# 在重点项目调度会上的讲话

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-09-30

*在重点项目调度会上的讲话同志们：转眼之间，已进入收获的季节，金秋月，今年只剩下不到个月的时间，重点项目工作到了攻坚克难的关键时刻。今天，我们召开这次会议，既是一次常规的调度会，更是一次打紧板会，主要任务是，全面了解和掌握项目进展情况，认清当...*

在重点项目调度会上的讲话

同志们：

转眼之间，已进入收获的季节，金秋

月，今年只剩下不到

个月的时间，重点项目工作到了攻坚克难的关键时刻。今天，我们召开这次会议，既是一次常规的调度会，更是一次打紧板会，主要任务是，全面了解和掌握项目进展情况，认清当前的紧迫形势，解决项目建设中存在的困难和问题，进一步动员大家统一思想，坚定信心，加压突破，合力攻坚，确保

X

重点项目快速推进。下面，我讲三点意见。

一、重点项目建设的形势十分紧迫

今年以来，围绕重点项目建设，区级领导坚持一岗双责，深入项目现场，进行具体指导、检查督促；帮扶部门立足本职业务，跟进项目、服务建设；各镇街道作为主要责任单位，做了大量工作。X的征收完成总量大；几个老旧社区片区的征收改造进展较快，如期推进，效果很好；X

片区等几个扫尾片区有了一定成效；

X

等几个重点工业项目有了较快进展；其他确定的重点项目也都有了不同程度的进展。可以说，今年的项目建设工作，大家付出

了努力，取得了一定成绩。也有些同志讲，今年重点项目建设推

进是近几年形势最好的一年。

但是，从近期项目建设进展情况来看，特别是半年观摩会以

来，项目推进的力度有所减弱，效果不理想，没有达到预期目标，很多方面还存在这样那样的问题。一是从面上看，工作有进展，但很缓慢。全区的省市重点项目，我们上报的开工率已达到

100%，但实事求是的讲，仍然有未开工的项目；我们的投资完成率，仅有X%，在全市排名倒数，而有的县区投资率已经达到了

X%，远超时间进度。通过现场督导，几个征收片区、土地整理和重点

工业项目有所突破，但是其他进展效果不明显。前段时间，办公

室对全区半年观摩项目做了一次跟踪暗访，可以说，各个项目都

有人，都在推进，但大部分没有形成热火朝天、大干快干的场面，形象进度和我们半年观摩时没有什么变化，推进的速度非常慢。这与市里的要求、与

X的地位、与我们自己的期望相比，差距太远。二是从思想上看，大家很重视，但行动少。全区重点项目

一月一调度，一月一通报，一季一督促，重点项目建设的重要性

不言而喻，各部门单位也都非常重视。但从实际情况来看，身体

力行抓工作的还很不够，深入现场促建设的还很不够，大部分工作只体现在汇报上、口头上，说起来“硬骨头”，干起来“软绵

绵”，抓工作的力度远远不够。有些项目的前期工作，因主客观原因迟迟没有进度，为今后项目的推进，特别是今年任务的完成带来了很大的被动。前段时间，全区上下为迎接全省、全国城市文明程度指数测评做了大量工作，牵扯了部分精力，但这不能作为我们工作进展缓慢的理由。同样是驻城街道，创城的主战场，有的街道兵分两路，一路抓迎评，一路抓项目建设，每晚连开两个调度会，迎评与项目推进两不误，这种做法值得大家借鉴，其它镇街要反思自己的工作，对标先进找差距，认真剖析、深刻检讨，努力推进、迎头赶上。三是从力度上看，精力上有侧重，但不集中。全区的重点项目仍然没形成集中突破的态势，人员和精力靠不上，看似忙忙碌碌，但是没有突破重点，在关键环节、主要节点、重点问题上力量依然薄弱，项目推动的阻力依然很大。准确把握重点，有效突破难点，工作推进才会有力，重点项目建设更是如此。要学会善于抓主要矛盾和矛盾的主要方面，找准影响项目建设推进的主要问题，总揽宏观全局，区分轻重缓急，集中优势力量开展工作。年底观摩很快就到，目前的重点项目建设情况，让人看在眼里、急在心里、压力很大。重点项目建设到底怎么推，不能只是少数同志着急，办法要大家共同想、事情要大家一起做。有些同志，看似很忙碌，实则抓不到点子上，忙于应酬、浮在面上，不抓根本、不解决矛盾和问题，怎么能推动工作？

