# 冲压车间年终工作总结 车间年终工作总结(精选13篇)

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-02-01

*总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文...*

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

**冲压车间年终工作总结篇一**

这一整年我都是以车间班长的身份在车间工作，也渐渐适应了这样的一个新身份。回想着一年的时间，虽说是没有太多的精彩之处，但也可以认为是平平稳稳，我仍旧还是对着一年的工作进行了简单的总结。

这一年来我每天都是严格的遵守车间的规章制度，并严格的管理自己，就希望自己的一言一行都可以给整个生产车间的同事们严格较好地引导，并且我也有非常努力的让我是能够在班长这工作岗位上完成好自己应该要做到的工作。从来都没有迟到早退过，更是将心思都放在工作上，让自己可以更好地展开自己的工作。

对于上级领导下放的任务，我都是在自己的分析之后，再往下发放，为的就是将这些任务都能够在心中有底，更是能较好的.去督促每一位员工进行工作。当然对于工作的场地也是有非常认真的、仔细的去检查，更是为了让每个机器都能够照常运转，让生产效率能够提升上去。同时也会及时的阅读上交上来的工作情况表，对每天的任务都有一定的认知，同时，也及时的做出反馈，并制定下一阶段的工作任务。

而我作为班长更是亲自上阵，不断去提升自己能力的同时，让每一位员工都能够在工作中有所提升。对于一些简单的东西尽可能的手把手的教会每一位员工，这样更是能够将工作都完成好，才会有一个标准，才更是能够达到所期望的标准。

当然我也是有定期对各项机器进行检查，定期上润滑油，以保证机器的正常运转，更是让每一位员工都能都在自己所在的岗位上做到更好的。在车间的管理上我也是投入了很多的心血，就是希望自己能够在与各位员工的相互交谈中感受大家的需求，更是将各位员工安排在合适的岗位上，以保证生产的顺利进行。

每一位员工都是我们真个车间的灵魂，是车间所有人共同的努力才让整个车间变得如此的优秀，更是能够达成如此的业绩。身为整个车间的主管，我也甚是开心，我能够达成这样的业绩也是离不开所有成员的共同努力，我相信不管是现在还是以后，我都是可以在下一阶段去保持更好的状态，我还是会尽力的做好自己需要做的事情，尽力让整个车间都能够在我的带领之下找到正确的方向，去不断的成长。

我相信在，我们整个车间定是可以达成较好的业绩，更是能够有非常好的成效。当然我也希望我接下来的工作能够接受到大家的监督，让我能够知道自己好需要努力的方向，并尽力去将车间带领好。

生产车间年终工作总结转眼间，就要过去，一年来，在各位领导的关怀和指导下本班全体成员成功的完成了生产中的各项工作任务。我将本年度的工作总结如下：

一、1至4月中旬在ab线现场d班当班。

班组成员均为得力干将，所以工作中也没有遇到任何困难。

二、4月至xx月20日在ab线现场协助和组织现场工作。

1、能完成领导交待的工作任务。

2、我对生产情况也有处理不合理和不及时的情况，但同时也得到了锻炼。

3、工作中能与设备部、槽窑部、成品部及物流部进行有效沟通，08年曾做过同样的工作，所以没有压力。

三、xx月20日至xx月19日在ab线d班和a班倒班。

发现和处理批量质量问题三次累计降级超过100包，均处理及时得当，各生产部门对此没有异议。其中，第一次为xx月25日a线改板后取样发现透射条纹严重不达标；第二次为b线空气面锡点刮除后有0、1~0、3mm的凹坑；第三次为xx月15日a线改板后取样发现发现n边连续性光畸变。

四、安全：xx年度所在班组内安全工作到位，没有出现安全事故。

五、人员：

1、重视班组成员工作能力和沟通能力的培养，人的问题是最重要的，所有的问题都是人的问题。

2、极少出现部门间的生产问题纠纷。

3、对员工工作的积极性以引导为主，每天均按《作业标准书》和《作业指导书》要求完成各项检测工作。班组成员能积极主动相互协作完成生产任务，产品被投诉情况较少。

4、班组人员能积极参加公司和部门组织的会议和培训。

5、没有产生人员流失。

6、按公司培训要求对品管部和槽窑部各组织了一次培训。

六、xx年工作计划：

1、安全上岗。

2、继续重视员工作能力和沟通能力的培养。把好产品质量关，按要求作业，重视执行力。

3、制定完善的工作备忘录和工作计划，力求做好日常生产工作中的每一步。

4、提升自身修为和能力，完美的团队需要积极上进的员工。

**冲压车间年终工作总结篇二**

20xx年已经迎来了终点了，这意味着我们的工作也将要翻开一个新的章节了，回首本年度的工作，我感觉自己在不少方面都成长了不少，这得感谢车间领导们的帮助和提点，同时我也得感谢我身边的同事，要不是在大家的齐心协力下，我是很难又快又好的完成自己的任务的，所以趁着20xx年到来之际，我要好好地总结一下过往的工作情况。

