的措施；地下工程、深基坑、高边坡等重点施工部位安全措施；易燃易爆物品的管理；特种设备的使用、维护、监管情况。

3、根据业主、工程公司的文件要求，项目部组织组织观看《安全发展，成就辉煌》主题宣传片和《伤逝》、《职责》、《生产安全事故典型案例盘点（20xx版）》、《黑色瞬间》、《人命关天》等警示教育片，组织安全生产大讨论，分析身边的违章行为，讲解基本安全知识，强化安全意识，推动安全工作。

4、项目部组织管理人员、现场负责人分别进行了安全教育培训考试及“打非治违”知识竞赛考试。

>三、开展安全隐患排查

6月中旬，项目部组织安全月综合大检查，针对现场施工用电、消防、环水保、文明施工、防汛、安全等方面进行检查，对现场发现的问题及时提出整改要求、整改措施、整改完成时间等。抓好班前会教育，落实班前5分钟，做到交技术、交安全，抓好班组管理工作，采取针对性措施消除现场隐患。

>四、以安全月为契机，加强隐患治理工作

项目部于6月12日、6月28日进行了2次综合大检查，6月6日会同业主、监理人员进行了营区消防专项检查；6月14日业主工程部组织一次现场通信设备专项检查。结合“安全月活动”要求和项目部实际情况，主要对高边坡；生产、生活区及周边环境；特种设备安全防护装置；现场安全防护设施、施工用电、隧道施工等进行检查，并将检查中发现的问题以文件形式下发到相关施工队伍，落实整改责任人、整改时间和整改要求，并及时进行整改验收。本月检查出的隐患有40项，已整改完38项。未整改项目主要是：3#施工支洞内砂轮机无挡板防护、3#施工支洞内道路积水、坑洼，限期在7月2日前整改完善。

通过各项活动的深入开展，提高了员工的安全意识和安全生产技能，深入宣传了以安全发展为核心的理论体系，普及安全法规和安全知识，夯实了安全生产的基础，促进安全生产形势进一步好转，从提高安全生产防范能力、推进安全生产基础入手，扎实有效的推进项目部安全发展，为工程建设创造安全的工作环境。我部将以这次活动为契机，努力抓好安全生产年工作，使本年安全目标顺利完成，为今后安全生产管理工作打下了坚实的基础。

**项目工作复盘总结范文 第十九篇**

一、履行岗位职责

作为项目部的管理人员，从毕业后学生到现在略有基础经验做出总结，在施工过程中我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

1、工程质量管理。

针对北张项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

严格要求木工、钢筋工、砼班组按图纸施工，并且预留下影象资料(照片等)，要求其他分包的班组负责人上来观看，提出自己意见，确定样板，并且要求其他分包队伍按照样板的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。在各工序的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

2、班组的管理协调工作

(1)施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！