# 医政医管工作实施要点2024年（优秀范文5篇）

来源：网络 作者：落花成痕 更新时间：2025-04-25

*第一篇：医政医管工作实施要点2024年医政医管工作实施要点2024年2024年，全县医政医管工作要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，以常态化疫情防控为重点，以高质量发展为主...*

**第一篇：医政医管工作实施要点2024年**

医政医管工作实施要点2024年

2024年，全县医政医管工作要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，以常态化疫情防控为重点，以高质量发展为主线，以改革创新为动力，围绕全面推进健康建设，做好“十四五”开局之年医疗管理各项工作。

一、落实常态化疫情防控举措，提升重大疫情救治能力

（一）夯实重大疫情医疗救治能力。落实“四早”“四集中”要求，全面加强医疗救治指导支持。强化医疗救治“五个结合”。强化发热门诊、定点医院建设和发热病人闭环管理，推进发热门诊和定点医院风险排查和评估。健全县新冠病毒核酸检测体系，加强医疗机构核酸检测室间质评。提升全员核酸筛查应急能力。加强疫情监测预警和信息报告，做好新冠病毒疫苗疑似预防接种异常反应医疗救治。加强医疗机构院感防控，优化感控资源配置，强化感控制度建设与感控措施落实。加大民营医院和私人诊所疫情防控措施督导检查力度。

（二）推进公共卫生医疗服务体系建设。立足平战结合、防治结合，加强医疗资源动员响应、区域联动，建立健全分级、分层、分流的重大疫情救治机制。推动医疗机构公共卫生职能落实，提升县级医院应对突发公共卫生事件能力，助力医防协调机制健全完善。总结提炼新冠肺炎疫情防治经验，重点推进重症医学、呼吸、麻醉、感染防控、传染、精神、儿科、院前急救等重大疫情救治相关学科能力建设。鼓励有条件的医疗机构建立传染病优势学科群，提升传染病依法依规管理能力和水平。

二、优化资源布局，提升医疗服务核心能力

（三）启动规划编制。突出规划纲领指导约束作用，推进“十四五”医疗机构设置规划、临床专科能力建设规划、护理事业发展规划、精神心理卫生规划等多规合一。强化医疗机构规范发展，研究医疗机构多院区管理相关政策，引导公立医院与社会办医科学有序发展。

（四）打造医疗高地。推进县公共卫生中心（传染病救治基地）建设，促进优质医疗资源扩容下沉。围绕严重危害人民群众健康的重大疑难疾病，推进县临床专科能力建设。

（五）补齐发展短板。深化县级综合医院服务能力提升工程，县级医院达到国家推荐标准。以“三大中心”建设为抓手，推进城乡一体、院前院内协同的急危重症救治网络体系，推动院前医疗急救网络与院内急诊有效衔接。加强癌症、儿童血液病恶性肿瘤、罕见病、脑卒中等重大疾病诊疗管理。

三、聚焦创新驱动，深化医疗领域改革试点

（六）深化医疗管理要素改革。进一步简政放权，强化事中事后监管。规范机构、科室、人员、技术准入备案管理。全面推行医疗机构、医师、护士电子证照。启动2024年医师资格考试综合笔试“一年两试”和2024-2024年度分层分类医师定期考核改革。

四、深化内涵建设，提高医疗治理能力水平

（七）加强医疗质量安全管理。压实医疗机构医疗技术临床应用管理主体责任，加强“限制类技术”备案管理、医疗技术临床应用质量控制和规范化培训。加强医疗机构药品、耗材、器械管理，强化重点监控药耗临床使用监测，推动医疗机构合理用药考核，提高医疗机构和医务人员合理诊疗、合理用药水平。推进医疗废物信息化管理。

（八）深化医疗纠纷预防调处。巩固深化“平安医院”建设和治理体系，加强二级以上医疗机构安保力量、安检设施、安保系统在内的“三防”能力建设。巩固发展医疗纠纷调处机制，强化部门协同，依法严厉打击涉医违法犯罪。巩固扫黑除恶专项斗争成果，推动扫黑除恶长效常治。

（九）提质推进精神心理服务。落实儿童青少年心理健康促进行动。抓好严重精神障碍管理治疗项目和精神科转岗医师培训，开展民营精神疾病专科机构规范化巡回指导培训，促进全县精神心理卫生工作提质增效。

