# 副校长竞聘演讲稿(优质18篇)

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-02-03

*演讲稿具有宣传，鼓动，教育和欣赏等作用，它可以把演讲者的观点，主张与思想感情传达给听众以及读者，使他们信服并在思想感情上产生共鸣。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来了解一下吧。...*

演讲稿具有宣传，鼓动，教育和欣赏等作用，它可以把演讲者的观点，主张与思想感情传达给听众以及读者，使他们信服并在思想感情上产生共鸣。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来了解一下吧。

**副校长竞聘演讲稿篇一**

各位评委：

大家好！

今天站在这里演讲竞聘副校长职位，我很庆幸。庆幸在我年富力强的人生阶段，有这样的机遇降临，这不仅是给我一个展示自我挑战自我的平台，也是提供了一个完善自我的机会，更标志着我们桥西教育不拘一格降人才，在改革创新上迈出了一大步。我想这次竞聘无论成功与否，我都会感恩社会的进步，让我们拥有机会、平等和尊重。

我对竞聘副校长职位充满信心。原因之一是从教20年来，一直对教育心怀敬畏，在这个神圣的职业面前，本着良心的要求兢兢业业的耕耘于三尺讲台。也曾获得过一些荣誉，但更有价值的收获是教会了学生去爱，得到了众多家长的拥护和各位领导的信任。原因之二是,20xx年至今从事校长室和政教处材料写作工作，不仅笔力大有提高，思想得到丰富，视野更加开阔，而且近距离的目睹华金领导班子掌舵金华激流勇进，使我对管理的认识和能力都得到很大的提升。

这次竞聘政教副校长目的是想给自己争取更大的服务空间能充分释放个体能量，实现一个教育者更高的人生价值。

下面谈谈我对副校长这个职位的认识。我认为，如果把中国比作一所学校，那么敬爱的周恩来总理、温家宝总理就是副校长的典范，他们德才兼备、忠诚无私、鞠躬尽瘁、深入民心，不为名利所惑，把国家这盘棋看做自己的天。一名优秀的副校长不正应该具备这些品性和工作态度么？我把对这个职位的认识归纳为四句话：心怀大局而忠诚、主动负责而承担、甘于奉献而淡泊、积极进取做表率。

如果我竞聘成功，这就是我的岗位认识和工作态度。

下面阐述我的工作策略：结合学校大局，这里我仅就班主任队伍建设、养成教育、家长学校、形象工程等几项侧重政教口上的工作，简明阐述我的工作思路：

落实任何一项政教工作都离不开班主任的劳动，因此打造一支素质过硬的班主任队伍势在必行。结合学校“骨干教师和名师工程”“教师业务再提高工程”“园丁建设工程”，我想班主任队伍建设应侧重从两个方面着手。其一是建设过硬的师德师风，其二是建设过硬的班主任技能。前者依赖学校的德育学习、行风建设和制度做保证，后者则需要政教处长远规划组织名师培训、经验交流、树立榜样、及时评价等，尽快的全面提高班主任的工作技能。一支优秀的班主任队伍是成就一所名校的必要力量。

诗、礼、乐三个方面开展养成创新活动：比如每日诵诗20分活动、课间利用校园网播放经典音乐活动、征集实施我们校园个性化礼仪。我相信圣人教化和今天教育理念完美结合，一定能开启学校养成教育新的篇章。

家校合作是教育发展的大势所趋，那么培养家长理解教育、懂得教育、学会教育也就成了我们的工作之重。我认为家长学校工作基本面包括：提高家长对自我教育角色的认知；制定、完善更切合实际的家长学校制度；开办讲坛提高家教水平；组织家长交流家教心得；做好家长教育心理咨询指导。完成基本面的工作后，我强调校本资源的开发，开发本校师资力量来主导家长学校的工作，初步构想是成立家教教研小组，有组织有计划有目标完成此项工作，逐步培养出自己学校的家教指导团。我认为有自己的“家教指导团”是未来名校的发展方向之一。

小分队本身就是教育成果的展示，对于丰富校园文化内涵，保证校园安全，提升学校知名度和社会满意度都将发挥巨大的作用。讲了这么多，最后还想回归一个“实”字。“大人不华，君子务实”，求真务实的副校长才是孩子们的福分，是老师们尊重追随的领导，也定然是一把手赏识信任的助手！

谢谢大家！

**副校长竞聘演讲稿篇二**

各位领导、各位评委：

大家好！

首先感谢各位领导为我提供了这个展示自我的机会。富兰克林有句名行：“推动你的事业，不要让你的奇迹来推动你。”明天，我恰是为推进我的事业而来。我怀着冲动的心境走上台来，十分幸运的参加今天的竞聘演讲。

我叫王涛，是河西镇小学的一位老师，1973年4月诞生，汉族，汉本科结业。16年前我满怀着幻想与盼望蜜意的踏上了神圣的讲坛。今后爱上了它，并乐意为教育事业奉献毕生。在这可贵的16年我当过班主任。学校少先队大队教导员。语文教研组组长等职我能深深懂得毛主席说的在平常的岗位上真现自己不平凡的人生的情理。我要在平凡的岗位上干出不平凡的成就。并且我做到了。20xx年年初考察别评为优秀，20xx年我所带班级的语文成绩全县评选位居第两。被评为县级优良先生，20xx年上学期我所带的语文组被评为优秀，20xx年5月我所写的论文在省级报刊上。同年6月我所撰写的教养案例被评为自治区三等奖。

今天，我加入副校长职位的竞争，重要基于以下两个方面的斟酌：一圆面我以为自己具备担任副校长的素质。自小成长在乡村，家教严格。身为家里后代中老迈，我从小就造就了一种刻苦、刻苦、贡献的杰出品量。工作结壮当真，干一行，爱一行。另外有谦虚勤学、开辟进取的翻新认识，这是我最大的`长处，我思惟比较活泼，性情豁达，喜好普遍，接收新事物比拟快，敢于，具备必定的开拓精神；同时我暮气沉沉，精神茂盛，工作热忱高、劲头足，存在昂扬的斗志。其次我有严于律己、诚信待人的精良品德。在平常生涯和工作中09年7月入党积极分子思想汇报——思想汇报——，可以严厉请求自己，联合同道。再者，16年的教育生活多美滋奶粉最新事件，培育了我闻风而动、求真求实的工作作风，养成了我遇事不含混，处事不拖沓的工作习气，培养了我存真务实的工作立场。另外一方里我认为本人具有担负副校长的才干，具有一定的素养。我日常平凡比较关怀生活中的大事，对国度的大政方针有一定的了解，有较高的思维政治觉醒。另中我有一定的笔墨基本。我本就是汉说话专业，自小就爱好，虽不甚么高文颁发，但具有一定的文学素养三是有一定的能力，10年的班主任工作使我积累了丰盛的调和、管理。假如我有幸竞聘成功，我将不负寡看，幸不辱命，做到“认为竞位，以位促为”。

我将用我谦腔的热情干好本职工作，我晓得我做副校长不是为了当民，我只是知道自己应是国民的公仆，我虽为女子，但我有花木兰般的青云之志，我有我的智慧与禀赋，我有男子独有的仔细与耐烦，更有着母性的天良与韧性。我会用我所具有的专长很好的做好管理工作，当好校长的助脚，和谐学校工作。我将正在工作中一直教训，增强学习，提高本质。发挥以往好的风格、好的传统，静心苦干，踏实工作，重视在工作实际中探索经验、摸索门路，跟大家一道尽力发明出拥有特点的我河西镇小学教育、教学形式。我将以“敬业奉献，一马当先”为座左铭，一直坚持对工作的激情，深刻干部，懂得大众器重人民看法反应，广泛听取他们的意见。

今天我积极参，我不敢苛求什么，只想让大师意识我、了解我、辅助我、爱好我、支撑我。也正果为如斯，我加倍苏醒地看到了本身存在的差距，促使我在此后的工作中，励精图治，恪渎职守，努力学习，勤恳工作，以菲薄之力往返报学校和共事们。固然如果竞聘不成我也不会泄气，我将用我满怀的战役豪情投进到我所热爱的教导事业中，为我河西镇教育事业再创光辉奉献一份薄力。奥运精力，重在参加，今天我是成功的参与者，来日我将成为介入的胜利者。我信任我能行。我的演讲结束，感谢大家。

**副校长竞聘演讲稿篇三**

各位领导、各位评委、同志们、大家好，非常荣幸有机会参与竞选职教中心常务副校长这个职位。

我演讲的题目是：抢抓政策机遇，大搞改革创新，力办特色职教。

我叫xxxx，中共党员，xx年毕业于石家庄师专，党校脱产研究生学历，现任政府信息中心主任。

我参加这次竞聘的三个优势:

第一，我毕业于高等师范院校，毕业后在教学一线工作，对教育工作比较熟悉也相当热爱。

第二，在工业企业担任过厂长、书记，具有较强的管理能力，领导能力和决策能力，完全能够独当一面。

第三，阅历丰富，知识面广，学历高，综合素质强。参加工作以来，从教育界到企业界，从基层乡镇到党政机关，在八个部门，十个职位上工作过。先后取得化学、法律，逻辑语言、经济管理等五个专业学历。

有以上三点优势，再加上我的敬业精神，我认为我完全可以胜任校长之职，也一定能够办好职教，下面我从以下三个方面谈谈办好职教的思路与举措。

随着市场经济的发展，国家把发展职业教育放在更加突出的位置,对职业教育的重视前所未有，职业教育肩负的使命前所未有，在政策上对职业教育的支持与扶持前所未有，职业教育面临的发展机遇与挑战前所未有。根据国家政策，职业教育与普通教育在发展规模上，大体应为1比1，而我县职业教育与普通教育相比，多年来一直相对薄弱。我国与发达国家相比，教育的落后，不是落后在高等教育，也不是落后在普通教育，而是落后在职业教育。职教是高邑教育事业的重要组成部分,同普教相比，职业教育对我县经济发展的支持更直接、更有力。紧紧抓住国家发展职业教育的政策机遇，引导人们树立正确的求学观，择业观，成才观，努力营造我县发展职业教育的良好氛围。站在统筹全县教育事业发展和服务我县经济的高度，统筹生源，统筹专业，统筹师资。

现在的职教，表面上看是生源不足，实际上是存在四大问题所致。一是专业课教师力量不足，结构不合理；二是缺乏优质教学实习设备；三是办学机制不灵活；四是无品牌专业。根据职教目前存在的弊端，面临的困难，分析职教今后发展的障碍和缺陷，对内必须搞改革，对外必须搞开放。推行一下五方面的改革创新，第一推行人事制度改革。教师强则学校强，在教师队伍建设方面，采取三种措施，一是调入、置换，二是引进、聘请，三是培训转型，达到优化教师队伍结构的目的。将教职工收入与学校发展，所聘岗位及个人贡献挂钩。提高专业课教师和兼职教师比例，所有的专业课老师都要到企业进行兼职，更新知识，更新观念，掌握企业对人才的需求。大大提高双师型，也就是既是教师又是技师，这样的教师队伍比例。第二创新办校理念，真正确立以就业为导向，以服务高邑经济为宗旨的办校理念，紧紧围绕我县建陶、纺织两大主导产业和重大项目建设，对技能型使用人才的需求，设置专业培养人才。第三创新办校模式和人才培养模式。大力推行工学结合，工学交替，校校合作，校企合作人才培养模式，推行学校企业一体化，招生招工一体化，教学实习一体化。把师傅请进课堂，把课堂搬到工厂。第四创新办学机制。引进民办成份，采取股份合作等多元化办学机制，充分利用他方的人、财、物优势，为我所用，改善办学条件，优化教育资源。让合作方得利受益，提声誉，聚人气，创效益。第五创新管理模式，推行企业化管理，把企业管理的理念引入学校。

职业教育要想稳健生存，长远发展，必须有特色创品牌，必须紧紧围绕当地经济，服务当地经济。巩固壮大汽车驾驶，电气焊两个现有专业，稳步发展纺织、高效农业专业，重点办好建陶专业。建陶业是我县的主导产业、支柱产业，走联合办校之路，把建陶专业作为职教的重点专业，核心专业，立校专业，建陶专业再分成建陶工艺制备、建陶工艺控制和建陶产品营销等三个专业。为我县建陶业的长远发展和向更高层次上进军，提供技术支撑和人才支撑。校企合作是发展职业教育的必由之路，企业的需求就是教学的最终目的和终极导向。树立市场意识，竞争意识，服务意识，特色意识，一个特色的专业可以成就一个出色的学校。

通过三年的不懈努力，把高邑职教办成，机制灵活，特色突出，管理规范，社会认可的省级重点职业学校。

要想在职教这块阵地上有所作为，必须有改革的勇气、创新的智慧、人格的魅力。

我对自己充满信心，我对职教的发展充满信心。

最后再说句心里话，多年来是党和人民培养了我，是领导和朋友们支持帮助了我，恳请领导给我一个施展才能的机会，为职教的辉煌，为我县的经济社会发展作出自己更大的贡献。

我的演讲完了，再次谢谢大家！

**副校长竞聘演讲稿篇四**

尊敬的各位领导、评委：

大家好!

