# 我市招商引资工作情况分析及建议

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2025-04-28

*我市招商引资工作情况分析及建议今年以来，市委、市政府高度重视招商引资、项目建设工作，以市委1号文件印发了《关于进一步加强招商引资工作的意见》，明确了目标任务、工作措施，加强了工作保障。其后，市政府制定出台了优惠政策、项目落地流程和政策兑付流...*

我市招商引资工作情况分析及建议

今年以来，市委、市政府高度重视招商引资、项目建设工作，以市委1号文件印发了《关于进一步加强招商引资工作的意见》，明确了目标任务、工作措施，加强了工作保障。其后，市政府制定出台了优惠政策、项目落地流程和政策兑付流程。6个驻外小组组建以来，加上招商局30多个人都舍家撇业，不分节假日、黑白天，进陌生环境、闯陌生圈子、见陌生面孔，谈项目、搞推介、忙接待、做服务，确实发挥了招商“中坚力量”作用，先后搜集300多条线索，接洽120余个项目，签约项目6个，占到全市洽谈项目、签约项目的八成以上。在看到成绩同时，我们更应该看到现实工作中存在“效率低、效果差、审批难、落户难”等一系列问题。现结合实际工作中的经历感受，做一简要分析和汇报。

一、我们面对一个什么样的现实形势。今年是我们面临情况最为复杂的一年，我们必须要认真分析当前形势、审视面临困难、查摆自身问题，我们才能实现发展过程中的“弯道超车”“凤凰涅槃”。

宏观层面：一方面国家大力推进“2+26”城市环保督查、安全生产检查、信访维稳、金融风险防控“四项底限工作”，加上“散乱污”企业整治、十九大召开外围工作，我们正经历着经济转型升级的“阵痛期”和自我革新，占用了我们绝大部分精力，考验着我们广大干部的执政能力和责任担当，同时也考验着我们每个招商人员的个人能力和素质。另一方面大力推进“京津冀一体化战略”、“雄安新区建设”、“供给侧改革”、“放、管、服”改革、优化发展环境、开放型经济发展、降低实体经济成本、新旧动能转换，为的就是以“四新”促“四化”，转变经济发展方式，保持经济平稳健康发展。

微观层面：对于实体企业特别是民营企业来讲，原材料成倍飞涨，产品价格又短时间无法大幅提高，经营风险、金融风险空前严重，投资欲望明显不足；“2+26”城市建材、水泥等行业取暖季停产、限产，开工率严重不足，经营成本大幅提高，丢客户、丢工人风险明显加大，很多外企企业对“京津冀协同发展区”投资态度更加审慎；化工产业安全生产转型升级的大形势下，很多好的化工项目审批受到限制。但是我们更应该看到好的机遇、好的机会，如：北京大兴、通州等地正进行最为严格的企业关停和搬迁工作，经过三年的自发性外迁和疏导，目前留下的多为“高新技术企业”和地方不愿意放的“高附加值、大体量”企业，新一轮高质量项目迁徙正在进行；离北京行政副中心较近的大厂等地，企业也开始考虑“二次搬迁”；天津、河北PM值不降反增，环保压力、“散乱污”治理压力相对会更大，很多企业都不看好“京津冀”三地。

二、我们为什么效率不高、效果不好。一方面，招商工作是一项考验个人学习能力、鉴别能力、组织能力、协调能力、沟通能力、应变能力等综合素质的工作，一项考验个人责任心、认同感的工作，也是一个不断学习知识、提高能力、拓展人脉的过程，没有1年半载的积累，出成绩很难。大家能搜集300多个线索，已是非常的不易；另一方面，从实际协调服务中看，有些受原来人脉资源限制，工作重点不放在实体企业上，而是拿过多的人力、精力接触科研、贸易等“外围”群体；有些找不对渠道、方式方法，更获取不着有效资源和人脉关系；有些不学、不看我们的工作流程，不知道如何推动项目签约、落地；有些不研究我们市情、政策，在接洽时不知道说什么、聊什么，抓不住重点。所以，建议大家把工作重点、人力精力放在实体企业身上，注重那些经营时间长、有市场、有前景、有资金、有技术的实体企业身上，从工业企业着手多练习、多积累，谈得多了，大家就会很快知道哪些企业好、哪些企业不好，哪些人在“忽悠”、哪些人是“实茬”；招商办近期会组织大家进一步学习政策、机制等知识，同时大家没事的时候多学、多看、多问，学习市情、政策、机制、流程，多看人家怎么获取线索、洽谈项目，多问为什么、怎么办。