五、坚持多措并举，加强系统医德医风建设

（十）加强系统行风建设。开展“弘扬伟大抗疫精神传承优良医德医风”专题活动，优化卫生健康行业形象。建立健全行风建设工作分类分级管理体系，指导医疗机构完善行风管理架构。探索开展医疗机构行风满意度调查。深入实施“民营医院管理年”、“人体器官移植专项整治”、“大型医院巡查”和“回头看”工作。

（十一）落实关心关爱举措。做好第4个“中国医师节”、第110届“国际护士节”等主题庆祝活动，激发医务人员干事创业活力，为改革创新凝聚强大智力支撑。

（十二）改善群众就医体验。巩固深化进一步改善医疗服务行动计划成效。健全完善防范过度检查制度体系，深化检查检验结果互认。加强优质护理服务，改善老年护理服务。

**第二篇：医政医管工作要点**

附件：

2024年全区医政医管工作要点

2024年全区医政医管工作要以深化公立医院改革为中心，以提升医疗服务能力和监管能力为重点，以提高医疗质量、保障医疗安全为核心，以控制医疗费用不合理增长为抓手，加强医疗服务体系建设，积极改善医疗服务监管，努力为人民群众提供安全、有效、方便、价廉的医疗卫生服务。

一、稳步推进医改相关工作

（一）积极推进县级公立医院改革。以探索取消县级医院药品加成为突破口，彻底革除以药补医的趋利机制，充分体现公立医院的公益性质。建立补偿机制，理顺补偿渠道，促进医疗机构健康发展，切实减轻人民群众医药费用负担。

（二）继续推进公立医院改革试点工作。以银川市和自治区第三人民医院为重点，继续积极探索推进公立医院管理体制、补偿机制、运行机制和监管机制改革，鼓励和支持各其他公立医院积极大胆探索；开展县级医院综合改革试点，落实国家和省级重点联系县医院工作，推动县级医院加快发展，今年力争有所突破。

（三）大力推进以电子病历为核心的医院信息化建设。结合全区卫生信息化建设，落实县级医院能力建设项目和远程会诊医疗项目，落实《电子病历基本规范》和《电子病历功能规范》，加快医院信息化建设工作，年底全区县级及以上综合医院实现电子病历，利用信息化手段加强医疗质量管理与控制。

（四）推动建立区域医疗服务共同体。推动建立以二、三级医疗机构为龙头，社区卫生服务中心（乡镇卫生院）为枢纽、社区卫生服务站（村卫生室）和其它医疗卫生机构为基础的医疗卫生服务共同体，建立专家定期坐诊、巡回指导、双向转诊等制度，对大型检查检验仪器设备实行开放共享，形成各级医疗机构间功能互补的整合型医疗卫生服务网络。

（五）推进临床路径管理工作。继续推进以常见病种、重大疾病为主的临床路径管理工作，三级、二级综合医院实施临床路径管理病种数分别不少于50个和30个，试点病种中符合入径标准的患者入组率不低于50%，入组后完成率不低于70%，进一步规范诊疗行为。

（六）丰富医院便民服务措施。完善预约诊疗制度，创新预约方式，二级以上医院全面开展预约诊疗服务。优化门急诊诊疗流程，设立方便门诊，实行错峰、分时段诊疗，全面推广叫号服务，合并挂号、收费、取药等服务窗口，简化就医手续。探索推进住院流程再造，积极实施预约出院结算。推行先诊疗、后结算和志愿者医院服务模式。

（七）鼓励社会资本举办医疗机构。落实鼓励和引导社会资本举办医疗机构的政策，鼓励社会资本举办提供高端医疗服务和康复医疗服务的医疗机构，加强对社会资本举办的医疗机构管理培训，促进社会资本办医规范健康发展。

（八）推进医师多点执业试点。出台《宁夏医师多地点执业管理办法》，引导医师到基层服务。

二、落实四项“工程”和四个“活动”

（一）国家临床重点专科建设工程。按照卫生部的安排和《国家临床重点专科建设项目管理办法》，落实我区5个国家重点临床专科建设任务，保证项目实施效果，有效提高我区医疗服务能力和水平。

