# 手术室护士长工作计划5篇

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-02-13

*制定工作计划的目的是为了提高工作效率，工作计划可以帮助我们更好地预测和应对外部环境的变化，以保证工作的顺利进行，小编今天就为您带来了手术室护士长工作计划5篇，相信一定会对你有所帮助。手术室护士长工作计划篇1为更好地适应某某某的发展和需要，在...*

制定工作计划的目的是为了提高工作效率，工作计划可以帮助我们更好地预测和应对外部环境的变化，以保证工作的顺利进行，小编今天就为您带来了手术室护士长工作计划5篇，相信一定会对你有所帮助。

手术室护士长工作计划篇1

为更好地适应某某某的发展和需要，在院领导及护理部的正确领导下，手术室紧紧围绕“以人为本、以病人为中心”的主题，并逐步实现“为病人提供优质安全的护理，精益求精地配合手术”这一目标，特制定20\_\_年手术室护士长护理工作计划如下：

一、 更新服务理念 提高护理质量

切实转变护理服务理念，注重人性化服务，积极参与“优质护理服务工程”活动，打造“护理品牌”科室——“放心手术室”以最佳护理工作状态为病人服务，满足病人的一切合理需求，为病人创造舒心的手术环境，加强对手术室护理人员的素质教育，加强医德修养，培养其“慎独”精神。注重加强与医生的沟通，收集病人信息，不断提高手术配合质量。搞好科室团结，提高科室凝聚力，加强自身协作、协调能力，共同呵护护理队伍这个小团体。让大家心中充满爱、工作充满激情、让科室充满温馨!

二、 加强手术室安全管理

认真落实手术室护理管理规范，进一步完善保障患者手术安全的各项规章制度、技术规范和操作规程，并严格遵守执行，确保医疗质量及患者安全;与临床科室加强联系，密切合作，以患者为中心，保证患者围手术期各项工作的顺利进行;建立手术安全核对制度，并与临床科室共同实施，确保手术患者手术部位、术式和用物的正确;建立并实施手术物品清点制度，有效预防患者在手术过程中的意外伤害，保障患者安全;完善各类突发事件应急预案和处置流程，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。加强医疗设备的安全管理;加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范、准确。

三、 加强医院感染预防与控制工作的管理

认真落实医院感染预防与控制相关规章制度和工作规范，通过有效的空气质量控制、环境清洁管理，医疗设备和手术器械的消毒灭菌等措施，减少发生感染的危险;与临床科室共同实施预防手术部位感染的措施;严格执行医疗废物分类管理制度。

四、 建立完善的护理质量监控体系

护士长不定期抽查各项规章制度落实情况及护理质量达标情况，每月科室组织学习，加大自查力度，发现问题及时改进;定期查找护理隐患并进行分析反馈，使各项工作程序化、规范化。通过统计手术台次、满意度调查、有无差错疏忽及投诉、检查卫生区等指标，完善和促进护理工作，不断提高手术室护理质量。为调动全科护士的积极性，人人争做科室的主人，将手术室管理工作分为：感控、业务学习、技术操作、手术间管理、仪器管理等管理小组。各组对各自管理的工作定期检查、记录、及时反馈和分析，从而使科室上一个新的台阶。

五、 加强在职护理人员的培训，加快人才的培养

腔镜手术的发展，新仪器设备的不断出现，新手术的不断开展，对手术室护士提出更高的要求，手术室护理人员必须及时更新知识，掌握技能以适应微创手术的发展的需要。科室引进的新仪器科室组织讲课，使每个护士熟练掌握仪器的性能、使用及保养。对于新开展的手术，经常学习陈院长空间内容及查阅资料，以便更好的了解手术过程。做好经典手术的录像保存工作，方便日后学习使用。对低年资护士制定培训计划，使其在短时间内全面掌握手术配合及手术室各项技术操作，鼓励护理人员积极撰写文章，发微博。

六、 做好急救药械的管理工作，保证急救器械完好率≥100﹪

严格交接核对、做到完好备用;加强护理人员急救知识抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，每个月进行护理技术考核、评比;达到人人熟练掌握和应用;接到急救病人的通知，能再最短时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活熟练地配合抢救工作。

20\_\_年，我科全体护理人员将在医院和护理部的领导下，与临床医生密切配合，保障医疗安全，改善服务态度，打造“护理品牌”科室——“放心手术室”创造良好的社会效益和经济效益。

