# 关于工程管理制度(九篇)

来源：网络 作者：空山幽谷 更新时间：2024-06-09

*关于工程管理制度一首先是20xx年的工作完成情况，20xx年是不平凡的一年，我们的工作任务也是繁重而纷杂的，本年度以来我负责的工程共有12个，通过我部干部职工的共同努力，成绩突出：目前20xx年带外网管系统扩容工程、ip承载网五期工程、信令...*

**关于工程管理制度一**

首先是20xx年的工作完成情况，20xx年是不平凡的一年，我们的工作任务也是繁重而纷杂的，本年度以来我负责的工程共有12个，通过我部干部职工的共同努力，成绩突出：目前20xx年带外网管系统扩容工程、ip承载网五期工程、信令网十期工程不仅顺利完工，而且都已通过初验；20xx年网上缴费系统工程已完工；正在建设中即将完工的项目有20xx年全区安全监控系统、idc数据机房建设工程、全面预算管理系统、中国移动南方基地支撑系统集中化一期工程西藏公司配套工程、20xx年智能网扩容和搬迁工程、20xx年td电子报账平台和银企互联系统建设工程等一大批。

其中，最令人欣喜、最值得骄傲的是由于我们迅速地建成了ip承载网五期工程，使得出省带宽由155m提升为2.5g，为未来我公司与外围骨干节点的大容量数据传输奠定了坚实的基础；由于南方基地西藏公司配套工程我方各网元改造均已完工，我公司已具备和南方基地联调联测的条件，有效地配合了集团公司近年提出的支撑网大集中的战略；由于网上缴费系统的上线，使得西藏公司拓展了缴费渠道，使西藏的移动用户可以享受到通过网上银行付话费的便捷服务，有利地缓解了营业厅的工作压力。

但是，由于各种原因，在20xx年的工作当中我们也存在着一些失误的地方，对于我进行了深刻的反省，常常深夜辗转反侧，感觉如芒在背！具体总结起来如下，由于我平常具体事情投入的精力太多，亲入工程一线的时间不足，导致不能准备把握工程的所有实际情况；对于工程中出现的突发问题有时候无法第一时间做出解决方案；初期管理的一些交钥匙工程存在主观臆断，认为大公司又是交钥匙，管理难度应不大，导致管控力度不够，管理时松时紧。特别是对于某些诸如货物丢失的问题，一味的等待乙方自行解决，导致工程延期，如ip承载网省内延伸三期工程、20xx年cmnet省网扩容工程都超期还未完工，再就是对于工作中的经验总结及未来发展考虑不足。这些不足一定会时时鞭策着我，成为新一年里我时刻反省自己、纠正失误、不断提升自己工作能力的源动力，对此，我对我部20xx年发展计划与展望汇报如下：

除快速有效、保质保量地完成20xx未完成的工作任务外，20xx年我将重点从以下四个方面着手开展工作：

第一、意识到理论学习与更新的重要性，继续进行工程管理知识的系统学习；

第二、加强项目前期的跟踪力度；特别是一个项目的开始阶段，是最为重要的。所以我要求项目经理在接手每一个新项目的时候，首先要尽可能地多从各个方面了解项目的情况，如：1）这个项目是什么项目，具体大概做什么事情，是谁提出来的，目的是解决什么问题。前期了解情况的工作越详细，后面的惊讶就越少；

第三、注重工程的精细化管理，做到工程的实时跟踪，合理审核乙方的工程进度表，做到可监督可行；

第四、提高设计文件的审核质量。督促设计院现场查勘的力度，按照相关规范审核设计文件，提高设计文件质量。

回顾20xx年我部所取得的较大的成绩，我觉得最关键的原因还是得益于我部干部职工们总体工作能力的提高，主要表现在：

1、加强学习，不断提高自身的思想政治素质和业务水平。一是认真学习党的十七届四中全会精神。除认真参加了市委和本公司所组织学习之外，认真组织部门班子成员和广大党员干部学习十七届四中全会精神，并且亲自作了一场专题报告，谈学习体会。同时，以学习实践科学发展观活动为契机，推动部门科学发展。二是加强业务学习。除学习其他部门的优秀经验外，还积极鼓励广大职工们在工作之余，通过自考、职大、培训班、等多种方式抓紧时间学习充电，努力补充与丰富自己的理论知识；每星期推荐相关优秀的业务书籍给广大职工，同时每月一次定期组织大家进行研讨会，谈谈读书，相互介绍工作中的经验与体会，以便让优秀的经验尽快传播开来。

2、团队协作能力的快速提升；一是每周定期召开部门职工大会，给职工反复讲解与强调团队协作能力的重视性，增强大家对团队的认同感。组织职工聆听有关的专家关于培养良好团队协作团体的讲座，使团队成员真正意识到团体协作的重要性，有“我们风雨同舟”或“我们共命运”的感觉，对于自己是团队一员感到自豪。二是完善了职工成员工作奖罚制度，让每个团队成员认识到他们之间和协作以及贡献对于团队获得成功是至关重要的，人尽其才，发挥每个人的专长，充分调到大家的工作积极性，使大家能齐心协力顺利完成各种任务。

三、注重干群之间、职工互相之间的沟通与信任。遇事我尽量做到与部门干部群众们商量，在领导和老员工的指导下，我自己也很快掌握了工程管理的系统知识和关键点；通过定期的座谈会重视部门成员之间的沟通，增强成员之间相互信任感，增强成员对团体的信任感；每月定期组织人员深入到职工的家中询问、主要了解其困难与疾苦，主要为其解决经济上、生活上与心理上的困难与困惑，聆听职工的心声特别是对部门的好意见与建设，使员工内心产生极大的归属感，从而带动个人工作热情和整体团队力的提升，发挥出巨大的“围炉效应”，大家齐心协力地完成好工作任务。除此之外，做为一名工程管理干部，我也十分重视自身的廉洁自律，时刻保持头脑清醒，在大是大非面前绝不含糊，做到工程面前严把质量关，努力做好一手抓工程进度，一手抓工程质量，两手抓，两手都要硬。相信只有我们秉承勇于自我反省与自我批判，保断一颗团结协作、永于进取的恒心，20xx年我们的工作一定能够取得更多更大更值得骄傲的成绩！

