# 最新生产车间主任年终总结报告万能版范本(2篇)

来源：网络 作者：青灯古佛 更新时间：2025-03-01

*最新生产车间主任年终总结报告万能版范本一一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。二是突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。三是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车...*

**最新生产车间主任年终总结报告万能版范本一**

一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。

二是突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。

三是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交接班等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

二、提高员工的质量意识，加大质量管理力度，提高成品一次合格率

一是加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。

二是加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。

三是建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

三、开源节流，降本增效

一是合理安排人员，对现有的岗位人员进行梳理，以产定员，尽量减少公司的劳动力成本;二是合理安排工作时间，尽量连续生产，避免能源浪费;三是对原辅材料进行精细管理，杜绝浪费现象的发生，将原辅材料的消耗控制在3%之内;四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚

四、保证工艺贯彻率

在20xx年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到98%。

五、加强设备管理

一是制订设备保养及管理办法：对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。二要加强设备保养技能交流、培训，定期召开设备管理会议：主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

六、加强现场管理，推进6s管理制度

在20xx年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物资调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进6s管理制度，力争在20xx年生产管理工作不断提高，走上新台阶。总之，为实现20xx年预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，发扬特别能吃苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作，圆满完成公司下达的各项任务指标。

**最新生产车间主任年终总结报告万能版范本二**

\*\*年，我车间要在今年各项工作已经取得较好的成绩的基础上，结合车间管理实际，通过深入开展“比学赶帮超”活动，着力在生产管理和队伍建设上深化对标建标追标，细订措施，努力降低装置成本、提高队伍素质、建设安环稳定向上新包装，实现车间生产管理和队伍建设的科学发展，进一步提升炼油环保装置的经济运行水平，为公司“安全、效益、发展、和谐”建设作出贡献。

1、奋斗目标：

安全环保无事故，创先争优向前进。

2、硫磺成型、包装、发运总量100%完成年计划任务；硫磺发运出厂合格率、上级抽查合格率100%；设备完好率为99%，设备事故为零;安全环保生产消灭上报事故，实现“三零三率”；改造老装置，管好新装置，确保实现中国石化集团公司选树为“食品添加剂硫磺生产示范点”。

3、全力以赴确保10万吨/年硫磺成型、包装装置(第二期)安全环保经济开工成功，实现食品添加剂硫磺生产规模成为全国最大食品添加剂硫磺生产企业；

4、加强员工思想管理和技术培训，不断提高队伍整体素质，建设和谐向上新车间，努力创建模范车间。

1、抓班子带队伍激励斗志。一是在领导班子建设方面。我们以建设“四好班子”为目标，通过与时俱进增强班子成员的事业心、责任感、创新力，把车间领导班子培养成为管理精、能力强、贡献大的班子，带领职工赶超中国石化同类装置先进水平。二是在职工队伍建设方面。我们通过抓好安全意识、效益意识、发展意识、大局意识与和谐意识教育，在加强全民工教育管理的同时，加强对劳务工的教育管理，进一步激发职工队伍“比学赶超，事争第一”的斗志，带出一支能保安全、能保稳定、敢超先进、敢当模范的职工队伍，确保车间奋斗目标的实现。

2、抓安全重教育确保达标。一是加强hse理念教育。进一步提高职工的hse理念，在生产作业中防止h2s中毒事故发生，确保安全、环保和健康；二是强化责任意识。认真抓好各项制度的落实，特别是交接班和巡检制度，抓好装置安全平稳生产。三是抓好隐患排查和整改。每个班组每月上报一项隐患，车间组织评估，特别是生产设备方面存在的隐患，由专业组和班组共同排查。四是落实余总关于“人人都是安全员、人人都是安全生产第一责任人”的管理要求，推动车间全体职工尤其是劳务工积极参与车间日常安全生产操作、施工现场安全检查监督以及车间管辖区域的治安巡查，把劳务工纳入同全民工一样在安全生产工作中享受同等教育培训、同等管理考核、同等奖励处罚的权利与义务，营造安全生产全员参与、全员共管的良好局面。五是抓好直接作业环节的安全管理和承包商管理，确保每个作业环节的施工安全。

3、抓管理细考核实现目标。一是建立完善追标管理工作制度。为落实车间制订的 “追标”措施，车间结合当前的管理实际，修订新的管理工作制度：专业组每周集中向车间领导汇报指标完成进度、分析存在问题、讲明下周管理措施；车间主任每周对专业组的“追标”管理情况进行详细点评，并向各专业组和全体管理人员提出具体的指导意见；每月召开一次班组长以上干部的节能增效管理分析会议，每月组织一次综合大检查，对车间及班组落实车间“追标”情况进行细点评，确保追标工作落实到位。二是充分发挥各项考核制度的作用。车间在认真总结今年各项管理工作的基础上，以岗位职责为主要内容，修订了车间各项管理制度，重点是对生产管理过程、经济技术指标提升和员工队伍建设等进行细检查、细考核，并加大考核力度，充分调动全体员工安全环保、优化操作、做大产量、节能降耗、节水减排、准确发运的积极性，确保车间各项目标的实现。

1、ⅰ套硫磺成型包装装置继续加强管理、积极争取改造，实现车间科学发展。重点做好：一是抓好技改项目“ⅰ套硫磺成型包装c2302机头造粒系统”和“ⅰ套硫磺成型包装装置硫磺成型机新增加自动停机监控器”；二是“硫磺包装机新增自动码垛器（即机械抓手）”；三是做好ⅰ套硫磺成型包装装置硫磺包装机新增自动打码器改造投用；四是科学管理两套硫磺成型包装装置生产、人员，优化劳动力资源，提高劳动生产率；五是优化生产合理安排，ⅰ套硫磺成型包装以片状成型机最大负荷为原则，多开片状成型机，少开粒状成型机，节约防粘剂的使用量。少开电耗大的设备，节约用电。