首先，我要谈的便是这一年的工作完成情况，本年度里面我紧紧跟随着上级领导的指示，严格按照车间里面的要求和目标开展工作，正是因为我保持了一种积极的工作态度，所以在车间里干活的时候，我基本上能准时按点的完成每一天的工作，有时候车间里面需要我们加班，我自然也绝不推脱，只想着尽快完成领导们的\'要求。这一年里，我改掉了之前较为懒散的作风，我力争每天准点赶到车间内，确立好今天的工作目标，然后梳理好自己一天的工作状态，在工作的时候我会投入十分的精力，让自己时刻注意好机器的运转以及产品的产出，在这一年里面，我没有出现任何意外事件，也没有被检查出操作违规的情况。

在保证了思想上没有下滑情况后，我便开始了追求更高的目标。我来到咱们车间已经有好几年的时间了，但是我现在还是车间里的一名普通工人，这和我的工作能力有着不小的关系，我自知自己在处理业务这一方面欠缺了不少火候，所以始终没能走到更高的位置。我自然不满足于现状，于是我在这一年里面花了很多时间去学习了更多操作车间机器的知识，除了参加车间里面组织的培训外，我还特意去找了前辈们取经，通过一段时间的学习后，我能感觉到自己对于工作有了更新的认知，而且也明白了人就应该不停地学习下去才对，不然只甘愿做一名普通的工人是绝对不符合社会的要求的。

现在，我的工作效率已经一点点的再提高了，产出效益也有了不小的提升，但是我还是不满足，我希望自己能获得更大的进步，所以在20xx年里面，我会安排更多的计划，争取让自己的个人能力再上一个台阶，让我能多为车间效一点力，这样才不会愧对于大家对我的无私帮助。相信在大家的共同努力下，咱们车间一定能越干越好！

**冲压车间年终工作总结篇三**

是我来到国华公司的第一个年头，在公司各级领导的亲切关怀和正确领导之下，我圆满完成了实习队安排的各项任务，现就自己一年来的工作和学习，做一个总结，便于梳理，有助于自己在下一步学习过程中，改正缺点，继续进步。

1、完成主要工作。

我参加了港电组织的两次深入电厂的专业培训，通过自己的努力学习，我抓住重点，找出与原来机组不同之处，进行重点攻关，达到了公司的各项培训要求。2月23日到达国华沧东电厂4月7日结束，为期43天的沧东电厂就地实习，实习期间我们一行20个人，分到热工专业车间炉控和机控两个班组，跟踪了沧电二期机组的调试，期间正赶上沧电一期机组的各种临修和小修。在这43天的时间里，我首先广泛收集沧东电厂热工专业的资料，包括就地热控设备的说明书和集控控制系统的的各种文字记录。4月9日到达华电望亭电厂5月27日结束，为期48天的望亭电厂就地实习。下半年主要参加了八辅热工设备的招评标工作。

2、总结经验。

在望亭电厂参加调试期间，我和设备厂家通过交流，广泛收集厂家的资料。通过这些资料的收集和研究，我逐渐对上汽的汽轮机控制有了总体的认识，就在日常的巡检当中我认真观察发现了许多与原先机组的不同之处。

送风机入口无暖风器使用的是从大风箱引出的再循环管路。

2.送风机和一次风机风机电机无油站，根据机务专业人员的解释是因为其使用的是滚动轴承而不是滑动轴承。

3.上汽无调节级，因此协调的逻辑没有使用调节级压力计算出来的能量需求，同时上汽机组也就无蒸汽流量的参数进行监视。

4.直流锅炉无汽包，但是有启动分离器，在湿态运行的时候就是亚临界的控制手段，一旦转换为干态运行就完全与汽包炉不同的控制手段。

5.我认真研究了微油与等离子的区别，我个人认为等离子更有效和节能。

6.上汽的机组设置了低加疏冷器，七号和八号低加疏水直接进低加疏冷器。

7.上锅和上汽的机组设置低加疏水泵和储水箱疏水泵打至凝汽器，与我以前亚临界机组区别挺大。

8.上汽总计九个油动机，主要区别在于增加了补汽阀，更利于机组的一次调频和机组调压的稳定性。9.上汽的汽轮机设置了凝汽器立管和高低压扩容器，并且和凝汽器分体安装。

10.上汽的deh范围广，因为西门子要实现一键启动，在整个顺控过程中运行参与的操作只有两步，deh将整个顺控操作涉及的\'步序都进行组态在相同的控制器中实现了数据的快速采集，如果deh只进行调门的控制与逻辑组态，而其它涉及的子组都通过与dcs进行通讯从而获取数据的话，实现全程自动就比较困难。