以上述职报告，请领导和同志们评议，欢迎对我的工作提出宝贵意见，借此机会，向工作中支持、帮助过我的各级领导和同志们表示诚挚的谢意。

**关于工程管理制度二**

“在学校里学的不是知识，而是一种叫做自学的能力”。参加工作后才能深刻体会这句话的含义。我担任的是预算员一职，随着新的定额的推出、新价目的推出、新计算建筑面积规则的出现等，自己所学的专业知识用上的并不多，让我不得不重新学习新的计算方法。在这个信息爆炸的时代，知识更新的速度太快了，靠原有的一点知识肯定是不行的。我们必须时时刻刻在工作中勤于动手慢慢琢磨，不断学习不断积累。遇到不懂的地方，自己先想方设法解决，实在不行可以虚心请教他人，而没有自学能力的人迟早要被企业和社会所淘汰。

由于现在在家实习，所以每天7点不到就得起床骑自行车上班，就算再寒冷再差的天气，只要不是周末，都得去上班，有时候公司业务繁忙，晚上或周末得加班，那留给个人支配的时间更少。我们必须克制自己，不能随心所欲地不想上班就不来，而在学校可以睡睡懒觉，实在不想上课的时候可以逃课，自由许多。每日重复单调繁琐的工作，时间久了容易厌倦。像我就是每天就是坐着对着电脑打打字，拿着笔算工程量，显得枯燥乏味。但是工作简单枯燥也不能马虎，你一个小小的错误可能会给公司带来巨大的麻烦或损失，还是得认真完成。一直以来，我们都是靠父母的收入，工作以后让我们体会到父母挣钱的来之不易，开始有意识地培养自己的理财能力，虽然工资不高，但是我们要合理的支配手中来之不易的钱。

踏上社会，我们与形形色色的人打交道。由于存在着利益关系，又工作繁忙，很多时候同事不会像同学一样对你嘘寒问暖。而有些同事表面笑脸相迎，背地里却勾心斗角不择手段，踩着别人的肩膀不断地往上爬，因此刚出校门的我们很多时候无法适应。但是环境往往会影响一个人的工作态度。一个冷漠没有人情味的办公室，大家就会毫无眷恋之情，有更好的机会他们肯定毫不犹豫的跳槽。他们情绪低落导致工作效率不高，每天只是在等待着下班，早点回去陪家人。而偶尔的为同事搞一个生日party，生病时的轻轻一句慰问，都有助于营造一个齐乐融融的工作环境。心情好，大家工作开心，有利于公司的发展。在电视上不止一次的看到职场的险恶，公司里同事之间的是非，我想我能做的就是“多工作，少闲话”。且在离毕业走人仅剩的几个月，更加珍惜与同学之间的相处。

我是学工程造价的，在书本上学过的理论知识，似乎通俗易懂，但从未付诸实践过，也许等到真正做出一套大楼的造价时，才会体会到难度有多大；也许亲临其境或亲自上阵才能意识到自己能力的欠缺和知识的匮乏。通过毕业实习这三个月期间，我验证和巩固充实所学的理论知识，加深了对相关内容的理解，接触课堂以外的实践知识，加深了解了对本专业的需要。培养了独立进行资料收集和解决问题的能力，拓宽了视野，增长了见识，体验到社会竞争的残酷，而更多的是希望自己在工作中积累各方面的经验，为将来自己走创业之路做准备。

实习对于我来说是个既熟悉又陌生的字眼，它将全面检验我各方面的能力，就像是一块试金石，检验我能否将所学理论知识用到实践中去，关系到我将来能否顺利的立足于这个充满挑战的社会，也是我建立信心的关键所在，所以，我对它的投入也是百分之百的！

**关于工程管理制度三**

认识实习是工程管理专业教学计划中重要的教学环节，是学生在校学习期间理论联系实际、增长实践知识的重要手段和方法之一，通过认识实习，增强学生的感性认识，初步了解不同功能建筑物的建筑设计、结构设计以及设备工程的基本要求和设计方法，对建筑功能、建筑结构和建筑材料以及施工现场平面布置形成基本理念。认识实习主要对工地进行参观，了解工程施工和管理的主要流程。一年来通过对工程制图、土木工程概论、理论力学、材料力学、结构力学等三大力学等专业课基础课程的学习，为我们这次认识实习打下了坚实的基础。在实习过程中，我们以校外的一些房屋建筑工地、地下通道施工工地、地铁构建预制厂等为实习场所，我的主要任务是对实习场地及工地进行参观，了解工程施工和管理的主要流程，直观、立体地认识建筑材料，建筑结构，建筑机械，施工技术并且熟悉工程管理制度和方法，为将来从事工程施工和管理工作打下实践基础。

20xx年9月2日至20xx年9月6日

高科花园自在苑工程项目工地、沣西新城管委会办公楼项目建设工地、南门与环城南路交通综合治理工程小南门段以及西安凝远水泥制品有限责任公司

高科花园自在苑工程

第一天我们到了位于高科花园由中建三局承建的自在苑项目工地进行实习。这是一个豪宅建设项目，建筑标高78m，层数26层，层高3.9m，最小户型的建筑面积为258o，最大为458o。整栋建筑采用框架-剪力墙结构，这种结构可以构成活自由的使用空间，满足不同建筑功能的要求，同样又有足够的剪力墙，有相当大的刚度。我们去时工地正在进行地暖的铺设，在项目经理的介绍下，我了解了地暖的相关知识，弥补了自身知识的不足。家用水地暖的构成包括锅炉(壁挂炉和落地炉)，分水器，电磁阀，地面盘管，地面辅材，温控器，及部分弯头等配件。

地暖盘管：用于地暖热水循环的输送管道，一般为pp-r管和pe-\_管。

地暖辅材：辅材都包括保温板、反射膜、钢丝网、边角隔热层、扎带或卡丁等材料。每一样材料都有其相应的功能，缺一不可。

保温板：在采暖系统中保温最重要，户间传热可让采暖系统节能或浪费20%。由于地板采暖是埋在地下的采暖系统，层与层之间只有一层楼板之隔，所以说保温更重要。在地暖铺装中保温板起到隔热保温的作用，保温板一般分为挤塑板和聚苯泡沫板两种，挤塑板(\_ps)，是以聚苯乙烯树脂为原料，经由特殊工艺连续挤出发泡成型的硬质板材，其内部为独立的`密闭式气泡结构，是一种具有高抗压、不吸水、防潮、不透气、轻质、耐腐蚀、使用寿命长、导热系数低等优异性能的环保型保温材料。聚苯乙烯泡沫保温板(又名泡沫板、eps板)由含有挥发性液体发泡剂的可发性聚苯乙烯珠粒，经加热预发后在模具中加热成型的白色物体，其有微细闭孔的结构特点。在地板采暖中很多正规的地暖公司都采用挤塑板为地暖保温板。其隔热保温性能较好，抗压能力强，防潮防腐蚀经久耐用。