（二）自治区级优势专科建设工程。按照《自治区医疗机构省级优势专科发展规划（2024-2024年）》，启动第二批自治区级医学优势专科和特色专科建设工作。

（三）优质护理服务示范工程。继续深入开展“优质护理服务示范工程”活动，推行责任制整体护理的服务模式，加强护理内涵建设，提高临床护理质量，临床科室护理服务要充分体现专科特色，探索开展门（急）诊、手术室等部门优质护理服务，为患者提供全程、全面、规范化的优质护理服务，实现优质护理服务全覆盖，建立持续推进优质护理服务的长效机制。三级甲等医院、三级乙等医院、二级以上综合医院“优质护理服务示范病房”分别达到80%、60%和40%以上。

（四）“健康快车”复明手术工程。实施“健康快车”复明手术项目，为我区1000例贫困白内障患者免费实施复明手术。

（五）控制医疗费用不合理增长活动。认真贯彻落实《自治区人民政府办公厅关于控制医疗费用不合理增长的指导意见》，有效控制药占比、抗菌药物使用率等医药费用相关监控指标，落实“三个挂钩”，充分调两个积极性，实现监控指标“六降六升一规范”，力争到2024年底，我区医疗费用增长水平低于全国平均增 长水平。

（六）“医疗质量万里行”活动。结合深化医药卫生体制改革工作，继续深入开展“医疗质量万里行”活动，进一步加强医院管理，不断提高医疗服务水平，持续改进医疗质量，保障医疗安全，逐步建立和完善医疗质量管理与控制长效工作机制。

（七）抗菌药物临床应用专项整治活动。深入开展抗菌药物临床应用专项整治活动，进一步加强抗菌药物临床应用管理，规范抗菌药物临床应用，健全抗菌药物临床应用管理制度，建立和完善抗菌药物管理的有效措施和长效机制。

（八）“三好一满意”活动。继续在全区医疗系统开展“服务好、质量好、医德好，群众满意”活动，深化以病人为中心的服务理念，提升医院管理的科学化、专业化、规范化、精细化水平，规范医疗行为，提高医疗质量，保障医疗安全，促进医患关系和谐。

三、建立健全医疗质量管理体系，完善医疗机构管理长效机制

（一）建立健全各类医疗质量管理组织。加快建设自治区级医疗质量控制中心，指导建立市级医疗质量控制中心。加强对各级医疗机构相关专业的技术指导和质量控制，逐步建立和完善我区医疗安全质量控制长效机制。

（二）继续开展医疗机构等级评审工作。按照《宁夏医疗机构分级管理评审办法》和《宁夏县以上医疗机构等级评审实施方案》，继续开展医疗机构等级评审工作，实行分级管理。

（三）建立健全医疗质量安全预警机制。落实重大医疗事故安全事件报告制度，开展医疗安全（不良）事件、医疗器械临床使用安全信息和临床用药安全信息报告、收集和分析工作，减少医疗质量安全事件。

（四）加强医疗技术临床应用管理。做好医疗技术临床应用审核工作，规范医疗技术临床应用。严格落实全国统一的手术和麻醉技术管理制度。继续组织做好介入诊疗、人工关节植入、内镜诊疗等重点医疗技术管理和质量控制工作，规范诊疗行为。

（五）积极开展平安医院创建活动。继续深化平安医院创建工作。深入推进医疗纠纷人民调解组织和医疗责任保险制度建设试点工作，组织、引导医院和医师参加医疗责任保险，全区二级以上医疗机构医疗责任保险投保率达到90%以上，完善调处机制和风险分担机制，努力将各类医患矛盾纠纷的处理引入合法化渠道。加强医院内涵建设和文化建设，进一步推进院务公开工作，落实“首诉负责制”等各项工作制度。

（六）加强突发事件和重大疾病的医疗救治能力建设。加强院前急救建设和规范化管理，强化医疗机构公共卫生职能，组织做好重大传染病和重大疾病医疗救治、重大事件医疗保障工作。

四、强化医疗服务质量，保障医疗安全

（一）加强医疗机构设置规划和管理。落实区域卫生规划，严格医疗机构的准入，加强医疗机构审批、校验管理；健全日常监管和抽查相结合的监管模式，探索建立医疗机构及其医务人员执业行为监管的有效手段。加强对民营医院执业行为的监管力度，建立健全执业行为信息公示制度

（二）加强医疗服务体系中薄弱环节的建设。加强院前急救体系、儿科医疗服务体系建设，加强县级医院重症医学科、病理科、急诊科、手术室和血液透析室等关键科室的建设。完成区域医疗中心建设项目。推进建立完善康复医疗服务体系。