我叫xx，生于xx年x月，xx族，中共党员，大专文化，小学语文高级教师，现任xx县xx小学校长。

非常感谢组织上给我这次参与竞聘xx县xx小学校长的机会!对于这样用人渠道的拓宽和学校领导选拔任用制度的改革，我坚信，一定能在全县教育系统上下营造一种积极向上的浓厚氛围，一定能推动我县教育事业蓬勃发展，一定能与《教育发展改革规划纲要》提出的战略目标一道进入人力资源强县。选择了教师，就选择了奉献，我愿为此目标倾洒热血，奉献青春，奋斗不止!

下面，就本人的成长历程和任职设想简要向各位领导汇报：

一、成长历程。

1999年8月，我在距离县城60余公里的xx小学走上了讲台，先后在学校任过班主任、教研组长、远程教育专干、教导主任，相继任过小学1到6年级的语文、数学、英语、美术、社会等学科教学，可以说，小学阶段的课程计划、课程标准和教学内容我都烂熟于心，为我今后步入学校领导岗位打下了坚实的基础。

2024年，全省上下“两基”迎国检，正是因为我踏实的工作作风，我在xx教办担任了全乡的“两基”工作便顺利通过检查，也正是这一年，思林电站库区搬迁，我全程参与了瓦窑小学的搬迁和长河小学新建工作。正是这短短的两年，我积累了丰富的管理经验。

2024年9月，我以“领头羊”的身份再次回到xx小学，这次的使命是把xx小学建成全县首批寄宿制小学之一，我不负领导所望，在担任xx小学校长期间，新征地50多亩，争取投入1800多万元，建筑面积万余平方米，撤并了流水小学、南山小学实行了规模集中办学。

2024年，调xx小学，由于工作的变动，我更加注重协调人际间的关系和调动教师工作积极性，让我的学习更加严谨端正，性格更加朴实、稳重。

一路走来，“县级优秀班主任”、“地级骨干教师”、“乌江园丁”等一个个殊荣被我收入囊中，诗作、小说也偶发表于《人民日报·大地》和《乌江文学》等。与其说这些是荣誉，还不如说是路标、里程碑和鞭子，催我奋蹄前进!

二、竞职设想。

如果我能竞聘成功，我将在各级教育主管部门的领导者下坚持“一个原则”，实现“两个转变”，抓好“四项工作”。

1、坚持“一个原则”。就是坚持学校办学以突出特色、关注学生成长、强调教师发展的原则。让学生生动活泼学习、健康快乐成长，让教师思想、业务素质有所提高。

2、实现“两个转变”。

一是实现自身角色的转变，既当指挥员，又当战斗员，带领全校教师思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干，营造一个良好健康向上的工作氛围。

二是实现工作思维方式的转变，由“要我工作”到“我要工作”的转变，把学校各项工作落到实处。

3、抓好“四项工作”。

一是奋力打开工作局面，建立健全学校管理制度，[莲山课~件]对学校实施精细化管理。学校管理就是管人、管心的工作，我首先就进行以收心、聚心、动心、齐心的“理心”工程。其次就是进一步完善学校各项管理制度、激励措施、改革创新方案。同时，全面更新领导作风和工作方法，做到领导带动、情绪感动、制度推动、竞争活动以激发学校活力。

二是抓好学习强素质。加强教师队伍理论和业务知识的培训，努力提高教师素质。

三是做好新课程改革工作。以“4+2”特色教育为契机，引导学生、家长、教师树立正确的人才观，做好教育工作的改革创新，以求生存和发展。

四是抓好学校人才的使用。学校工作安排将彻底打破原有模式，论才是用，唯才是举，不论长幼，不论职级，竞聘上岗、竞职竞级，能者上，平者让，庸者下。

各位领导，古人说：不可以一时之得意而自夸其能，亦不可以一时之失意而自坠其志。如果我能得到各位领导的认可，我将竭尽全力、忠于职守、克已奉公，为把我县建成人力资源强县而奉献终身，如果有更合适的人选，我将继续拼搏奋斗在农村小学教育的第一线，为繁荣农村教育事业燃烧自己!

当否，敬请领导批评指正!

**副校长竞聘演讲稿篇五**

尊敬的各位评委：

大家好！

首先感谢您给予我展示自我的舞台和施展才华的机会！

我叫陈xx，今年31岁，中共党员，大专学历。今天，我竞争的职位是学校分管教学的副校长，我认为自己很适合这个职位，从我近十年来取得的成绩就足以看出我的优势：1999年市语文教师基本功竞赛第一名；江苏省优课评选一等奖；江苏省多媒体课件制作一等奖。1999-学年度分别被评为县“优秀教师”、“教育系统优秀党员”、“师德模范”。我被推荐上报为“市骨干教师”、“市教育系统先进个人”。10月份还将赴西安师大参加教育部组织的中小学骨干教师国家级培训,这一切足见我的教学能力。而身为“县优秀教务处”的教务处主任，怀文中学三年来获得数十个学科竞赛一等奖，首届初三有133名学生考取省沭中公费生，语文学科被评为“县语文学科教研示范基地”，成功地承办办了市素质教育研讨会，从这里中您也能看出我的教学治理能力。

优势固然重要，但那已经成为过去。假如我能够实现我的理想，我将坚持“一个原则”，实现“两个转变”，抓好“三项工作”。

坚持“一个原则”就是坚持“为校长分忧”的原则。要及时准确地向校长反馈信息、献计献策，并果断贯彻落实校长安排的各项工作。

实现“两个转变”一是实现自身角色的转变。既要当好校长的助手，创造性地开展工作，又要当好战斗员，带领全体老师，思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干。二是加强教师业务学习，转变教学观念。

教师是实施素质教育重要载体。要开展研究性学习，努力创设有利于人际勾通与合作的教育环境。为教师的课堂教学发挥个性特长和才能提供广阔的空间。

抓好“三项工作”

一是抓好教学工作。

1、教学治理制度化、科学化。如建立科学的教育教学评价体系等。

2、构建教学教研网络。形成校长室-教务处、教科室-学科组-备课组的教学、教研的纵横双向网络。

3、开展特色教育、特长教育。在原有教学特色基础上逐步实现计算机教学实用化。即，教师自制课件，上网集体备课。英语教学要实现口语校园化、生活化。还要带领各学科开发潜课程，积极参加各种竞赛活动，形成怀文新特色，新优势。

4、确立“面向全体，狠抓中下，提优补差，大面积提高”的.教学目标，积极推行启发式、讨论式教学，培养学生的创新精神和实践能力，推动怀文中学教学质量再上新台阶。

二是抓好教育科研工作。

1、教育科研是学校发展的第一生产力，直接为校长决策服务。要抓好课题研究工作，以课题研究为突破口，培养一批能够自己开展教科研的骨干力量，提高教师和学校的自身发展的能力，促进教师更新观念，由经验型向科研型转变。

2、结合本校实际，自主开发课程，努力开拓创新，形成有效、可行的经验。如语文学科的课外阅读欣赏课，体育学科的武术课等。

三是抓好教师队伍建设。

1、制定有效、持续的师资培训计划，为教师和学校的可持续发展打好基础。

2、启动名师工程，建立一支高素质的教师队伍。

对已有名师要提供一切机会让他们在省市甚至更大的范围内占领教学至高点。另外，还要善于通过一些活动，不断地发现新苗子形成一个更大的名师群体。

各位评委，我想用一句诗来结束我今天的演讲：给我一方沃土，报以满园桃李！

谢谢大家！

**副校长竞聘演讲稿篇六**

尊敬的各位领导，各位评委：

您们好！

今天，我怀着无比兴奋的心情，参加xx市二中副校长岗位的竞聘。这是我一次庄严的人生选择。感谢上级领导给了我一个展示自己的机会！我叫xxx，今年xx岁，xxx本科毕业，中共党员，中学一级教师，担任xx教学工作多年，现任x中xxx。xx年获得xx奖，xx年获得xx奖。

我参加副校长职位的竞聘，主要基于以下两个方面的考虑：一方面我认为自己具备担任副校长的素质。

中小学校长必须具有良好的个人修养和正直、诚实、公平等高尚品质。我在多年的教师生涯中造就了一种吃苦、耐劳、奉献的良好品质。工作踏实认真，身为教研组长，从来是早出晚归，同事总会看到我早晨先来打扫办公室和忙碌工作的身影。另外我有虚心好学、开拓进取的创新意识，我思想比较活跃，爱好广泛，本人任美术教学中，积极组织特长生参加各类书画展赛，自己积极创作美术作品，参加展览，也爱好唱歌，今年初还获得市文联赋予的07年度文艺工作先进个人的荣誉。我接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

我有严于律己、诚信待人的优良品质。在日常生活和工作中，能够严格要求自己，团结同志。教研组工作中，每次备课检查，我都奉献出精心的教案给大家同行示范，近几年的教案我都保存整理得很好。教育生涯培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，学校办展览，我总是带领全组，自己身先士卒先带头干；教研活动我总是先上示范课；学校文娱活动我都积极参加表演；学校布置任务交送材料等我也总是按时办好收齐。我养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，作为一名教师，我知道如何使自己在岗位上，对工作、学习和生活充满理想、激情，充满自信、自强。

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能，具有一定的政治素养、管理素养，并具有一定的文艺素养，各项活动我都能深入一线。

1、作为一名党员，也是一位党小组长，我热爱人民的教育事业，积极参加学校的各类会议学习党的教育方针、政策、法规。我担任一个年级16个班的美术教学，在教学中结合知识对学生不断进行审美教育和细心观察、团结协作等优良品质教育。亲历学生从初一到初三连续几年来的成长历程，深切感受了初中学生的心理特点以便于对学生的教育。

2、在学校重大活动的参与中，积累了丰富的组织和管理经验。我校在进行素质教育培养学生全面发展的过程中，创建了特色教育，使我获得宝贵财富。

在德育方面，我校每学期都要举办一次主题班会活动，以“感恩”等为主题各班级进行编排到上公开课可持续一个月，生动活泼的小品、对话、朗诵富有深意，感动了听课家长和教师，这种与学生实际生活相贴近的活动对学生思想的健康成长极富教育意义。