反射膜：作为地暖辅材的一种，反射膜也是必不可少的保温材料。反射膜不但起到了保温隔热的作用，还起到了向上散热的作用。由于反射膜一般都为铝箔或锡箔制成，所以还有防潮的作用。

钢丝网：钢丝网的铺装有两种方式，一种是铺在管材上方一种是铺在管材下方。铺在管材上方一是为了保护地暖管材曾加地面的承重能力，二是防止地面回填层产生裂缝。钢丝网铺在下方一为保温板起到了承重的作用，二可以固定地暖管材，由于钢丝网的网格间距一直，地暖盘管间距更加规范，双层固定使地暖管材铺装更加牢固。

边角隔热层：边角隔热层不但起到了隔热的作用还起到了伸缩的作用，由于热胀冷缩的原理地暖系统供暖或停暖，也会使地面装饰材料胀或缩，如果没有边角料的话，会使地面装饰材料变形或翘起。很多的地暖公司为了减低成本使用挤塑板的下脚料来充当边角料这是负责任的做法。因为挤塑板的密度很高，伸缩能力比较差，不会起到伸缩的效果。

卡钉、扎带：扎带和卡钉是用来固定地暖管材的材料，卡钉和扎带的质量决定地暖管材盘管的质量，有些劣质卡钉和扎带在固定地暖管材后，会因地暖盘管的张力而弹开，使地暖盘管变形。

水地暖的安装包括以下几个步骤：

1、安装分水器

2、连接主管

3、铺设保温层、边界膨胀带

4、铺设反射铝箔层

5、铺设盘管

6、连接分水器

7、根据施工图进行埋地管材铺设

8、设置过门伸缩缝

9、中间验收(一次水压试验)

10、豆石混凝土填充层施工

11、完工验收(二次水压试验)

塔吊

塔吊是保证建筑顺利进行必不可少的机械。塔式起重机是一种塔身直立，起重臂安装在塔顶上并能全回转的起重机。安装位置靠近建筑物，具有较大的起重高度和工作幅度，工作速度快，效率高使用拆装方便。一般用于高层及高层装配式结构的施工。塔式起重机有很多种类，常用的有轨道式，爬升式和附着式。塔式起重机的发展及其应用在国内虽然还不到半个世纪，但在国外已有近百年的历史。就结构形式而言，动臂变幅式、水平臂架小车变幅式塔机等都曾经在很长的时期内各领风骚，在最近几十年水平臂架小车变幅式的自升塔机无论在国内还是国外的市场上一直占据主导地位。塔吊作用于基础的竖向力，它包括塔吊自重，压重，倾覆力矩，包括风荷载产生的力距和最大起重力距。由于塔吊和电梯是高空作业，所以塔吊也是非常危险的。所以施工时必须按操作规范操作。

塔吊、电梯拆装安全管理制度

1.大型机械设备的拆装作业，必须由具备安装资质的专业队伍和专业人员承担，一般人员不得参与。

2.安拆作业前，承接单位要召集工程技术、安全部门人员一同勘察现场情况，协商制定安全技术保证措施。

3.大型机械的拆除安装，对参加拆装人员要进行安全技术交底严格遵守拆装程序，拆装时要有安全监管员和技术负责人在场指挥。

4.大型机械的安装拆作业，应遵守电气、机械、高空作业安全规程，防止触电、坠落、挤伤等事故。

5.安装完毕的设备，应符合《起重机械安全规程》和《建筑机械使用安全技术规程》之要求，并通过公司或劳动部门验收后方准予使用。

沣西新城管委会办公楼项目建设工地

第二天在乘坐了一个多小时的公交车后，我们到达了咸阳沣西新城项目工地。由于实习单位是做建筑物外部装饰的，所以在这里更多的学习到了有关幕墙类的装饰材料的知识，也对学过的知识有了更深刻的印象和更直观的认识。以前我只知道建筑施工分为三个阶段即施工准备阶段、施工阶段、竣工阶段，通过工地负责人的讲解，才了解施工准备阶段是其中最重要也是耗时最长的阶段。只有做好了前期准备工作，才能保证项目有条不紊的进行，才能控制好施工进度，所以无论做什么项目都要做好充分的前期准备，为顺利完工打下坚实的基础。

**关于工程管理制度四**

一个多月的暑假实习就要结束了，我在这一个多月的实习当中学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，受益匪浅。

回想自己在期间的工作情况，不尽如意。刚开始信心满满的，决定要怎么怎么样，当实际与想象有了差别之后就有点泄气了，感觉开始有些无事可做，但庆幸的是自己坚持下来了，过了几天就慢慢进入状态了，开始了一系列的工作。在实习中不光学到了好多知识，还有老师的教导，使我们慢慢了解社会，消除了我们走向社会的恐惧心理，是我们对未来充满信心，以良好的心态面对社会。同时，也使我们了解到工作的艰辛以及竞争的激烈性。了解了当前社会大学生所面临的严峻问题，促使自己努力学习更多的知识，为以后的工作奠定良好的基础。

马上就要离开实习单位了，我感慨万分，在此，我写下我这一段时间的心得体会：

我们的实习能够顺利进行的根源在于我们有过硬的基本理论知识，我和同学几个平时学习成绩还不错，平时学习也比较认真。所以在使用全站仪测量时，虽然开始不懂，但在老师的讲解下，很快就明白了它不过是经纬仪和水准仪的合成体，其基本操作原理是基本一致的，只要加强联系就好了。当有工作人员在操作的时候，我们就会认真的在旁边看，在师傅休息的时候我们也动手操作，加上平时的理论，学习慢慢的就学会了。总之，平时的学习积累是实习顺利进行的基本

虽然，我们平时感觉学习还不错，但是，到了真正动手实践的时候，还真有些老虎吃天——无从下手。不过，我们敢于实践，敢于摸索，敢于创新，终于在慢慢的实践摸索中学会了好多，包括全站仪的使用和工程量的计算。我想，在以后的工作中也应该保持这份创新精神。