（三）加强医师队伍管理。组织做好医师资格考试工作，推进专科医师准入管理，落实医师定期考核和医务人员医德考评制度。

（四）加强医院感染监管。贯彻《医院感染管理办法》等法律法规，完善医院感染管理组织体系和监测网络，健全医院感染管理责任制和医院感染报告制度，落实预防和控制医院感染的工作措施，保障医疗质量和医疗安全。开展医院感染管理专项检查，加大对相关事件的处理力度。

（五）加强临床药事监管。落实卫生部《医疗机构药事管理规定》和《处方管理办法》、《医院处方点评管理规范（试行）》，推行《国家处方集》，建立健全临床药师制度，开展合理用药监测，规范临床用药，提高药物治疗学水平。

（六）加强病案监管。贯彻落实《医疗事故处理条例》、《病历书写基本规范》和《医疗机构病历管理规定》等法规、规范，建立健全病历全程质量监控、评价、反馈制度，重点加强运行病历的实时监控与管理，二级以上医疗机构甲级病历率达95%以上。

（七）加强医疗美容服务管理。加强医疗美容服务管理，执行医疗美容主诊医师制度，促进医疗美容服务健康发展，保证医 疗安全。

（八）开展“优质医院”创建活动和三级医院巡查工作。积极组织参与国家创建优质医院活动。按照卫生部大型医院巡查工作要求，加强对全区三级医院医疗服务监管，不断提高医院运行监管的科学化、规范化和制度化水平。

五、促进护理事业发展，提高护理工作质量

（一）加强护士队伍管理。进一步贯彻落实《护士条例》，规范医疗卫生机构护士执业管理。加大依法监督力度，促进医疗机构加强护士队伍管理，落实护士配备标准，保障护士合法权利，规范护理执业行为。进一步加强重症监护病房、急诊、手术室等专科护士培训，提高专科护理水平。

（二）贯彻落实《中国护理事业发展规划纲要（2024-2024年）》。制定区域护理事业发展规划，改善护理服务、提高护理质量、丰富护理内涵、扩展服务领域，提升护理服务能力和专业水平，推进区域护理事业全面、协调、可持续发展。

六、加强血液管理，保证血液安全

（一）深入组织开展无偿献血工作。优化无偿献血人员结构，加强无偿献血志愿服务工作，积极推动固定自愿无偿献血队伍建设，建立无偿献血工作持续发展长效机制。

（二）健全采供血服务网络建设。进一步推进采血屋和采血点的设置，以血液供应横向到边、纵向到底为目标，完善储备点网络建设。完善采供血机构、用血医疗机构信息化建设。

（三）加强血液采供监管。以质量为核心，加强采供血（浆）机构质量体系建设，开展血站核酸检测试点工作，实行采供全过程监管，加强督导检查，保障采供血（浆）安全、规范。

（四）加强临床合理用血管理。落实《医疗机构临床用血管理办法（2024版）》，开展合理用血培训及点评工作，加强病员自体输血，提高自体输血比例，最大限度节约血液资源。做好血友病诊疗工作。

七、统筹做好其它各项工作

（一）积极推动城乡医院对口支援。继续推进“万名医师支援农村卫生工程”项目的落实，加强管理、考核，研究建立长效机制，充分发挥支援医院、受援医院和医务人员积极性。开展巡回医疗，发挥城市三级医院在人才、技术、管理等方面的优势。组织实施县级医院骨干医师培训项目。

（二）配合做好儿童先心病、儿童白血病等重大疾病医疗救治工作。

（三）继续做好卫生“三下乡”活动，做好征兵体检、戒毒等其他工作。

（四）加强医政管理队伍建设。建立健全学习培训制度，组织全区医政干部学习新的医疗卫生管理相关法律法规和政策，不断提高医政管理干部综合素质和业务水平。

**第三篇：医政医管要点**

医管要点

一、推进公立医院改革

（一）完善公立医院服务体系

1.建立公立医院与城乡基层医疗卫生机构的分工协作机制。

2.优先建设发展旗县级医院。

（二）创新公立医院体制、机制

1.推进管办分开，深化公立医院管理体制、监管机制改革。2.推进政事分开，完善公立医院法人治理机制和运行机制。理顺公立医院

3.推进医药分开，完善公立医院补偿机制。以革除以药补医为突破，健全

（三）加强公立医院内部管理

1.重点加强医疗服务质量管理。健全和落实医院管理制度和人员岗位责任

2.完善医院服务。采取各项便民利民措施，缩短患者就医等候时间，提高患者满意度。要加强医院周边环境整治，严格车辆管理。加强医院病房管理，减少陪护率。3.加强医院信息化建设。全区各医院要不断完善医院信息平台建设，按

