# 关于对领导班子的意见建议集合

来源：网络 作者：翠竹清韵 更新时间：2024-12-01

*关于对领导班子的意见建议集合一一年的时光即将过去，下头将我述职述廉报告如下：一、以往的思想、工作回顾我作为一名普通的领导干部，经常把学习作为修身、做人、为官的头等大事，加强政治理论学习，深入实践“科学发展观”和“创先争优”践诺活动，提高思想...*

**关于对领导班子的意见建议集合一**

一年的时光即将过去，下头将我述职述廉报告如下：

一、以往的思想、工作回顾我作为一名普通的领导干部，经常把学习作为修身、做人、为官的头等大事，加强政治理论学习，深入实践“科学发展观”和“创先争优”践诺活动，提高思想素养，坚定政治方向，牢固树立科学的人生观、价值观。在实际工作中，发挥好表率作用，对上，自觉理解和服从，把堂堂正正做人，规规矩矩用权，清清白白为政，作为自我的行为准则，摆正个人与政府的关系，从大局出发，凡事以大局为重。

1、坚持做到按原则、按程序办事，从不以权谋私。工作中奉行人人平等的原则，不拉帮结派，不搞亲亲疏疏，做到心口合一，秉公办事，切实经过自我的一言一行、一举一动，为党工作、为群众服务。

2、坚持廉洁从政，自觉理解群众监督。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，不徇私情，珍视和正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民服务。无论是选拔干部还是重大事项决策，始终坚持民主集中制原则，公开办事，不搞一言堂、家长制，不搞暗箱操作。

3、坚持严以律己，不搞以权谋私。要求别人做到的自我首先做到，要求别人不做的自我首先不做。在招待来客等方面，始终坚持能省即省的原则，不搞形式主义，不搞铺张浪费，尽量把有限的财力用于乡经济建设和公益事业的发展上。

二、存在的问题

(一)在思想作风方应对理论学习不够深入，用理论指导工作实践，改造主观世界上有必须差距：

1、理论学习缺乏自觉性。我作为一把手，自身形象如何，对全乡干部影响极大。平时，理论学习缺乏自觉性，总认为工作忙，没时间，不是千方百计挤时间进行学习、武装自我，客观理由多，主观不努力。

2、运用理论指导工作实践不够。

(二)在工作作风方面缺乏雷劢风行、紧扣死抓紧的作风：

1、工作布置多，抓落实不够。有很多工作想到了，看到了，也安排布置了，但在抓落实上有所不足。一向重视解决具体问题，对领导班子的工作强调不够，致使工作成效不明显。

2、协调处理问题多，事务性工作多，影响了抓大事讲大事的时间和精力。整天忙忙碌碌，星期天几乎从未休息，把副职和一般干部拉的也不得安宁，缺乏纲举目张的工作方法。

3、对政府工作人员教育管理力度不够，整体干部素质应进一步强化，异常是要警惕个别干部在工作中少吃、拿、卡、要行为，防微杜渐、警钟长鸣。

(三)生活作风方面随大流

在经济问题上虽然对自我要求很严，做到不贪、不占。但在其它一些地方却放松了对自我的要求，自律意识不是太强。具体表此刻，最近有超标准接待和请吃现象。

三、产生问题的原因

综合以上思想作风、工作作风和生活作风中存在的问题，究其原因，重要存在于两个方面。

(一)就自身主观因素而言，重要是理论学习自觉意识不强，对上级的指示精神以致于落实不够雷厉风行。

(二)就客观因素而言。重要是一些制度还不够健全，已经构成的制度落实不够，有的形同虚设。

四、今后的努力方向

(一)加强学习，努力提高自身素质

重新审视自我的思想，树立改革观念创新观念和服务观念。把学习当作作人、修身、为官的头等大事。学习政治，增强政治敏锐性;学习上级政策，把握好正确发展方向;学习业务知识，提高决策水平;学习外地经验，促进开展工作。

(二)要讲政治，始终坚持政治头脑的清醒和坚定

首先，要始终与党中央坚持高度一致，更加自觉、严格、认真地贯彻执行党的路线、方针和政策，决不上有政策，下有对策。其二，要善于从讲政治的高度上看问题，增强政治敏锐性和政治鉴别力，始终坚持正确的政治方向。要正确处理改革、发展、稳定三者之间的关系。其三，要不断增强大局意识和整体观念。自觉做到局部服从整体，下级服从上级，做决策、办事情要从大局着眼，服从大局，服务大局。

(三)牢记宗旨意识，强化为民服务的意识

要认真落实是十九大精神。作决策、办事情，要坚持人民的利益高于一切，全心全意为人民服务。其次，要深入实际，深入基层，到群众中去，倾听群众呼声，切实维护广大群众的正当利益。其三，要脚踏实地，干事创业。要把对人民的感情，对社会的职责凝聚到工作中，在自我任职期间扎实的为社会、为群众办一些实事。

(四)加强廉政意识、防微杜渐

要按照党风廉政建设职责制的要求规范，把增强班子团结作为干好工作的基本保证，把个人关系和盛情作为工作的一种延伸自我的行为，树立自身良好形象。更要加强自律意识，防微杜渐，坚持原则，做到一身正气。

(五)转变工作作风，把不断改善工作作风作为推动工作落实的重要手段。要树立为民服务的意识，不断改善工作作风，要挤时间、抽时间深入基层，调查研究，了解群众疾苦，听取群众呼声。了解情景，解决问题，并总结经验，以点带面，指导全局工作。

以上自查，从主观上说，我是重视的，查摆问题是认真的，但毕竟我觉悟程度有限，可能会有疏漏和不妥之处，恳请批评指正。

述职人：...