不管干什么都要都要动手做了才知道会还是不会，不能只靠自己听来的，那样在实际操作中实行不通的。就像这次在实习中，之前听了好多关于全站仪的理论操作，以为自己已经掌握得很好了。但当实际操作了才知道，好多就是纸上谈兵，不操作根本就不知道实际是怎么一回事。就像是在工程量计算过程当中，好多量不通过实际的计算，自己根本就不知道那一部分该扣，那一部分该加，真正计算过了才知道。同时在实践过程中要及时和老师沟通，这样才能学得更快，而且行之有效。我想不管我们是搞什么工作的，但都要有求真务实的精神，只有这样才能做一名合格的工作人员。

这是在实习过程中老师经常说的一句话。不管我们以后是干工程造价还是测量这个行业，都需要实际操作能力很强，要不然如何完成工程价款的预算，如何按工期完成测量，这些都是在平时的实践中积累，所以平时要多练，通过多练习才能熟能生巧。

在实际操作过程中，我们难免有一些解决不了的问题，这时，老师的仔细耐心的指导使我们茅塞顿开，思维也开阔了好多，我们能在不断实习当中提升自己的能力很大程度上源于老师的不断指导和教导，所以我们在实习当中应该多向老师请教，和老师相处融洽，从而不断提高自己的水平和技能。实习发现学习和交流的重要性，实习生可以和老师像朋友一样相处，老师有什么事也喜欢找其帮忙，不知不觉中就多了学习的机会。所以我们要自己给自己创造机会来不断提升自己。

本次实习是我亲身感受到了所学知识与实际的应用，理论与实际的结合，让给我扩大了视野，也算是对以前所学知识的初审吧！这次暑期实习对于我以后的学习、找工作受益匪浅。在一个月中，不仅学到知识，也让我初步的认识了这个社会，对于以后从事哪一方面工作有了目标以及做人所应该把握的方向也有所启发。

实习时每一个大学毕业生必须拥有的一段经历，它使我们在实践中了解社会，让我们学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，也打开了视野，长了见识，为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础，实习时把我们学到的理论知识应用在实践中的一次尝试。我想，作为一名即将步入社会的大学生，我们要加强自身能力的提升。同时对自己以后的人生应该有所计划，踏踏实实的一步一个脚印的去实现自己的人生目标。

**关于工程管理制度五**

万成军，1999年7月毕业于河北广播电视大学。20xx年就进入石家庄中诚建设集团有限公司工作。在此期间，我努力钻研专业技术知识，按照公司及项目部的各项规章制度，按时按质地完成公司及项目部的各项管理工作。现对自己的工作总结简单阐述如下。

一、专业技术工作简历

1、严格要求自己，认真对待自己的工作，并努力提高自身能力。在这点上公司给了我很好的条件：大量的实际工程案例，这些能给我一个很好开拓知识面的机会，而且对于行业的发展和变化也得到及时的资讯和了解。还有就是在设计院积极向上的工作环境和高素质的员工团队下更能激励我不断学习，不断超越自我，不断提升自身修为。 工作上一直兢兢业业地配合同事的工作，听从领导的指导安排，在项目中我清楚地了解到项目由方案——扩初——施工图的详细流程，学习了设计中的很多规范以及加强了工作中与人相处交往和处理问题的能力。在主管的指导和与资深员工的交流过程中，我的专业知识和技能得到长足的提高。我付出了很多，同样收获也不少，通过工作和学习，我感受到做为一名工程管理人员必须要细心认真，做好每一步工作，对设计流程要熟悉，对图纸要熟悉，对规范更要熟悉，还要继续学习和设计相关、和专业相关的知识，用知识武装自己，此外还要在工作中学会与人交流，怎样做人，树立正确的人生观与价值观。

2、对公司内部的工作。按公司及项目部的规定要求，每月月底统计出当月的实际施工产值及成本分析情况。对于施工阶段的预算书

以实际情况按每个楼层每个分项工程进行编制，并打印全部的工料分析，作为定额人工和定额材料给生产经理，在实际的施工过程中，根据现场的实际情况，对定额编制的工料含量的高低水平作出适当科学合理化的调整，该定额人工作为工程任务单进行人工的控制和分配的基础，定额材料作为仓库进行定额领料的依据。在施工过程中，实行定额领料和成本跟踪控制，为公司及项目部的成本控制提供一些合理化的保证措施，为公司及项目部及时提供一些经营资料及数据，及时做好项目的成本核算工作。及时参加项目的会议，按项目部的规章制度进行值班等每项工作。

3、对外甲方和监理的工作。每月月底向甲方和监理提交的施工进度报表以作付工程进度款的依据，及时与投资监理核对工程量，进度产值确定后，及时配合项目经理催促甲方支付上月的工程进度款，保证工程顺利进行。及时向甲方进行工程签证，做好一些索赔工程，特别是一些工程材料的报价，提前向甲方和监理报价，以便甲方审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。

在经营方针上坚持最高的收入，最低的支出。对内工作及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量，有时并且要留有一定的余量;对外工作资料齐全、用足政策、用足机会，时刻处理好甲方、监理方的关系。对待工作我丝毫不敢怠慢，我要求自己作到把工作中的得失和每次出现的问题记下来以吸取经验教训，遇到疑难问题或者工作中遇到困难就向通事和领导请教，耐心的听取他提出的意见、建议，改进工作。

二、业务学习与培训

随着社会的发展，人们对设计质量的要求越来越高，质量是一个企业生存和发展的坚实基础，质量的提高全靠员工的总体素质和技术管理水平的提高，为能够面对更加激烈的竞争，培养高素质、高水平的专业技术和管理人员是公司的重点。为此，我利用一切机会参加各种培训班、技术交流活动。

三、 工作成绩

1、河北泛亚龙腾纸业废纸处理车间工程施工管理;

2、河北二十一世纪教育投资有限公司12#--17#教工公寓施工管理;

3、东方城市花园b组团施工管理。

四、申报理由

1、我具有大专学历，在工程管理岗位上工作已经满3年;

2、在施工管理工作岗位上，通过大量的工作实践，让我有了一定的工作业绩，具有完成管理工作的实际能力，符合初级职称评审申报资格条件;

3、综上所述，经本人自评，基本符合石家庄市建设局职称改革领导小组办公室20xx年度建设工程系列初级职称评审条件。

**关于工程管理制度六**

编号：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

甲方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(以下简称甲方)

地址：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

乙方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(以下简称乙方)

地址：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

签订地址：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

鉴于甲方向乙方采购原辅材料、零部件、外协作件等(以下简称产品)。

就乙方产品质量保证有关问题，甲乙双方经协商达成以下协议。

第一部分目的

第一节(目的)