二、组织实施城市医疗机构支援农村牧区的各项工作

1.继续实施“万名医师支援农村卫生工程”项目。按照《内蒙古自治区2024

2.协调做好北京-内蒙古对口支援工作。

三、加强医疗机构医疗服务监管工作

1.制定医疗机构医疗服务监管措施并组织实施。

2.开展优质医院创建活动。

3.建立医疗质量安全监管制度。制定《医疗服务监管办法》，健全日常监督检查 医政要点

一、落实医改目标新举措，稳步推进医改相关工作

（一）深入开展临床路径管理。进一步加大临床路径

（二）稳步推进以电子病历为核心医院信息化建设工作。

三）推进提高居民重大疾病医疗保障水平试点工作

（四）完善公立医院服务体系。

五）鼓励社会资本举办医疗机构

（六）继续推进医师多点执业试点。

二、统筹安排，深入推进三项活动、二项工程等专项工作

（一）“三好一满意”活动。

（二）抗菌药物临床应用专项整治活动

（三）“医疗质量万里行”活动。

（四）临床重点专科建设工程。

（五）优质护理服务工程。

三、加强医疗服务要素管理，规范医疗服务行为

（一）加强医疗机构设置规划管理。二）严格医务人员执业管理。三）完善专科医师管理制度。

（四）加强医疗技术临床应用管理。

（五）建立完善康复医疗服务体系

四、完善医疗质量控制组织和制度体系建设，提升医疗质量，确保医疗安全

（一）加强医疗质量管理与控制。

（二）强化医疗核心制度落实。

（三）强化医院药事管理。

（四）强化医院感染管理。

（五）加强血液质量安全管理。加

五、加强护理工作管理，促进护理事业发展

（一）加强护理管理。

（二）改善护理服务。三）提升护理服务能力

六、宣传引导，加强血液管理，保障用血安全

（一）加强宣传引导，拓展采供血能力。

（二）加强临床用血管理

七、其他医政工作

**第四篇：2024年全县医政医管实施要点**

2024年全县医政医管实施要点

2024年医政医管工作的基本思路是，加强管理，提高医疗质量和服务水平，全面完成各项任务。

一、继续深化公立医院体制机制改革

（一）做好县级公立医院综合改革工作。坚持以改革促发展，加强以人才、技术、重点专科为核心的能力建设，统筹推进县域医疗卫生体系发展。

（二）推进医改相关工作

1.深入开展临床路径管理。进一步扩大临床路径管理覆盖面，大力提高实施临床路径管理病种患者入组率和完成率。

2.持续推进以电子病历为核心的医院信息化建设。按照卫生部要求开展电子病历分级评估工作，指导医疗机构利用信息化手段，加强精细化、规范化管理，努力提高我省以电子病历为核心的医院信息化管理水平。

二、医疗服务与质量管理

（一）重大专项活动。一是组织做好“三好一满意”和“抗菌药物专项整治”三年总结工作；二是开展“医疗质量万里行”活动，利用信息化手段收集医疗质量信息，开展分析评估；三是开展医院感染控制专项检查，重点医疗废弃物处理、供应室、院感重点部门的检查；四是血液管理专项检查，重点是临床用血管理；五是开展临床实验室专项检查，重点是集中统一设置和管理，检查结果督促整改，并进行全县通报。

（二）保障医疗安全管理。一是继续加强和完善医疗技术准入管理。完善医疗技术准入管理制度，落实手术分级管理制度；二是落实患者安全目标。开展患者安全培训，推进用药安全与手术安全核对制度。

（三）推动平安医院创建。积极创建全县平安医院工作，健全相关政策制度，健全医患沟通和医院投诉管理机制。加强医疗机构内部治安管理，维护医疗机构诊疗秩序。

三、医疗机构管理与评价

（一）加强医疗机构设置规划管理。认真落实省医疗机构设置规划，制定医疗机构设置规划。

（二）医疗机构长效监管。探索完善医疗机构长效监管机制。做好医师和护士定期考核，定期组织督导，确保各项制度落到实处。

（三）完善基层医疗服务监管制度。推进基层医疗服务监管体系建设，以控制医源性感染为重点，加强基层医疗服务的规范管理。

（四）做好医院信息化建设。

四、护理管理

（一）深入开展优质护理服务。按照《医院实施优质护理服务工作标准（试行）》扎实推进，进一步推广优质护理服务工作，县级医院不低于40%。

（二）开展“5.12”护士节纪念活动。结合“5.12”护士节纪念活动，对全县开展护理服务考核结果进行表彰；通过系列活动的开展，弘扬南丁格尔精神，激发广大护理工作者的工作热情。