手术室护士长工作计划篇2

20\_\_年，新的一年要来了，对于手术室里我作为一名护士长，我得护理工作也迎来一个新的纪元，对于新一年的护理工作，我对自己以及我们手术室里的护理工作有如下的工作计划：

一、人员方面

增加科室人员，壮大科室力量。计划增加医师一名、护士两名，以提高科室服务能力。

二、完善科室布局及相关制度

在现有基础上增加检查室一间(放置眼a/b超、角膜曲率计、非接触眼压计)，治疗室一间，病房两间六张病床，诊室里增加暗室一间(放置裂隙灯、眼底镜)，并制定眼科门诊工作制度、住院部工作制度、科主任职责、住院医师职责、眼科手术工作制度等。

三、改善手术室环境

眼科手术室还不够规范，要有专人负责。将现有单冷空调换成冷暖两用空调，眼科大部分为老年人，改善天冷手术环境，保证手术安全。

四、扩大眼科医疗业务范围，增加手术项目

多参加各种学术会议，不断学习，多于同行交流，提高业务理论水平。科室目前可单独的完成的手术比较少，如翼状胬肉切除+结膜瓣移植术、小切口非超声乳化白内障囊外摘除+人工晶体植入术，及在门诊就可完成的角膜异物剔除、麦粒肿切除等，计划在20\_\_年上泪囊鼻腔吻合、泪囊摘除、青光眼手术(小梁切除术、虹膜周切术)，这些手术眼科来说是比较常见的，在目前出去进修还不可行的情况下，我们可将这部分病人预约好，请外院专家来院手术，逐渐带动科室的医生单独完成手术。

五、增加白内障手术可选择性

增加人工晶体种类，国产人工晶体、进口人工晶体，不同种类、价格，可供患者选择，满足患者不同的需求。如需高端手术(如超声乳化白内障囊外摘除术+人工晶植入术)，可请中山眼科中心专家来院手术，费用可由病人负担，即满足患者需求，又提高医院知名度。

六、完善免费白内障复明手术就诊程序

进一步完善免费白内障复明手术就诊流程(附流程图)，使此项惠民工程更顺利、安全、快捷，更深入民心。

七、做好宣传工作

在现有基础上，进一步加强医院宣传，利用各种形式，采取各种办法，把医院宣传出去，使医院知名度越来越高。

八、我们的目标

在做好以上工作的基础上，我们要将手术量和业务收入提上一个新的台阶，争取比过去的一年做得更多、做得更好，希望领导给予更多的支持和帮助，我们会做得更好。

手术室护士长工作计划篇3

(一)在护理部主任的领导下，各手术科室主任的指导下，负责手术室的行政、业务管理及思想工作，并通过综合协调、沟通使各部门之间有效合作。

(二)负责制订本科室计划(含护理、教学、科研)并组织实施。合理安排人员，进行科学分工。经常督促检查，及时总结经验，不断提高护理质量，对难度较大或新开展的手术和抢救工作，要亲自参加或指导操作。

(三)负责组织本室各级护理人员的业务学习，根据专科业务、技术需要，有计划的采取多种方式学习新业务知识、新技术操作和新仪器的使用等，并组织理论考试和技术考核。

(四)督促所属人员认真执行无菌技术操作规程，定期或不定期对工作人员、无菌物品、手术间空气进行采样培养，使其符合卫生学要求。督促和检查卫生员做好清洁消毒工作。

(五)督促检查各项规章制度和护理常规执行情况，发现问题及时纠正，严防差错事故发生，并认真组织讨论，吸取经验教训，制订防范措施。

(六)负责本室的财产管理工作等。对各类物品、仪器、设备指定专人负责，建立帐目，定期组织清点、维修。建立贵重、精密仪器使用登记卡(即负责人力、财力资源、物品仪器及环境和质量管理)。

(七)负责本室的毒、麻、限、剧药品的保管。

手术室护士长工作计划篇4

20xx年手术室护理工作将在院领导及护理部的领导下，认真按照国家《二级中医医院评审标准》，遵循以人为本的科学发展观，以病人为中心的服务理念，提高护理质量，精益求精地配合手术，特制定20xx年手术室护理工作计划。