乙方向甲方提供产品，必须符合甲方的技术、生产、组装、加工、使用等(以下简称制造)的质量要求(包含但不限于结构、材质、性能、安全性等要求)，乙方保证向甲方提供满足甲方品质要求的产品。

第二部分质量要求

第二节(质量要求规定)

1、乙方产品基本质量要求按甲方最新颁布的企业技术标准(包括图纸)、验收标准、检验作业指导书等(已提供给乙方)执行，以上包含了产品主要性能指标、试验方法、检验规则、标志、包装、运输、贮存、标准要求等内容。甲方未制定以上标准或未提出有关要求时，乙方按相关国家标准执行。甲方验收乙方产品时，以上述标准为依据。

2、有关产品的质量要求(如新品)，乙方制造产品前或交货前，必须对相关图纸、技术标准或样本等进行确认签字，质量要求等如变更时也必须确认签字。

3、乙方向甲方提供产品，必须符合甲方上述要求。

第三节(遵守法律、法规和其他要求)

1、乙方必须遵守与产品安全、有害物质控制相关的法律、法规、条例等规定。

2、乙方必须接受甲方有关产品的技术标准、采购要求、订单、采购计划、供货合同等，如果不能接受时，乙方立即用书面形式向甲方报告协商。

第三部分质量保证能力

第四节(建立质量保证体系)

1、乙方应建立质量管理体系，并有义务按照iso9001标准建立，以证实其有能力为甲方提供合格的产品。

2、乙方同意甲方及甲方的第二方通过工厂审核手段或工厂访问方法，检查其质量保证能力是否达到甲方的要求。涉及内容：物资管理、检验和试验、工程管理、测量装置管理、生产设施管理、不合格品控制、标识和追溯性、持续改进、有害物质控制或过程、产品、文件等。在此情况下，甲方将保守乙方有关的商业秘密。

3、对审核的结果，甲方及时反馈给乙方，乙方对甲方提出的纠正措施应在甲方规定的日期内执行完毕，并将结果反馈甲方，经甲方检查确认。

4、乙方指定一名质量负责人或业务联系人作为与甲方之联系与沟通。

第五节(采购物资质量保证)

1、乙方保证产品所需的零件、材料等完全符合甲方的质量要求并附相应的保证资料。

2、乙方根据甲方的要求，向甲方提交乙方采购零件、材料的质量、性能指标等证明资料。

3、乙方用于制造产品使用的物资，如由甲方有偿或无偿提供，或向由甲方指定的第三方采购的，其质量亦由乙方保证。

第六节(产品的外形质量保证)

1、为防止产品质量劣化(如受压变形、潮湿淋雨、锈蚀、磕碰损伤、规格混淆等)，乙方送交产品之外形、标识、运输、包装、贮存和保护等，应采取充分而有效的防护措施。

2、甲方有权决定乙方所制造产品之外形、包装、数量及运输方法等，如乙方变更以上内容，必须事先得到甲方的认可。

第四部分质量确认及记录

第七节(提交检验报告单)

1、乙方向甲方提供产品时，应向甲方提交产品检验报告单，其内容、格式由甲、乙双方商定。

2、乙方应备有产品的检查、试验等记录，甲方需要时，乙方应随时提供原件或复印件。

3、乙方应向甲方提供每年度不少于1-2次由权威检测机构出具的检测报告，除此以外，甲方可根据需要适当时在甲方或乙方抽取乙方产品委外检测，其费用由乙方承担。

第八节(批次可追溯性管理)

乙方向甲方提供的产品，应事前进行批次标识，明确区分产品生产批次及质量情况以便甲方追踪。

第五部分产品检验

第九节(验收检查)

1、乙方向甲方提交的产品由甲方实施验收检查。同时乙方同意并由甲方或甲方的第二方在乙方现场实施验收检查，乙方予以配合。

2、经验收检查被判定不合格而不能作让步使用之产品，甲方将及时通知乙方，乙方应在甲方要求之时间内向甲方送交替代品或按甲方要求进行处理。

3、非第一次验收时(至少上一次验收结论为不合格)，乙方应按甲方要求提交所进行的不良原因分析及改进实施记录等资料，否则甲方有权拒绝验收使用，由此给甲方带来的停产、影响甲方订单的完成等损失由乙方承担。

第十节(样品检查)

1、乙方按新规定向甲方提供或变更后初次向甲方提供产品前，应对产品样品进行报验，并附具该批样品全数全项检查报告。

2、乙方向甲方提供样品，经甲方验收合格并共同封存后，乙方凭甲方的订单生产产品。

3、为保证乙方产品批量质量，在乙方正式批量供货前，乙方须向甲方提供甲乙双方商定数量的免费样品，甲方收到乙方样品时即实施检查、试验、并将其结果通知乙方。

4、样品不合格时，采用前第九节第2、3条规定。

第十一节(不合格品处理)

1、甲方在验收、检查、使用或保管中发现乙方的不合格品，乙方应接受甲方制定的有关质量处罚规定，由甲方从乙方应收货款中扣除。

2、对于不合格品，按照甲方的处置结论，乙方重新提交出厂检查合格的产品，由甲方进行验收，乙方将不合格品进行修理或挑选后交甲方重新验收。为避免不合格品的混入，甲方有权对乙方不合格品进行处理。被甲方拒收的产品如由于生产急需，由甲方进行挑选或修理后使用，甲方所产生的人工费、材料费和其它费用，全部由乙方承担，并直接从乙方应付款中扣除。

3、由于不合格品的连续发生，甲方的正常生产受影响，甲方有权解除供货合同。

4、甲方作出退货处理的不合格品，乙方在下批交货时未取回，每延期一天，向甲方交纳保管费100元，甲方可直接在乙方应收款中扣除，超过一个月未取回，视作乙方对不合格产品自动抛弃，任由甲方处置。

第六部分质量损失赔偿

第十二节(质量保证责任)

1、乙方保证交付产品与甲乙双方约定相符。由于乙方原因包括：乙方的工作人员、代理人、供应商之行为或因不作为所造成的直接或间接的质量问题给甲方造成的一切损失，由乙方承担责任。

2、甲方在各项验收、检查、生产或保管过程中，确定由于乙方的责任产生的不合格品时，乙方执行甲方制定的有关质量处罚规定，从乙方应收货款中扣除，若因乙方的不合格品造成甲方停产的，则按元/小时向乙方索赔，由甲方从乙方应收货款中扣除。