20\_\_年\_月\_日

**关于对领导班子的意见建议集合二**

同志们：

根据县委统一部署，我县 年领导干部培训班今天开班了。同志们在单位都负责一方面的工作，抽出时间来参加学习，很不容易，在此，特向你们表示亲切的问候!并祝愿同志们通过这几天理论学习，增长知识，增长才干。

在县委党校举办这次领导干部培训班，是县委基于三个方面的实际决定组织进行培训的：一是今年 月乡镇党委进行换届，对领导干部进行了大量的调整，同时新提拨的新任年轻干部比较多，需要进行理论培训，加强大家的党性锻炼，提高大家的综合能力和水平;二是根据中央、省委、市委的要求，县委正在全县兴起学习贯彻“八荣八耻”和《 文选》的热潮，为使学习贯彻取得实效，推动工作，需要进一步采取各种方式和举措进行;三是由于今年我县灾害频繁，各项工作任务繁重，一些干部在思想上产生了一定的偏差，需要加强培训，统一思想，提高应对处理复杂局面的能力和水平。同时，也是县委为适应新形势新任务的要求，加强领导干部素质教育，大力构筑干部队伍优势而采取的重大举措，是县委对广大中青年领导干部深切关怀和寄于厚望的重要体现。希望同志们珍惜机会，认真对待，以端正的态度、饱满的热情参加这次培训。为确保这次培训班取得预期效果，下面，我讲几点意见：

一、统一思想，提高认识，明确学习的必要性

领导干部的素质和能力如何，直接影响我们党的事业，同样也影响我县经济社会的发展状况，领导干部的素质和能力是靠不断学习、磨炼、培养出来的，只有不断加强学习锻炼，才能增长才智，才能提高管理水平和领导能力。我们参加培训班的每位干部，要统一思想，提高认识，增强责任感和使命感，自觉加强学习锻炼。

(一)加强领导干部培训，是提高领导干部素质和能力，实现经济社会又快又好发展的需要。加强领导干部的党性修养、理论学习和实践锻炼，全面提高其自身素质和能力，是我们党历年来十分重视的课题，也是各级党组织的政治责任，更是广大领导干部在新的历史条件下健康成长的重要途径。广大干部队伍，特别是年轻干部是党的干部队伍中的生力军，担负着新世纪治党治国的重任，肩负着全面建设小康社会的历史使命。在全面建设小康社会、构建和谐盐津、平安盐津、实现盐津经济社会又快又好发展的过程中，需要更多的年轻干部走上各级领导岗位。年轻干部的综合素质如何，直接关系到党的事业的兴衰成败。因此，我们要按照“三个代表”的要求，加强对领导干部的培养，不断提高领导干部的素质和能力，促进其迅速成长。实现我们盐津的经济社会又快又好发展，急需要更多的眼界开阔、胸襟开阔的年轻干部;急需要更多的有朝气、有正气的年轻干部;急需要更多“政治上靠得住、发展上有本事、人民群众信得过”的年轻干部。

(二)加强领导干部培训，是加快干部队伍建设的需要。近年来，县委十分重视领导干部的培训教育，并紧紧围绕建设一支高素质党政领导人才队伍的要求，勇于创新，着力营造领导人才脱颖而出的竞争环境，着力构建领导人才成长的良性机制，完善后备干部选拔培养机制，加强后备干部选拔培养工作，积极选送年轻干部参加培训。并对年轻干部进行跟踪培养和动态管理，一些能够担当重任、经得起风浪考验、有发展潜力的优秀年轻干部从中脱颖而出，走上了领导岗位。应该说，县委和组织部门为年轻干部成长、成才、成功提供的环境越来越好。因此，每一位年轻干部都应珍惜当前良好的发展环境，把握机遇，加强学习。

(三)加强领导干部培训，是提升领导干部综合素质的需要。当前，我国进入了一个全面建设更加富裕的小康社会、加快推进现代化建设和建设社会主义新农村的新时期、新阶段。科学技术的迅猛发展、经济全球化的大趋势，已为年轻干部发展提供了新的机遇，也带来了新的挑战。干部队伍不仅要与社会主义市场经济相适应，而且随着经济全球化，我县经济的不断开放化，还必须参与国际竞争，参与外界竞争。随着干部人事制度改革的不断推进，以发展论英雄，以作为论地位的氛围将更加浓厚，这些将给领导干部带来更大的挑战。在当今社会，学习不仅是为了谋生，更是为了社会的和谐发展及个人能力的充分发挥。在座各位领导干部都是本单位、本部门的骨干，面对新形势、新挑战，更需要不断进行知识更新，不断开发自我“再生”能力，以过硬的实力赢得自身的进步和发展。

二、树立新的学习理念，提高学习的自觉性

作为领导干部对待学习的问题，不仅从个人习惯和爱好上来看待，必须上升到精神状态和事业成败的高度来认识。评价一个领导干部精神状态好不好，事业心强不强很重要的一个方面，就是看其对待学习的态度。每个领导干部都应该明白，学习不仅是个人行为，更重要的是一种社会行为。在座的各位都是我县各项事业建设的中坚力量，讲学习不仅仅是自己生存和发展的需要，更重要的是一种历史重任和社会责任，领导干部要自觉地把学习作为一种终身追求精神境界，作为一种经常性的任务，所以我们每个领导干部要树立新的学习理念，提高学习自觉性，不断加强学习，才能学以明志、学以立德、学以增智，才能提高素质和能力。

一是要树立学习是生存发展的理念。学习能使人聪慧文明，使人高尚完美，使人全面发展。一个人、一个政党、一个民族只有不断地通过学习进行精神、智力、能力武装，才能有所创造、有所发展、有所前进。谁把握了学习的先机和主动权，谁就抢占了生存和发展的至高点。不学习，不掌握新知识和本领，就不具有生存发展的能力。我们只有不断加强学习，从中汲取营养，充实知识，提高本领，才能在激烈的知识竞争中立于不败之地，肩负起党和人民赋予的历史重任。

二是要树立学习则强、学习则胜的理念。学习是思考和创造的过程，选择学习就是选择进步。学习的进步，是一切进步的先导;学习的落后，是一切落后的根源。学习是创新发展的前提和动力，只有不断学习，才能获得新知识，增长才干，跟上时代步伐。离开了学习，工作就会失去创造的营养，发展就会缺乏前进的动力。特别是在知识更新加快的情况下，谁学习抓得越紧，掌握的知识越多，谁的创造潜力就越大，发展就越快。我们必须把学习作为自身进步的阶梯，把知识作为与时俱进的不竭动力，培养强烈的求知欲望和浓厚的学习兴趣，养成良好的学习习惯和能力，孜孜不倦，永不懈怠，努力以学习的进步推进事业的发展。