11.望亭的吹灰程序采用与主机系统进行分别独立，减轻了dcs的测点负担，只与dcs进行通讯，而且省煤器采用压缩空气声波吹灰，与激波吹灰和空气炮有比较大的区别。

12.炉膛火焰电视不是对称布置炉左中部有一个，炉右下部有一个，这种非对称布置的结构。我还是第一次见到。上汽热力机组的除氧器布置在汽机平台以上。

13.望亭机组大小机tsi采用韦伯公司生产的vm600监测系统和阿尔斯通的s8000振动分析系统。

14.上汽66万超超临界汽轮机有背包减温，相当于低旁二级减温。

15.上汽机组没有opc超速电磁阀，而是使用电子超速保护系统，无机械超速和危急遮断电磁阀。

16.望亭机组未设胀差测点，而是在#5轴承处设置低压缸缸胀。同时也没有设置偏心测点，偏心靠计算得出。\_\_.汽轮机组无主油泵，采用的是交直流油泵一直处于运行状态。

18.望亭汽轮机组盘车是液压盘车，手动盘车在#3轴承处。

20.望亭汽轮机组高中压分缸无bdv，以前我们采取高中压缸合缸，中间设置了紧急泄放阀。

21.高排逆止阀有两个，不同也以前机组采用一个高排逆止阀。

22.望亭机组采用变频凝结水泵控制，有利于机组的经济性。

23.望亭汽轮机组大小机eh油站分别独立，有效地减少了系统之间由于相互交叉引起的不安全因素。

24.望亭锅炉在燃尽风挡板处设有燃尽风水平摆角，更有利于燃尽风的控制和控制燃烧的充分性。

25.干式捞渣机的使用，使我认识到不仅仅是采用水封的捞渣机才能满足生产的需要。

26望亭锅炉在省煤器后还有落灰斗，在进脱硝之前先初步输灰，利于脱硝的充分反映。不仅仅是上面提到几点，还有跟踪厂家就地处理问题，调试设备等等，总之通过自己的努力，和公司提供的机会，我进一步充实了自己，一定将自己的所学应用于港电如火如荼的建设当中去。

3、存在不足。

从上述总结的经验中，我深深的感到了热工专业发展的快速性，感到了自己知识的缺乏，一旦自己松懈，放松自己，那就如同逆水行舟，只有不断地学习，不断地充实自己，才能在激烈的竞争中立于不败之地。

1、积极响应公司号召，完成上级领导安排的各项工作。

2、继续深入开展生产准备工作。

1、建议热工专业内部提前进行所属设备分工，便于以后学习和维护。

2、建议热工专业继续加强自身培训，提高自身业务水平。

**冲压车间年终工作总结篇四**

我是xxx，生产车间主任。20xx年10月入职以来，在公司领导的帮助和培养下，以生产为中心，强调质量和效率，不断加强车间的基础管理。通过全体员工的共同努力，我顺利完成了生产任务。现在，20xx的工作总结和20xx的工作计划如下。如有不当之处，请指正。

由于我们车间人少，工作相对复杂，我积极调动各班组人员的积极性，有针对性、方向性地安排完成领导交给的各项任务。在一年的工作中，没有因为人数少而给车间生产和领导带来麻烦。在车间全体员工的努力和配合下，我们的所有工作基本都能顺利完成。加强车间内部管理，提高工作效率。作为一线车间，面对新的环境和新的员工，为了提高工作效率，发挥每个人的潜力，在部门领导的指导下，细化了每个工作流程，把合适的人放在合适的岗位上，尤其是关键设备的.操作。根据工作需要，通过业务培训，大大提高了工作效率，培养了一批技术熟练的员工。

1.根据生产计划制定物料需求计划，确保生产过程中不会因缺料而停产；

2.根据成品仓库现有库存和车间最大生产能力制定月度和周生产计划，下达生产任务单；

3.管理生产，跟踪生产订单完成生产进度，并向部门领导汇报进度。

4.根据销售计划制定生产计划，配合品控部门的检验工作，确保客户订单能按时交货；

虽然今年的工作取得了一些成绩，但仍有许多不足之处需要纠正和加强。由于本人在工作中缺乏主动性，与各部门的协调沟通有待进一步提高。有鉴于此，我将在今后的工作中积极改进，努力做到“人员协调发展”。其次，是我管理水平和管理方法的不足，所以提高自己的水平也很重要。我会深入学习公司的管理理念，提高工作质量，进一步提高自己的综合素质。我会在平时的学习中不断提高自己的业务水平和能力，积累经验，让自己更加优秀，让领导更加放心，以适应公司的快速发展趋势，为公司的发展贡献自己应有的力量。