**副校长竞聘演讲稿篇七**

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家上午好！

首先感谢大家对我的.支持和鼓励，使我有勇气走上讲台参与副校长的竞聘。可以说决定参加这次竞聘前，我曾度德量力，思虑再三，而且我的处世哲学就是不与世人争。今天，我之所以参加这次竞聘演讲，是因为一方面，表明我对校长推行领导岗位竞聘上岗机制的拥护和信任；另一方面；通过这次演讲，锻炼自己的能力、展现自己的才华并借此机会和大家交思想，同时，准备让人评价优劣长短，接收校长和大家对我的挑选。

下面我说对大家都熟悉的我简单作下自我介绍。我叫顾文化，中共党员，大专学历，自1997年毕业以来，一直工作在第四小学，曾先后担任过班主任、教导处副主任、政教处主任工作。

竞聘副校长这个职务，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。第一个有利条件是：各位同仁对我的信任、支持、帮助和鼓励。

从踏上三尺讲台的第一天起我成长至今，无不浸透着领导们，老师们对我的深切关怀和真心帮助。忘不了三位校长对我教育思想的引领，使我总能走在教学改革的最前沿；忘不了老教师们对我遇到的教学疑惑耐心细致的分析，使我很快熟悉了教学大纲，适应了教学大循环；忘不了教导处、政教处历届领导对我教育教学方法的指导，使我逐渐成长为一名青年骨干教师；当然更忘不了在人员特别紧张的时刻，无论安排到哪一位值周教师都毫无怨言认真上岗，使学校的纪律和卫生工作得到保障。

……忘不了，太多的忘不了，总之在座的每一位对我的点滴帮助，都是我前进的动力。谢谢你们！是你们对我的信任、支持、帮助和鼓励才使得我有勇气敢于承担任何工作。

我第二个有利条件是：为人正直、工作认真。

做为领导，必须先做好人。一个领导无能，最多是件次品，而一个品德不好的领导，则是危险品。

我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，这么多年来没有和任何人当面红过脸，背后搞过人。始终认为：\"沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。\"

在工作中，能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到。从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。领导布臵的工作总是尽力去做，从不无故推诿。01年新婚没请一天假，没耽误学生一节课；02年9月女儿将满三个月，我便又回到班级继任班任工作，没有一句怨言；05年4月，母亲肺癌手术在北京，正值带领毕业班迎接毕业考试，也没请一天假，至今还觉得愧对母亲。

第三个有利条件是：我具有虚心好学、积极上进的精神。

十年来我从一名数学教师到班主任、从教导处到政教处都负责过工作，各部门业务和人员都比较熟悉，而且相处的都很和谐。我在教导处时负责的是科任学科，并参加了20xx年全国心理健康教育培训班，在平时工作中也积累了不少教学管理等专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。20xx年我撰写的国防教育论文曾获省级一等奖。

第四个有利条件是：我具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

诚然人无完人，在肯定有利条件的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处：

与领导、大家交心、交流思想不够。有时工作缺乏主动性，谨慎有余，泼辣不够。不过我有信心，在以后为工作实践中在同志们的帮助下不断克服自身的不足。

对所竞聘岗位的认识和上岗后的设想。

一是以身作则、当好教学改革的排头兵。

学校校工作既面临着新的形势和任务，又面临着新的机遇和挑战，我认为学校要与时俱进、开拓创新、争创一流，必须走教学立校、科研强校、人才兴校、依法管理治校、行政后勤稳校、改革开放活校的路子。学校的各项工作是个有机的整体，教学、科研、行政、后勤四个方面互为依托，缺一不可。天时不如地利，地利不如人和，家和万事兴。只有团结，工作才能形成合力。工作才有效率。

二是立足本职、当好校长的助手。

如果我能当选，一定要做好两个转变：一是实现由一名普通干部向组织领导者的角色转变，当好校长的副手和参谋，协助校长带领全校教职工向创建一流学校目标迈进。二是实现思维方式的转变，从原来的领导交办，办就办好向应该办什么、怎样去办好的思维方式转变，对自己分管的工作要认真负责，落实到位。

三是脚踏实地，当好教师的帮手。

学校工作，教学是中心、如果我竞选成功，上岗后要一定以服务为目的，不以争取为目的，我始终认为当领导就意味着要吃苦在前，享乐在后，只有奉献，不能索取，不能有任何私心杂念，要想群众之所想，急群众之所急，公正廉明，经常和群众换位，想想群众的感受，事关群众个人切身利益问题上，多为群众争取，尽量让给群众。同时用自己的人格魅力，做好表率作用．孔子在《论语》中就有\"其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。\"这句话就是告诫领导者必须培养正气，以身示范。

我的座右铭就是：\"律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人\"。

最后，我表个态，如果领导和大家把我推上这个岗位，我将珍惜这个机会，用心，用情、用良心干好工作。反之，不能上岗，我将一如既往在以后的岗位上尽心、尽力、尽职、尽责。无论结果如何，我都始终会\"老老实实做人，扎扎实实做事。\"言必信，行必果。

谢谢大家！

**副校长竞聘演讲稿篇八**

尊敬的各位领导、各位同仁：

非常感谢组织上能给我这样一次机会再次参加副校长岗位竞聘。作为中学的一员，无论竞聘是否成功，只要对学校的建设发展有利，我就一定会全力以赴。

从大学毕业分配到中学工作已经快年了。这些年来，我先后担任过班主任、备课组长、教工团支部书记、办公室副主任、办公室主任。曾先后获得过10次市以上综合荣誉，11次校级综合荣誉，曾获省说课比赛一等奖，发表过多篇学术论文。出于对事业忠诚，对中学的热爱，在这十几年里，我毫不吝啬地奉献着我的智慧与汗水，兢兢业业，忘我工作。当然，在我成长的道路上，中学的许多领导和同事都给予了我无私的帮助，这些宽容、理解、支持始终鞭策着我不懈追求、勤奋工作，为中学、为教育事业做出更大的贡献。

1、爱岗敬业、为人师表，对教育事业无限忠诚与执着。从踏上上讲台的那天开始，我就知道自己属于这个舞台，在这里能真正实现自己的价值。也曾有过不少跳槽的机会，但我都婉言谢绝了，因为自己只属于这三尺讲台。近年来中学走得比较辛苦，办公室的工作也非常艰巨，但我从未气馁，从没放弃，从不抱怨，始终对中学的前景充满希望、充满期待。

2、克已奉公，胸襟坦荡，具有强烈的大局观和整体意识。我一直认为，立足整体、顾全大局是一个领导干部应该具备的基本素质，任何局部的、个人的功利在学校的整体利益面前都是十分渺小的。在中学工作的十几年，我强烈地意识到是学校在成就我们个体的发展，多年的办公室工作经验使我形成了“凡事从学校的大局出发”的思维习惯。两校合并，规模扩大，管理体制调整，这种大局观和整体意识没有削弱，而是变得更加强烈。作为学校的枢纽，在方案、计划、政策的起草和具体实施过程中，我总是首先把学校的整体利益置于首位，坚决反对小团体、个人主义的不良取向。

3、长年积淀，熟悉管理，具有良好的组织协调和创新能力。从20年至今，我负责办公室工作已经近九年时间了。这九年里学校历经权属变更、领导更迭、体制调整，办公室的工作往往超越常规，异常艰巨而复杂，但正是这样艰苦的环境，磨炼了我的意志，提升了我的能力。作为办公室主任，我起草了各种工作方案，并经常在领导之间、部门之间、年级与部门之间进行协调，以保证有关工作能正常有效地开展，在实践中不断提高了自己的统筹协调能力。随着学校的发展和管理体制的调整完善，我和工作伙伴一道开动脑筋，在严谨务实的基础上不断创新，以适应学校管理调整的需要，提高工作效率。

4、以身作则，清正廉明，具有一身正气。办公室经常要面对一些突发的工作，每天的工作务很难预料，为此，我坚持每天早上7：30左右到校，提前将一天的工作梳理好，理清轻重缓急，有序安排处理，用自己的勤奋影响和带动其他工作人员。人事管理工作直接关系到教师切身利益，职称聘任、教师引进、年度考核、评优评先都是较敏感的工作，稍有不慎就会影响教师队伍的稳定。担任办公室主任这么多年来，大事大非面前，我一直坚持原则，公平公正，公开透明，自觉接受广大教师的监督。

5、积极钻研，锐意创新，具有出色的教育教学能力。从事行政工作以来，我一直坚守教学一线，始终不忘一个人民教师的本色，始终追求着成为一个优秀教师的职业理想。在教学上我一直不懈地探索，认真地履行一个教师的职责，细致地对待每一堂课，平等地面对每一个学生，在严格执行教学常规的基础上不断创新自己的课堂教学，提倡快乐课堂、和谐教学，深得学生的信赖和喜爱。

当然，任何的优势都是相对的，在我身上还有许多不足和缺陷，我衷心希望继续得到各位领导和同仁的理解、支持和帮助，以使我在追求理想的道路上不断前进。

如果此次竞聘我能有幸成功，我将以更大的热情投入到教学与管理工作，尊重领导，坚决服从学校的分配，坚决维护班子和学校的团结稳定，全力做好分管工作，不断改革创新，以最无私的付出推进中学各项事业的持续、健康发展。

谢谢大家！

**副校长竞聘演讲稿篇九**

首先感谢教育改革和各位领导为我提供了这个锻炼自己、展现自己的机会。实行竞争上岗、公平、公正、公开、择优录用干部对于优化我校人力资源配置，激励广大干部职工干事创业，培养一个思想素质高、工作能力强、爱岗敬业、勤政廉洁，人民满意的学校领导班子具有重要意义。今天，我怀着激动的心情勇敢地走上台来，接受评委和大家对我的公正评判。

我竞争的岗位是大栗树乡中心学校分管政教的副校长。

我名叫xxx，19xx年生，汉族，本科。我自19xx年从xx师专中文系毕业以来，一直在xx任教。曾几次受到县乡两级党委政府的表彰。20xx年担任政教主任之职，同年被评为云南省优秀教师。

回顾过去，我虽然工作上做得很顺利，但成绩只属于过去，我更希望把握好现在和将来。

大家都知道，学校工作是培养人的工作，政教工作是学校教育教学工作的一个重要组成部分。这一工作的成败与否直接关系到整个教师队伍和学生思想政治素质的高低，直接影响着整个教育教学质量的提高。作为一个老政教主任，我热爱政教工作，并愿为我校政教工作作出自己的贡献。

一、具有良好的政治素质和个人品质。

工作十年来，我十分注重自己思想政治素质的提高。在思想上，行动上始终与党保持一致，在大是大非面前不随波逐流，保持了应有的政治品格。我有较强的组织纪律性和吃苦耐劳的品质，工作上雷厉风行，勤于学习，积极思考，为人正派，办事公道，有团结互助的`精神，有较强的事业心和责任感。

二、具有一定的政策理论水平和表达能力。

政教工作是一项政策性、思想性、理论性较强的工作，是一项时时与人打交道的工作。自参加工作以来，我在注重思想政治学习的同时也从未放松对业务知识的学习和积累。我的普通话口语水平已达一级乙等，并且具有一定的文字表述能力，加之近十年来一直在教学中实践，找到不少做好学生思想工作的办法，与各方的交往特别是与学生的沟通应该不存在语言障碍。