三、我们正在面临一个“隐形”的危机。去年我市招商引资工作在德州综合排名第三位，历史最好；今年上半年，虽说十几个县市区都未完成半年任务，内部消息是我们总量第三名，依然保持历史最好。看起来成绩还可以，但实际来看我们还在“吃老本儿”。上半年成绩真正得益于金麒麟上市融资的10多个亿和齐鲁制药的大场面，下半年加上中传未来、民生教育、德百综合体、中广核二期等大项目，成绩也许不错。但是我们必须面对一个现实：齐河今年也有公司上市，加上几个大投入的旅游项目；第二名禹城虽没有企业上市，但人家上包装了六七十个项目，占了数量的优势；我们是大项目储备不足，1亿小项目都找不到现场来包装。

我们再看看那些励精图治、奋起直追的兄弟县市：平原这两年在招商引资、项目建设上热情高涨，谈雄安新区一个企业时，10几个审批部门带着公章齐上阵；庆云更是集全市之力抓招商，在北京招商会上以政策和魄力，打动几十家企业前来考察，这两天又集中签约了13个、开工了12个大项目。所以，我们在座的招商人都应该时刻怀着危机意识、发展意识和责任意识，市委、市政府寄予我们光荣使命，我们更应该担起“中间力量”这一称号和担当。

四、我们应该进行新一轮招商环境打造。外围形象方面：改革就会是“双刃剑”，综合治税、环保督查、散乱污企业治理的叠加效应在今年的集中释放，势必会关停一些不规范企业，或使一些企业陷入经营困难，他们势必会在外界传播一些“负能量”的言论，我们多年积累的环境牌子开始受到考验；项目审批方面：在史无前例的“问责”面前，有些职能部门又回到“教条”面前，抓着多年前的政策和条条框框，“层层要签字、处处要证明”，怕担责任、怕捅娄子；有的业务知识不精，硬把鼓励类的“岩棉”比作负面清单中的“矿棉”；省工程咨询院出具专家意见是轻工，非要自己再找自己熟悉的专家证明项目是“化工”；有的审批手续互为前置，企业来回跑好几趟；有的手续审查过多、过细，一个手续需要单位内部6个人签字；有的事项出了政府常务会纪要，回头还要分管市长签字；有的提前征求过意见、正式行文的工作制度执行不下去，财政不给钱、配套不给干；有的配套预算近20万，外面公司4万多；新增项目走询证，紧接着开好几个罚单；询证时不执行自己标准，拿着省定220万标准和客商争。

我们所处的时期不同了，很多机制、体制需要重建，在这个时期势必会出现一些“乱象”和“不和谐”；这些问题，市委、市政府绝对会采取措施，建议大家坚定信心、拿出行动，借助机遇、迎难而上；建议市委、市政府借助“放管服”改革，加快审批流程再造。合理压减项目签约前环节，提高反映速度；调研、汇总涉企审批部门的审批流程、所需材料、分管负责人，盖几个章、谁签字，压缩、简化项目审批环节；参考以前最低收费标准，重新制定最新收费政策，明确减免事项；在项目审批、建设方面，建议打破市领导分工界限，项目分包领导都有统筹协调相关部门权力；在基础设施配套方面，坚持既有规定，确实不能垫付的由园区先期垫付；手续办理方面，由行政服务中心牵头代办，每周公示进度；对窗口部门、窗口人员进行提升培训，提高外在形象。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！