四，意见和建议。

建立产品质量分级制度。由于目前车间生产成品回收率高，后续浪费大，板材利用率相对较低，按照同行业惯例，成品分为合格品和二等品。按照性价比的产成品回收成本，二等品在销售时会与产成品价格形成阶梯，这样产成品会大大提高，板材利用率也会提高，相应的成本也会大大降低。各生产工段员工会根据岗位找出本岗位的安全隐患，并提出解决方案。因为所有自己发现的安全隐患都会留下深刻印象，并在以后的生产中加以预防。可视化车间管理把公司的一些产品名称的标志，设备正常和维护的标志，在设备生产的时候挂上相应的产品标志，让生产出来的产品无论是客户参观还是公司领导车间都能一目了然。我的汇报到此结束。如有不足之处，请领导批评指正。

**冲压车间年终工作总结篇五**

20xx年是我来到国华公司的第一个年头，在公司各级领导的亲切关怀和正确领导之下，我圆满完成了实习队安排的各项任务，现就自己一年来的工作和学习，做一个总结，便于梳理，有助于自己在下一步学习过程中，改正缺点，继续进步。

1）完成主要工作。

我参加了港电组织的两次深入电厂的专业培训，通过自己的努力学习，我抓住重点，找出与原来机组不同之处，进行重点攻关，达到了公司的各项培训要求。2月23日到达国华沧东电厂4月7日结束，为期43天的沧东电厂就地实习，实习期间我们一行20个人，分到热工专业车间炉控和机控两个班组，跟踪了沧电二期机组的调试，期间正赶上沧电一期机组的各种临修和小修。在这43天的时间里，我首先广泛收集沧东电厂热工专业的资料，包括就地热控设备的说明书和集控控制系统的的各种文字记录。4月9日到达华电望亭电厂5月27日结束，为期48天的望亭电厂就地实习。下半年主要参加了八辅热工设备的招评标工作。

2）总结经验。

在望亭电厂参加调试期间，我和设备厂家通过交流，广泛收集厂家的资料。通过这些资料的收集和研究，我逐渐对上汽的汽轮机控制有了总体的认识，就在日常的巡检当中我认真观察发现了许多与原先机组的不同之处。

1、送风机入口无暖风器使用的是从大风箱引出的再循环管路。

2、送风机和一次风机风机电机无油站，根据机务专业人员的解释是因为其使用的是滚动轴承而不是滑动轴承。

3、上汽无调节级，因此协调的逻辑没有使用调节级压力计算出来的能量需求，同时上汽机组也就无蒸汽流量的参数进行监视。

4、直流锅炉无汽包，但是有启动分离器，在湿态运行的时候就是亚临界的控制手段，一旦转换为干态运行就完全与汽包炉不同的控制手段。

5、我认真研究了微油与等离子的区别，我认为等离子更有效和节能。

6、上汽的机组设置了低加疏冷器，七号和八号低加疏水直接进低加疏冷器。

7、上锅和上汽的机组设置低加疏水泵和储水箱疏水泵打至凝汽器，与我以前亚临界机组区别挺大。

8、上汽总计九个油动机，主要区别在于增加了补汽阀，更利于机组的一次调频和机组调压的稳定性。

9、上汽的汽轮机设置了凝汽器立管和高低压扩容器，并且和凝汽器分体安装。

10、上汽的deh范围广，因为西门子要实现一键启动，在整个顺控过程中运行参与的操作只有两步，deh将整个顺控操作涉及的步序都进行组态在相同的控制器中实现了数据的快速采集，如果deh只进行调门的控制与逻辑组态，而其它涉及的\'子组都通过与dcs进行通讯从而获取数据的话，实现全程自动就比较困难。