怎么能打开工作局面？所以我反复强调“责任、实干”四个字，责任胜于能力，实干推动发展。喊破嗓子，不如甩开膀子。越是

在困难和挑战较多的时候，越需要全区上下思想更加统一，真正

形成上下同心、齐心协力的局面，进一步形成抓项目建设的强大

合力，把项目抓上去、抓出成效。

二、快速行动起来，尽快实现突破

重点项目建设已进入攻坚阶段，时间紧迫、时不我待，我们必须不等不靠、只争朝夕、加压奋进、强化落实，把全部的精力

用在推进项目上，抓推进的效果体现在“快”字上。

一要围绕抢时间、争速度，行动“快”起来。

任何事情都是干出来的，事在人为、路在脚下，项目推进更是如此。抓而不紧等于不抓，抓而不实等于白抓。不争分夺秒，就会错失良机，不加快速度，就要影响全局。现在正值项目建设的黄金时期，我们要抓住当前有利时机，绷紧时间这根弦，以只争朝夕、分秒必争的精神，抢时间、争速度，大干快上，苦干实干，推动项目建设快见成效。对在建项目，要在确保工程质量的前提下，尽力把工期压得更短一些，速度提得更快一些。在项目推进过程中，要明确主攻方向，分清轻重缓急，讲求方法策略，善于统筹兼顾，该重点突破的重点突破，该全面铺开的全面铺开。

项目进展快的要总结经验，继续发扬；进度慢的要找出差距，分析原因，对症下药，迎头赶上。特别是有几个项目，年年抓落地，迟迟不见效，有关镇街道、部门、包项目责任人要认真反思，查

找原因，是认识问题，是态度问题，还是措施问题，要尽快加以

解决，快速推进。要加强对项目推进工作的分析和预测，超前谋划，综合协调，力促各重点项目扎实有序推进，确保重点项目建设周周有进度、月月出形象。

二要围绕壮产业、强企业，行动“快”起来。

今年以来，市委、市政府对工业经济、现代服务业等方面进行系统调研论证，提出了一系列抓经济的思路，形成了一套完整的推动经济跨越发展的新理念，配套出台了

X

等有关文件。这些新理念、新政策、新举措十分符合X

实际，更符合我们

X的发展实际，有着强劲的推动作用。作为X，我们更要结合实际、闻风而动、率先行动，把这些思路体现到项目建设上来，以大项目推动大发展，实现大跨越。具体工作中，要围绕

X

计划，分析我区产业发展基础和特点，用项目建设支撑产业发展；要在资源要素上重点倾斜，对符合全区产业规划，能够带动企业做大、产业做强的好项目，进行一企一策、重点推进；要落实好“二八律”、“闭环式”的工作推进模式，立足当前、着眼明年，挖掘、储备一批像

X

项目等科技含量高、发展后劲足、税收贡献大，符合X

规划的项目；要紧抓X

机遇，加快推进

X

中心等重点项目；要发挥中心城区优势，以旧城旧村改造带动推动高端服务业、城市服务业的发展，大力发展代表城市发展方向的城市综合体、总部经济等，优化城区经济结构，推动

X

转型升级。

三要围绕破难题、解瓶颈，行动“快”起来。

在土地方面，最重要的就是用好土地增减挂这项政策，抓紧复垦验收，腾出更多的用地指标；要盘活闲置土地，利用好我区批而未供的土地，挖掘土地内在潜力；要节约集约利用土地，严格控制项目用地指标，提高单位面积的投资强度；要加大向上争取用地指标的力度，特别是要全面做好重点项目的前期工作，全力以赴争取更多的项目列入省、市重点工程。在资金方面，要科学利用好市里成立的融资平台，借势借力加快项目推进；要全面深化银企合作，加强与各大银行的沟通对接，积极争取金融部门的信贷支持；要鼓励引导金融机构融入项目建设，有针对性的创新融资方式、突破资金瓶颈，支持企业发展。在政策方面，要研究吃透市里产业培育、骨干企业培植、城市开发改造等一系列政策，及时对上沟通协调，积极承接落实，把政策争取到最优惠；

