# 集团党委书记在机关员工大会上的讲话

来源：网络 作者：落花成痕 更新时间：2024-06-15

*集团党委书记在机关员工大会上的讲话一是尽量实事求是。人们天天讲实事求是，实际能做到的不多，能完全做到更难。因为信息不对称，因为有时候看问题角度不同，所以我只能说“尽量实事求是”。而尽量实事求是很重要的一条是换位思考。人有时都觉得自己对，但换...*

集团党委书记在机关员工大会上的讲话

一是尽量实事求是。人们天天讲实事求是，实际能做到的不多，能完全做到更难。因为信息不对称，因为有时候看问题角度不同，所以我只能说“尽量实事求是”。而尽量实事求是很重要的一条是换位思考。人有时都觉得自己对，但换位一下就会发现有时别人也有道理。如果凡事都看作自己对，别人不对，那叫主观主义，就不是实事求是，就没法一起共事。谁都不是完人，谁都有长处，谁也都有短处。连毛主席都讲自己“三七开”;连小平同志都讲他是维吾尔族姑娘，辫子一抓一大把;连马克思的手稿都是改了又改，哪有完全正确、永远正确的呢?所以我们要做到实事求是就要学会换位思考，学会全面地看问题，正面、反面、侧面;学会长远地考虑问题，昨天、今天、明天。再有，在实事求是问题上最简单的，恐怕就是实话实说了。现在说假话者为数不少，但谁都不傻，谁心里都有杆秤，反不如去弯取直、实话实说更可信，也更有威信。胡耀邦为什么口碑好，很重要的一条就是说实话。他女儿回忆，他当团中央第一书记时，到国家游泳队训练场，看到训练场上挂的大标语是“突出无产阶级政治”，他就说“游泳突出什么政治?游泳要突出鼻子……”。

二是懂得矛盾依存。矛盾双方各以对方存在为自己存在的前提条件。一方心中有事、疑心，对方必然也有事、疑心;一方不当回事儿，时间长了，对方必然也不当回事儿。你心地光明了，别人心地也光明了。你心地“黑暗”，难免别人也心地“黑暗”。有个春节晚会的小品就讲人的心地要光明一点儿。古时也有个“齐人失斧”的故事，是说齐国有个人斧头不见了，怀疑是邻居偷的，于是怎么看怎么觉得邻居鬼鬼祟祟，形迹可疑;后来，斧子在自家院子里找到了，再看邻居的一举一动，就不可疑了。我们现实生活中这种“齐人失斧”的事不算少。心地不光明，天天疑神疑鬼，就没法合作共事。

三是懂得矛盾主次。矛盾无处不在，无时不有，没有矛盾就没有世界。但是，如果存在两个或两个以上矛盾的复杂情况的话，必有一个是主要矛盾，决定着问题的性质;在一对矛盾中，也有矛盾的主要方面和次要方面之分。抗日战争中，反抗日本侵略是主要矛盾，所以国共要合作;解放战争中，夺取政权是主要矛盾，所以全党高度团结;文革后，实现现代化是主要矛盾，所以中央提出要“团结一致向前看”;现在，就人类来讲，人与自然的矛盾已经是主要矛盾。近年来，全世界自然灾害频繁发生，像印度洋大海啸、美国新奥尔良飓风、汶川、海地、智利大地震等等。所以，人类应该停止内斗，共同对付自然灾害;就中国来讲，建设和谐社会、化解社会矛盾应是主要矛盾。所以，要提倡科学发展、公平正义;就光大

来讲，当前通过改革重组，实现稳健发展是主要矛盾。所以，大家都要围绕这个大目标团结合作，开展工作。

四是懂得矛盾转化。矛盾是可以转化的，“矛盾的双方无不依据一定的条件向其相反的方向转化”。今天坐台上，明天坐台下，这是一种转化;今天说上句，明天说下句，这也是一种转化。再比如谁是谁的人的问题，这个也可以转化，只要公正，不是你的人也会转化成你的人;不公正，是你的人也会转化成不是你的人。许世友当年是谁的人?张国焘的人;后来变成谁的人?毛主席的人。《潜伏》中的余则成是谁的人?军统的人;后来变成谁的人?共产党的人。还有个姚登山，当年中国驻印尼的代办，1966年印尼排华时表现得非常英勇，成了英雄。回来后毛主席接见，抬得太高了，就把握不住自己了，飘飘然了，结果走向了反面。矛盾转化，难到极处就是易，易到极处也会出现难。黎明前最黑暗，过去就是曙光。物极必反嘛。所以，我们平时说话也不要说满，做事也不要做满，要留有余地。日中则昃，月盈则食，水满则溢，八九分满最好。我在老秘网一篇文章中讲到美国金融危机。美国金融危机表面看是创新过度、消费过度、监管不力，本质是二百多年“太顺”，13个州迅速扩大到50个州，地理位置、资源条件又那么优越，体制也相对合理，所以它在两次世界大战中受益。二战后，它又主导以资讯业为主的第三次产业革命;苏联解体冷战结束，美国国力大增又成为单边霸主，等等。这些，就决定了它要忘乎所以，所以战后就发动数次局部战争，比如朝战、越战、两次伊拉克战争、科索沃战争、阿富汗战争等等。但是有作用力就有反作用力，这种客观规律就决定要进行调整。所以就出现30年代的危机、朝越战的失败、60年代、70年代、80年代的危机乃至9.11、拉美后院起火等等。9.11就是一种反作用力的调整，人家明的不行就来暗的。这次金融危机从根本上说实际也是如此。一般人可能还看不到这一步，还只停留在“形而下”的层面。如果站在“形而上”的层面看，这是不以人的意志为转移的，“早晚要来的”。“满招损、谦受益”嘛。