11、望亭的吹灰程序采用与主机系统进行分别独立，减轻了dcs的测点负担，只与dcs进行通讯，而且省煤器采用压缩空气声波吹灰，与激波吹灰和空气炮有比较大的区别。

12、炉膛火焰电视不是对称布置炉左中部有一个，炉右下部有一个，这种非对称布置的结构。我还是第一次见到。上汽热力机组的除氧器布置在汽机平台以上。

13、望亭机组大小机tsi采用韦伯公司生产的vm600监测系统和阿尔斯通的s8000振动分析系统。

14、上汽66万超超临界汽轮机有背包减温，相当于低旁二级减温。

15、上汽机组没有opc超速电磁阀，而是使用电子超速保护系统，无机械超速和危急遮断电磁阀。

16、望亭机组未设胀差测点，而是在#5轴承处设置低压缸缸胀。同时也没有设置偏心测点，偏心靠计算得出。

17、汽轮机组无主油泵，采用的是交直流油泵一直处于运行状态。

18、望亭汽轮机组盘车是液压盘车，手动盘车在#3轴承处。

19、望亭汽轮机组高中压分缸无bdv，以前我们采取高中压缸合缸，中间设置了紧急泄放阀。

20、高排逆止阀有两个，不同也以前机组采用一个高排逆止阀。

21、望亭机组采用变频凝结水泵控制，有利于机组的经济性。

22、望亭汽轮机组大小机eh油站分别独立，有效地减少了系统之间由于相互交叉引起的不安全因素。

23、望亭锅炉在燃尽风挡板处设有燃尽风水平摆角，更有利于燃尽风的控制和控制燃烧的充分性。

24、干式捞渣机的使用，使我认识到不仅仅是采用水封的捞渣机才能满足生产的需要。

25、望亭锅炉在省煤器后还有落灰斗，在进脱硝之前先初步输灰，利于脱硝的充分反映。不仅仅是上面提到几点，还有跟踪厂家就地处理问题，调试设备等等，总之通过自己的努力，和公司提供的机会，我进一步充实了自己，一定将自己的所学应用于港电如火如荼的建设当中去。

3）存在不足。

从上述总结的经验中，我深深的感到了热工专业发展的快速性，感到了自己知识的缺乏，一旦自己松懈，放松自己，那就如同逆水行舟，只有不断地学习，不断地充实自己，才能在激烈的竞争中立于不败之地。

1、积极响应公司号召，完成上级领导安排的各项工作。

2、继续深入开展生产准备工作。

1、建议热工专业内部提前进行所属设备分工，便于以后学习和维护。

2、建议热工专业继续加强自身培训，提高自身业务水平。

**冲压车间年终工作总结篇六**

值逢岁末，回顾这一年的工作，内心不禁感概万千。一年来，作为氧化铝一厂焙烧车间甲班班长，我认真履行工作职责，积极工作，拼搏创新，在公司领导及焙烧甲班全体成员的共同努力下，保质保量并且优秀地完成了车间下达的各项生产目标任务。

20xx年是公司制度改革及技术创新变动较大的一年，我们焙烧甲班在努力适应新的改革和发展的前提下，以公司年度生产计划为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，全体员工紧密团结，努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识，竞争意识和创新意识，大力推动推动班组基础管理更上一个新的台阶，较为圆满的完成了本年度、车间下达的各项生产任务，积极努力地开展各项工作，班组建设也得到提高。

现把一年来的工作从安全、班组建设、技能提高、设备管理、质量保证、存在问题及解决方法等方面作以汇报总结，具体如下：

班长是车间领导与班组职工之间联系的桥梁，是班组职工心声的反映者，起着一种承上启下的纽带作用。我时刻感受到肩上那份沉甸甸的责任。作为一名班长，我真正关心本班职工的根本利益，真正相信和依靠本班职工，全心全意为本班职工服务。在平时的工作期间，我认真听取上级工作指令，仔细领会上级文件精神。本班职工关心车间的发展，愿意为车间的发展积极献言献策，我就不遗余力的反映本班职工的心声，确保了班组人员与车间领导及时沟通，问题不藏在心里。

在工作中我始终把安全放在我工作的第一位。强调班组建设要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，并提出一些与安全生产密切相关的要求：

1、树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

4、严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，我们班三年无安全生产事故的发生，确保了安全生产。

班组是企事业的细胞，是企事业基础单位，是企事业单位一切工作的基础和落脚点，也是各级工会组织联系职工，履行维权责任的第一起点。加强班组建设，是工会落实工作方针的必然要求和基础工作。我主要从以下方面着手班组工作：

1、作为班长，我以身做责，规范自己的操作，在班组内切实的做到身先士卒，率先垂范，遇事必亲临现场指挥参与工作，抢在前，干在先，为班组员工做出榜样。对于班组成员的一些不规范行为及时发现，及时指导，及时制止，文明生产，车间给予全力支持。及时发现，及时汇报处理，保证了设备的安全运行和人员的安全。

2、车间班组长的工作直接影响车间的工作质量。因此，在车间每月召开班组长会议后，我们会将发现的问题及情况作详细的分析和讨论，使员工熟练地掌握正确的生产操作技能，另一方面，又针对发生事故或发生异常情况时，所应采取的紧急处理措施进行指导，努力提高班组长的安全技术水平和对事故发生的应变处理能力。