（三）加大专科护士、护理管理干部的培训力度。拓展专业化护士的培训工作，有计划地培养专科领域的护理人才；扩大护理管理干部培训的覆盖面，不断提高个人素质和管理水平。

五、医院感染管理

继续加强医院感染管理，加大贯彻落实力度。一是贯彻落实《预防与控制医院感染行动计划（2024-2024年）》；二是大力加强医院感染监测工作，完善医院感染监控体系；三是加强医院感染管理专业队伍建设，加强医院感染管理质控中心建设；四是加大各项措施落实力度，提升医院感染管理水平，保障医疗安全。

六、县乡村一体化管理工作

七、民生工程

**第五篇：2024年全市医政医管工作要点**

2024年全市医政医管工作要点

2024年全市医政工作的总体思路是：认真贯彻市三次党代会及人大政协两会精神，紧紧围绕省、市卫生工作要点，以科学发展观为指导，坚持以服务对象为中心，以深化新医改为主线，以提高医疗质量确保安全为核心，以改进服务合理控费为重点，以推进发展方式转变为着力点，以“三好一满意”、“医疗质量万里行”活动和创建优质医院为载体，扎实做好医改、医政、医管、药政、中医、血液、科教、社区卫生、护理及感控、急诊急救、学会、干部保健等工作，推动全市医疗卫生事业健康协调、可持续发展，为建设美好安康作出积极贡献。

一、全面完成医改任务

1、整体推进县级公立医院改革。按照“突出重点、点面结合、推进整体”的工作思路，当好参谋助手，充分发挥职能作用，在市政府领导下协调相关部门全面推进县级公立医院改革。明确县级公立医院功能定位，以破解以药养医为关键环节，以改革补偿机制为切入点，以提升服务能力为重点，以推进人事、编制、分配、价格、支付制度、药品采购、监管等综合改革为突破口，调动各方积极性，进一步深化改革，促进县级公立医院回归公益性。全面推行县镇一体化管理，充分发挥优势互补作用，提高资源利用效率；建立健全公立医院与基层医疗机构分工协作机制，力争在服务模式转变上取得突破。

2、全力推进药品“三统一”。3月底前，全面建成县级药品“三统一”采购配送结算管理中心。乡、村医疗卫生机构药品实行零差率销售，“三统一”药品配送率达90%以上、使用率达95%以上；药品“三统一”由县向市延伸，市、县两级公立医院配备基本药物品种、比例及销售金额达省定标准。

3、改进服务，提升服务水平。二级及以上医院要简化服务流程，全面推行预约诊疗、无假日门诊、志愿服务和各项便民服务措施；规范先诊疗后结算、检查结果互认操作管理办法；推行优质护理，改善病人就医体验；开展抗菌药物、耗材专项整治，加强成本核算、绩效考核，开展支付制度改革，控制费用不合理增长。

4、加快建设，提升服务能力。加快县级公立医院能力建设和重点专科建设，全面完成市县两级急诊急救、县医院儿科能力建设；做好以电子病历和居民健康档案为核心的区域信息化管理平台及医院信息化建设，全面完成县医院pacs系统及远程会诊系统建设任务，推动医院信息系统与区域卫生信息系统的衔接。加快基层人才队伍建设，继续开展“万名医师支援农村卫生工程”，完善城市医院对口帮扶县乡级医疗卫生机构的合作机制，强化督查落实“项目、人员、时间”三到位；完成“万名医师培训”、县级公立医院骨干医师培训任务。

二、持续加强质量安全管理

1、继续开展“三好一满意”、“医疗质量万里行”及“优质医院”创建活动，全面落实患者安全目标及十六项医疗核心制度，推行医院科学化、精细化管理，保障质量安全，改善群众就医体验，努力提升医院管理水平和服务水平。2024年，力争创建1所“区域优质医院”、1-2所“优质县医院”。