既然矛盾转化，心态也要跟着转化。我来光大三年多了。老实说，当时我是不愿意来的，但中央决定了，我只能服从。这也是转化，是工作性质的转化。大家还记得我刚来时看望王光英先生，给他说的那副对联，“在机关，昂首挺胸当公仆，否则没有权威;到企业，猫腰低头做主人，不然哪来钱赚”。我那时是调侃，也是“知易”，实际并没有完全适应这个“转化”，现在我已经逐渐“行易”了，逐渐适应这个“转化”了。

五是大智若愚。有个“吕端大事不糊涂”的故事，是说宋太宗病危，宦官、太后等串通一气，企图废太子而另立新君。当李皇后命宦官王继恩传话召宰相吕端入朝时，吕端料知有变，便强行将王继恩锁在自己家中，命人看管，之后急入宫拥立太子即位，就是宋真宗。然后进见皇后，造成既成事实;随即又将这些奸党相继贬谪流放，从而避免了一场\*\*。当初宋太宗拟任吕端为宰相时，有人非议说“端为人糊涂”，太宗却答道“端小事糊涂，大事不糊涂”。大事清楚，小事“糊涂”，这是真正的政治家。如果天天陷在具体矛盾事物中，什么事都“清楚”，什么事都想一下子解决，就没法生存，就什么也解决不了。水至清则无鱼，人至察则无徒。人与人相处也如此，有些事要看得见，有些事就要“看不见”。这样才能搞好团结。

六是认识“零平衡定律”。这是我反复思考出来的。我认为世界上最终什么都是平衡的。作用力与反作用力是平衡的，质子和电子是平衡的，权力利益同责任困难也是平衡的。总统权力是正十，操心度是负十;退休老头儿权利是零，操心度也是零，都是平衡的。部门也一样。有的部门权力大，办事容易，说上句，能请出来吃顿饭都是面子;但责任也大，一天到晚忙忙碌碌，文山会海，忙一辈子退休后可能还一事无成。加上现在社会矛盾这么突出，资讯网络这么发达，稍有差池就挨批挨骂。有的部门清水衙门，无权无势，但也省心省力，虽没人理可也没人骂，还可静下心来思考点问题，没准儿还能给后人留点精神食粮。不是讲幸福指数吗?加权平均汇总下来都差不多。“地球是一个圆形，终点就是起点”。同样站在国际日期变更线上，有人往西看，哀叹旧的一天就要过去;有人往东看，欢呼新的一天就要来临。就看你自己怎么看。一切过不去都是自己和自己过不去。自己过不去，什么都过不去;自己过得去，什么都过得去。即便有人一时真和你过不去，你也要明白，发怒是用别人的错误惩罚自己……

七是学会等待(忍耐)。毛主席说过，胜利“存在于再坚持一下的努力之中”;记得我在一次会议上也讲过，光大现在最需要“韧性”。勾践曾卧薪尝胆，食吴王粪便，为夫差驾车，用“忍”实现了“三千越甲可吞吴”;文革中“四人帮”捣乱，叶剑英曾说过“投鼠忌器”的话，就是要“忍耐”;彭真受迫害被关押，1975年允许家属探望，他在家属手心上写了一个字，也是“忍”。人说“忍”是心字上面一把刀，能放住这把刀，才能成事。中国没有一说就成的事，中国也没有绝对办不成的事，办成事很重要的一条就是看你能不能忍耐。

八是知足常乐。人生在世，不如意事十八九。有一幅画，是一个骑驴者，看见坐车者，同人家比，就心情不好;后来看见一个步行者，心情就好了。同社会其他群体比，我们是比上“小不足”，比下“大有余”，同下岗工人比，同你的小学、中学甚至大学同学比，难道不应“知足”吗?我们已是如意事十八九啦，不“知足”弄得自己心情不好，身体不好，对自己有什么好处呢?

总之，以上信笔涂来，有感而发，早就想写，特别是过去因工作上的事曾经心情“有点烦”(说明自己也没修炼好)，后来看了几本书，静心思考了一下，借题发挥，一发而不可收。以上这“十六条”的核心还是要增强修养。前边说了，我也是“说得好听”，许多也没做到。知易行难，谁也不可能完全做到，但做的多一些是可能的。如果这样，我想班子就没有不团结不和谐的。以上不吐不快，供同志们参考。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！