三是要树立工作学习化、学习工作化的理念。学习是干好工作的第一需要，也是履行好职责的必然要求。作为一名领导干部，如果只埋头工作而忽视学习，即使有敬业精神和干好工作的良好愿望，工作也难以上台阶，不仅个人成长进步受到影响，党的事业也会受损失，部门的工作也就难也推进。一个不注重学习的干部，是没有敏锐的眼光、开阔的视野、清晰的工作思路和创造性的工作成绩的。只有不断加强学习，使学习和工作相互促进、相得益彰，才能使工作更加富有活力和创造力。

四是要树立学习为本、终身学习的理念。学习为本、终身学习，既是世界上日益深入人心的学习和生活理念，又是中华民族的优良传统。如今，学习为本、终身学习，已成为衡量一个社会文明程度的尺度，成为评价一个国家健康发展的标志。新的形势和任务，对我们党的执政能力和领导水平提出了新的要求。作为担当富民强国重任的领导干部，应该审时度势，把学习作为一个永恒的主题，作为一个经常不断的任务，自觉地重视学习、善于学习、推动全社会形成学习为本、终身学习的良好风尚。

三、把握机会，认真学习，体现学习的实效性

举办这次领导干部培训班，县委高度重视，县委组织部做了充分的准备，县委党校做了精心的安排。为确保这次培训取得真正的实效，我向大家提几点要求：

第一，端正学习态度，保持良好的精神状态。良好的精神状态是确保培训班取得成效的前提。县委党校对培训内容进行了精心的准备。学习中，希望大家要从思想上真正克服厌学情绪，换位思考、当好“学生”，以良好的精神状态，投入到这次培训中来。要正确处理好培训和工作的关系，真正把培训和工作有机结合起来，合理安排好自己负责的各项工作，珍惜为期不长的培训时间，珍惜每一次的授课内容。

第二，刻苦钻研，潜心学习。这次领导干部培训班，是一次系统、集中、规范的培训，培训的时间虽然短，但培训内容却比较丰富。因此，大家一定要珍惜这次集中学习的机会，克服心浮气躁情绪，改变敷衍应付态度，要潜下心，埋下身，自觉地学，认真地学，真正达到学有所获。

第三，学用结合，提高能力。要坚持理论联系实际的学风，把学习内容和实际工作紧密结合起来，认真学习，领会精髓，将所学到的理论知识为我所用，树立新理念，拓宽新思路，提高观察、分析和解决问题的能力。培训中要勤于思考，集思广益，认真研讨，互相交流，注重学员之间、不同单位之间的相互学习与探讨。希望大家通过这次培训，提高能力，积累经验，增长本领。

第四，严格要求，遵守纪律。这次培训的时间虽然短，但培训的内容比较丰富。希望大家排除一切干扰，严格要求自己，遵守党校培训纪律，做到不迟到、不早退，有特殊情况不能参加学习的，必须经向县委组织部请假。党校要做好组织管理工作，严格管理，严格考勤，严格执行纪律，确保培训班办得既生动活泼，又富有成效。相信大家通过这次集中学习、集中锻炼，为今后的工作打下更加扎实的基础，创造更加良好的条件，倍加珍惜这个时代提供的机会和舞台，倍加珍惜组织的厚爱和重托，倍加珍惜人民群众的信任和期望，以更高的标准严格要求自己，以年轻有为的形象展示于社会，以显著的工作业绩证明自身的价值，真正做到不辱使命、不负重托。

同志们，当前正是各项目标任务完成的关键时刻，也是我县灾害频繁，工作任务十分坚决的时期，希望你们勇敢地肩负起重任，振奋精神，开拓创新，奋发进取，为实现盐津经济社会又快又好发展而努力奋斗。

最后，预祝这次领导干部培训班取得圆满成功!祝大家学习进步!谢谢大家。

**关于对领导班子的意见建议集合三**

同志们：

今天的培训班，是经市委研究决定举办的，同时也是今年全市干部培训计划中的一个主体班次。参加今天培训的同志是今年以来新提拔的副科级领导干部。在此，我代表市委向参加这次培训的同志们表示热烈的欢迎。

今年以来，根据我市干部队伍建设、机构改革和乡镇换届的需要，先后两次对科级干部队伍进行了调整。我们在座的各位凭借自己出色的工作业绩和良好的品行，得到了领导和群众的认可，经过组织考察走上了领导岗位。在此，我对大家表示衷心的祝贺。同时，我也想告诉大家，提拔并不是目的，而是新的开始和起点。能不能肩负起更重的工作责任，能不能胜任工作岗位，能不能让组织放心，让干部群众满意是你们面临的新的考验。从组织的角度来讲，你们不管是整体和个体行与不行，不是你们个人的问题，而是组织上选人准不准，导向对不对的问题，这关系到组织的威信和你们的社会影响力。回书记也多次在不同的场合提出对你们的要求和使用问题，体现了领导对你们的关注。我想大家经过这段时间的工作，可能有所体会。如何能做到不辱组织使命，不负群众厚望，我认为最有效的办法就是加强学习培训，提高自身素质，把自己的工作态度、工作作风、工作方法充分体现到工作上，用事实说话，用实践去验证。因此，现在安排这次培训班很有必要。为了搞好这次培训，市委组织部和市委党校做了精心的安排和充分的准备。在课程设置上，突出了新提拔干部的实际需要;在师资力量上，聘请了高规格的专家教授和有经验的领导干部授课。同时，借建党90周年之机，组织大家到革命圣地西柏坡参观学习，接受革命传统洗礼，提高自身党性素养。希望大家一定要珍惜这次难得的学习机会，静下心来，全身心的投入，真正做到学有所获。下面，我代表市委，向各位提几点希望和要求，也就是必须争做“五个模范”。