2、ⅱ套硫磺成型包装装置重点做好：一是“硫磺包装新增加热熔器”和“在新硫磺包装线增设硫磺产品金属检测器”；二是在ⅱ套硫磺成型包装（新硫磺）二期项目中，液硫管线拌热蒸汽高空疏水阀疏水排凝凝及液硫管副线阀，增加操作平台；三是在ⅱ套硫磺成型包装（新硫磺）二期项目中，增加液硫大循环线，即成型机前到联合三硫坑的返回线，降低停成型机后对液硫管线的影响；

3、优化操作，科学管理。一是优化操作生产合理安排，优化产品质量，减少硫磺产品质量降级率。加强巡检及时掌握液硫的质量发生变化，外观颜色变化，立即改变原操作方案，降低了黑硫磺对正常生产造成影响的时间；同时，经上级主管部门的同意下，在保证质量的前提，采取缓慢兑调措施，处理黑硫磺；二是进一步做好在生产过程中产生的带黑点硫磺返回硫坑回炼的技术改造的设计委托工作，进一步降低次品量；做好优化操作，在液硫处理量较大的情况下，尽可能不停造粒机交班；三是落实科学立体交叉巡检，加大巡检频率。细化制定生产岗位、班长、大班长和车间值班的巡检时间，实现交叉巡检，确保1小时一次。对设备发生异常状态的部位，按关键部位巡检时间的级别进行巡检，确保装置安稳运行。

4、抓好硫磺包装计量管理工作。一是要在包装电子称计量误差大的情况下，进行人工加、减包装量校正，并细化考核细则，加大车间的抽检和考核力度；二是进一步加强发运班、生产班组的袋子收发的管理；三是开展生产班组的质量计量竞赛活动；四是对车间员工进行质量计量工作理念的培训，让每位员工树立质量计量理念，让职工自觉遵守，实现自主管理，实现硫磺包装准确重量、产品出厂合格率为两个100%。

5、抓好节能降耗工作。一是降低新鲜水消耗。要根据装置成型机循环冷却水质的变化和水监测分析结果，及时加碱作调整，并要求班组严格控好，以充分发挥剂的效果，达到效益最大化；在控制成型机新鲜水消耗的同时，成型机循环冷却水应每月置换一次；二是优化ⅱ套硫磺成型包装用电，硫磺仓库照明灯实行分段分区管理，到达优化节电；三是严格控制叉车柴油消耗。要优化装车操作，采取以火车装车台为中心，硫磺产品堆放区离火车装车台远的，以装汽车为主，硫磺产品堆放区离火车装车台较近的，以装火车为主。四是发扬包装车间“捡芝麻”精神，加强成本目标管理，掌控好车间各项成本消耗的每一项物品数量、金额，合理、正确用好每一分钱，节支减费，确保每月的进度指标不超标。

6、加大产品外运的监督管理工作。一是要细化产品外运的管理制度，确保在“三方”监管准确发运；二是细化硫磺装车管理制度与现场明示，提高窗口的服务质量；三是继续规范叠包和堆放方式，实行装车确认制，确保外运准确率，实现出厂破包率为零；四是做好硫磺产品装汽车实行过磅的管理工作；五是以市场需求和效益为导向，适应销售市场快速变化来随时改变食品级硫磺和工业级硫磺的生产和发运。

7、积极推进tnpm管理工作。一是完善设备管理责任制，完成tnpm活动看板及设备管理网络图，做到人人都管事，事事有人管；二是规范硫磺产品堆放区，实现清晰警示可视化管理；三是全面推进可视化管理，完善各种安全标识及定置划线，现场实现“一平、二净、三见、四无、五不缺”；四是把tnpm管理应用到车间日常管理中去，规范员工出勤动态看板，员工饭桶水杯统一配置、定置摆放，员工更衣箱以姓名作统一标识规范管理等；五是积极推进6s管理和6源查找、清除活动，使车间的管理水平全面的提升。

8、全力以赴确保10万吨/年硫磺成型、包装装置(第二期)安全环保经济开工成功。一是成立新装置开工筹备领导小组，由车间主任当组长，全面负责新装置投产前的各项准备工作，确保各项准备工作按计划进度完成好；二是借鉴现有的10万吨/年硫磺成型包装装置（第一期）在开工建设及投产前的各项准备工作中取得的成功经验，重点抓好设计图纸审查、设备选型、人员培训、开工方案、技术规程、操作法等技术资料的编写；三是根据车间目前的生产情况和员工构成实际，争取新增岗位人员早日到位或者给予政策支持，确保新装置新岗位新人员能按计划进度进行上岗培训；四是加强培训。培训方式分为基础理论知识培训、专业知识培训、对口装置培训、现场技术练兵、叉车培训等，这些培训中包括相关的安全、消防、气防、环保知识和基本技能的培训。其中现场练兵还包括岗位操作法学习、试车方案学习、现场熟悉装置、现场模拟操作、反事故演习等内容。

加强职工思想政治工作。在做好队伍稳定思想政治工作中坚持做到“情（动之以情）、理（晓之以理）、利（系之以利）、形（导之以形）”相统一，不断取得新成效，最大限度地发挥职工的积极性和创造性。要关心全体员工，解决职工困难，做好劳务工规范管理思想政治工作，确保职工队伍的稳定，营造和谐车间氛围，努力形成最大的工作合力，争创先进车间，全面实现车间奋斗目标。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！