三、具有较强的组织协调能力和管理经验。

学生时代，我一直担任班团干部，参加工作后又担任了近三年的政教主任和一段时间的教科室主任，与各方面的联系都比较频繁、紧密，从而炼就了我独挡一面的能力。

一、进一步拓展学生德育工作。

为加强学生品德修养，我将进一步落实上期制定的《德育分年级实施方案》，此外，多形式地开展《中学生手则》、《中学生日常行为规范》、《未成年人保护法》、《义务教育法》的学习活动，完善养成教育。进一步拓展青少年青春期健康教育系列活动，开展心理咨询，帮助青少年消除困惑，化解疑难，顺利度过危险期。

二、进一步拓展学生会、团总支工作。

充分发挥以学生管学生的优势，促进我校各方面的工作。进一步制定、完善相关制度，加强组织建设，让学生会继续做好校园精神文明监督岗，并负责检查卫生，协助保卫科和宿舍管理人员做好学生作息监督、检查工作。团总支继续检查黑板报、早晚自习、课间操出勤情况，并作好统计，结果纳入学校文明宿舍、文明教室的评比，从而有效减轻学校各方面的工作压力。

三、进一步拓展校园文化建设。

采用读书活动、书画展览、演讲比赛、歌咏比赛、诗歌朗诵比赛、板报、法制宣传栏、校园广播等多种形式加强校园文化建设。以此加大学校德育工作力度，营造出浓郁的校园文化氛围，培养学生广泛的兴趣，拓宽知识面，并使学生能力得到提高。

四、进一步拓展师德建设和班主任工作。

人们说：“问渠哪得清如许？为有源头活水来”。如果我们老师不断更新知识、更新观念、头脑活了，教育时就会少一分“匠气”，不仅仅是教书还能育人，甚至于会教出一种艺术性来。人们也说：“学高为师，身正为范”。作为一名教育工作者，我深知教师的榜样作用之大。为此，我将组织教职工进行各种法律法规的学习，加强有关政策的学习，以及思想政治理论学习，并在教职工之间展开“师德”“教风”学习讨论，以此提高整个教师队伍的思想政治素质和理论水平。此外，抓紧抓死班主任工作，因为班主任是全班学生的组织者、领导者和教育者，是学生成长的引路人，是联系科任教师的纽带，是沟通学校、家庭、社会的桥梁，是对学生进行思想品德教育的骨干力量。所以，如果我能竞上这个岗，我将建议学校制定《班主任工作管理条例》，包括《班主任任职条件和任免程序》、《班主任工作职责》、《班主任工作考评》几个组成部分，以此选拔、任用、完善我校班主任工作。

五、进一步拓展安全保卫工作。

在全校师生员工中加强教育，树立“以人为本”，“人人为本”的安全防护意识，让安全意识深入人心。

以上是我对下一步工作的初步设想和打算。凭我十二分的工作热情，凭各位领导、同仁的支持、帮助和配合，我坚信我校的政教工作将会更上一个新台阶。

各位领导，各位评委，各位同事，古人云：“不可以一时之得意而夸其能，亦不可以一时之失意而自堕其志。”无论结果如何，淡薄名利始终是我的为人之道，处事之则。无论在任何时候，任何岗位，我都将一如既往地勤奋学习，努力工作，为我校工作的发展作出应有的贡献。

**副校长竞聘演讲稿篇十**

各位领导、各位评委、同志们：

大家好，非常荣幸有机会参与竞选职教中心常务校长这个职位。

我叫xxx，xx年生，中共党员，xx年毕业于石家庄师专，党校脱产研究生学历，现任政府信息中心主任。

我参加这次竞聘的三个优势:希望大家多支持我!

第一，我毕业于高等师范院校，毕业后在教学一线工作，对教育工作比较熟悉也相当热爱。

第二，在工业企业担任过厂长、书记，具有较强的管理能力，领导能力和决策能力，完全能够独当一面。

第三，阅历丰富，知识面广，学历高，综合素质强。参加工作以来，从教育界到企业界，从基层乡镇到党政机关，在八个部门，十个职位上工作过。先后取得化学、法律，逻辑语言、经济管理等五个专业学历。

第一更新观念，掌握企业对人才的需求。大大提高“双师型”，也就是既是教师又是技师，这样的教师队伍比例。

第二创新办校理念，真正确欢,迎，对技能型使用人才的需求，设置专业培养人才。

第三创新办校模式和人才培养模式。大力推行工学结合，工学交替，校校合作，校企合作人才培养模式，推行学校企业一体化，招生招工一体化，教学实习一体化。把师傅请进课堂，把课堂搬到工厂。

第四创新办学机制。引进民办成份，采取股份合作等多元化办学机制，充分利用他支撑和人才支撑。校企合作是发展职业教育的必由之路，企业的需求就是教学的最终目的和终极导向。树立市场意识，竞争意识，服务意识，特色意识，一个特色的专业可以成就一个出色的学校。

通过三年的不懈努力，把高邑职教办成，机制灵活，特色突出，管理规范，社会认可的省级重点职业学校。

要想在职教这块阵地上有所作为，必须有改革的勇气、创新的智慧、人格的魅力。

我对自己充满信心，我对职教的发展充满信心。

最后再说句心里话，多年来是党和人民培养了我，是领导和朋友们支持帮助了我，恳请领导给我一个施展才能的机会，为职教的辉煌，为我县的经济社会发展作出自己更大的贡献。

我的演讲完了，再次谢谢大家!

**副校长竞聘演讲稿篇十一**

当前，教育战线正迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。面向全体，全面发展，培养学生的创新精神和实践能力。“面向全体”就是坚持促进每一个学生的发展，教师帮助每一个学生得到发展，因材施教，注意培养学生的个性特长。“全面发展”就是德、智、体、美、劳全面发展，提高他们的综合素质。

谢谢大家！

。

**副校长竞聘演讲稿篇十二**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!

我叫\_\_\_\_，现年\_\_\_\_岁。在这里首先，我要感谢学校十年来对我的`培养，各位领导和同事给我的帮助，给我的舞台，尤其感谢各位对我的信任与厚爱。职业中专的十年，是我工作以来感受最深的十年。在这十年里，我得到了各位领导、各位同仁的关心与厚爱。可以说决定参加这次竞聘前，我曾度德量力，思虑再三，其实作为教书的我所追求的是做一位受人尊敬的教师。今天，我之所以参加这次竞聘，一方面表明我对推行领导岗位竞聘上岗机制的拥护，另一方面也想借此机会感谢各位一直以来对我的支持关心与帮助。

从\_\_\_\_年进入职业中专的第一天起到现在，无不浸透着领导们，老师们对我的深切关怀和真心帮助。忘不了各位领导对我启发与引导，忘不了老师们对我的鼓励与支持，使我逐渐成长为一名比较优秀的教师;当然更忘不了\_\_\_\_年到教务处工作以来，得到各位领导和各位同事尤其是教务处其他同志的大力支持与帮助。总之在座的每一位对我的点滴帮助，都是我前进的动力。谢谢你们!是你们对我的信任、支持、帮助和鼓励才使得我在主持教务处工作期间较好地保证了学校教学工作的正常展开，无论是专业技能竞赛还是高考升学都达到了历史最好成绩。

这可说是我参加此次竞聘的第一个自信，我的第二个自信是：为人正直、工作认真。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，与人为善，不搞小动作。我信奉：“沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。”

在工作中，能吃苦耐劳，认真负责。要求别人做到的事情，自己首先做到。从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。

我的第三个自信是：我具有虚心好学、积极上进的精神。

在职业中专的十年里，我的每一年都是踏踏实实地工作，孜孜以求地教学，从一名名不见经传的教师到成为全县的教学标兵，从一位普通教师成长为教务主任、校长助理，所有这些都是我虚心好学、追求上进的见证。当然更是大家支持与鼓励的结果。

职业中专的十年，虽然说不上为学校做出了多大的成绩，但我有一颗公而忘私的心灵，有一种顾全大局的意识，从我放弃调一中，放弃调九江外国语学校、放弃调教育局、放弃在私立学校的兼职的几次艰难选择中，足可以得到明证。尽管我的这些放弃甚至还招致了一些老师的猜疑。但是事实上，时至今日我仍然还没有在行政岗位上混出什么名堂。我依然只是一位优秀的教师、一位大家认为极为严格的教学工作管理者。从教师代表把我的兼职事情单独列为一个提案送交教代会，我深深知道，我们这些尊敬的教师一直都在关注着我，在此借此机会再一次说一声谢谢。有你们的关注，我的工作会更有动力。

诚然，人无完人，在肯定有利条件的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处：与领导、与同事交心、交流思想不够。有时工作缺乏创造性，谨慎有余，泼辣不够。

我的性格急躁，遇事总追求完美，对待工作近乎苛刻，也因此在工作过程中让一些同事觉得我过于严厉，在此我想借此机会向在座的各位老师表示我深深的歉意。

如果大家继续信任我，我将尽力做到：

一是立足本职、当好校长的助手。

二是脚踏实地，当好教师的帮手。

三是以身作则、当好教学的排头兵。

\"律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人\"。

谢谢大家!

**[\_TAG\_h3]副校长竞聘演讲稿篇十三**

爱崇的列位带领、列位评委、列位教员：

你们好!

我叫xx，来自永安中学。很是侥幸加入明天的竞聘演讲，并希冀能在教改的大潮中完成自己的人生价值。

13年前，我从济宁踏上了垦利这片热土，走上了高尚的讲坛。从此，教育成了我生射中的一部门。在这珍贵的13年中，我教过语文、化学、社会、思品等科目，担任过多年的班主任、年级组长、团委书记、教育副主任、教育主任、副校长等职。屡次被评为县、校优秀教员、优秀班主任、屡次被县委县府奖励。近年来，我深深地体味到：能在高水平、严请求的带领下干事守业，长短常侥幸的，固然任务累点苦点，但能学到在上学时期难以学到的教育教学办理经历。我要在垦利教育中完成自己的人生价值，有以上的人生经历，为我尔后的教育教学办理任务打下了坚实的根本。我有百倍的决计当好校长的助手，辅佐他办妥黉舍，让黉舍下层次，下水平，为垦利教育增光添彩。

以后，教育迎来了更始的春天，文化论文各项更始法子逐渐推出，素质教育实施正方兴日盛。面向部分，周全生长，培育先生的立异精神和实际才干已是十万火急。

若是有幸当上副校长，我将辅佐校长做好分管的任务，并实施\"五项更始\"，为素质教育奉献自己的肤陋劣弱之力。

一、更始带领观，锻造不竭充溢幸运感的群众步队。建立带领就是办事的理念。

二、更始教员观，培育一支高素质的教员步队。一是给教员以权利，真正把教员当成黉舍的家丁;二是呵护教员心灵，让教员感应实其实在的爱;三是增强校本培训，为教员搭建走向胜利的平台;四是立异办理机制，激起教职工的耐久动力。我有决计、有决计、有才干培育一支高素质的教员步队，为永安中学的生长奉献力气。

三、更始讲堂观，革新讲堂，让进修真正成为先生自己的任务。让进修真正成为先生自己的任务适合方针教学实际、协作进修实际和立异教育实际，在进修进程中先生自立、协作，实施大环节教学，大环节教学的实施，不只是培育先生进修自动性的需求课程学习，也是培育立异人才的需求。

四、更始人才观，增强思惟品德扶植，进步先生思惟品德水安然平静分析素质，这是黉舍可继续生长的根柢目标。黉舍教育的目标就是培育人的品格。

五、更始评价观，多元评价，让更多的教员和先生体验到胜利的欢愉。评价标准是标的目标标，具有壮大的导向感化。黉舍正教员任务的评价，不竭是校长们头痛的成绩。因为教员的任务是良知任务，难以权衡。我以为能够拟定呼应的量化评选标准，实施量化查核，进程和功效相连系，定性和定量相连系。以\"三个有益于\"和\"三公\"为绳尺：有益于黉舍部分任务;有益于教员主动性的调动;有益于先生分析素质的进步。做到公道、公道、地下。只要如许才干真正考出功绩、评出先辈、鼓足劲头。先生分析素质的评价相当主要。评价学分析生素质的标准就是人才观，即教育的目标。我们黉舍的培育目标是要把我们的先生培育成德、智、体、美、劳周全生长，有理想、有品德、有文化、有纪律，有特性有专长的初级人才。查核先生要以分析查核为主，统筹个性，要不然就会扼杀先生的缔造才干，幼儿教育专长生受冲击。因此，我们要充实发掘先生的潜在才干，真正培育他们的缔造精神和实际才干。其次，建立终身教育的观念，活到老学到老，更新学问，优化学问结构，出格是我们中青年一代，处在更始的潮头，时期给我们提出了更高的请求。我们理应勇敢地迎上去，使自己与时俱进，不竭勤奋进取，将来成为垦利、全市甚至全省、全国的名师。我能在教育更始的大潮中奉献青春热血，完成人生最大的价值，是我最大的幸运!

