# 在某市国资国企暨党风廉政建设工作会议上的讲话

来源：网络 作者：雪海孤独 更新时间：2024-07-30

*在某市国资国企暨党风廉政建设工作会议上的讲话近年来，作为市场经济的重要主体，全市国资国企在关键领域和重点行业取得新突破，在旅游业、能源业、矿产业、现代农牧业、交通等领域投资占比达到×%以上，服务全市“六大战略”“三创联动”作用进一步凸显，希...*

在某市国资国企暨党风廉政建设工作会议上的讲话

近年来，作为市场经济的重要主体，全市国资国企在关键领域和重点行业取得新突破，在旅游业、能源业、矿产业、现代农牧业、交通等领域投资占比达到×%以上，服务全市“六大战略”“三创联动”作用进一步凸显，希望大家正确认识、准确把握各自地位作用和当前面临的形势任务，切实把国有企业做强做优做大，奋力实现国有企业高质量发展。下面，我着重强调三点意见。

一、突出“四个明显”，彰显全市国资国企改革发展新作为

2024年，面对复杂严峻的宏观经济形势、艰巨繁重的改革任务、基础薄弱的发展瓶颈，全市国资系统广大干部职工在市委、市政府的坚强领导下，围绕中心、主动作为、迎难而上，推动国资国企改革取得了新突破、迈出了国有企业高质量发展的坚实步伐。一是经济实力明显增强。与去年同期相比，全市国有企业资产总额×亿元，增加×亿元，同比增长×%；上缴税收×亿元；完成融资×亿元；完成投资×亿元；实现国有资本投资收益×万元，完成目标任务的×%；市属国有企业平均资产负债率×%，低于全省×个百分点（全省市（市）平均资产负债率×%）。二是国资布局明显优化。培育壮大具有较强资源整合能力和品牌影响力的大企业、大集团，提档升级×投资发展集团、×旅游开发公司，市交通投资集团整合市城投公司，×集团重组×机场集团基本完成。三是监管体制明显完善。以管资本为主积极推进职能转变，在产权监管、监事检查、体系建设等方面狠下功夫，监管质量和效率不断提升。修订《×市国有企业负责人经营业绩考核办法》,创新思路、分类管理，制定更加科学有效的业绩考核指标体系，提高企业干事创业积极性；出台《×市国有企业改革发展目标》，坚决贯彻落实市委、市政府全面深化国企改革的决策部署，强化战略引领，推动市属国企高质量发展。四是重点工作成效明显。全力推进成都四宗土地资产置换、×酒店铺面回收工作，奋力实施×机场、国省干线重大交通项目、光伏扶贫项目、旅游项目等建设，扎实抓好脱贫攻坚、水电参股入股、×宾馆回购、×营地股权处置、历史遗留问题化解等工作。

这些成绩的取得，来自于市委、市政府总体战略部署的正确指引，来自于各级各部门和社会各届的关心支持，更来自于全市国资系统干部职工的锐意进取、苦干实干、务实创新。在此，我代表市委、市政府，向你们的辛勤付出和默默奉献表示衷心地感谢并致以崇高的敬意！

二、把握“五种关系”，融入国资国企改革发展新形势

从破产改制到组建企业集团，从公司化改造到完善法人治理，我市国资国企改革已走过“千山万水”，国资国企改革发展正加快探索突破，底部突围的后劲正在加速聚集。在全省“一干多支、五区协同”发展战略政策导向下，我市国资国企工作要注重把握好“五种关系”。