一、必须把握大局，争做干事创业的模范

当前，黄骅正面临着千载难逢的发展机遇。国家“”发展规划纲要明确提出重点推进河北沿海地区率先发展，国务院即将批准河北秦唐沧沿海开发战略;省委、省政府提出建设沿海经济隆起带，要求包括渤海新区和黄骅在内的11县9区实现“五年翻两番”的目标要求，并给予前所未有的优惠政策;沧州市“两会”确定20xx年的首要任务就是抓好渤海新区龙头带动。这些充分说明了省、市领导对渤海新区和黄骅发展的高度重视和大力倾斜。面对这一大好形势，包括我们在座的各位领导干部能不能承担起加快黄骅发展这个历史重任，能不能为建设“五个黄骅”、实现“翻两番”奋斗目标作出应有贡献，我觉得最重要的是立足岗位，干事创业。一要有使命感。使命感是领导干部干好事业的精神动力之源。每一名新提拔的干部都要认真思考一下，面对千载难逢的发展机遇，如何担负起黄骅发展的历史使命。我真心希望大家要有志存高远的崇高追求，有天降大任的豪迈情怀和建功立业的坚定信念，唯有如此才能振奋昂扬、百折不挠、攻坚克难、不辱使命。二要有责任感。责任感是做好一切工作的思想基础。职位意味着责任，当干部不管处在什么职位，都要守土有责、富民有责、兴业有责。我希望大家一定要明白“责任重于泰山”这个道理，踏踏实实、尽心尽力地履行好职责，真正做到上不负组织，下不负群众。三要有紧迫感。黄骅当前的形势已摆在大家面前，可以说形势大好，任务艰巨，时不我待。作为新提拔领导干部一定要发挥有朝气、有活力的优势，甘当马前卒，勇于冲锋陷阵，尽快进入工作“状态”，积极投入到黄骅的建设大业中来。

二、必须加强学习，争做勤学善思的模范

学习是个常讲常新的课题。对于新提拔领导干部来讲，一个人的职务提升了，并不代表能力也随之提升，而是对能力提出了更高的要求。如何提升能力，一条根本途径就是不断加强学习和积累。关于加强学习，我想强调三点：一要勤学好学，提高学习力。领导干部要热爱学习、勤奋学习，把学习当成一种生活需要，当成一种精神追求。要努力从自身实际出发，确立明确的学习目标，坚持科学的学习方法，养成持之以恒的学习习惯，让学习真正成为一种生活方式。二要善思深思，提高思考力。“学而不思则罔，思而不学则殆”。学习和思考密不可分，领导干部水平的差异很大程度体现在思考力上。因此，大家在学习的基础上，要善思、深思，悉其内涵、悟其要义、觅其规律、吸其精髓，既积极思考带有全局性、战略性、前瞻性的重要问题，又深入分析带有普遍性、苗头性、倾向性的现实问题，认真研究和提出切实可行的解决问题的思路、办法和措施，提高决策水平。三要学用结合，提高实践力。学习的目的在于运用和实践。学习的成效如何，最终还是体现在实践力上。要立足岗位，立足实际，深入细致地研究分析问题，掌握和运用好具体问题具体分析的思想方法，自觉把学习理论同研究解决实际问题结合起来，做到触类旁通、事半功倍，使学习成果最有效地转化为推动工作开展的正确思路和有效措施。

三、必须找准定位，争做尽职尽责的模范

今天在座的大家都是副职，副职的角色相对于不同的对象有不同的变化。我认为，做好副职的关键是找准定位，扮演好三个角色。一是服从配合，做上级的参谋助手。一方面，在自己分管的工作范围内力争做到独当一面，大胆地创造性地开展工作。对于工作中出现的问题，应当树立高度的工作责任心，高效率地去解决，并敢于承担责任，主动为正职分忧解难，绝不能将个人职权范围内应解决的问题推给一把手。另一方面，要坚决维护一把手的权威。一般来说，决策都是通过班子集体讨论做出的，副职应该坚决执行。班子中一旦有意见分歧，一把手如果拍板形成了决议，副职就应无条件地执行，并积极组织落实，决不能阳奉阴违，搞个人英雄主义。二是团结协作，做同级的亲密战友。班子能否和谐，副职之间的关系处得如何非常重要。副职之间既是合作者，又是潜在的竞争者。作为合作者，一定要积极配合但不越位擅权。同为副职，既要有全局观念，齐心协力开展工作，又要尊重其他副职领导的职权，维护他们的威信，不能随意插手和随便评论他人的工作;同时，还要支持帮助但不揽功推过。要多沟通、多交流。作为竞争者，一定要坚持原则但不斤斤计较。对出现的矛盾和分歧，要以大局为重，从维护团结的愿望出发，坚持做到“是非问题弄清楚，一般问题不计较”。涉及大是大非的问题要坚持原则，不妥协，不让步，但要避免言辞过激，伤害对方的感情。三是宽容大度，做下级的良师益友。一般而言，副职分管的工作比较具体。在实际工作中，副职一定要虚心听取下级的意见，敢于决断争取主动。要克服官本位思想，放下领导的架子，虽然是领导与被领导的关系，但作为副职要尽量不以领导自居，不要高高在上，盛气凌人。副职与分管工作的科站工作上接触比较多，由于性格差异、经历不同，对某些问题有不同看法是正常的。因此，在工作上要多通气，多交换意见，多用商量的口气，少用命令的口气，做到多商量、少指挥。