最后，我想说，不论能否当上副校长，但就我的人生旅程来说：我的曩昔属于垦利教育，此刻属于垦利教育，将来依然属于垦利教育。

**副校长竞聘演讲稿篇十四**

竞聘书。

是竞聘者在竞聘会议上向与会者发表的一种阐述自己竞聘条件、竞聘优势以及对竞聘职务的认识被聘任后的工作设想、打算等的工作文书。本站小编为大家整理了学校副校长竞聘演讲稿欢迎大家阅读。

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!

首先要感谢各位领导，给我一个展示自己的机会!

我叫马燕，来自东营市胜利第一小学。今年37岁，中国共产党员，小学高级教师，1992年分配到一小工作至今。从教20xx年，曾担任过班主任、大队辅导员、德育主任等职务，现任学校德育处主任。我竞聘的是小学副校长职务。

下面我谈谈自己的优势：

首先我为人正直、工作认真，作风正派，在老师们心中有很高的威信。我的为人、工作实绩得到了大家的肯定。我个人也多次被评为管理局优秀教师、十佳优秀辅导员，市三八红旗手、市优秀共产党员。

我认为自己的第二个优势是我的业务素质过硬，教育教学能力强。在工作中我能虚心学习，用心钻研、大胆创新、及时反思。多年的管理工作使我逐渐摸索出了管理的要点和规律，在工作中注重细节管理，在注重全面发展的同时，尝试着去打井，在自己的亮点上下功夫，创特色，创品牌。由我负责的全国重点课题《少年儿童行为习惯与人格关系的研究》就是我校的德育亮点之一，我带领老师们深入学生、研究个案，积极探索，在培养学生良好习惯的途径、方法、原则方面都作了有益探索。课题取得了丰硕的成果，学校德育又迈上一个新的台阶。我个人也在课题中成长进步。我撰写的课题报告获全国论文评选一等奖;《捡纸背后的思考》获全国论文评选三等奖。文章《享受运动》在少年儿童研究杂志上发表。另外，我还承担了30多所课题学校的联系和指导任务。我工作的认真、热情的服务得到了兄弟学校的认可。我个人两次被国家总课题组评为先进个人。并被总课题组聘为特约研究员。

除了担任德育主任，我还身在教学一线。多年的历练使我成长一名局学科带头教师、局教学能手。自己执教的课、撰写的论文、辅导的学生也多次在全国、省、市获奖。

我的第三个优势是拥有20xx年的中层工作经历。

在学生时期，我就是学校的学生会主席，再加上十六年的中层管理使我积累了丰富的管理经验。具备了一定的组织、协调能力、表达能力和人际交往能力。在工作中，思路清晰，办事行止有度，能够比较稳妥地处理好各种关系，应对各种复杂的局面。

说到自己今后的工作打算，如果这次竞聘我能被录取，我会把“踏实”二字放在首位，以务实的精神，踏实做人，踏实做事，扎实办学。

我还会从从四个方面要求自己：进一步加强自身学习，进一步发扬合作精神，进一步增强服务意识。进一步提高业务能力。

如果未能如愿，我也会正确的对待，一如既往的做好本职工作，绝不辜负领导和同志们的支持!

我的述职完毕，谢谢大家!

各位领导、各位评委：

大家好。我叫，本科，中级会计师职称，9月参加工作，现任柜台部主管。根据我个人工作条件，我参与后勤副校长岗位职务的竞聘。

我今天竞聘演讲的内容主要分两部分：一是我竞聘该职务的个人优势;二是谈谈竞聘成功后的工作的思路。

一、我竞聘岗位职务的个人优势我参加工作以来，先后在出纳、记帐、联行等业务岗位工作，我在联社营业部任岗位。在多年的金融工作中，我认为我在竞聘该岗位职务中拥有以下优势：

1、我本人拥有较好的政治素质和较强的工作业务能力。工作多年来，我严格遵守国家的法律法规、各项金融。

规章制度。

在业务处理中严格按业务操作规程办理从未出现过违规违纪现象;在工作中我不断加强金融理论和业务的学习努力提高自己的业务素质通过不断的培训和学习我已经熟悉和掌握了信用社的各项会计规章制度能够熟练办理各类业务这些都为我今后做好会计经理的工作打下良好的基矗参加工作以来我均能全面完成本职工作和领导交给的任务。我先后获得过称号(荣誉)。

2、我本人拥有较好的工作态度和敬业精神。在工作中，我能做到爱岗敬业，克尽职守，埋头苦干，兢兢业业，任劳任怨，认真负责，同时，处理好与同事的关系，做到团结同志。在对外服务工作中，做到礼貌待客，热情大方。

3、拥有较强的组织协调能力和自律能力。我在工作中能坚持原则、诚实正直、廉洁奉公，努力防范和控制好业务中的各类风险，做好存贷款营销服务工作。

二、谈谈竞聘成功后的工作的思路：

1、参谋到位，做好社主任的“内当家”。我将积极协助社主任，认真抓好内部管理，加强财务核算，协调好各方面关系，做到内部管理与会计核算管理并重。

2、主动服务，抓好职工业务培训和检查。我将针对白邑信用社在内部管理方面存在的问题和不足，认真抓好职工的业务培训，组织全体职工认真学习省联社下发的各项规章制度、业务操作流程，同时，认真抓好各项制度的落实，加强业务的监督检查，杜绝各类违规违纪现象的发生，严防各类案件的发生。

3、开拓思路，转变观念，抓好对外服务。积极协助社主任认真抓好柜台服务工作，加强好柜台宣传和服务工作，使全体职工做到热情优质服务，树立信用社良好的服务形象，促进白邑信用社各项业务的稳步健康发展。

4、正视自己，摆正位置，谦虚谨慎，自觉接受领导及同志们的监督。我将团结全体职工，服从社主任的工作安排，做到廉洁自律，大胆开展工作，不辜负领导厚望。

我虽然从未担任过信用社的中层管理干部，缺乏一定的经验，但正因为如此，我才会珍惜机会，奋发进取，勇于开拓，不辜负领导及同志们的期望。

尊敬的领导、各位评委，诚恳待人，为人正派是我为人态度!勤奋务实，开拓创新是我的工作态度!如果组织上给予我此重任，我将不辜负大家的期望，充分发挥我的聪明才智，以昂扬的工作热情和高度的工作责任心，加倍努力地工作，使白的工邑信用社在内部管理和财务核算方面都有新的起色，新的突破，上升到一个新的台阶。

作为这次竞聘的积极参与者，我希望在竞争中获得领导及同志们得认可，取得成功，但是，我也绝不回避失败，无论竞聘结果如何，我都将堂堂正正做人，踏踏实实做事，一如既往地做好自己的本职工作。

谢谢大家!

如果领导和老师们信任我，让我走上后勤处处副处长的工作岗位，我将不负众望,不辱使命，勤奋工作，开拓创新。我的工作设想是：

1、加强自身学习，提高政治修养。首先是加强政治理论的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辨是非的能力，进一步牢固树立全心全意为师生服务的思想;另外，还要加强业务知识的学习，提高工作能力，使自己更加胜任本职工作。

2、认真履行。

岗位职责。

摆正自己的位置当好配角。首先做到格尽职守积极完成好自己分管的各项工作当好处长的助手。积极从我做起维护领导班子的团结。只有团结的领导班子才能带出一流的队伍创造一流的业绩。另外工作中维护处长的威信多请示汇报多交心通气甘当绿叶努力做到工作主动不越位协助管理不越权建言献策不添乱。

3、加强后勤处管理、认真履行职责。针对后勤处管理工作，我将以围绕一个中心、确保一项重点、实现三个转变积极开展工作：

第一、所谓围绕一个中心，就是紧紧围绕后勤处工作任务这个中心，始终把学校后勤处工作放在重要位置，把工作精力倾注于工作第一线，狠抓食堂管理、校园环境卫生;把学校医务室管理、交通管理放在首位，其次是校产、水电、学生宿舍管理，积极为学生创造一个安全卫生的生活环境。从而确保后勤处各项工作任务完成。

第二、确保一个重点，就是突出重点后勤处管理工作，进一步健全后勤处工作制度，加大监查力度，使后勤处各项管理落到实处，为师生创建一个良好的学习、生活环境。

第三、实现三个转变。一是后勤处工作重心应以学校为主向学生食堂和学校宿舍管理并重的方向沾边，二是后勤处的思维方式应由科学化管理与规范化管理的方向转变，三是后勤处工作应由复杂化向社会化转变。

4、制定和完善后勤处的管理规章制度。工作中，我将进一步制定和完善后勤处有关管理规章制度，使后勤处的管理工作更加规范化、制度化、透明化，提高工作效率，积极为我校教学、科研、师生服务。

以上这些不成熟的想法，是我在工作中的一些感想和体会，衷心希望得到大家的批评和指正。如果这次我有幸通过竞聘走上新的工作岗位，我将努力扎实工作，以自己的行动和成绩来回报各位领导、师长及广大同志们的厚望，如果落聘，我也不会气馁，我会以此为动力，加速积累，争取再通过新的挑战崛起，通过新的竞争获胜。

最后，我想说，各位领导，同志们：作为后勤处主管，目前或许我不是最优秀的，但我将一定做最努力的。请考验我，信任我.(需加重语气，增强感染力)。

我的演讲结束了，谢谢大家!

尊敬的各位领导，各位同仁，大家好!