**冲压车间年终工作总结篇七**

我作为xx车间的班长，在过去的一年里，认真履责，积极工作；带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

1.按生产计画和工艺技术档，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题；

2.配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动；

4.组织员工按照车间的统一部署积极开展各种节能降耗，人人做品管的品质观念：

6.做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德等；

是xx公司成立的第一年，我们挤压努力适应环境和参与车间的规划，以“力制精品铝型材，打造百年xxx”为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“发展依靠大家，发展为了大家，发展的成果与大家共用”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来主要工作总结如下：

有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们几个班长经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的\'运行模式。

首先要让员工有一个“省”的观念。建议推行八大浪费：

不良、修理的浪费；

2.加工的浪费；

3.动作的浪费；

4.搬运的浪费；

5.库存的浪费；

6.制造过多，过早的浪费；

7.等待的浪费；

8.管理的浪费。

其次“产品品质的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是新的一年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

严格执行生产调度指令，认真组织生产，一个企业的生产是否能够正常进行，取决於生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础。

其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

强化班组管理，搞好班组和谐建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“订单和人员”因素的影响，没有过多的时间来搞班组的凝聚力活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，同时作为班长也会主动去问员工挤压的相关知识了解了多少，这样是使大家感觉到一种自重感，和成就感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班员来完成，让班员们既感到压力又感到他们对於班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处於这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下，xxx的明天会更加美好。

**冲压车间年终工作总结篇八**

一年来，x班以厂部战略方针为指引，在车间班子的正确领导下，紧紧围绕车间年度工作思路开展工作，狠抓班级各项管理，落实目标管理责任，推行绩效考核，较好的完成了20xx年各项工作任务。主要工作总结如下。

绩效考核和企业文化深度推广是车间年初确定的全年工作重点，我们按照车间“管理升级、文化造势”的思想，将两项工作结合进行，取得了较好的效果。绩效考核作为一门新的管理方法在我厂实施，必然面临一系列新旧观念及行为的剧烈冲突，需要的文化软力量来化解。针对这些特点，班委会认为把两项工作结合进行可以相得益彰。

班委会针对绩效考核的要求制订了详细的考核标准，并通过班前班后会和专题会讨论宣传绩效考核的基本思想、运作模式及其作用意义等。将绩效考核的先进管理思想和企业文化联系在一起，使绩效考核的.先进管理思想与企业文化一道深入人心。工作开展以来，员工思想发生了彻底的转变，由过去的要我做变成了我要做，员工的积极性、主动性、规范性进一步加强，生产效率、工艺质量进一步提高。提前进班、准时交接班蔚然成风，随意性离岗现象基本杜绝。

在工作中对员工制定规范、严格的操作规程和考核标准，并对员工提出班级抽查、组内巡查和个人自查的三级考核要求。以“做好每件事，成就每个人”的人本思想关注每一位员工，注意调动员工的积极性，化解员工中的消极思想。为提高员工们参与班级管理的积极性，我们公开了班级管理内务，具体措施是对班级月奖金分配情况进行张贴公开。

生产工艺上，我们在继续执行新版卷烟工艺规范的基础上，与质检部门一道落实“关键设备工艺性能点检技术”，取得了不错的效果，工艺质量进一步稳定，为车间获得厂部“关键设备工艺性能点检先进单位”的荣誉作出了贡献。年初车间制丝工艺员跟班措施的落实，也使工艺质量管理更加严格规范。针对跟班检查中发现的问题，班里组织员工进行了质量分析会和一定的工艺质量培训。

设备完好是生产顺利、质量达标的保障。设备完好取决于维保工作。设备维护方面，由于车间成立制丝技术组，并从生产班分离，给班级设备管理造成了一定的难度。针对这一问题，我们除加强和技术组的协调外，同时进一步完善设备信息反馈制度，要求操作工加强对所辖设备的检查，并每天作好反馈记录，以便技术组及时解决。对记录情况的质量我们一并纳入员工们的月度绩效考核。通过这些措施有力的保障了生产的顺畅进行。

一年的工作中，我们也暴露出一些问题，技术中心下达了新的工艺标准和制丝工艺参数，因新工艺参数中的部分大品牌贮叶时间发生较大改变，由过去贮叶4小时以上变为贮叶时间2小时，这一改变导致工艺标准的执行与现行生产管理组织方式发生冲突，而相应的组织模式和人员配备尚未完善。由于车间成立制丝技术组，并从生产班分离，给班级设备管理造成了一定的难度，导致设备因维护不到位、不及时给生产造成了一定的影响。