四、必须深入基层，争做服务群众的模范

在党的xx届五中全会上，就做好新形势下的群众工作作了深刻阐述，提出明确要求。在最近中央、省、市召开的一系列重要会议上，各级领导同志也多次强调，做好群众工作是领导干部的基本功，也是各级各部门的重要任务。作为我们新提拔的领导干部，如何提高群众工作能力，做好群众工作，我想关键要做到“三个坚持”：一是坚持带着感情做工作。做好群众工作，不但需要身入，更需要“心”入。要设身处地的为基层群众着想，听民声、察民情、解民意，带着感情和他们接触交流，做到将心比心，以心换心，使他们真正觉得领导干部是贴心人，值得信赖。二是坚持深入基层、深入群众。领导干部要把深入基层、深入群众当成重要的思想方法和工作方法。尤其是一些同志，岗位和环境都是全新的，更要多走下去，搞好调查研究。否则在办公室里“闭门造车”，就会出现“不懂下情瞎指挥”的被动局面。三是坚持解决好实际问题。带着感情做工作也好，努力深入基层也好，归根结底还要落在解决问题、化解矛盾上。要掌握和运用正确的领导艺术和工作方法，追求工作的质量和效果。要多谋善断，敢于为基层和下级担责任，言必信、行必果。有的同志会因此担心影响自己的威信，我认为威信来自于处理问题的态度和实际能力。如果这两点做到了，就能得到下级和基层的认可拥戴。

五、必须廉洁自律，争做拒腐防变的模范

廉洁自律是党和人民对领导干部的基本要求，是一个领导干部的立身之本。平时，我们经常通过媒体知道哪个高官落马了，听别人说谁被纪检委、检察院给查处了，总以为腐败堕落似乎离我们很遥远，其实不然，因为有权力就可能滋生腐败。人一旦陷入这个泥潭，就会葬送自己的一生。所以必须要做到慎之又慎。要做到“三慎”：一是慎初。腐败堕落的一个前提是走上领导岗位，拥有了支配权。很多领导干部本来很优秀，但随着职位的提升和权力的扩大逐渐放松了对自己的要求，可能在不经意间就开了头，在不知不觉中就上了道。所以一定要筑牢思想的堤坝，坚决杜绝“第一次”。二是慎独。人越是在“八小时以外”，越要严格要求自己，越要有自制力，做到自重、自省、自警、自励，提醒自己管住嘴、管住手、管住腿。三是慎交。现在社会上存在一些庸俗低级，拉拉扯扯的不良风气，有个别年轻干部也不甘寂寞，追风赶浪，把自己往邪道上推，久而久之必定吃亏。我提倡领导干部广交朋友，但交朋友一定要有选择性，“交友须胜己，似己不如无”。多交好朋友，这样既有利于身心，也有利于事业。

同志们，当前的各项工作任务十分繁重，把大家抽调上来办班培训很不容易，希望大家一定要充分珍惜这次学习机会，充电加油，做到学有所获、学有所成，努力做一名让群众满意的好干部，让组织放心的好干部，真正肩负起振兴黄骅的历史重任。

最后，预祝培训班取得圆满成功!祝大家身体健康!学习愉快!工作顺利!谢谢大家。

**关于对领导班子的意见建议集合四**

尊敬的各位老师和学员:

在这春意盎然、百花盛开的美好时刻，我们在北大举行副处级领导干部培训班开班仪式，首先，我代表\*\*\*向关心支持本期培训班的\*\*\*表示衷心的感谢!向奋战在税收一线的副处级领导干部表示热烈的欢迎!

这次培训班，是在深入学习贯彻xxx精神、奋力推进xxx的新形势下举办的，既是把握新形势、落实新任务的需要，也是大家走上领导岗位、提升个人素质、更好地履行职责的需要。在座的都是领导干部，平时在工作一线，担负的任务较重，学习时间相对有限。这次把大家集中起来学习，思考一些问题，梳理一下思路，希望大家静下心来，全心投入，真正做到学有所思，学有所得，学有所成。下面，我就如何进一步抓好学习，讲四点意见。

加强学习，既是一个老生常谈的话题，又是一个常谈常新的课题。一个民族、一个国家如果不懂得学习，不善于学习，不加强学习，这个民族、这个国家是没有希望的。一个人也是如此。如果不学习，你就不可能进步，就不可能有机遇。对学习的重要性，并不是每个人都看得透彻，也不是每个人都能真正在内心和行动上重视。在现实生活中，有许多同志对于学习的重要性仅仅是停留在嘴上、写在书上，很少落实到行动上;有的把学习当作重指标、软任务，可有可无，觉得学不学都是一回事;有的把不学习当作是一种光荣，当作一种值得骄傲的缺点。在总结中写自己存在的不足，不好写自己的能力差，就写自己平时学习不够，有的借口时间太忙，工作太重，无法学习。所以讲学习的问题，关键是思想认识问题，是重视不重视的问题。

对领导干部来说，学习是一种修养、一种境界，更是一种责任和需要。特别是在座的各位，新的职务和责任对大家的理论素养、知识水平、领导能力都提出了更高的要求。在新的历史条件下，面对落实科学发展观、构建和谐社会的艰巨任务，对广大党员干部的要求也在不断提高，我们只有把培养教育干部作为一项事关全局的基础性工作坚持不懈地抓下去，切实提高各级干部，尤其是领导干部的思想政治素质、理论修养和领导能力，才能确保十七大精神得以全面贯彻落实。举办这次培训班，目的就是要使大家通过学习，统一大家的思想，拓宽大家的视野，提高大家的素质，进一步增强驾驭社会主义市场经济、构建社会主义和谐社会和解决实际问题的能力，努力提高领导水平，更好地带领党员干部群众全面建设小康社会。因此，大家一定要充分认识举办这次培训班的重要意义，切实增强学习的紧迫感和自觉性，不断丰富和提高自己，更好地履行职责。

对于这次培训来说，有三个方面的知识是必须学习的:

一要学政策和法律法规。同志们，过去计划经济时代的干部很好当，你说什么，老百姓就相信什么，只要是领导讲的就是对的。现在可不一样了。老百姓素质提高了，见识也多了，对政策法规都有不同程度的了解，老百姓不仅会利用法律和政策找出我们工作的失当、失误的地方，甚至有的会钻法律的空子。所以，我们只有熟悉政策与法律，运用好法律才能做到依法行政，才能把好事办好。每个干部都必须对自己要求更高点，要干一行、爱一行、精通一行。二要学习业务技能。随着社会经济环境的不断发展变化，知识体系的快速更新，都需要每名干部把业务知识学习作为一个互相学习，互相交流的平台，把税务知识、制度学懂、学透、学精，以此来提高干部队伍的业务水平，推动干部素质的不断提升。只有这样，才能在市场经济的改革大潮中勇立潮头，才能在实际工作中游刃有余。三是学习相关业务知识。在现代社会，不要说创造性地开展工作，就是应付工作，不学习也不行了。不学习就会成为“三不”干部:人家说经济不作声，人家说法律他不懂，人家说政策不熟悉。因此，我们还要学习与税收保障密切相关的法制、金融等知识，扩大知识面，拓宽大家的思路，不断自我创新和完善。通过学习，使我们大家的身上“少一点烟酒味，多一点书卷气”，通过知识的武装把我们变得“厚重”起来。