一、工作目标

1、进一步健全和完善各项管理制度，狠抓落实，使各项护理工作做到制度化、科学化、规范化。

2、强化建设，不断提高护理队伍整体素质。

3、坚持以人为本的服务理念，精益求精地配合手术医学教育网搜集/整理。

二、工作指标

1、护理技术操作合格率≥90%

2、护理文书书写合格率≥90%

3、急救药品物品完好率≥100%

4、消毒灭菌合格率≥100%

5、手术室质量管理合格率≥90%

6、护理安全合格率≥90%

7、年护理差错事故、压疮发生次数为0

8、年护理投诉率为0

9、病人对护理服务的满意率≥92%

10、护理人员培训率达100%，护理人员继续教育学分或学时达到规定要求

11、一人一针一管一用一灭菌合格率100%

12、科室检查合格率≥90%

三、工作措施

(一)人员管理

1、在护理人员配置上，尽早达到国家规定的手术间和护士比例1：满足工作需要，保证工作质量。

2、逐步做到分层使用护士

(1)根据手术室的任务和护理人员情况，密切配合医生完成手术，必要时亲自参加。

(2)认真做好护士技术档案工作。

(3)加强科室护士管理，认真完成各项检查工作，加强科室护士管理，实行弹性排班，充分体现以病人为中心的服务理念，每月对护士工作考核一次。

(二)质量管理

1、认真学习关于《二级中医医院评审标准》细则，结合手术室实际情况，进一步完善护理质量考核标准。

2、抓好质控管理，科室各质控小组每月每周定期按要求开展质控活动，明确分工，责任到人，做到人人参与，层层管理，确保质量。有检查记录、分析、评价及持续改进措施，科室每月有质量评析并记录。

3、每天检查督导科室工作，晨间提问护士，以保障护理质量，提高护理人员水平。

(三)加强手术安全管理

1、认真组织学习《护士条例》、《患者十大安全目标》、《一次性医疗废物处理条例》等相关法律法规，以提高手术室护理人员的法律意识。

2、加强护理差错事故管理，发现事故及时上报并记录，科室每月组织讨论，分析原因并提出整改措施有记录。

3、严格执行各项规章制度及操作过程，严格查对制度、手术部位标识制度、手术风险评估制度、急救药品物品管理制度，查隐患，定措施，促改进。

4、严格手术与手术科室之间手术病人交接管理，有记录。

5、年护理严重差错事故、压疮发生次数为0。

(四)业务学习及培训

(1)根据科室实际情况及护理部安排，选派护理骨干到上级医院学习新技术，为搬进新手术室打下良好的基础。

(2)护理业务学习，每月组织一次，有记录有讲稿。

(3)专科培训，每月一次，做好新进人员及年轻护士培训。

(4)鼓励科室护理人员在职学习，提高学历，提高知识层次。

(五)更新服务理念

(1)切实转变护理理念，注重人性化服务，积极参与优质护理服务工程，活动，全面提升护理服务质量，以的护理工作状态为病人服务。

(2)实行绩效考核，充分调动护士主动服务意识，根据护理部的要求开展护士评选活动。

(3)每月进行一次患者满意度调查，召开一次公休座谈会，认真听取手术医生及病人的意见及建议，为病人及时解决问题。

(六)院感管理

1、进行院感知识培训学习，医疗废弃物分类处置，严格执行手卫生消毒管理，不断提高手卫生的依从性。

2、人人掌握清洗消毒隔离方法、无菌技术操作，生物检测标本采样，职业防护等方法。

3、加强医疗器械清洗灭菌工作，严格执行消毒技术规范等。

4、做到一人一针一管一用一灭菌合格率100%.5、积极做好搬进新手术室的人力储备。

20xx年已来临，二级甲等医院的评审，新手术室的起用，我科全体护理人员将在医院及护理部的领导下，积极搞好二级评审工作，与临床医生密切配合，保障护理安全，改善服务态度，为二级甲等评审达标而努力奋斗!