3、甲方产品出售后，若由于乙方产品不合格而导致甲方产品被客户退货(不包括社会反馈)，乙方按甲方产品售价赔偿损失，不足，以1元/台进行赔偿。如整批退货，应赔偿甲方因退货造成的实际损失并加罚每批万元。从乙方应收款扣除，应收款不足部分现款结算。

4、由于乙方零部件不合格，导致顾客向甲方投诉要求赔偿，由乙方承担一切赔偿损失。如导致媒体曝光或第三方机构抽样不合格，除承担以上赔偿金额，乙方还应承担甲方的信誉损失(不少于万元)，该赔偿由甲方直接在乙方应收款中扣除。

5、乙方承诺按甲方要求供货、验收、记录和格式流程办理业务，若发生伪造证章、单据、记录、格式、内容涂改等一律无效，甲方有权对乙方处以元/次的罚款，并有权对乙方至少冻结货款直至与乙方终止合同。

6、由于质量、供货等原因，双方欲终止合同，甲方有权扣除乙方的货款作为“质量保证金“，以作为支付甲方出售产品因乙方产品不合格造成的部分损害赔偿和质量处罚，限期年，余额返回乙方。

第七部分争议的处理

第十三节若乙方对甲方的处理有异议时，应在五日内以书面形式向甲方提出，双方协商解决，逾期视为甲方处理意见，协商不成时，可提交甲方所在地法院诉讼解决。

第十四节本协议一式二份，甲乙双方授权代表签字并盖章后生效，双方各执一份。

甲方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_乙方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**关于工程管理制度七**

生产实习是理论联系实际，全面贯彻党的教育方针，培养德智体全面发展的人才的一项重要措施，是教学计划中重要的教学环节。

1.实习目的

(1)通过实习，对—般工业与民用建筑施工前的准备工作和整个施工过程有较深刻的了解;

(2)理论联系实际，巩固和深入理解已学的理论知识(如测量、建筑材料、建筑学、建筑结构、建筑施工等)，并为后续课程的学习积累感性知识;

(3)通过亲身参加施工实践，培养分析问题和解决问题的独立工作能力，为将来参加工作打下基础;

(4)通过工作和劳动，了解房屋施工的基本生产工艺过程(土石方、砖石、钢筋混凝土、结构安装、装饰等)中的生产技术技能;

(5)了解目前我国施工技术与施工组织管理的实际水平，联系专业培养目标，树立献身社会主义现代化建设、提高我国建筑施工水平的远大志向;

(6)与工人和基层生产人员密切接触，学习他们的优秀品质和先进事迹。

2.实习要求

参加实习的学生，应在工地实习指导人员的帮助下，具体参加有关的技术工作和生产工作，在工作中参照本指导书的要求，全面地完成生产实习工作。实习期间要求做到：

(1)认真按时完成实习指导人员和指导教师布置的实习和调研工作;

(2)每天写好实习日记，记录施工情况、心得体会、革新建议等;

(3)对组织的专业参观、专业报告都要详细记录并加以整理;

(4)实习结束前写好实习报告，对政治思想和业务收获进行全面总结;

(5)对实习指导人员和指导教师布置的“专题作业”要及时完成并写出报告;

(6)利用业余时间，结合本工地或本地区自选专题进行社会调查，写出报告。

(1)多层现浇钢筋混凝土框架结构

可以从事下述工作或学习下述内容：

1)柱、梁、板、楼梯的模板构造;模板(定型组合小钢模)的配板方法(绘制配板图);模板支撑方式及模板设计等有关内容;

2)结构配筋情况(分析其是否合理);钢筋的配料、制备方法;钢筋绑扎方式、安装、验收及隐蔽工程记录;钢筋代换;钢筋的下料长度等;

3)钢筋验收、质量管理;

4)钢筋机械及加工工艺，车间平面布置;

5)钢筋焊接及其它连接工艺、冷拉、冷拔工艺及质量控制验收标准;

6)先张法、后张法施工工艺及预应力筋的配置、张拉制度及质量控制;

7)混凝土的原材料的质量要求、配合比施工控制;

8)混凝土的制备及机械设备、掺合料、附加剂的应用;

9)混凝土运输(水平与垂直运输)机械、运输组织方式及保证质量的技术措施;

10)混凝土浇筑顺序;混凝土捣实机械及捣实方式;

11)混凝土浇筑后的养护;拆模时间和拆模方式;混凝土构件的质量和验收;

12)施工缝的留设位置及处理方法;

13)伸缩缝、沉降缝的构造;

14)混凝土工程质量控制及验收标准;

15)模板的定位方法;轴线和标高的控制等;

16)各种结构模板构造、支模方法、模板配置;

17)模板安装及质量控制、模板拆除、维修及周转;

18)隔离剂的种类与应用;

19)工程的流水段划分和流水施工方法;

20)现浇多层钢筋混凝土框架的施工方案或单位工程施工组织设计的编制;

21)劳动力的调配和提高劳动生产率的方法等;

22)其他有关的内容(根据工程特点和现场情况确定)。

(2)多层砖混结构

可以从事下述工作或学习下述内容：

1)了解砌筑操作规程及砌筑规则;

2)皮数杆的作用及其控制;

3)砖、砌块、砂浆、砌体的强度等级及相互关系，砌体施工验收规范;

4)砌筑砂浆、抹灰砂浆的区别及制备;

5)每层墙身轴线的引测，平面弹线和标高控制;

6)所用砖、灰浆材料特性，材料运输机械和运输方式;

7)脚手架的构造和搭设方法，安全网的设置;

8)砖基础、砖墙等的砌筑方法，纵、横墙的联接方式，过梁的施工等;

9)砌砖质量检查与验收;

10)墙体可砌高度，砌体分层分段流水施工组织，砌筑阶段现场平面布置;

11)装饰工程种类、工艺、质量标准，各种饰面材料的应用;

12)楼板的配板，楼板吊运方式和铺设顺序及方法;

13)现浇楼面的配筋，钢筋绑扎方法和混凝土浇筑方法等;

14)材料、劳动量的计算方法，劳动力调配与提高劳动生产率的方法等;

15)多层砖混结构的施工方案或单位工程施工组织设计的编制;

16)其他有关内容。

(3)单层工业厂房

可以从事下述工作或学习下述内容：

1)结构型式与结构特点;

2)建筑物的定位与轴线的测定方法;