（一）准确把握国企改革与高质量发展的关系。

党的十九大报告中，站在新的历史时空，对国资国企改革的时代背景、方向、原则、使命任务、目标、途径和实践要求，作出明确表述。我们要深刻认识推动国有经济高质量发展是遵循经济发展规律的必然要求。市委×书记在全市国资国企运行和改革专题会上明确要求，要切实把我市资源优势转化为产业优势、经济优势和发展优势，国有企业要围绕市委、市政府在脱贫攻坚、产业发展、民生改善等方面的重点工作主动思谋、积极参与，通过深化改革，力争用三年时间，实现国有资产规模效益翻一番，为实现经济高质量发展提供重要支撑。我们要深刻认识推动国有经济高质量发展是决胜全面小康的重大责任。当前，我市正处于经济社会发展的机遇窗口期、攻克深度贫困堡垒的攻坚决胜期，作为我市决胜全面小康、建设经济强市的重要力量，国有企业有责任、有义务、也有优势，在贯彻新发展理念、实现高质量发展中发挥示范引领和骨干中坚作用。我们要深刻认识推动国有经济高质量发展是做强国有企业的必由选择。从总体来讲，我市国有企业资源配置效率和质量效益还不高，市场竞争力还不强，迫切需要按照高质量发展的要求，在提高产品和服务质量、提高全要素生产率等方面实现突破，推动实现质量变革、效率变革、动力变革，加快做强做优做大国有企业。

（二）准确把握战略目标与当前任务的关系。

当前，我市正值创建“国家全域旅游示范区、国家生态建设示范区、全国民族团结进步示范市”，实施建设“×新区”战略的关键时期。要实现改革发展目标，推进市委、市政府战略部署落地落实，责任重大、时间紧迫、任务艰巨。特别在持续深化改革的进程中，如何在有效控制资产负债情况下迅速做大国有资本，如何实现企业规模的持续增大、资产和所有者权益的不断扩张，如何在全市“三创联动”“六大战略”和参与×新区建设中，提升服务质量、贡献国资国企力量等，是我们当前要深入思考的课题和着重解决的难题。市国资委已制定了《×市国有企业改革发展目标》，资产总额达×亿元，营业收入和净利润增长×%以上，各市属企业要围绕市委、市政府的战略发展思路和资源禀赋，结合自身的功能定位，制定企业发展的战略规划和发展目标。希望大家正确把握长远和当前的关系，保持战略定力，坚持久久为功，统筹做好顶层设计；要注重推进职能转变、优化监管服务、激发企业活力、提高企业积极性；要围绕年度目标任务，深入分析挖潜，落实推进方案，倒排时间、挂图作战，坚决把国资国企改革发展各项工作做好做实。

（三）准确把握强化监管与优化服务的关系。

强化监管是为了督促企业规范发展，优化服务是为了促进企业健康发展，都旨在“做强做优做大”国有企业、国有资本，促进国有企业高质量发展。市国资委作为市政府国有资产监管的责任主体，要坚持“有所为有所不为”原则，既要大胆管住，又要放手搞活。一方面，既要深入贯彻落实市委、市政府决策部署，高起点谋划、高标准推进，做到改革发展思路清晰、举措有力、务实高效；又要持续深化改革，优化国资战略布局，推动优势资源有效配置，实现效益最大化和效率最优化；还要督促里伍、投资、能源、旅游、交投等骨干企业全力以赴抓实市场前景好、资产规模大、带动示范强的重大项目建设，提升核心竞争力，发挥好市属国有资本的战略引领作用。另一方面，要切实解决“放管服”问题，准确把握依法履行出资人的职责定位，科学界定监管边界，划出红线，管好重点，坚持“一企一策”为企业解决实际困难，做到监管高标准、严要求，服务具体化、优质化，企业讲规矩、有担当。

（四）正确把握改革发展与风险防范的关系。

新常态下经济运行稳中有变、变中有忧、忧中有喜，经济发展进入新常态，但全市“稳中向好”的基本局面没有改变。市国资委作为重要经济部门，要加快国有经济布局优化、结构调整、战略性重组；要牢固树立严防风险是企业持续健康发展重要前提的思想，在加快改革发展、做强做优做大国有企业的同时，切实担负起国有资产保值增值、防止国有资产流失的重任，坚决打好防范化解重大攻坚战，坚决防止企业重大经营风险和重大资产损失；要全面排查、做到心中有数，根据企业自身特点，全面摸排，将风险化解在苗头之中，化解在未然之时；要突出重点、抓住首要，结合企业自身实际，扎实做好制度建设，强化内控体系的针对性、完整性和有效性。国有企业作为经济发展生力军，要更加注重形势研判，以预案的前瞻性、精准性对冲外部环境的复杂性、不确定性；要强化攻坚意识，面对艰难险阻敢于闯；要强化拍板意识，面对利弊抉择善于断；要强化忧患意识，面对重大风险勇于防。