首先感谢组织上给我这样一次机会，参加竞争上岗。对我个人来讲，这不仅是一次竞争，更是一次对自己的检验、学习和锻炼。下面我就把自己竞争后勤副校长一职的想法，向各位领导和全体同仁汇报一下。

本人，x年xx月生人，x年xx月参加工作，大专学历，中共党员，小学高级教师，现任兴福中心小学常务副校长。参加教育工作的多年中，各位领导和同志们给了我莫大的关心和帮助，使我有了长足的进步和发展。我深深地感到我的每一点成长、进步都利益于各位领导和同事们对我的厚爱和关心，是因为有了你们——在座各位的支持，才树立了我竞争后勤主任的信心，特别是现在的兴福中心校，政通人和，风清气正，各项工作稳步推进，在这样的大家庭里工作，感到踏实，也很温暖。

竞争后勤主任我有以下优势：

一是具有较强的工作能力。多年的工作经验，使我养成了良好的大局意识、纪行意识和扎实的工作作风。先后担任过班主任、教导主任、分校长等职务，取得了显著的成绩，曾被评为北林区教育系统优秀教育工作者、省级优秀教师。特别是在兴福小学一年多的工作实践，历练了自我，提高了自我，超载了自我，与全体教师一道，不断追求卓越，建立了良好的工作关系，也显著地提高了自己的综合协调能力。

二是具有较高的综合素质。在日常生活和工作中，自己不断加强个人修养和党性修养，踏实干事，诚实待人，多年的工作经历，养成了自己吃苦耐劳、坚韧不拔的性格，默默无闻、兢兢业业的敬业精神，与人为善、乐于助人的协作意识。这些正是团结同志做好工作的基础。

的工作都很辛苦。尽心尽力地为领导、全体教师做好后勤服务，是我奋斗的目标。

如果这次竞争成功，我将努力做到：

一、学习上求深。我将把学习当作提高工作能力的有效途径，向书本学、向领导学、向同事学，不断提高自己，积极总结、探索工作规律，全面把握工作方向。

二、作风上求实。堂堂正正做人、扎扎实实做事，一直是我人生的。

座右铭。

我将继续发扬爱岗敬业、吃苦奉献、团结协作的精神提高和改进自己的思想作风生活作风和工作作风。

三、自律上求严。继续坚持严以律己、诚实待人，工作上积极主动，支持大处着眼，小处着手，在小事上见精神，在细节上下功夫，无论事情大小，都以认真的态度，保质保量地完成任务。

四、工作上求新。形势屜日新月异，如果后勤保障工作因循守旧，就难以跟上领导的思路和学校发展的节奏。因此，必须不断开拓创新，改革后勤服务管理，提高服务质量。根据不同情况，不同条件，不断创新，使这更加科学、规范。

尊敬的各位领导、各位同事，竞争上岗，无论结果如何，我都将以此为新的起点，更加严格地要求自己，以更优异的工作业绩，回报领导和同事们的关心和厚爱。

谢谢大家。

尊敬的教育局领导、小碧中学的各位领导、老师们：

大家好!我首先感谢领导、同志们的厚爱和支持，给予我这样一个公平竞争、推荐自我、参加副校长竞职演讲的机会。我今天演讲的内容分为两部分：一是我个人的基本情况;二是我对当好一名副校长的思考。我叫颜彪，今年35岁，本科学历，20xx年参加教育工作，中学一级教师，我先后在石井中学、小碧中学工作，担任过语文、数学、生物教师、班主任、政教员、政教处主任、团委书记、教导处主任。在20xx年的教育生涯中，6年从事学校教育教学管理工作，积累了较为丰富的教学与管理经验。副校长竞聘演讲稿。在学校管理中坚持制度管人、真诚待人、襟怀坦荡，到位不越位、尽责不越权，为校长当好了参谋和助手，为学校的发展尽职尽责。

回顾过去的工作，无论是作为一名普通教师还是担任学校管理者，我都敬业爱岗，服从组织，顾全大局，勤奋务实，开拓进取，与时俱进，追求更好。

小碧中学——一个“让智慧飞扬，让心灵奔放，让理想起航”的圣地，在区教育局及小碧镇党委政府的领导关怀下，在历任校长的带领下，学校连续5年被评为“目标管理先进单位”，连续六年中考成绩位居全区前列，目前已成为一所发展势头强劲的农村示范中学。长期以来，我们全体教职员工无私奉献，勇于探索，不断创新，学校建设正向标准化、规范化、现代化的方向不断迈进。学校工作得到了社会各界人士的肯定。今天有机会参加小碧中学副校长竞聘，在这里接受组织和小碧中学的挑选，是对我过去工作莫大的肯定和鼓励，我倍感荣幸。如果不能担任副校长职务，我也毫无情绪，并将饱含深情地一如既往地热爱小碧教育、忠于小碧教育。

如何让小碧中学在现有的高度实现可持续发展?下面谈一谈我个人肤浅的认识。

一、以人为本科学管理，着力推进优化管理工程。

管理必须服从和服务于教学中心工作。强化管理，首先要强化对干部的管理。干部要做到“团结、求实、高效、廉洁”的领导作风，要像魏书生说的那样“多抢挑重担，少推卸责任，多改变自我，少埋怨环境，多干活，少得利，勤服务，无亲疏”，从而带领群众完成学校各项教育教学任务。

以人为本，确立师生主体地位，是充分调动和发挥师生主观能动性和积极性的重要保证。我们学校所取得的成绩，都离不开广大教师的主观能动性和工作积极性。学校的主人是教师和学生。“以人为本”应是学校始终坚持的办学方针，就是以学生为本、以教师为本。

二、树立正确的教师观、学生观，全面推进质量建设工程。

我们应该怎样做教师?教师应该怎样对待学生?我将两个问题结合起来思考，我觉得应该遵循“尊重、关爱、引领、成全”八个字的基本理念。

教师应该真诚尊重每一个学生，要是正视和接受学生的现实状态。现代社会已经进入一个资讯极其发达的时代。旧时代的人，其知识来源、对社会的认知，基本源头来自于父母、师长，因此，很容易和父母、师长拥有共同的认知。现在孩子们获取的知识与资讯，几乎有九成都是从电视、报纸、杂志和网络上来的，当父母亲们都忙于柴米油盐而在社会上努力打拼时，对子女的教养及知识的灌输已经显得无能为力。尽管我们都活在同一个时代，但所获得的资讯，已经出现一道道“代沟“，由孩子们的眼光来看我们，应该是我们out啦!

三、加强校风建设和安全教育，全力推进安全稳定工程。

校风，是由领导作风、教师教风和学生学风构成。它是学校精神文明建设的重要标志。在领导作风方面，我要努力钻研业务，亲临教学第一线，带头搞好教育教学工作，按教育规律办事;关心教职工生活，多为教职工办实事，努力做好教职工的后勤保障。

在教师教风方面，要求对学生全面负责，教书育人，钻研业务，互相听课、互相学习，扬长避短，形成不断改革教法的风气，以适应新课标的发展。在学生学风方面，要求学生认真、踏实、勤奋、刻苦地学习，注重学生日常行为规范养成教育，通过积极开展各种达标创优评比活动，在学校中形成竞赛风气，把学校建设成一个良好的育人环境，有力的促进“三风”建设。

建立安全隐患排查制度，经常对师生进行安全教育，最大限度保障全体师生员工的生命和财产安全。

各位领导、同志们，我有信心、更有决心做好学校各项工作，愿与各位同事一道风雨同舟，携手共进，共同创造小碧中学更加辉煌的明天。我相信在局领导的关怀和支持下，有小碧人的同心协力，把小碧中学办成一所学生向往、家长放心、教师安心的学校，这一愿望一定能实现!

小碧中学的明天一定会更美好!谢谢!

尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

大家好!

今天，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索和追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸!谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意!

常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫刘德清，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显着而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省“十五”重点教育科研科研员“、“江苏省陶行知研究会会员“、“盐城市班主任工作专业委员会理事“、“盐城市心理教育委员会会员“、“滨海县心理教育委员会理事“、站在大家面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今天，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质。

第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献“的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神;同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己“的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事“为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好!

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能。

一是有一定的政治素养。我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有一定的文字基础。“腹有诗书气自华“。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，在领导和同事的帮助下，我的文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、省、市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获国家级教研论文一等奖，《历史教学》、《中学历史教学参考》、《历史知识》等国家级杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

三是有一定的管理能力。五年班主任生涯、四年的共青团工作使我积累了丰富的协调、管理经验。假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为“。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重校长的核心地位，维护校长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有五中特色教育、教学模式。

“敬业乐群，踏实奉献“，我将继续以此为座右铭，始终保持对工作的激情，无论遇到什么困难，都迎难而上，始终保持科学严谨的头脑，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。ibm总经理沃森说：“对于重用那些个性鲜明、直言不讳却有真才实学，以工作为重的人，我从不犹豫“。如果我能在自己的周围发掘许多这样的人，并能耐心地听取他们的意见，那我的工作就会处处顺利。我想教育人的力量有两种，一种是真理的力量，一种是人格的魅力。我们都是凡人，正所谓：尺有所短，寸有所长。但我想，只要每个人充分发挥所长，互相信任，互相学习，互相促进，团结协作，就一定能够做好工作，做出不平凡的事业。就一定能振兴五中!

谢谢大家!

。

**副校长竞聘演讲稿篇十五**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!

我是来自\*学校的班主任。

记得有人说过，人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人能力的20%。受这句话的激励，同时也凭着多年的工作经验，今天，我满怀信心和激情地前来参加成教副校长的竞聘，自信有能力挑起这副重担!

我首先向大家简要介绍一下自己的个人简历和工作经历。

我叫，今年\*\*岁，于1993年毕业于第二职业中专美术专业，20xx年教育学院美术专科，现在就读师范学院美术本科。我1993年参加工作并在成教中心工作，1997年在中心中学教美术，20xx年至今在开发区\*\*小学教语文。

从参加工作至今已经有十多年了，十多年来，从一个不谙世事的学生成长为一名优秀的人民教师，我的人生可谓是丰富多彩的。十多年的工作生涯，锻炼了我的意志，丰富了我的知识，增强了我的能力，拓展了我的视野，更重要的是培养了我乐观豁达、冷静沉稳的性格和顾全大局、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一位成教副校长所必备的基本素质。

我目前在开发区\*\*小学做的不错，教语文也已经多年了，不管是在教学上还是在与同事配合工作上，我都已经轻车熟路。当我得知我们成教中心学校公开竞聘副校长的消息后，还是毫不犹豫地报了名。这不仅是受拿破仑“不想当元帅的士兵不是好士兵”的名言激励，更多的是我认为我已经具备了担任这一职位的许多有利条件和优势，同时我也希望能在更广阔的天地里实现自己的人生价值。

至于优势而言，首先，我讲究组织原则。多年的工作磨练，使我具备了良好的自身素质，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。工作中生活中，我始终注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，讲党性，深受校领导和同事们的信任。

其次，我熟悉教学管理工作，具有丰富的教学经验。我参加工作多年，一直从事语文及美术的教学工作，多年的教学生涯使我掌握了一套独特的教学方法并取得了优秀的教学成绩。在我辅导美术专业班时，任教素描\\才华\\图案等学科，先后有百余名学生专业在省电影学校\\戏曲学校\\青岛工艺美术学校等顺利通过并取得很好的成绩，曾受到上述高等学校领导的高度赞扬，其中，辅导的学生刘淑兰\\代松利\\史美艳在全国中小学生美术书法比赛中获绘画\\书法\\手工制作二等奖。可以说，学生成绩的取得，离不开我平时的刻苦钻研和悉心教导，同时，多年的教学生涯也使我积累了丰富的教学经验。有人说，经验是一笔财富，而我更愿意把自己的经验当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。

再次，我具有较全面的组织、协调管理工作的素质和能力。工作中，我识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。特别是在我有担任多年的班主任经历，我能较好的协调各部门科长及班主任开展各项工作，并取得了良好的成绩，也锻炼了我一定的组织协调能力。所以，就综合协调、管理能力上而言，我将无愧与组织和领导的信任。

第四，多年的工作实践，使我养成了严谨细密扎实高效的工作作风。志当存高远，骏马何需鞭。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好副校长工作提供了可靠的保障。

第五，勇于挑战自我，有信心和决心做好副校长的工作。信心和决心是事业的保证。工作以来，由于我工作努力，也曾取得了不少成绩，但成绩只代表以前的付出和努力，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好校长。

如果承蒙各位领导、评委、同事们的厚爱，让我走上成教中心副校长的领导岗位，我将不负众望，不辱使命，努力把领导和同事们的这种信任，化为在新起点上做出一翻事业的机遇。我的目标是以为争位，以位促为。具体来讲，我将做到：