善于学习是一种境界，更是学习型干部应该具备的一种素质。学习要真正取得成效，不能仅停留于学习什么，而应致力于学会什么，把学到的知识转化为实际能力，转化为经济社会发展的实际成果。要带着问题学，提高效率。脑子里经常装几个问题，带着问题学习，针对问题学习，才有动力、有选择，才能学有所成;针对问题思考，才有对象、有价值，才能思有所得。要勤于思考，把工作中遇到的问题装在脑子里，从学到的知识中寻找答案，反复琢磨，想通想透，就能认清症结，找出对策。要乐于讨论，通过交流、研讨，敞开思想，畅所欲言，相互切磋，取长补短，有利于开启思路，激发潜能，加深对问题的认识和理解。要善抓学习时机，学有所获。学习与工作密不可分，学习也是工作，工作也是学习。一般来讲，一个干部学习好，素质就好，能力就强，工作质量就高，也就会多加学习，形成良性循环。如何才能保证学有时间、学有收获?就是要挤时间学习，特别是挤业余时间学习。爱因斯坦说过一句话:“人的差异在于业余时间。”现在，个别同志将大量的业余时间用在了应酬上，吃喝、打牌、聊天，大好光阴就这样白白浪费了。大家要珍惜时间，充分利用业余时间加强学习。这次培训时间虽短，但机会难得。要把这次培训当作一个更新知识的机会、一个进步提高的机会。希望大家一定要珍惜组织上给予的这次机遇，摒弃一切杂念，坐得住、听得进、学得深，潜心修学，静心思远，业余时间上多一些学习，少一些应酬，多一些思考，少一些娱乐，扑下身来抓紧充电，以一种积极向上、求真务实的态度，全身心投入到紧张的学习中。同时，还要与实践结合，学用相长。古人讲:“操千曲而后晓声,观千剑而后识器。”只有将学习与实践融会贯通，勤于实践，勇于探索，才能不断提高理论思维能力和实际工作能力。学习的目的全在于运用。要发扬理论联系实际的优良学风，紧密联系本地区、本部门工作实际，紧密联系基层群众的愿望和要求，把学习思考与解决实际问题结合起来，深谋善断，勇于创新，努力把各项工作提高到一个新水平。要善于运用新理论提升工作效果，运用新知识改进工作方法，运用新技能提高工作效率，真正通过学习，把理论和知识转化为生产力、创造力，努力做一名想干事、会干事、干成事、不出事的学习型干部。

在培训期间，同志们要摆正位置，当好学员，虚心并诚恳接受管理。要求参与培训班的所有副处级干部，必须严格遵守作息时间和《培训班须知》中的各项要求。每次上课至少提前5分钟进教室，由班主任负责考勤签名，凡迟到者一律算缺席。考勤结果记入个人学习档案。大家知道，守时也是守信，这既是对授课老师的礼貌和尊重，也反映领导干部的良好作风和整体形象。大家要排除干扰，静下心来，全身心融入培训的全过程，处处做有心人。尤其是在听专家授课时，应勤于学习，敏于思考，如饥似渴地吸纳知识。特别是课堂上一定要跟上老师讲课的节奏，把握讲课脉络和关键性的知识点。千万不能分神、分心，更不能在课堂接打手机。希望大家能认真听讲，细心领会，并学有所思，学有所悟，学有所获，从而形成“学、思、行”相统一。培训结束前，每位学员还要把所学理论结合工作实际，撰写一份不少于1500字的学习小结。

这次培训内容十分丰富，极具针对性。我们要高度重视这次领导干部培训工作，按照培训计划精心组织，周密安排，大胆管理，严格要求，抓好各项制度的落实;要关心参训学员的学习和生活，尽最大努力为他们创造一个良好的学习环境;要坚持深入教学一线，随时了解和掌握培训情况，注意收集和总结培训中好的经验和做法，悉心研究，进一步提高培训质量和培训工作水平。参加这次培训的领导干部承担的工作任务都很重，参加一次培训很不容易，希望大家珍惜这次难得的学习机会，按照培训安排，排除一切干扰，集中精力，静下心来，真正学一点东西，使大家的理论和业务素养得到新的提高，精神境界得到新的升华，工作能力得到新的增强，推动各项工作迈上新的台阶。

最后，祝同志们在培训期间生活愉快，身体健康，学习进步!预祝本期培训班圆满成功!

谢谢大家!

**关于对领导班子的意见建议集合五**

我作为一名普通的领导干部，经常把学习作为修身、做人、为官的头等大事，加强政治理论学习，用邓小平理论和 三个代表 重要思想武装自己的头脑，深入实践 科学发展观 和 创先争优 践诺活动，提高思想素养，坚定政治方向，牢固树立科学的人生观、价值观。在实际工作中，发挥好表率作用，对上，自觉接受和服从，把堂堂正正做人，规规矩矩用权，清清白白为政，作为自己的行为准则，摆正个人与政府的关系，从大局出发，凡事以大局为重。

1、坚持做到按原则、按程序办事，从不以权谋私。工作中奉行人人平等的原则，不拉帮结派，不搞亲亲疏疏，做到心口合一，秉公办事，切实通过自己的一言一行、一举一动，为党工作、为群众服务。

2、坚持廉洁从政，自觉接受群众监督。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，不徇私情，珍视和正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民服务。无论是选拔干部还是重大事项决策，始终坚持民主集中制原则，公开办事，不搞一言堂、家长制，不搞暗箱操作。