为全面做好“六稳”“六保”各项工作，依法科学民主决策，特别要防范国资国企领域投（融）资风险，做到既充分放权赋权，又有效管控投（融）资风险，确保投资效益。市政府第×次常务会议审议通过了《×市人民政府工作规则》和《×市人民政府常务会议议事决策规则》，要求市属国有企业投资×万及以上的项目、投资特别监管企业×万元及以上的项目、融资或担保×万元及以上的项目须经市政府常务会议研究；限额以下的投（融）资项目，由市国资委严格审核把关后，报市政府分管副市长审定。

（五）正确认识国有企业与民营企业的关系。

国有经济与民营经济相辅相成、互为补充，都是国民经济的重要组成部分，国家对二者的发展同等重视。认识、把握国企民企的根本关系、长远关系，必须坚持“两个毫不动摇”根本原则，毫不动摇巩固和发展公有制经济，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展。国有企业要扎实推进混合所有制改革。一要坚持把混改作为国企改革的重要突破口，既推动国有资本放大功能、保值增值、提高竞争力，又引领带动各类所有制资本共同发展。二要坚持分层分类推进，全面放开市属企业二级以下公司混合所有制改革，原则上引进非国有资本进行合资合作，探索形成发展混合所有制经济的常态化机制。三要坚持转换经营机制，把引进各类资本与转换经营机制结合起来，探索有别于国有独资公司的治理机制和监管模式，特别是在完善法人治理、选人用人、激励约束等方面创新突破，实现各类所有制资本合作共赢、共同发展。

三、坚持“五个强化”，全面开创国资国企改革发展新局面

今年是全面建成小康社会的决战决胜阶段。全市国资系统要发挥“顶梁柱”“主力军”和“排头兵”作用。吃透把准上级精神，摸清把实发展路径，理顺把牢重点工作，抢抓机遇、压实责任、推动落实，为决胜全面小康担当大责、献礼添彩。

（一）强化党建引领促发展。

要以政治建设为统领，以党建引领工作为抓手，以助推改革发展为目标，坚持把提高企业效益、增强企业活力、提升企业竞争力等作为党建工作的出发点，聚焦主责主业，抓实改革攻坚，以高质量党建助推高质量发展。一是坚定政治站位。始终把讲政治放在第一位，全市国资系统广大干部职工要切实树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。二是主动履职尽责。要切实发挥企业党组织“领导核心”“政治核心”作用，健全完善“双向进入、交叉任职”领导体制，实现市属国有企业党组织书记、董事长“一肩挑”；要逐级明确国资委、一二级企业的党建职责，把党建工作具体化、标准化、项目化，压紧压实各级党组织书记第一责任人职责。三是严格考核问责。要把新时期党建工作新内容纳入考评范畴，提高党建工作成效在企业年度业绩考核中的权重，实行问题清单式管理、工作经常性督促，不断传导压力，形成合力。

（二）强化问题导向补短板。

从总体情况看，我市现有国企×户，其中，市属企业×户、县属企业×户、非监管企业×户，国资国企改革工作仍然滞后，与省属企业和其他市（市）相比差距较大。从资产总量看，2024年资产总额排名全省倒数第×，与邻近的×、×差距在拉大，梯队很明显。从企业规模看，全市无一家大型企业，无一家上市企业，小微企业占到×%以上。从运营质量看，市属企业×家，无一家企业利润总额、上缴税费总额均突破亿元。从抗风险能力看，虽组建了企业集团，但企业规模小、资产总量少、融资难、融资贵、抗风险能力弱的总体现状并未明显改善。从监督指导看，市、县（市）国资系统的指导监督机制不健全，县属企业法人治理结构尚不完善；从企业自身管理看，企业内部管理不规范，运行成本高，缺乏相应的约束机制；从企业发展定位看，企业战略目标不明、发展定位不准、产品结构单一、核心竞争力弱、对外服务形象差。这些突出问题，都需要我们以高度的责任感迎难而上、攻坚克难加以解决。一要加强市场经济理论学习，着力解决传统管理模式和惯性思维的行政色彩过重的问题；二要强化开拓创新意识培养，着力解决缺乏改革精神的问题；三要强化资本市场思维培养，着力解决企业经营发展方向不明、思路不清、层次不高等问题，增强研究和解决重大现实问题的能力。