2、适时召开大会表彰先进、启动新一轮等级医院评（复）审和十项达标工作，力争今明两年每个县区均有1所达到“二甲”或“二甲水平”的公立医院。白河、紫阳、岚皋、宁陕、镇坪县医院要全面启动“二甲”医院创建工作，市妇幼院、平利、岚皋县中医院、汉阴、紫阳县妇幼院年内要完成等级医院创建任务。

3、以加强临床路径管理和单病种质量控制为抓手，努力规范诊疗行为，合理控制费用。

二、三级医院分别选择至少10个、20个西医病种进行临床路径管理，其中三级医院至少选择心血管、神经血管介入和骨关节植入病种各1个；

中医院选择中医病种不少于病种总数的60%，且各级医院临床路径管理入组率不低于50%、完成率不低于70%。以推进县级公立医院改革为抓手，多措并举，2024年，将各医院门诊、住院均次费用增幅控制在8%以内。

4、以深入开展优质护理为抓手，夯实基础护理，提供满意服务。三级医院的所有病区（房）、二级医院50%的病房要开展优质护理服务；要改革管理模式，健全管理层次，落实护士配比，开展星级评选，提高工资待遇，完善绩效考核，调动工作积极性，提供满意周到服务；加强岗位练兵及层级培训考核，实施专科护士培训，重点加强血液透析、重症监护、急诊急救、两室等重点专科（岗位）护理技能培训，努力提高素质和管理服务水平。

5、以抗菌药物专项整治为抓手，加强药事管理，促进临床合理用药。加强药学部和药剂科建设，按要求配备临床药师；加强处方点评和抗菌药物分线分类管理，建立药物超常使用预警、公示制度；积极开展细敏试验和病原微生物监测；严格控制I类切口和介入手术预防性使用抗菌药物，抗菌药物使用强度要控制在40DDD以内。同时，要认真落实“一品两规”制度，严控药占比，规范中药饮片、颗粒剂、中药小包装、中成药及毒麻精放等特殊药品的管理使用。

6、加强医院感染控制，严防院感事件发生。加强感控专职队伍建设，感控人员要参与全院医疗质量控制以及消毒设备和医用耗材的采购管理工作；强化督导检查，全面推进新生儿科、重症医学科、口腔科、两室、内窥镜室等重点科室和部位的达标建设；加强培训，提高手卫生依从性；规范开展目标性和耐药性监测，完善医院感染监测信息平台。

7、以核心技术和人才队伍建设为抓手，加强临床重点科室建设管理。积极创建国家级、省级临床重点专科、优势专科，启动新一轮市级重点专科、特色专科评选，建立市级重点、特色、优势专科建设管理长效机制；切实加强急诊科、骨科、口腔科、眼科、妇产科、新生儿科、手术麻醉科室、神经内、外科、感染性疾病科、血液透析等科室的建设和管理；着力抓好医学检验、医学影像科、输血、病理、重症医学科的达标建设和质量评价；启动“癌痛规范化治疗示范病房”的创建。

8、以急诊急救体系建设为抓手，提高应急医疗救治能力。健全市、县两级120院前急救网络，推行120院前急救“七统一”；加强市、县级指挥平台建设，年内建成市卫生应急指挥中心和5个县级急救中心。

9、以建立医疗纠纷第三方调解机制、推行医疗责任保险为抓手，进一步推动“平安医院”创建。积极协调综治、司法、公安等部门做好医疗纠纷人民调解，探索引入商业保险参与调解和理赔，积极化解和妥善处理医疗纠纷。2024年，医疗纠纷第三方调解机制必须实现市县级全覆盖。

10、以落实《关于加强医疗安全的十条意见》为抓手，全面加强医院安全管理。严格执行二级以上医院定期巡查及安全大检查制度，全面落实医疗质量安全责任和责任追究制度，加强人防物防技防及流程管理，强化学习培训和制度建设，建立长效机制，确保医院安全。

三、全面加强准入管理

1、修订完善市、县两级医疗机构设置规划，按照分级管理原则，严格医疗机构尤其是专科医疗机构的设置审批和校验，适时启用全国医疗机构联网信息管理系统。加强医疗机构监管，建立不良行为登记、公示、警示、训诫制度。整顿医疗市场，严厉打击非法行医、超范围行医，开展全市口腔、临床检验、医学影像、精神病防治专项整治。