要破解手续办理难、周期长的难题，对于重点项目，明确专人负责，一包到底。在环保等其他瓶颈问题上，也要开拓思路，协调沟通，努力解决项目建设中的难题，做到既不违背国家政策，争取上级支持，又能快速推进项目建设。我还是强调，分管的同志要发挥主观能动性，主动地、不遗余力地搞好对上协调、争取工作，这也从一个方面体现个人能力水平，遇到困难“等靠要”，绕道走、重形式、讲程序，按部就班、畏难发愁，动作反应形同“蜗牛”，只有想法、没有办法，不可能推动工作，赢得基层广大干部的认可、拥护和支持，工作也不会打开局面。

四要围绕优服务、树形象，行动“快”起来。

服务是一个地方的无形品牌，哪里的服务好，哪里的环境优，哪里就能吸引更多更大更好的项目。单纯靠出台优惠政策，增强吸引力的空间越来越小。靠什么营造环境、推动发展，我看靠的就是优化服务。有些项目本来我们谈得很好，却让别的地方争去了，究其原因，政策优惠是一个方面，但人家抓得紧、靠得上、服务优是根本的因素。近年来，我区发展软环境尤其是服务环境，总体上是好的，但少数部门还存在效率不高的情况，个别单位有“权力部门化、部门利益化、利益个人化、权力‘中梗阻’”等现象，大家务必要引起高度重视。对符合国家产业政策和投资方向，能够达到我区规定额度和投资强度的项目，全部纳入绿色通道范围，能简化的办事程序要简化，能减免的相关费用要减免，进一步提升服务效率、优化服务环境；要牢固树立强烈的责任意识，始终保持一股“精气神”，真正把项目的事当自己的事，真心实意为企业解难事、办急事，以时不我待、只争朝夕的工作劲头抓项目落地，以迎难而上、较真碰硬的工作作风抓项目质量，促使更多的项目引得进、留得住、建得成；要从严查处“三乱”

行为，重拳打击影响项目建设的违法行为，切实减轻企业负担，让企业全心全意地投入到项目建设中。

五要围绕省市重点、年底观摩，行动“快”起来。

今年，我们上报的X

个省重点、X

个市重点项目以及准备年底观摩的重点项目是经区委、区政府认真研究、精心筛选的，是重点的重点、关键的关键，必须全力以赴地抓好落实。要以完成市里下达的重点项目建设任务为底线，对项目建设中的相关问题，加强调研排查，特别是对没有实质性进展的项目，找准问题的症结和突破口，敢于打破条条框框，研究简便易行、可操作的办法，能提前完成的尽量提前，能超额完成的尽量超额完成，争取有新突破。市里的半年和年底观摩，是各县区科学发展成果、成效的最佳展示，也是推进科学发展的重要抓手和杠杆，各县区异常重视，竞争异常激烈，不进则退，后退容易进位难。发展到现阶段，我们受资源、环境、规划等硬约束的制约，原有的优势逐渐丧失，甚至变成劣势。发展如逆水行舟。如果说我们过去凭良好的区位和基础，稍加努力就能“出彩”，取得理想成效的话，现在到了“现蒸热卖”、不下苦工花不开的同台竞争阶段，没有“领跑”的优势，更多的是“跟跑”的压力，不加倍努力，很容易滑下来。全区上下都要树立全局意识和忧患意识，瞄准“保位争先”的目标任务，精心设计年底观摩，认真筹备项目看点，打