（三）强化改革攻坚求突破。

今年是全市国资国企改革攻坚之年，全市国资系统要按照市委、市政府的安排部署，凝心聚力、提高认识，吃透精神、把握要求，结合自身实际，着力改革国有资本授权经营体制，加快从管企业向管资本转变；着力推进国有资本投资、运营公司改革试点；着力推进混合所有制改革和股权多元化；着力推进董事会建设和经理层任期制契约化。要抓实×集团重组×机场集团，稳妥推进集体企业市二建司改制，全面放开市属企业二级及以下公司混合所有制改革等重点工作；抓好×机场通航运营、水电参股入股等重点工作；抓实交通、旅游、矿业等重大项目投资，以有效的举措推动国企改革迈上新台阶。更加突出“效率效益、创新驱动、实业主业、服务保障”四个导向，引领高质量发展。我市已修订《考核办法》，并将出台《关于改革国有企业工资决定机制的实施方案》，激发企业发展活力。推进企业改革发展，目的是提高企业经济效益，搞企业一定要把效益最大化放在首位，把盈利作为起码的目标，所以请大家思考“没有盈利就没有激励，自己工资都没挣起来，还谈什么绩效呢？”

（四）强化社会责任重担当。

一是抓好脱贫攻坚。坚持目标导向和问题导向，坚持集中攻坚和巩固提升相结合，坚持精准扶贫和区域发展相结合，压紧压实帮扶责任，建立完善行业系统监管企业脱贫攻坚工作情况报告制度，确保脱贫工作务实、脱贫过程扎实、脱贫结果真实。二是抓好安全保障。坚持安全生产“党政同责、一岗双责”，加大安全生产隐患排查督导力度；压紧压实环境保护责任，构筑企业环保“安全墙”；引导企业制定周密的防范预案，加强矛盾纠纷排查，强化协调联动，动态把握不稳定因素，依法有序解决信访问题。三是抓好优质服务。始终把民生至上、服务至上、发展至上作为一切工作的出发点和落脚点，强化服务理念体系建设和行为规范体系建设，落实社会服务承诺，丰富服务文化内涵，展示国有企业的良好社会形象，不断提升群众满意度。

（五）强化自身建设正风气。

一是加强作风建设。狠抓系统作风建设，认真调查研究协调解决国资监管和国企改革发展中的新情况、新问题；想企业之所想，急企业之所急，帮企业之所需，竭尽全力为企业多办事、办实事。二是加强能力建设。要加强学习，拓宽学习培训渠道，重点学习与履行出资人职责密切相关的法规、政策及专业知识，不断提高依法履行出资人职责、依法监管国有资产、指导国有企业改革、发展和壮大国有经济、加强和改进国有企业党建工作的“五大能力”，打造一支素质优良、结构合理、效能优先的国资国企人才队伍。三是加强廉政建设。全面从严管党、全面从严治企是国资国企改革发展的根本要求，全市国资系统要始终将党风廉政建设视为“己任”，切实把“两个责任”扛在肩上、抓在手上、落实在行动上。要把党的政治纪律和政治规矩摆在首要位置，始终对腐败行为保持高压严打态势，紧盯关联交易、项目投资、工程建设等重点领域、重要岗位和重大事项，对违规违纪行为“零容忍”。要深刻汲取×严重违纪违法案件的教训，抓实系统“以案促改”各项工作，持续深入开展“赌博敛财”等专项整治行动，坚决纠正和严肃查处领导干部利用地方名贵特产谋取私利行为，坚决纠正国资系统上有政策、下有对策，有令不行，有禁不止等行为，确保国资国企领域风清气正、廉洁高效。

同志们，新时代赋予我们新任务、新使命，期待我们的新业绩、新成就。我们一定要在市委、市政府的坚强领导下，在落实市委总体工作格局中干在实处、走在前列、作出表率，为推进全市经济社会高质量发展做出更大贡献!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！