2、严格人员准入管理。认真组织医师资格考试，依法规范医师、护士联网执业注册管理；组织开展医师、护士定期考核；严格医师外出会诊及多地点执业管理；积极推行医学检验人员上岗证制度。

3、规范临床技术应用管理。严格二、三类医疗技术的准入，2024年重点对关节置换等五项二类技术进行评审和准入，对各单位开展的新技术、新项目、新业务进行准入评价。

4、加强医疗广告及大型医疗设备的准入管理，严格审批程序，严查非法融资、捐赠医疗设备。

6、加强社会资本办医的准入监管，引导社会办医健康有序发展。建立健全民营医疗机构质量管理定期考核评价制度和退出机制；加强日常监管，规范诊疗收费行为，提升形象。

四、全面提升中医药服务能力

1、全面实施《中医药事业发展“十二五”规划》，健全中医药服务体系，支持市中医院申报省级中医药临床研究

基地，抓好市、县级中医院标准化建设和乡镇卫生院、社区卫生服务中心的中医科、中药房规范化建设；继续加强中医重点专科、专病及优势、特色专科建设，规范急诊科、煎药室、针灸康复、理疗科建设管理；实施“三名”战略，深化技术合作和对口帮扶，以适宜技术推广为载体，建立县域中医药人才网络，开展新一轮师带徒、“西学中”培训，完成县级中医骨干医师、中医类别全科医师和订单定向中医类学生免费培养任务。

2、继续开展“以发挥中医药特色优势为主题”的中医医院管理年活动，力争建成一批“名老中医工作室”、“国医馆”和中医药“治未病”中心，并在12项关键指标方面取得积极进展。落实《基本公共卫生服务中医健康管理技术规范》，积极开展中医药健康保健服务。发挥市中医院的引领作用，突出其中医药特色，支持其加强中医药文化及信息化建设，努力扩大对外交流。

3、抓好国家和省级示范中医院、全国基层中医药工作先进单位、省级农村中医工作达标县及社区中医药工作先进单位的创建。

4、积极争取并组织县级中医院开展公立医院改革，推行中医临床路径管理，落实人员编制及财政补偿政策，提高参保参合城乡患者中医药报销比例。

五、全面加强血液管理

抓好无偿献血宣传促进，确保临床用血100%来自无偿献血和临床用血的充足供应；认真落实“一法两规”，加强市中心血站建设，着力解决人员编制、经费保障等问题；强化安全合理用血培训及监管，开展一年两次的知识培训和采供用血质量安全大检查，确保全年无采供用血事故发生；继续开展输血科、储血库标准化建设，完成县级医院艾滋病初筛实验室达标建设；加强对血站、单采血浆站的质量控制和日常监管，做好感染控制及消毒监测工作。

六、继续抓好医学科研教育

引入卫星应用技术，加快“两站合一”的继续医学教育网络建设，实施“万人培训计划”，抓好“万名医师培训工程”，适时启动住院医师规范化培训和基地建设；积极做好科技成果转化，努力推广一批新技术、新项目；组织各单位开展医学科研，积极争取省、市科研项目、课题或立项，努力提高科研教学能力。

七、全力推进社区卫生服务（汉滨区）

全面完成社区卫生机构标准化建设和从业人员转岗培训扫尾工程；督促新城、老城社区卫生服务中心完成省级示范中心的创建；全面开展以人事分配制度改革、内部管理运行机制改革和绩效考核为重点的综合改革，合理核定编制，推行药品“三统一”，完善财政补偿，探索建立分工协作和双向转诊制度，推进医保门诊统筹，落实社区首诊，加快转变服务模式和管理模式，强化团队责任，推行主动服务和上门服务；充分发挥“六位一体”职能，落实基本公共卫生服务，强化绩效考核并及时足额兑现补助资金。

八、认真做好干部保健工作

争取落实机构编制，着力建立经费保障机制；组织各级保健对象开展体检，健全完善健康档案；加强保健基地及制度建设，做好日常医疗服务及大型活动、重要会议医疗保障。

九、统筹做好其他医政管理工作

健全完善二级医院院长例会制度；组织开展医政、医院管理干部的业务学习培训和对外交流，努力提高管理水平和工作能力；完成学会换届改选，积极举办学术交流及培训活动，认真做好医疗事故鉴定；充分发挥市级质控（诊疗）中心作用，加强技术指导、质量控制及督导培训；做好防盲和残疾人康复、征兵体检等工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！