# 在整改“回头看”工作推进会上的讲话

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-06-30

*在整改“回头看”工作推进会上的讲话在整改“回头看”工作推进会上的讲话同志们：这次会议是经市整改“回头看”工作领导小组办公室研究决定召开的。主要是对整改“回头看”工作开展情况进行小结，对下一步的任务进行再安排再部署。5月14日，省督导组到我市...*

在整改“回头看”工作推进会上的讲话

在整改“回头看”工作推进会上的讲话

同志们：

这次会议是经市整改“回头看”工作领导小组办公室研究决定召开的。主要是对整改“回头看”工作开展情况进行小结，对下一步的任务进行再安排再部署。

5月14日，省督导组到我市检查指导整改“回头看”工作，对我市开局阶段工作给予了充分肯定，特别是财政局工作，领导重视、组织健全，底数清楚、资料完整，分工明确、整改得力，受到督导组的高度评价。最后，省督导组就做好下一步工作提出四点指导性意见：一是领导重视是关键，只要各级各部门“一把手”真正扛起第一责任人的责任，工作落实就有了保障；二是底数清楚是前提，只有底数清工作才能方向正、用力准、成效好；三是务实作风是保障，整改“回头看”就是要解决整改不到位、处理不到位、虚假整改等问题，必须以务实的作风进行“回头看”，真抓实改；四是群众满意是根本，整改“回头看”不是作秀，不是面子工程，要紧盯“问题整改到位，让群众得到实实在在的实惠”这一根本目的抓好落实。

从5月16日开始，市整改“回头看”办公室组成两个督导组，对有关单位整改“回头看”工作开展情况进行了督导检查。

从检查情况看，整改“回头看”工作开展以来，各级各部门高度重视，行动迅速，开局良好。概括起来有三个主要特点：

一是提高政治站位，强化组织领导。

各级党委（党组）及“一把手”，能够认真履行整改“回头看”工作主体责任和第一责任人责任，提高政治站位抓整改。大部分单位及时成立了整改“回头看”领导小组，“一把手”亲自挂帅；建立健全了领导小组办公室工作制度，与领导小组名单一同上墙；办公场所设立了明显标识，明确了工作人员。

二是层层传导压力，强化履职尽责。

各乡镇（办）、各整改组、各牵头单位，制定了整改“回头看”工作方案，明确责任、分解任务、提出要求、划定时限；主要领导能够身体力行、靠前指挥，分管领导、责任人各司其职、各负其责，层层传导压力，一级做给一级看，一级看齐一级干，以责任清、任务明、方向正、用力准，确保了整改工作开局良好；畅通举报渠道，市领导小组办公室通过定州日报、电视台等媒体公布了监督举报渠道；各乡镇（办）、市直各部门、各村街社区统一规范悬挂了整改“回头看”监督举报方式公示牌，设立了举报箱。

三是摸清台账底数，强化工作落实。

市整改“回头看”办公室与各级各部门、各牵头单位核对了专项清理工作问题台账，做到了问题数量清、问题性质清、整改动态清；大部分问题已整改到位，部分牵头单位能够认真梳理制度建设清单，装订成册存档；对整改不到位、处理不到位的问题，能够正视问题，积极完善有关资料。

成绩不讲跑不了，问题不讲不得了。我们前一阶段的工作虽然取得了一些成绩，但是，也要清醒地看到，工作中还存在一些薄弱环节，主要表现在以下几个方面：

一是个别单位领导机构不健全，整改“回头看”任务不明确。

截止5月25日，有的单位领导机构未上墙，有的办公场所没有挂牌，有的没有明确具体工作人员，有的没有建立工作制度，有的底数不清、任务目标不明确。

二是部分单位建档归档不规范，资料不完整，工作没痕迹。

截止5月25日，有的单位未完成整改“回头看”方案制定，有的清单分类归档不够规范，内容不完整，有的动员部署会没有会议记录、没有留存影像资料。

三是宣传效果不明显、群众知晓度不高。

经走访询问一些村民和机关工作人员，对整改“回头看”工作还不了解，宣传力度仍需进一步加强。

从5月21日开始，省纪委班子成员带队，对各市、县整改“回头看”工作开展情况进行督导检查。为确保我市整改“回头看”工作有力、有序、有效开展，结合开局工作中存在的问题和阶段性工作内容与要求，我讲以下几点意见：

一是要在提高认识上下功夫。

整改“回头看”工作时间紧、任务重、标准高、要求严，各单位主要领导是第一责任人，要把此项工作作为一项政治任务来抓。正如省督导组所讲，领导重视是关键，领导重视就不难。党委（党组）主要负责人要切实履行第一责任人职责，做到工作直接部署、重大问题直接过问、具体困难直接协调。同时，各单位要明确分管领导，确定专人负责“回头看”工作，健全组织要精干、谋划工作要精细、制定措施要精准。从主要领导到分管领导、具体负责人，要克服畏难厌战情绪，严格把握时限和标准，既要按部就班，又要勇于创新，以最严最实、勇于担当的作风，敢作为、善作为，把每一个环节都推进到位，把每一项工作做得更加扎实，做到工作有亮点、整改有台账、存档有痕迹，确保工作落地见效。在这强调一点，为确保工作的连续性，抽调到市整改“回头看”办公室的工作人员要固定，暂时与原单位脱钩，不得随意调换，确需调换的，要书面请示市领导小组，经同意后方可调换，希望有关单位予以支持。