第一，真诚讲团结，扮好“三种角色”。“三种角色”即“助手、领导和朋友”。一是当好上级教育等部门的得力助手。做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上;工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合;思想上尊重领导，帮助领导排忧解难。二是与教职工多沟通，熟悉本校工作的具体情况，找准工作重点和难点，制定出有效的工作计划和目标，有的放矢地开展好工作。三是当好职工的朋友，在工作中和生活上多关心职工，急职工之所急，想职工之所想。

第二，加大办学力度，扩大办学项目。随着社会分工的越来越细，对个人的要求也标准也越来越高。所以，广泛开展一系列的技能班培训班，与企业联手搞好成人就业问题，根据公司所需培养实用人才是符合现在社会迅速发展需求的。与此同时，大力兴办美术班\\音乐班。其中，美术班分两类：一类是初中起点考五年制大专的，从初一招生，初四参加考试，主要考青岛商校\\淄博商业学院\\轻工学校，潍坊纺织学院，山东电影学校\\戏曲学校等。一类是从小学习与高考接轨的美术班，以备后用。

第三，以自己的实际行动，为学校师生做出榜样，努力成为学校的“灵魂”。教师是人类灵魂的工程师，也是凡夫俗子，一个学校制度的管理的好坏，关键在于执行，这就要求校长要将自己的言行置于全体教师监督之下，带头执行学校的一切规章制度，带头钻研业务，不断更新自己的知识，坚持原则，严谨治校，严于律已，宽于待人，正如前人所云“学高为师，身正为范”。

第四，大力开展以校为本的教研活动，进一步完善促进教师专业发展的教研机制。我将把开展教育科学研究作为打造学校品牌的重要手段，积极推广具有普遍意义的教育教学科研成果，提高教育教学科研成果的转化率，增强教育的创新能力。

第五，搞好领师资队伍建设，抓好班主任、年级组、教研组工作，搞好师生的德育教育工作。同时做好教研教改工作，和教学检查工作。为学校发展创造优良的内部环境。

总之，在\*\*学校的舞台上，我将扮演好服务的角色——服务学生，服务教师，服务家长，服务社会。

各位领导、各位评委，自从当年选择成为一名教师起，我就将自己的前途与命运和学生、校园紧紧地连在了一起。此次竞聘，无论成功与否，我对教学工作的衷心、对学生的爱心、对校园的痴心都丝毫不会改变。如果我能有幸得到你们的信任，我将把自己全部的精力与心血都投入到新职位的工作中去，为创建一流的学校而努力奋斗，为成教事业更加辉煌而贡献自己的汗水!

谢谢大家!

祝客户在竞聘演讲中脱颖而出!

**副校长竞聘演讲稿篇十六**

本文目录。

尊敬的各位领导：

大家好！

今天，站在这竞聘的“舞台”上，我很佩服自己的勇气。感谢小学中心校提供了一个公平、公正、公开的竞争平台，让我能有机会在此讲述我的经历，抒发我的志向!我竞聘的职位是小学副校长。我相信，只要我有工作能力，有良好个人素质素质和积极上进的心态，我会给你精彩！

1995年8月我参加工作，先后任德育专干、会计、业务主任、副校长、校长。xx年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。xx年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

特别是在任副校长期间，更是付出了艰苦卓绝的努力。我是xx年12月12日下午与宋校长同时调任庄里寨小学，时值教育现代化验收攻坚阶段，可是学校的档案整理工作还处于起步状态，可以说所有工作千头万绪，一切从零开始。我们在短短的几天之内，就统一了思想，拟定了下一步的。

工作方案。

在工作中，我能想校长之所想，急校长之所急，身先士卒，以身作则，团结同志，以学校荣辱为己任，创造性的开展工作，圆满而出色的完成了学校的各项工作，受到学校教师及小学中心校领导的一致好评，并被铜山县人们政府评为“先进教育工作者”，成为校长名副其实的左膀右臂。

拿破仑说过：“不想当元帅的士兵不是好士兵。”所以，我也经常对自己说：“不想当领导的教师不是好教师！”我始终认为：世上没有做不好的事，只有不用心的人。我相信，只要我用心去做，一定能胜任副校长一职。如果这次能竞聘成功,我将从以下几方面努力：

一、做像太阳一样的副校长！

有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

二、与学校荣辱与共，做校长的得力助手。

树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

三、以人为本，民主管理，全面推进素质教育。

学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会，并为教师搭建展示自我、实现自我的平台；同时还要承认学生间的差异，并且尊重差异，尊重基础较差班级任课教师的努力付出，点滴进步都要看在眼里，给予鼓励，不仅要看结果，更重要的是教师的努力程度和努力过程。另外，注重发展学生个性特长，丰富学生的学习生活，让学生的个性特长全面和谐发展，从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们镇教育界的神话！

谢谢大家！

返回目录。

尊敬的各位领导、老师们：

大家上午好!

这是我第三次站在副校长的竞职演讲台上，时光流逝之快有时让我不敢回首凝望。xx年8月，第一次站在白兔中心小学副校长的竞职演讲台上，紧张、激动、期待的心情犹如昨天，今天再一次站在这样的演讲台上，心里更多的则是冷静、反思、自省。

还是先陈述我的竞聘理由：第一，对教育事业我有着饱满的热情和执着的信念。今年34岁的我，本科学历，中共党员，小学高级教师，镇江市第六批骨干教师，曾获“镇优秀共产党员、句容市优秀教育工作者、镇江市师德先进个人、镇江市教科研先进个人”等称号。对自己所从事的专业教学，从没放弃过学习与研究，我知道不停地阅读、不停地实践、不停地反思、不停地写作是教师专业成长的必经之路。现在阅读是我享受生活的一种不可或缺的方式，课堂实践是我享受与学生生命共同成长的过程，教学反思成了我近两年持之以恒的事情，我的博客平台让我的思考更理性、更深刻、更完整。工作xx年来，在专业发展之路中蹒跚过、驻足过、沮丧过，但更多的是努力着、成长着、收获着。近三年，我在句容市第一期数学骨干教师说课比赛中获一等奖，句容市数学青年教师评优课中获一等奖，句容市数学青年教师基本功竞赛中获一等奖，镇江市第十九届小学数学“新秀杯”赛课中获一等奖。这些成绩的取得，固然有自己的努力，对教育事业的一往情深，但更多的是我要感谢所有给予我关怀、支持和帮助的人，因为这么多双眼睛的关注，让我对工作更加充满了力量与自信、对未来充满了憧憬和希望。

第二，我有性别优势。大家都看到了，今天参加副校长竞职演说的只有我是女性，而在我们春小的教师群体中，女教师将近半数。如果有了一位女性校长，我们的女教师有了什么难以启齿的小秘密或者不便于向男校长说的话都可以向我诉说，这不是很好吗?所以，我们春小是需要一位女性副校长的。

第三，自xx年我担任学校副校长一职，现已七年，在这7年里，我先后在4位不同校长的带领下分管学校的教学工作，可以说在工作中积累了丰富的协调、管理经验，也培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我存真求实的工作态度，去年来到我们春小，是缘分是幸运地邂逅，让我能更好地在一个新环境中学习、历练、成长，进一步积累经验，提升思想，我认为我已经有资格有能力担任这个领导岗位。

如果今年继任副校长工作，针对我们学校的实际情况，我想我要树立三种意识，用参谋意识、主将意识、大局意识来指导工作。做好校长的参谋，提出自己的意见和建议;做学校工作的主将，能独挡一面，主动承担急、重、难工作;顾全大局，维护班子团结，加强团队建设。以教育教学为中心，全面促进办学水平的提高，不断营造良好氛围，创建和谐校园。为此，我想提出以下几点做法：

1.以现代教育新理论武装我们的每一个教师。

2.开展多层次、多内容的教师校本培训。

3.营造浓厚的学习氛围，建设学习型的教师团队。

4.搭建教师成长的平台，激发教师专业化发展的内在需要。

5.实现以人为本的教师队伍管理。

如果说：“一个好校长，就是一所好学校。”那么，“一个好校长，需要一个好副手，需要一支优秀的教师队伍。”我渴望能得到领导和老师们的继续支持。“空谈误事，实干兴教”。虽然没有豪言壮语，也没有博大精深的施政纲领，但我相信有大家的关心、支持、帮助和配合，我一定能够当好一名称职的副校长。人生就是不断自我挑战、自我超越的过程!我是幸运的，因为我做了我自己;我是快乐的，因为我一直行走在追寻梦想的道路上!愿和全校教职工携手并进，共创美好明天!

我的演讲完毕，谢谢大家!

衷心感谢县委政府组织的这次公正、阳光、透明的科级干部公开选拔活动，感谢你们给我了这次学习、锻炼、竞争的机会，现在我就自己的工作经历和任职打算向各位领导、专家评委作以简要汇报，我汇报的题目是《要做就把事情做好》。

1990年带着对教育事业的美好憧景，我走上了三尺讲台，成为一名光荣的人民教师，也就是从那天起，我就为自己确定了一条做人做事的基本原则——“要做要做就把事情做好”。

正是因为对教育的执着和热爱，我在乡镇中学曾由一名普通教师成长为教务主任、副校长。特别是xx年进入城区后，又从一名普通教师成长为教务处副主任、科研处主任。系统、全面了解了高中部的办学理念及教学、教研业务，为个人的进一步成长准备了一定条件。

时光荏苒，青春无悔，在过去的22个春秋里，我一直坚持在教学一线，教学质量一直名列全县前茅，20多篇论文在国省级刊物上公开发表，参与承担的国家级课题已顺利结题，先后获得过县“教学能手”、“优秀教师”、一名三优“先进教育管理工作者”、“陕西省科研工作先进个人”等多项荣誉称号。

成绩只能代表过去，总结过去是为了明天更好的发展。今天，我又把自己放在一个新的起点上，竞聘镇安二中副校长，竞争虽然激烈，但我信心百倍，因为我心中有梦。我准备协助校长把镇安二中打造成为“家长满意，社会公认、高质量、有特色的省级标准化示范高中”，完成这一目标，我将努力做到以下几点。

第一、加强学习，提升素养。在思想上和行动上时刻与党组织保持高度一致，虚心向老同志学习，学习他们成功的管理经验和先进理念，不断完善自我。

第二、认清角色、摆正位子。副校长在学校领导班子里是校长的参谋和助手。对上要对校长和校委会负责，对下要全力贯彻执行校长和校委会的决议决策。与班子成员肝胆相照，小事讲风格，大事讲原则。

第三、真抓实干，服务为先。做为一名副校长，我要把抓工作落实和服务师生做为自己工作的第一要务。既要当好职能部门和教师的“领头雁”，又要依据自己工作职能，知人善任，合理分工。工作中不怕苦、不怕累、不贪功、不谋利，全心全意为全体师生服务，优质高效完成分管工作任务。

第四、以人为本、科学管理。在管理中，将使制度管理、人文管理、科学管理和精细管理相结合。协作助学校深化校本教研，打造高效课堂，让初中部成为全县素质教育“领头羊”，高中部文化课本科上线人数稳中有升，形成新的阵容和规模，体、音、美等特长生要冲击全国名校，不断铸造学校教育质量新辉煌。

第五、大胆创新，与时俱进。站在新起点，履行新职责，实现新跨越，促进新发展，我将用创新思维和科学方法破解自己工作中的难题，促进学校发展走向卓越。

各位领导、各位评委，实践是检验真理的唯一标准，我如果能承蒙组织厚爱得以任用，我会“做实事、创实绩、出实效”，用实践验证自己的诺言---“要做就把事情做好”。与全体职工齐心协力，并肩做战，为学校的发展，为全县教育事业的发展奉献自己所有的智慧与力量!