3、坚持严以律己，不搞以权谋私。要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做20xx最新领导述职述廉报告20xx最新领导述职述廉报告。在招待来客等方面，始终坚持能省即省的原则，不搞形式主义，不搞铺张浪费，尽量把有限的财力用于乡经济建设和公益事业的发展上。

(一)在思想作风方面对理论学习不够深入，用理论指导工作实践，改造主观世界上有一定差距：

1、理论学习缺乏自觉性。我作为一把手，自身形象如何，对全乡干部影响极大。平时，理论学习缺乏自觉性，总认为工作忙，没时间，不是千方百计挤时间进行学习、武装自己，客观理由多，主观不努力。

2、运用理论指导工作实践不够。具体表现在：一是对邓小平理论缺乏全面理解;二是有时对 科学发展观 的动用采取实用主义的态度。三是对 创先争优 活动的实质理解不够透彻。

(二)在工作作风方面缺乏雷劢风行、紧扣死抓紧的作风：

1、工作布置多，抓落实不够。有很多工作想到了，看到了，也安排布置了，但在抓落实上有所不足。一向重视解决具体问题，对领导班子的工作强调不够，致使工作成效不明显。

2、协调处理问题多，事务性工作多，影响了抓大事讲大事的时间和精力。整天忙忙碌碌，星期天几乎从未休息，把副职和一般干部拉的也不得安宁，缺乏纲举目张的工作方法。

3、对政府工作人员教育管理力度不够，整体干部素质应进一步强化，特别是要警惕个别干部在工作中少吃、拿、卡、要行为，防微杜渐、警钟长鸣。

(三)生活作风方面随大流

在经济问题上虽然对自己要求很严，做到不贪、不占。但在其它一些地方却放松了对自己的要求，自律意识不是太强。具体表现在，最近有超标准接待和请吃现象。

综合以上思想作风、工作作风和生活作风中存在的问(20xx年度医院领导述职述廉报告)题，究其原因，重要存在于两个方面。

(一)就自身主观因素而言，重要是理论学习自觉意识不强，对上级的指示精神以致于落实不够雷厉风行。

(二)就客观因素而言。重要是一些制度还不够健全，已经形成的制度落实不够，有的形同虚设。

(一)加强学习，努力提高自身素质

深入学习邓小平理论，深刻领会 三个代表 的精神实质，重新审视自己的思想，树立改革观念创新观念和服务观念。把学习当作作人、修身、为官的头等大事。学习政治，增强政治敏锐性;学习上级政策，把握好正确发展方向;学习业务知识，提高决策水平;学习外地经验，促进开展工作。

(二)要讲政治，始终保持政治头脑的清醒和坚定

首先，要始终与党中央保持高度一致，更加自觉、严格、认真地贯彻执行党的路线、方针和政策，决不上有政策，下有对策。其二，要善于从讲政治的高度上看问题，增强政治敏锐性和政治鉴别力，始终保持正确的政治方向。要正确处理改革、发展、稳定三者之间的关系。其三，要不断增强大局意识和整体观念。自觉做到局部服从整体，下级服从上级，做决策、办事情要从大局着眼，服从大局，服务大局。

(三)牢记宗旨意识，强化为民服务的意识

要认真落实xx届五中全会精神。作决策、办事情，要坚持人民的利益高于一切，全心全意为人民服务。其次，要深入实际，深入基层，到群众中去，倾听群众呼声，切实维护广大群众的正当利益。其三，要脚踏实地，干事创业。要把对人民的感情，对社会的责任凝聚到工作中，在自己任职期间扎实的为社会、为群众办一些实事。

(四)加强廉政意识、防微杜渐

要按照党风廉政建设责任制的要求规范，把增强班子团结作为干好工作的基本保证，把个人关系和盛情作为工作的一种延伸自己的行为，树立自身良好形象。更要加强自律意识，防微杜渐，坚持原则，做到一身正气。

(五)转变工作作风，把不断改进工作作风作为推动工作落实的重要手段。要树立为民服务的意识，不断改进工作作风，要挤时间、抽时间深入基层，调查研究，了解群众疾苦，听取群众呼声。了解情况，解决问题，并总结经验，以点带面，指导全局工作。

以上自查，从主观上说，我是重视的，查摆问题是认真的，但毕竟我觉悟程度有限，可能会有疏漏和不妥之处，恳请批评指正。

**关于对领导班子的意见建议集合六**

一、勤学善思、不断提高综合素质

今年3月我走上领导岗位，我深知要想做好副职，协助好书记的工作，自身必须具备较高的政治素质和业务能力，才能完成上级下达的各项任务。一年来，我始终把提高思想政治素质和党性修养，当作一种责任，当作提高自己工作能力、领导水平的需求。除了按时参加单位组织的集体学习外，利用业余时间系统地学习中国特色社会主义理论、各项廉政规定等，深刻理解其精神实质,努力提高自身的政策理论水平，并结合思想工作实际，加强党性锻炼，不断提升思想境界，增强了政治鉴别力和政治敏锐性，做到在政治上思想上行动上与党中央和县局党组保持高度一致。

特别是在党的群众路线教育实践活动中，我通过认真学习各级领导讲话精神，深刻查摆自身在思想观念和工作作风方面存在的问题，进一步解放了思想、更新了观念，转变了作风，为做好各项分管工作奠定了良好的思想基础。在业务学习我一直常抓不懈，做到不断更新知识，不断提高技能，努力在工作实践中思考、总结、提高，以适应税收科学化、精细化、信息化管理的需要。总之，通过努力学习，使自身的政治理论水平和业务技能有了提高，做到了学以致用，提高了运用理论指导实际工作的水平。

二、尽心履职、协助“一把手”做好分管工作

按照局党组分工，我分管办公室和财务工作，并于3月份按照领导班子工作衔接安排兼管人事监察科工作。在工作中，我从实际出发，针对各部门工作任务，认真负责地做好分管部门的工作，注重在具体工作中听取部门领导的意见和建议，支持和协调部门领导的工作，使所分管部门，圆满完成了各项工作任务。