我们必定先从自身找问题，完善制度，狠抓内务，但也离不开车间领导的大力支持、协调解决。即将到来的新一年度，我们将紧密团结在车间新领导班子的周围，奋发作为，继往开来。

**冲压车间年终工作总结篇九**

xx年转瞬即逝，在这半年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多。在这半年里我通过不断的努力，加强管理、技术学习，加强了车间的现场管理，把好质量关，尽自已最大的努力把工作做到最好;在这半年里，在公司领导的正确领导下，扎实整改，稳定生产，圆满完成了20xx年的生产任务。

总结如下：

4、加强基础设施的建设：努力为生产服务来保证生产效率。

在即将开始的新一年的工作中，为了在今后的工作中取得更好的成绩，我将朝着以下方向努力：

1、完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为;。

2、奖惩分明，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的积极性;。

3、进一步加强日常管理工作的程序化，做到责任到人、分工明确、各负其责、协调互助;。

4、进一步完善每一种产品的计划、备件、材料、消耗的记录管理，为生产和效益服务;。

5、合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点;。

6、个别职工和班组长质量意识不强，对待工作中出现的质量问题不够重视，严重影响车间整体形象。以上问题，我们会在下年的工作中重点解决。

这半年虽然各方面都处理的不错，但还有自己需要加强的：完善各项制度及操作流程;提高自身管理水平，完成工作任务;摆正工作态度，调整心态，不断接受新的挑战;培养沟通，协调能力。也将努力学习管理知识，积极参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的技能和管理水平更上一个台阶，使自己能更好的为生产服务，为公司创造更大效益。

**冲压车间年终工作总结篇十**

一年来，车间在公司、厂直接具体领导下，以生产为中心，紧抓设备管理，落实和完善各项规章制度，一心一意抓好内部工作。全心全意为高炉服务思想。半年来车间坚持每周一生产例会，周四岗位现场设备卫生综合检查。对员工进行设备点检方面知识的培训，不断提高员工操作技能，值班工长组织管理能力。一年来预计生产烧结矿96万吨、台时产量245t/、利用系数1.86、转鼓合格率98%、feo合格率100%，一年实现了安全生产事故为零。

车间主要做了以下几个方面的工作：

一、坚持每周一开车间生产会，了解、分析各班产量质量完成进展情况及生产过程中存在的问题;传达公司、厂生产有关指示、精神，反映和解决生产过程中出现的问题，保持烧结机良好的生产状态。

二、落实和完善岗位、经济责任制。根据公司下半年降本增效精神，结合厂制订的经济责任制的基础上，又对车间主要负责的转鼓、feo、利用系数考核指标进行分解，落实到主要岗位，如看火工，看水工，值班工长都进行产量、质量指标挂钩考核，做到精细化管理，责任落实到岗，做到奖罚分明，不断提高员工积极性，促进生产开展。下半年车间各项技术指标均达到厂下达要求。三、坚持做好岗位现场、设备文明生产。车间坚持每周四对所有岗位设备、岗位卫生进行检查，要求岗位工做好卫生，确保设备正常运行。同时积极做好厂三次晋级的现场实操培训工作，各个岗位逐一进行现场实操培训。提高员工的操作水平及点检知识。减少因操做失误导致的.停机。同时尽量避免因点检不到位造成设备故障停机。

四结合20xx年皮带出事故较多，影响整体设备作业率。车间加强对皮带监管，要求工长在每周一例会汇报各班所管辖皮带的损坏情况。对z8-1ls-1ls-2重点皮带车间主任每天亲自检查实行全员管理。做到皮带寿命有遇见性，提前与点检站协商有计划性检修。与20xx年相比，临时停机扑皮带的事故明显减少，既提高作业率又降低成本。

五针对制粒机、烧结机、环冷机设备问题越来越多。车间将设备分解到人来维护。车间不定时进行检查，发现问题及时通知整改并进行考核。特别是烧结机台车墙板松动问题得到很好的根治。同时每周二周四组织专业点检人员对车间重点设备进行点检，发现问题立即拿出处理方按解决。到今年下半年各类事故明显减少。

六、坚持做好每次计划停机检修的工作安排。车间在每次检修前积极与点检站联系，提出车间需要检修的设备及皮带的更换项目。抓住这一有利的停机时间解决设备存在的问题。并组织员工及时更换皮带护皮，托辊;减速机、电动滚筒、皮带头、尾轮、轴承座加油;对混合机、制粒机下料斗粘料、环冷机主风道积矿坚持清理，特别是环冷机内外环清理工作量大，集中人员抢时间组织清理，保证环冷机的正常运行，同时，这一年作业率有一个比较大的提高。