返回目录。

尊敬的各位领导：

大家好!

今天，站在这竞聘的“舞台”上，我很佩服自己的勇气。感谢小学中心校提供了一个公平、公正、公开的竞争平台，让我能有机会在此讲述我的经历，抒发我的志向!我竞聘的职位是小学副校长。我相信，只要我有工作能力，有良好个人素质素质和积极上进的心态，我会给你精彩!

1995年8月我参加工作，先后任德育专干、会计、业务主任、副校长、校长。15年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。15年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

特别是在任副校长期间，更是付出了艰苦卓绝的努力。我是xx年12月12日下午与宋校长同时调任庄里寨小学，时值教育现代化验收攻坚阶段，可是学校的档案整理工作还处于起步状态，可以说所有工作千头万绪，一切从零开始。我们在短短的几天之内，就统一了思想，拟定了下一步的工作方案。在工作中，我能想校长之所想，急校长之所急，身先士卒，以身作则，团结同志，以学校荣辱为己任，创造性的开展工作，圆满而出色的完成了学校的各项工作，受到学校教师及小学中心校领导的一致好评，并被铜山县人们政府评为“先进教育工作者”，成为校长名副其实的左膀右臂。

拿破仑说过：“不想当元帅的士兵不是好士兵。”所以，我也经常对自己说：“不想当领导的教师不是好教师!”我始终认为：世上没有做不好的事，只有不用心的人。我相信，只要我用心去做，一定能胜任副校长一职。如果这次能竞聘成功,我将从以下几方面努力：

一、做像太阳一样的副校长!

有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮;消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

二、与学校荣辱与共，做校长的得力助手。

树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

三、以人为本，民主管理，全面推进素质教育。

学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会，并为教师搭建展示自我、实现自我的平台;同时还要承认学生间的差异，并且尊重差异，尊重基础较差班级任课教师的努力付出，点滴进步都要看在眼里，给予鼓励，不仅要看结果，更重要的是教师的努力程度和努力过程。另外，注重发展学生个性特长，丰富学生的学习生活，让学生的个性特长全面和谐发展，从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们镇教育界的神话!

谢谢大家!

返回目录。

尊敬的各位评委：

大家好!我叫，来自xx小学。非常荣幸参加今天的竞聘演讲，并期望能在教改的大潮中实现自己的人生价值。

我在教育中长大我能当教师，除了家庭的影响外，我的启蒙老师对我的影响特别深刻。由于当时小镇上没有学前教育，我在写拼音母x的时候写成了像在飞的小鸟。是老师手把手地教我学会的，就像我妈妈那样，我不由自主地叫了一声：\"妈妈\"。从此，在我心中播下了当教师的种子。

xx年前，我从师范学校踏上了这片热土，走上了神圣的讲坛。从此，教育成了我生命中的一部分。在这宝贵的xx年中，我教过语文、数学、美术、体育、劳动、思品、信息技术等科目，当过多年的班主任、年级组长、教导处副主任等职，多次被评为\"镇级先进教师\"、\"优秀班主任\"。

我要在教书中实现自己的人生价值。有以上的人生经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础。我有百倍的信心当好校长的助手，协助他办好学校，让学校上档次，上水平，为创建教育强校增光添彩。

当前，教育战线正迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。面向全体，全面发展，培养学生的创新精神和实践能力。\"面向全体\"就是坚持促进每一个学生的发展，教师帮助每一个学生得到发展，因材施教，注意培养学生的个性特长。\"全面发展\"就是德、智、体、美、劳全面发展，提高他们的综合素质。

如果有幸当上副校长，我将协助校长做好分管的工作，并实行\"一个转变，三个改革\"。一个转变就是转变我们的人才观：我们小学的任务是把儿童培养成具备初级生存能力的少年，为初中输送德、智、体、美、劳综合素质合格并有特长的生源。

(一)改教学法。

我崇拜的教育家有很多：卡耐基、孔子、陶行知等，然而我最崇拜的是现代教育家魏书生。他成了我学习的偶像，从他那里我学到了不少为人处世的道理，学到了不少教育教学的经验。我特别佩服他的教法，他身为中学校长，不但当班主任，还教语文课，还要经常在外作报告。按道理，他所任教的班级一定是差班，不是差班也一定是后进班。但事实胜于雄辩，他所带的班级不但不是后进班，而是先进班，学生语文科成绩名列前茅。我左思右想，他与我们传统的教育方法不同，他充分发挥了学生的主动性，大大地挖掘了学生的潜在能力，使学生在发现中学习，在创造中进步。他把学生分。

成语。

音组、词语组、语句组、段落组、写作组等。学生在自学过程中，有哪一方面的问题，就去找那个小组的成员解决。学生如此学习，他当然可以自由了。我也在小学生中发挥他们的主动性，取得了很好的教学效果。我针对小学三年级的学生怕写。

作文。

日记。

的问题，要求学生亲自种豆子，把劳动的经过和豆子发芽的情况如实地记录下来。一个学期下来，学生不但喜欢写作，而且写得好，提高好学生的写作能力。

(二)改教材。

新一轮的课程教改革早就定好了调子：国家实行国家、地方和学校课程体系;实行一纲多本;打破出版、发行的统一大局面。这是我国教育改革的深入。我们作为基层的教育工作者，对这一改革从内心感到高兴。一是我们有选用教材的权利;二是我们可以编写校本教材;三是实行综合课程后，我们的课本种类可以大大地减少，学生的书包将会真正地减轻，才能把素质教育深入地开展下去，教师才能抽出一点时间去进修，以适应时代的要求。

(三)改评价标准。

评价标准是方向标，具有强大的导向作用。一是上级政府部门对一所学校的评价;二是学校本身对教师工作的评价;三是对学生的评价。我将协助校长按督导评估的标准建设和管理好xx小学，力争早日实现五年规划的目标把学校办成省一级学校。学校对教师工作的评价，一直是校长们头痛的问题，因为教师的工作是良心工作，难以衡量。我认为可以制定相应的量化评比标准，实行量化考核，过程和结果相结合，定性和定量相结合。有利于学校整体工作;有利于教师积极性的调动;有利于学生综合素质的提高。做到公平、公正、公开。作为学校领导绝对不能以班级平均分或合格率作为教师工作评价的唯一标准。要是这样，接到后进班的教师再认真、再负责，第一学年可能什么也评不上。教师工作的评价考核，在xx小学做得很好。从来没有教师因年度考核、评先、评优闹意见，真正考出业绩、评出先进、鼓足了干劲。学生综合素质的评价相当重要。评价学综合生素质的标准就是你认为需要培养的目的。我们小学的培养目的是要把我们的学生培养成德、智、体、美、劳全面发展，有理想、有道德、有文化、有纪律，有个性，有特长的初级人才。考核学生要以综合考核为主，兼顾特殊，要不然就会扼杀学生的创造能力，特长生受打击。

。

**副校长竞聘演讲稿篇十七**

尊敬的各位评委：

大家好！

首先感谢您给予我展示自我的舞台和施展才华的机会！

我叫陈光学，今年31岁，中共党员，大专学历。今天，我竞争的职位是学校分管教学的副校长，我认为自己很适合这个职位，从我近十年来取得的成绩就足以看出我的优势：1999年市语文教师基本功竞赛第一名；20xx年江苏省优课评选一等奖；20xx年江苏省多媒体课件制作一等奖。1999-20xx学年度分别被评为县“优秀教师”、“教育系统优秀党员”、“师德模范”。20xx年我被推荐上报为“市骨干教师”、“市教育系统先进个人”。10月份还将赴西安师大参加教育部组织的中小学骨干教师国家级培训,这一切足见我的教学能力。而身为“县优秀教务处”的教务处主任，怀文中学三年来获得数十个学科竞赛一等奖，首届初三有133名学生考取省沭中公费生，语文学科被评为“县语文学科教研示范基地”，成功地承办办了市素质教育研讨会，从这里中您也能看出我的教学治理能力。

优势固然重要，但那已经成为过去。假如我能够实现我的理想，我将坚持“一个原则”，实现“两个转变”，抓好“三项工作”。

坚持“一个原则”就是坚持“为校长分忧”的原则。要及时准确地向校长反馈信息、献计献策，并果断贯彻落实校长安排的各项工作。

实现“两个转变”一是实现自身角色的转变。既要当好校长的助手，创造性地开展工作，又要当好战斗员，带领全体老师，思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干。二是加强教师业务学习，转变教学观念。

教师是实施素质教育重要载体。要开展研究性学习，努力创设有利于人际勾通与合作的教育环境。为教师的课堂教学发挥个性特长和才能提供广阔的空间。

抓好“三项工作”

一是抓好教学工作 。

1、教学治理制度化、科学化。如建立科学的教育教学评价体系等。

2、构建教学教研网络。形成校长室-教务处、教科室-学科组-备课组的.教学、教研的纵横双向网络。

3、开展特色教育、特长教育。在原有教学特色基础上逐步实现计算机教学实用化。即，教师自制课件，上网集体备课。英语教学要实现口语校园化、生活化。还要带领各学科开发潜课程，积极参加各种竞赛活动，形成怀文新特色，新优势。

4、确立“面向全体，狠抓中下，提优补差，大面积提高”的教学目标，积极推行启发式、讨论式教学，培养学生的创新精神和实践能力，推动怀文中学教学质量再上新台阶。

二是抓好教育科研工作。

1、教育科研是学校发展的第一生产力，直接为校长决策服务。要抓好课题研究工作，以课题研究为突破口，培养一批能够自己开展教科研的骨干力量，提高教师和学校的自身发展的能力，促进教师更新观念，由经验型向科研型转变。

2、结合本校实际，自主开发课程，努力开拓创新，形成有效、可行的经验。如语文学科的课外阅读欣赏课，体育学科的武术课等。

三是抓好教师队伍建设

1、制定有效、持续的师资培训计划，为教师和学校的可持续发展打好基础。

2、启动名师工程，建立一支高素质的教师队伍。

对已有名师要提供一切机会让他们在省市甚至更大的范围内占领教学至高点。另外，还要善于通过一些活动，不断地发现新苗子形成一个更大的名师群体。

各位评委，我想用一句诗来结束我今天的演讲：给我一方沃土，报以满园桃李！

谢谢大家！

**副校长竞聘演讲稿篇十八**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家下午好!本人1998年8月参加工作，xxx年被聘为xxx小学副教导主任，xxx年被聘为xxx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为xxx中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，xxx年被评为高淳县第六届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是xxx中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的.胸怀和担当，这正是我心所向。

从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论著作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xxx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第六届优秀青年教师和镇第二届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有4位教师被评为县优秀青年教师、21位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题5项、县规划课题1项、县级个人课题4项，教师在盛市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。下面是我的工作思路。

1、以政治业务学习和教师个人自修为主，加强师德建设，提高师德修养;。

和水平，促进教师的专业发展;。

3、加强中层干部队伍建设和班主任队伍建设，进一步完善班主任竞聘上岗制度和中层干部竞争上岗制度，继续推行中层干部任期目标考核和班主任工作考核，提高工作实效。

2、进一步做好课程计划检查和教学五认真工作检查;。

3、继续加强教研组建设，开展扎实有效、丰富多彩的教研活动;。

4、加强教科研工作，围绕中心校“构建绿色课堂，促进自主发展”的总课题开展一系列的教科研活动，把教育科研与提高课堂教学效率结合起来，与解决实际问题结合起来，做好课题研究和教育教学论文的撰写。

乐地工作和学习。

各位领导、老师，衷心地感谢大家的聆听，如果竞聘不成功，我会一如既往地做好自己的本职工作。

我的演讲完毕，再次谢谢大家!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！