3)柱子现场预制方法(包括预制位置布置、模板构造、配筋特点、预理件固定、混凝土配合比、混凝土浇筑和捣实方法、叠浇时的隔离措施、质量要求等);

4)屋架现场预制方法(包括预制位置布置、模板构造、配筋特点、预理件固定、混凝土配合比、混凝土浇筑和捣实方法、预应力留孔和张拉方式、叠浇时隔离措施、质量要求等)。

**关于工程管理制度八**

20\_年已经过去，在公司领导、部门领导以及同事们的关心与帮助，自已的努力下，圆满的完成了各项工作目标，在业务素质和思想觉悟方面有了更进一步的提高，现在将本年度的工作做一总结：

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、互联网积极学习政治理论；遵纪守法，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。

20\_年12月份公司委派我参与xxx造车间工程项目的管理工作，协助施工队认真做好各项工作至20\_年9月份为止。施工现场的管理工作琐碎，但为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了施工现场的各项管理工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

在这一年，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：

（1）协助施工队做好了各类工程文件资料的登记、上报、下发等工作，并把文件按类别整理好放入贴好标签的文件夹内，使工程的竣工资料能在短时间内整理完成。

（2）带领好新进单位大学生到现场的各项工作，给他们提出工作方法和工作指引，基本上完成了工程中的各项任务。

（3）由于过去一年工作任务不是很紧张，利用业余时间进行各项学习，参加包括一级和二级建造师、注册安全工程师、职称英语、计算专业课程、土工程结构设计等在内的各种考试达10多个课目，取得了较好成绩，为将来完成各项工作打下扎实的基础。我会在新的一年再接再厉进一步提高业务水平和专业水平，同时把工作做的更好。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为质安部门工作做出了应有的贡献。

由于本年度公司工作任务相对比较少，自已对前一阶段的工程管理工作进行全面的总结、归纳和分析。并提出今后在工作方法上的改进或采用创造新的工作方式。努力学习工程上的法律法规、规范、标准以及专业知识，为今后管理工作提供有力的依据，并指导自已进行正确的管理工作打下扎实的基础。

总结过去一年的工作，尽管有了较大的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足，这有待于在今后的工作中加以改进。

**关于工程管理制度九**

为促进二年来的专业基础知识学习与现实工作的连接，把自己所学的基础理论知识、基本技能与工程施工工地的工作更好地联系在一起，提高自己的专业技能和巩固基础知识，积累实际工作经验，检验和培养自己的工作能力，加深理论知识的理解。

我实习的单位是湛江公路局廉江分局，参加廉坡线(s286线k000～k30+60)的改线测量和施工工作。廉坡线是廉江市公路分局的管理路线，由湛江设计院负责设计的，在征得设计院的同意后，由院方派人陪同指点、我局负责局部地段的改线测量和施工工程。我的岗位是测量和工程施工。

(一)测量

首先是地形图的测绘工作，在野外做好数据的采集和地物的草图记录，在湛江设计院的张工带领和指导下，先让我们熟悉全站仪的基本功能和键盘的操作使用，了解书上学习的知识与实际操作的运用，以及辅助设备的必要性，同时分配我在这次测绘工作中的角色，我负责采集后的画图工作，带领两个人进行跑点并做好草图的记录。我们在地形图测量中全线贯通实测，采用全站仪配合南方公司的测图软件进行测量，测图的比例采用1:20xx、测图宽每侧各为100m。在工作中比较关键的是跑点，初涉地形图的测绘，往往我们反复因为跑点返工，亲身体会到测量的辛苦和工作的谨慎细致。一般情况下一座房子要三个点才能画好，但在特殊情况下两个点再量一边长也可以。如果是一些重要的地物和比较难以搬迁的地物，应详细测设，例如：国防光缆、主要的供输电线路、地下光缆和楼房等。因为在图上选线时这些设施尽可能避开，以减少拆迁的数量和难度。其次是山岭的测量，采集点的好与坏，对电脑软件生成等高线

的准确性影响很大，山岭的选点最好在山岭的突变处，如：山脚、山腰、山顶等。选点质量好，电脑软件生成等高线就准确，初步设计时，为计算土石方工程数量的数据就比较准确，减少重复测量工作，更快更准完成测绘工作，为决策者提供详细准确的依据。

中桩的测量工作，同样是采用全站仪进行中桩和中平的测量，同时进行横断面的测量工作，由于纸上定线与实际有一些出入，设计院工程师们进行了一些选线和导线布设工作，优化设计让我长了见识，从中学到了很多测量的知识。

(二)施工工作

测量工作完成后，很快我被派到廉坡线一标标段参与施工工作。该标段的特点是土方量大、涵洞多、路线经过地形比较复杂，到这工作后才发现所学的知识远远不够，工程施工中涉及了测量、土方施工、桥涵施工、防护工程、路基路面施工等多方面知识，平常书本上所学的知识都要求实践中运用。我深知这是很难得的机会，给予我实际工作的初步经验和基本技能。下面是我这段时间在本标段实际实习参与的几点工作。

1、工程开工之前的工作就是恢复中桩和进行导线点测量，同时也要对水准点的加密与评差工作，确保路中线和高程的准确性。发现不符合规范时就即进行返工重测，直到符合规范为止，绝不能含糊。

2、地表的清理工程。地表的清理在工程施工中是一项重要的内容，它关系到工程下一步路基的土方施工质量。根据规范要求将路基范围内的树木、杂草、腐殖土等杂物进行彻底清理干净，并将地表整平压实，再进行土方的填土，土方一定要严格控制选料，选用好的无黏性土是填土的关键。

3、填方路段的施工主要是控制好压实度和每层的松铺厚度。松铺厚度是填方施工工作中的一个难点，机手往往摊铺土方松厚度控制不好，按要求填土松铺厚度不能超过30cm，为保证填方的厚度就必须打边桩、量高度让机手参照摊铺，发现超厚的，要及时更正。进行压实时，压实度坚决按规范要求进行抽检，发现不符合要求时，要重压，直到压实度符合要求为止。