二是在弄清任务抓落实上下功夫。

整改“回头看”看什么、怎么看，各级各部门特别是主要领导，要心里有数。以往专项整治行动是要查找某一领域、某一方面存在的突出问题，并采取有力措施予以纠正，对违纪违法人员区别不同情况严肃处理。而这次整改“回头看”，就是要对巡视巡察和2024、2024年专项整治中发现的问题、群众新反映的问题、通过“回头看”排查出的问题逐一逐条清理。一是看问题是否整改到位；二是看对相关单位和责任人处理是否到位；三是看防范制度机制建设是否到位；四是看制度执行是否到位。问题整改就像农民除草一样，不可能一蹴而就，一劳永逸，要适时“回头看”，多反复几次，杂草才会越锄越少，问题才会整改到位。这就要求我们要实事求是的看、不遮不掩的看，经常看、反复看，认真查找问题整改中弄虚作假的问题、处理畸轻畸重的问题，建好问题清单、整改清单、责任清单、制度清单。该整改的整改、该移交的移交，在整改落实上出实招、下真功、求实效，不能做“老好人”，否则又成了新的整改不到位、处理不到位问题。为此，对已经取得成果的事项和基本到位的问题，要采取有力措施，防止反弹回潮；对能够当即整改解决的问题，要加强跟踪督办，限时办结；对一时难以整改到位的问题，要制定时间表、路线图，挂图作战、持续用力、猛药去疴；对新发现的问题，要从重处理，体现越往后执纪越严。通过整改“回头看”消除顽疾，达到预期目的。

三是要在协调联动上下功夫。

整改“回头看”工作涉及领域多、部门单位多，各牵头单位既是组织者，又是具体操作者，要切实负起责任，充分发挥统筹、协调、督促、检查、推动作用，加强与责任单位的沟通联系，有效统筹各方，合理调配工作力量和内容，一项一项抓落实，切实提高执行力。各责任单位也要顾全大局，既要各司其职、又要加强协调配合，积极主动支持牵头单位开展工作，做到无缝隙、零障碍。各牵头单位要加强与省厅和市领导小组办公室的联系，赢得工作上的支持和指导，严格遵守报告制度，对发现的问题要及时反馈和移交，形成上下贯通、协调联动的工作机制。

四是要在督导检查上下功夫。

市领导小组办公室、各整改组、牵头部门要采取明察暗访、调阅资料、座谈了解、实地查看、点穴式督导等方法，加大督导检查力度，紧盯阶段重点工作和要求，直接奔着问题去，不听长篇大论的汇报，就看“四干”（干什么、谁来干、怎么干、什么时间干成）落实情况，查找出什么问题、新增了什么问题、什么时间整改了什么问题，各项工作是否留有痕迹、资料是否完整、是否建档存档。既查工作落实情况，又听基层和群众意见，坚持“下面查问题，上面追责任”，及时发现问题、解决问题。市整改“回头看”办公室，综合检查情况，及时编发简报，呈报、印发市整改“回头看”领导小组组长、副组长和有关单位；用正反两方面典型引领、鞭策工作开展，对工作处于落后单位的主要负责人予以约谈，对工作不力、落实不到位，造成影响的相关单位和责任人，严肃追责问责。以强有力的督导检查促工作落实，确保“回头看”工作不走过场、收到实效。

五是要在建章立制上下功夫。

各牵头部门、责任单位，既要坚持聚焦问题、边查边改，也要举一反三、强化源头治理。无论是已整改到位的还是没到位的，针对发现的普遍性、深层次问题，要深刻剖析原因、找准症结，坚决破除惯性思维和路径依赖，打破与新形势新任务不相适应的条条框框，用改革的办法、创新的思维，对一些已过时、不管用的法规制度，该修改的修改，该废止的废止，重新建章立制、堵塞漏洞，形成打基础、管长远的体制机制，扎紧制度笼子，提高制度执行力。

六是要在宣传报道上下功夫。

一些村民和机关工作人员，对整改“回头看”工作内容、举报电话等不了解，这说明我们对这项工作的动员还没有全覆盖，宣传报道还不够。市领导小组办公室、各整改组、牵头部门、责任单位，要采取走村入户、发放明白纸等方法，使此项工作家喻户晓，通过报纸、电视台、网络等媒体加大整改“回头看”工作开展情况和取得成果的宣传报道，不断提高机关工作人员和基层群众的知晓度，以广泛宣传促工作落实。

七是要在追责问责上下功夫。

动员千遍，不如问责一次。只有让问责动真的、来实的，而不仅仅停留在口头上、见诸于文件中，才能促使领导干部心中有责、心中有戒。在问题处理上严格把握“自查从轻、被查从严”的政策和“三个区分开来”的要求，把严格执纪与教育人、挽救人结合起来，用好正反两方面典型，发挥正面典型示范引领作用，用反面典型教育身边人。深化运用“四种形态”，用好问责利器，对工作推进不力、落实不到位的单位和个人进行约谈，限期整改；对问题突出的根据管理权限追责问责；对新发现的问题从重处理，持续释放越往后执纪越严的信号，让党员干部知敬畏、存戒惧、守底线。

同志们，“开弓没有回头箭”。整改“回头看”工作自查自纠到6月底结束，整项工作9月底结束，时间紧、任务重，省纪委领导也在督导检查工作推进情况，希望大家认清形势、提高站位，聚焦问题、精准发力，以我们夙兴夜寐的辛劳，换取整改“回头看”的成效，向省委和全市人民交出一份合格答卷。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！