手术室护士长工作计划篇5

人们都说三分治疗，七分护理，句话虽然并不十分准确，但却反映了护理工作的重要作用和地位。护士对人民的健康做出了积极贡献，从而受到了社会的尊敬，被誉为白衣天使。特制定xx年手术室护理工作计划。在这xx年即将开始的一年，作为一名护理管理人员，特为自己制订了一份护理工作计划：

(一)加强政治建设

1、加强政治思想学习：作为一名入党积极分子，能积极参加党组织的各项学习活动，积极配合儿中肿片区支部书记做好各项工作，撰写思想汇报，时刻以党员的高标准严格要求自己，树立大局意识、责任意识、善于学习、勇于创新、大胆实践，在工作岗位上能始终保持朝气蓬勃、昂扬锐气的风貌。

2、加强学习医疗行业职业道德规范、法律法规、核心制度。严守职业道德规范，不以护谋私，真心实意为患者服务，为群众服务。

(二)提高行政管理综合能力

1、参加医院及护理部的各种管理培训，努力学习管理科学知识，阅读管理期刊读物，提高管理理论，在各级护理质量检查中，虚心向护理质量好的病区护长学习管理的经验和方法，注重理论联系实际，不断提高管理绩效，通过一年多的历练，我的组织协调能力及指挥决策能力逐步提高。

2、正确处理好与科主任、医生之间的关系。科主任是科室第一负责人，平时我能积极和科主任进行有效沟通，认真执行科室管理的方针政策，做好上传下达工作，在督导检查中发现问题及时向科主任反馈，修正管理偏差，主动向科主任汇报护理工作，让科主任熟悉科室护理状况，理解、支持护理工作。加强与医生沟通合作，确保科室工作正常开展。

3、尽快融入护理新团队，竭力打造一支更具凝聚力的护理队伍。作为一名新护长，为顺利打开护理工作局面，我细心观察护士的工作习惯、脾气性格，掌握她们的优缺点，努力在生活上关心每一个人，取得她们的支持与信任，知人善任，从而合理安排各项护理工作，调动护士的积极性和创造性。同时我能以身作则，清正廉洁、无私奉献，遵章守纪，办事公道正派，争做群众的先锋，护士的表率，带领全体护士更好更优质地完成各项护理工作。

4、注重加强与兄弟科室间的沟通联系。如加强与手术室、麻醉科、急诊科、消化科、腔镜室等科室之间的沟通联系，团结协作、互相帮助支持，使科室工作良性运转。

(三)加强自身建设，努力提高专科理论及护理技术水平。

购回《学》专科书籍，从图书馆借阅相关期刊读物，制定学习计划，定期学习，尽快提高专科理论水平，虚心向科室老同志学习专科操作技能，如中医护理操作技术、电脑医嘱处理等，现在已能熟练掌握本专科基础理论、护理技术，解决专科疑难护理问题，了解专科护理发展动态，争做专科护理学术带头人。

(四)狠抓护理质量控制，确保护理质量考评全年达标。

1、结合护理实际定期进行护理人员爱岗敬业、医德规范、职业道德教育，为病人提供全程优质护理服务，我科的护理服务一直得到患者的好评，满意率全年达标。

2、狠抓护理质量控制，充分发挥护理质量控制小组的作用，严格按照护理质量标准检查、督促，不断修改完善各种护理质量标准，并组织学习，按标准实施各项护理工作。

3、严抓护理安全，每月召开护士例会，针对质量检查存在问题进行反馈、集思广益、综合分析，查找原因，落实整改措施，分析疑难、重大问题，针对容易出现差错、事故、护理隐患的事件、及时采取有效预防措施，年内无差错、事故及严重护理纠纷的发生。

4、充分发挥留言薄的作用：对护理工作的薄弱环节，护理质控缺点较多的地方，护长在留言薄中作出提示，书写一些临时建立的制度，除了晨会传达，提示护士及时阅读，将信息传递给每一位护士，减少开长会，提高效率，持续改进护理质量。

5、加强护患沟通，每月组织疾病知识讲座及工休座谈会，听取患者及家属的建议，改进护理工作。

(五)在职培训与教学管理

1、按计划完成全科护士规范化培训及继续教育学习。抓好专科护理学习，完成常见病、多发病的临床知识及护理技术学习，加强晨会提问、随机提问，提高护士业务水平。

2、每月组织科内护理查房及业务学习，学习护理新知识，了解护理新动态，进行护理疑难病例讨论，组建护理学习小组，分组解决临床疑难问题，合理分配护理资源。

3、加强人才培养意识，选派护士到xx科、xx科轮转学习;鼓励护士自行下儿科学习小儿静脉穿刺技术，逐步培养专科护理骨干。

4、加强对进修、实习人员的教学管理，有专科带教计划，严格落实师资管理，护长定期考核检查带教情况，教学资料完善。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！