4、桥涵工程的施工。本标段有十八座圆管涵、二座盖板涵。按施工要求

十八座圆管涵中八座是100cm孔径，十座是125cm孔径，首先的工作是确定涵底中心标高，挖涵沟，根据基底土质确定基层垫层厚度，基层底层采用片石浆砌，其次混凝土垫层、砂垫层、防水层、粘土。涵洞洞身安装要确定洞口的进水口和出水口，以保证良好的泄水条件，涵身接口缝隙间填塞浸以沥青的麻絮，再用水泥混凝土封缝，按设计要求和实地环境情况，我们采用端墙式和八字式两种洞口，端墙式洞口用于泄水能力小的涵洞(本标段有五座)。八字式洞口用于泄水能力大的涵洞，是比较常用的洞口，它的特点是八字形的翼墙便于施工，可将基端部建成平行于路线的矮墙，八字翼与涵洞轴线的夹角，按水力条件最适宜的角度设置，进水口为13°左右，出水口为10°左右，但习惯上都按30°设置。该标段也采用30°设置，因八字式洞口工程数量小、水力性能好，施工简单、造价低，所以比较常用。两座盖板涵为钢筋混凝土盖板涵，涵跨分别为150cm和250cm，盖板厚度为18cm和20cm，涵台临水面采用垂直面背面斜坡面，基础用整体式，洞口采用八字洞口施工。该标段的地质结构结实，土质相对适应施工，基础埋置深度够，抽检砼强度方面好，盖板的施工较为顺利。

5、本标段防护工程比较少，主要是一些护坡的工程施工，施工主要注意的问题是石面平整度，要控制厚度不超过25cm，还有坡上的排水设置工作。

6、路面工程的施工。填方的施工好坏关系到路面的施工工作，经过一段时间的车流量的碾压，出现问题都以及时处理重压，路基相对稳定。第一步是路面基层施工，路面基层施工采用水泥土基层的施工方法：

①准备下承层。水泥土底基层和土基，要规范验收方可铺筑水泥稳定土。 ②施工放样。在底基层或土基层恢复中线，直线段每15～20m设一桩，平曲线段每10～15m设一桩，并在两侧路肩边缘外设指示桩，标出设计标高。

③备料。采集合格干土，根据各段水泥土层的宽度、厚度及预定的干密度，计算出各路段需要的干土地数量和每包水泥的摊铺面积，备以拌和。备料工作使我感到科学计算的重要性。

④摊铺土时，应先通过试验确定土的松铺系数，然后摊铺土和水泥、机械

拌和，人工整平后，用6～8t两轮压路机碾压1～2遍，使其平整有压实度。

⑤检查混合料的含水量，洒水进行拌和均匀，一般含水量大于最佳含水量1%～2%。经过拌和整形后达到含水量要求时，即时进行碾压，应在水泥初凝前并在试验确定时间内完成碾压，达到要求的密实度。本标段是二级公路，二级公路水泥土压实度、基层和底基层的水泥土压实度为93%，一定检验合格方可。

⑥接缝和调头处的处理。同日施工的两工作段衔接处应搭接拌和。前一段拌和后留5～8m不进行碾压，后一段施工时，前段下的未压部分再加部分水泥重新拌和，并与后一段碾压。工作缝和调头处要进行挖一条宽约30cm的槽、直挖到下承层顶面的处理。注意采取措施保护掉头部分，将接缝修整平顺。

⑦用洒水车进行洒水养生，每天的次数视气候而定，整个养生期间应始终保持稳定土层表面潮湿，不应时干时湿。

⑧沥青路面施工。采用层铺法施工程序，用三层式沥青表面处治的施工工序。对基层质量检查和整修，清扫干净基层，修整旧路不平、松散、凹坑，做好沥青和矿料的准备工作。烧洒沥青，保证石油沥青130～170℃的温度，洒主层沥青后，即撒铺第一层集料，用6～8t钢筒双轮压路机，由路边至中心碾压，每次碾压轮迹重叠30cm，碾压3～4次，第二层、第三层施工方法与第一层相同，但压路机改为8～10t的吨位，控制交通，做好初期养护工作。

几个月来的实习工作，让我对自己有了更为详尽而又深刻的了解，所学的知识得到巩固与运用，通过实地实习，加深我的理论知识。

(一)测量实习的收获

测量实习有机会掌握了全站仪的操作使用和测绘知识及地形图的绘制方法，人生初次体验到测量实际工作和初步经验及基本技能，培养独立工作能力和施测现场发现问题、解决问题的能力，进一步熟练了测量仪器的使用技能，提高了数据计算能力，并对测绘小区域大比例尺地形图的全过程有了一个全面和系统的认识，明白了实践是检验真理的唯一标准，这一马克思辨证唯物主义真安全守则，对所有工人(包括民工)实施安全规则。工程施工是一项风险大的工作，安全是涉及经济的关键，保证安全的施工是工程项目的根本。

天气对施工的重要性。公路工程的施工对于天气的变化一定要采取相应的施工工序与措施，决策者时时要关心天气预报。如不知明天的天气变化情况，施工失策，就会耗费人力、资源和财力。一标段是旧路扩建公路施工，施工同时保持交通畅顺，一次，两天的大雨就出现妨碍交通的情况，中途中断1个多小时，幸得及时处理，迅速解决问题，没有造成大的损失。可见天气对公路工程施工的重要。

充分了解公路工程施工的复杂性、技术性。亲身的工地体验，看到的工作、参与的工作，内容广泛，整个工地的运作都充满技术性，专业的科学技术运用和现代化的机械设备运用，是现代化公路建设永远常青的课题，只有不断创新，才能与时俱进。

加强学习专业知识。在工作中勤于思考问题，书本学的知识与实际工作联系在一起，自己要有自己的思考。这次实习，刚开始连一些专业的术语，往往反应不过来，不仅影响了工作进度，搞不清专业术语和专业知识，工作也有时开展不顺。这是平常学习不够的所致。通过实习的实践中，工程师和施工给予我们很大的帮助，在工作中他们给我补了一堂课堂上永远学不到的知识课，丰富我们的知识面，他们的耐心教导、无私精神，增加我的自信，拓展我们之间的交际合作的能力，很好地巩固理论教学知识，提高实际施工工序的操作能力，能使我产生对数据的敏感，便于记忆，如填土松铺厚度不能超过30cm;护坡施工石面的平整度不超过25cm;水泥土压实度一级公路为95%，二级公路为93%等一些基本数据，无形中进入记忆中，促进了工作能力，便于以后的施工工作有了进一步的帮助。有了这次的实地实习，真正了解自己的实际能力，了解了学习理论用于实践的差距，明白了基础理论知识是开展工作的根本，激发我要加强学习理论知识的决心和今后努力的方向。

感谢领导给我这次实习的安排，我将永远珍惜这段难忘的经历。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！