造精品线路，眼界放得更宽，劲头鼓得更足，用最佳的精神状态、以超常规的工作速度、以良好的项目进度迎接年底全市观摩，展

现全区争先进位的态势。前段时间，市里半年观摩会刚结束，区

委、区政府第一时间就对这项工作做出具体安排，既体现一个“早”

字，争取工作主动，又体现一个“实”字，表明区委、区政府重视程度前所未有。希望相关镇街、项目单位，充分认识到肩上的担子和责任，夜以继日、迎难而上，快速推进、干出成效、干出

水平，展现风采、不负重望，为

X

争光、为全区添彩。

三、凝聚全区力量，加快工作落实

当前，推进项目建设时间紧迫、任务艰巨。我们要进一步增强责任意识、忧患意识，把重点项目作为当前的重中之重来谋划、来推进、来落实，团结一致，众志成城，确保项目建设实现突破，取得成效。

一要全力以赴。

实行“一线工作法”，包项目领导要亲历亲为、亲自调度，了解项目推进情况，协调解决问题，确保各项工作落到实处；要搞好节点控制，把任务细化到每个单位、每个环节、每个人员，倒逼工作进度。各镇街道要对照项目建设的目标任务和要求，全力以赴，攻坚克难，切实解决好影响推进的实际问题，加快项目建设速度；要善于统筹兼顾，安排好项目建设和经济发展、社会稳定、民生改善以及其他工作的关系，做到重点项目全面开花、各项工作齐头并进。各帮扶单位要真干真帮扶，深入一线、深入现场，立足自身岗位，发挥资源优势，为企业解决实际问题。要强化企业的主体地位，调动起企业的积极性、主动性，全力以赴，尽职尽责抓好项目推进。

二要合力攻坚。

每一个项目的建设，从落地、施工、竣工，直到投产见效，要经过数个部门、数个环节。各级各部门要牢固树立项目建设“一盘棋”的思想，千方百计为项目建设创造良好条件，坚持一切为项目建设服务、一切为项目建设让路。相关职能部门要切实找准位置，发挥好各自职能，认真履行职责，不仅要做好本职工作，更要向上积极协调，做好协助配合工作。全区上下要围着项目转、找准方法干，对项目建设中出现的突出困难和问题，要特事特办，急事急办，集中精力攻坚，一件一件抓落实；要强化责任意识，哪里有瓶颈，涉及的分管区级领导要带着部门去跑、去疏通、去协调，需要出面协调的，我们全力以赴，给大家当好保障员、服务员。就是要通过抓协调、抓推进凝聚推动项目的合力，力求项目赶进度、赶节点、真见效。

三要严格督导。项目建设关键在人，重在督促落实。要加大督查的力度和强度，特别要围绕全市观摩，围绕全年交一份上上下下满意的答卷，围绕对得起今年全区干部群众付出的艰辛努力，强化督导的针对性；要加强项目动态管理，进一步完善重点项目建设“月调度、季观摩、半年考核、年终总评”制度；要树立正确的导向，加强对重点项目建设的跟踪报道，加大对建设进度的舆论监督，营造全社会关心支持项目建设的良好氛围。区重点项目办要定期组织专项督查，全面掌握建设进展，督促项目单位抢工期、赶进度，确保完成年度建设任务。要坚持考用结合，对提前或按时完成重点项目建设任务的单位，给予表彰嘉奖；对涉及项目建设的责任人和工作人员，实行绩效考核，作为提拔使用的重要依据。

同志们，今年的重点项目建设任务重、压力大。越是关键时刻，越能考验我们的领导水平、干事能力和发展气魄。全区上下务必要同心协力，咬紧牙关、握紧拳头、勒紧腰带、挺直腰板，困难面前不气馁，压力之下不低头，泰山压顶不弯腰，用创新的理念、拼搏的姿态、实干的精神推动项目建设，争取超额完成今年各项任务，为实现科学发展、跨越赶超打下坚实基础。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！