回顾这一年来的工作，虽然做了车间该做的工作，但离厂领导要求还很远，与其他车间科室相比，还有一定的差距，存在诸多问题。特别明年面临主体设备老化严重，备件跟不上的情况下如何确保作业率，在这方面车间还要做大量工作。在生产方面要作到持续稳产、高产、保质量上下功夫。全面完成20xx年厂下达的各项指标。

**冲压车间年终工作总结篇十一**

分析了公司的计划，我也及时认识到了这份改变，对我，以及对我们团队都是一个更高、更难的挑战，为了能更好的配合公司的要求，我首先对自身的工作和不足进行了及时的调整和改进。通过严格的分析并了解公司目标的相关知识，我自身不仅加强了了解，对展开的计划方面也有了一些想法。此外，我还在之后与技术部领导、员工进行了仔细的讨论，分析，进一步对20xx年的.计划进行了预想，并对员工工作的优化进行了准备。

在新一年的工作中，最重要的就是员工的管理。随着工作中的一些改变，员工的工作要求多少都有了一些改变。为此在工作当中，很容易出现松懈的问题。当然，为了能积极的达到公司的目标，我们在生产的数量、质量、以及合格率方面都进行了严格的要求。同时在团队的管理中，也进行了适当的激励。在提高一天数量要求的同时，我们也该出了优渥的额外完成奖励，鼓励员工在工作中更加积极主动的强化工作。

当然，在提高奖励的同时，我们也严格了合格率和材料的管理。在工作中如果出现了不合格的产品，是要全部返工检查的，且我们实施了生产记录表的制度，让员工记录一天生产的产品，不合格品以及工作中的其他问题。每天下班时上交，我会认真检查，并从中分析工作或是机器问题的不足。

在这一整年的工作中，我一直都坚守着自己的岗位职责，努力为xxx车间的进步和提升做做出贡献。当然，也要多亏各各部门员工们的拼搏和努力，我们才能在工作中取得这样的成绩，相信在今后，我们会做的更好！

**冲压车间年终工作总结篇十二**

转眼间，20xx年就要过去，一年来，在各位领导的关怀和指导下本班全体成员成功的完成了生产中的各项工作任务。我将本年度的工作总结如下：

一。1至4月中旬在ab线现场d班当班。班组成员均为得力干将，所以工作中也没有遇到任何困难。

二。4月至11月20日在ab线现场协助和组织现场工作。

1。能完成领导交待的工作任务。

2。我对生产情况也有处理不合理和不及时的情况，但同时也得到了锻炼。

3。工作中能与设备部、槽窑部、成品部及物流部进行有效沟通，08年曾做过同样的工作，所以没有压力。

三。11月20日至12月19日在ab线d班和a班倒班。发现和处理批量质量问题三次累计降级超过100包，均处理及时得当，各生产部门对此没有异议。其中，第一次为11月25日a线改板后取样发现透射条纹严重不达标；第二次为b线空气面锡点刮除后有0。1~0。3mm的凹坑；第三次为12月15日a线改板后取样发现发现n边连续性光畸变。

四。安全：11年度所在班组内安全工作到位，没有出现安全事故。

五。人员：

1。重视班组成员工作能力和沟通能力的培养，人的问题是最重要的，所有的问题都是人的问题。

2。极少出现部门间的生产问题纠纷。

3。对员工工作的积极性以引导为主，每天均按《作业标准书》和《作业指导书》要求完成各项检测工作。班组成员能积极主动相互协作完成生产任务，产品被投诉情况较少。

4。班组人员能积极参加公司和部门组织的会议和培训。

5。没有产生人员流失。

6。按公司培训要求对品管部和槽窑部各组织了一次培训。

六。12年工作计划：

1。安全上岗。

2。继续重视员工作能力和沟通能力的培养。把好产品质量关，按要求作业，重视执行力。

3。制定完善的工作备忘录和工作计划，力求做好日常生产工作中的每一步。

4。提升自身修为和能力，完美的团队需要积极上进的员工。

**冲压车间年终工作总结篇十三**

20xx年，在公司领导的正确领导下，胜利的号声已经接近尾声，我们东西厂以营销中心为一线，截止到12月20日，生产各种肥料183109吨，倒包22007吨，掺混11821吨。为了做好20xx年的各项工作，现对20xx年的工作总结如下：

1、充分利用例会和车间班前班后会，将公司第二次创业的精神认真传达，使车间员工真正领会到公司的发展要求、前景和目标，筑建员工以厂为家的思想。

2、加强了班组培训学习。

车间班组长的责任直接影响车间的工作质量，因此，在14年的班组建设中重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

1、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了14年的安全生产。

2、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率大大提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好控制。

1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5s”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

2、将东厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

2、通过公司组织处出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！