(一)全力以赴，抓好人事监察室工作

一年来，我从具体工作抓起，在人事教育方面指导开展了国税系统网络培训平台培训、所得税知识培训、举办税收违法违章案件处罚程序知识培训等培训工作，在老干部管理方面开展不定期走访，节假日探访，组织老干部座谈会，深入了解老干部生活，开展老干部参观等等活动，不断地丰富老干部的精神生活。

结合人事监察部门的工作特点，认真负责地抓好党风廉政建设工作，全面落实党风廉政建设责任制，在党风廉政建设工作会议上书记与班子成员、班子成员与科室负责人、科室负责人与科室成员共签订党风廉政建设目标责任书24份;对领导班子和科室的党风廉政建设责任进行了分解，把党风廉政建设工作贯穿于税收中心工作之中，融入领导班子建设、干部队伍建设之中，与税收业务工作同部署、同落实、同检查、同考核。

积极开展“一把手”讲党课，纪检组长做反腐倡廉报告等活动，增强了领导干部率先垂范的主动性，营造了廉政教育的良好氛围。对廉政文化示范点建设进行了拓展，不断提升全局干部的廉政自律意识，工作中勤俭廉洁。

大力强化纠建并举，深入推进政风行风建设，按季度开展了政风行风问卷调查活动、明察暗访活动、走访纳税人活动以及行风示范窗口检查，其中，共发放了调查问卷100份，回收100份;发放明察暗访表24份，回收24份，对我局干部遵守廉洁自律规定、工作作风、服务态度、服务质量等方面比较满意，满意率达98%以上。

大力推进内控机制建设，有效防控廉政风险。定期召开内控机制建设工作会议，带领纪检监察干部在各科室自查的基础上对风险点进行排查，对于排查出来的风险点及时反馈各科室并限期进行了整改。在党的群众路线教育工作中，结合本局实际，利用晚上时间带领干部通过集中学习、观看影片等方式确保工作顺利开展，通过召开老干部座谈会、税企座谈会、民主生活会等方式共查摆出班子各类问题89条，其中：“四风问题”37条。针对提出的问题及时建章立制进行整改，大大加强了班子的凝聚力与战斗力。

(二)身体力行，抓好办公室工作

大力加强日常政务管理工作。严格要求干部加强日常公文处理，避免拖拉现象。提高信息奖励大力鼓励干部撰写我局相关工作信息;加强政务公开与网络安全管理。带头严格按照中央“八项规定”、自治区国税局党组“六项规定”的要求，厉行勤俭节约，制止奢侈浪费，严格落实财务管理制度，加强预算管理，合理安排经费支出，认真执行预算批复，按月完成基本经费及项目经费预算执行进度;严格控制“三公”经费支出;坚持重大经费开支实行民主决策、集体研究、大额审批。积极做好后勤保障工作，对庭院进行了改造，为广大干部群众营造了一个良好的生活与工作的环境;加大了对食堂卫生、饭菜质量的管理。

三、大力开展法制学习宣传和培训，切实提高依法行政意识和能力

大力开展法制教育。一是制定学法计划，落实学法内容。将学法计划分为有关社会和谐稳定法律法规的学习宣传、有关经济社会管理法律法规的学习宣传和有关廉政法律法规的学习宣传三个方面。根据县普法办的总体计划，按月进行细化安排。二是完善学习制度，强化自觉学法意识。健全和完善了本局法制讲座、集中培训、干部专题学法等行之有效的学法制度和活动，推动了干部学法用法工作规范化、制度化。通过多种举措的学法、普法活动，有效地增强了税务干部特别是领导干部依法行政的意识和能力。三是加强专业培训，提高专业技能。由于税收工作的专业性比较强，税务机关的行政执法在遵守相关公共法律法规的同时，还要符合税收专业法律法规的规定。

因此，在抓好公共法律法规学习的同时，我们紧密结合税收工作实际，本着干什么，学什么的原则，特别注重抓了税收专业法的学习培训，共举办各类学法11次。通过法律知识学习使全局税务干部进一步了解了新形势下的依法行政工作，熟悉了税收法制业务知识，提高了税收法治意识和能力。

四、树立大局意识，从严要求自己，带头廉洁自律

身为班子成员，反腐纠风工作是我的重要责任，不以权谋私，廉洁自律是基本的要求和必须具备的素养。一年来，我能结合税收工作任务，认真落实上级有关党风廉政建设的规定和要求，贯彻落实责任制，坚持常抓不懈，切实做到了责任明确、目标明确、落实到位。在廉政中，严格按照有关规定从自身做起，自觉学习和贯彻税务人员“十五不准”和领导干部廉洁自律等规定，自律意识不断提高，处处注意严于律已，要求大家做的自己首先带头做到做好，禁止别人做的，自己首先不做。

在工作中以勤廉为本，说实话、办事实，求实效，琢磨事、不琢磨人，能坚持原则，用政治、纪律、法律来规范自己的行为，讲政治、讲原则、讲党性，恪尽职守，坚持实事求是的态度，工作扎实，做到警钟常鸣、常温规定，常怀律已之心，反腐纠风的意识不松。对照检查，警示自己，自觉落实“三禁令”;认真学习，严格遵守税务人员“十五”不准和领导干部廉洁自律的要求，没有以权谋私的行为，能遵章守纪。

作为一名班子成员，在工作中我能摆正位置，正确处理好工作关系，支持协助党组成员和配合局长工作，甘当配角，主动当好助手和参谋，做到尽职尽责不越权，帮忙不添乱，补台不拆台。注重党性锻炼和修养，工作中求真务实，能以事业和大局为重，发挥了班子成员和一名党员应有的作用。做到了时时处处从严要求，大小事认真处理。

五、存在的不足

回顾和总结一年的工作，自感还存在以下不足之处。一是学习不够深入，学习税收业务的主动性不够，税收业务知识需进一步提高;二是在工作思路、工作方法上还需改进，要进一步转变思想观念。三是在工作作风上还不够深入，开展深入实际调查研究不够，对干部教育培训工作的思路有待于更新。在新的一年要发扬与时俱进的思想，对不足之处要认真克服和改正。以上述职，不妥之处请批评指正。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！