# 政府招商引资材料必备的新颖观点

来源：网络 作者：落花无言 更新时间：2024-08-02

*政府招商引资材料必备的新颖观点X.少琢磨人，多琢磨事做到外圆内方，市场经济外部需要“圆”，但我们内部必须“正”。要跟企业家交朋友，要非禁即入，要解放思想，这些都要求少琢磨人、多琢磨事，有些问题不要议论、不准议论。但实际上，现在有些同志对很多...*

政府招商引资材料必备的新颖观点

X.少琢磨人，多琢磨事

做到外圆内方，市场经济外部需要“圆”，但我们内部必须“正”。要跟企业家交朋友，要非禁即入，要解放思想，这些都要求少琢磨人、多琢磨事，有些问题不要议论、不准议论。但实际上，现在有些同志对很多东西还没有看明白，就开始议论。比如某位干部跟企业家交朋友，马上就有人说他傍大款，这样一扣帽子、一议论，干部就不敢动了，还怎么招商引资?其实，傍大款换个名词不也可以叫做“扶优扶强”吗?因此，对这些似是而非的观点，大家要少议论，要真正把发展放在第一位，想发展、促发展，不要老是去议论。

X.发展是有成本的我们一定要意识到，引进项目的产出可能比以后治理这个项目的成本会少得多。发展是有成本的，我们不能不计发展成本。在没有能力协调好保护与发展的关系时，保护就是第一要务。当然，最好是在保护中发展，在发展中保护，但毕竟保护和发展是一对矛盾，在不可调和的时候，必须抓住主要矛盾和矛盾的主要方面。因此，我们要牢记发展是有成本的，是有代价的，在引进项目时首先要算笔账，充分考虑将来治理可能要花的成本，不要在将来后悔。

X.政治永远是和经济结合的企业要跟着政府走，政府带着企业走。有些资本主义国家，政治代表团和商务代表团，都是合在一起出访的。我就觉得，政府有责任推荐我们自己企业的产品。我们的企业跟着政府的发展思路走，这样，就会有最大的利润、最小的风险。

X.讲求“三个平衡”

尽管“吃亏是福”，但我们要会算大账。对有些项目，局部不能平衡的，整体来平衡;短期不能平衡的，长期来平衡;静态不能平衡的，动态来平衡。作为地方政府，我们是可以做到平衡的。凡是投入都有产出，在这个投入上我们给企业的条件好一点，可能这个项目不能平衡、局部不能平衡、静态不能平衡，但放在长期、放在动态、放在全局肯定能够平衡。所以，应把这些放在一个更高更广阔的平台上来算大账。我以前曾经引进过一个项目，总投资X亿美元，当时我们给的条件非常优惠。由于投资者是业界的领袖，他来了以后，配套企业都跟着来了，其他外围企业和相关企业跟着来了，产业链就形成了，产业快速集聚。通俗地讲，这也就是“放水养鱼”。

X.非禁即入

我们的所有市场都要开放，只要没有禁止的都可以进入。有些事情本来就难办，请示后反而更难办了。只要符合“三个有利于”，只要国家没有明令禁止的就可以做。我们研究政策，不要只研究什么不可以做，还要倒过来研究，除了不可以做的之外，还有什么可以做。

X.树立“吃亏是福”的观念

我们一定要想明白，现在面临的是市场经济，可能这些企业进来，要价比较高，条件比较苛刻，但我们要看到，不给他条件，他就走了，不到这里来了。所以，得给他们一些优惠政策，看来我们可能吃亏了，但这并不是我们要吃亏，是由市场经济决定的。那么多外资企业来中国发展，就是占了我们廉价劳动力和税收优惠的便宜。如果我们老是想到“吃亏”，那就放不开了。特别是现在经济一体化、全球化，不给这些条件，人家就到越南或马来西亚或别的地方去投资了。

X.让好的企业有好的资源得到好的发展

资源是有限的，特别是土地资源。同样的资源，我们给了好的企业，产出就会更高。我们就是要把好的资源给好的企业，让他们得到好的发展。这就体现了政府的引导，也体现了我们对企业的扶优扶强。同时，对中小企业也要重视，国际市场X%以上的企业是中小企业，很多就业岗位都是中小企业创造的。所以，我们要一手抓扶优扶强，一手抓中小企业的扶持，但企业必须要作出承诺，我们才能给予一些优惠政策和好的资源。

X.政府的目标与企业的目标不同

企业一般以追求利润为最大目标，政府则要考虑税收和就业。企业赚了利润才是对社会作了最大的贡献，赚不到利润，解决就业也是不长久的，就业和税收是政府考虑的事。我们就是要把企业能够赚到利润、能够生存下去，作为对社会最大的贡献。如果不给投资者税收优惠，人家就不会来，不来就什么都没有了，我们的扶持和发展也就无法落到实处。投资者来了，当前我们可以解决就业，几年以后税收也就来了。

X.永远不说“不”

沿海地区有一个经验，就是永远不许对企业说“不”，我认为很值得我们学习借鉴。最简单的是说“不”，最无能的也是说“不”。尤其是招商引资的前置部门，更不能对企业轻易说“不”。工作人员轻轻的一个“不”字，就可能把一个企业挡在了外面，也就把就业和税收挡在了外面。在实际工作中，要仔细分析企业的要求，多想有没有其他变通的方法可以解决，可以先把企业的要求接下来，然后多想办法、多研究，看看政策以外有没有其他好的办法。就好像一个成功的营业员，如果没有顾客需要的商品，他会竭力向顾客推荐其他的商品。有句话说得好，“资源有限，创意无限”。

X.不能急功近利，要细水长流

人们常说，做人比做事重要。招商引资中也应该这样，做朋友比做生意更重要，要多交一些朋友，广交一些朋友，不能急功近利。光靠招待几顿饭，企业是不会轻易来投资的。企业考察之后，我们应该把工作做得再细致一些，建立一个客户档案，经常打个电话问候一声，逢年过节发个贺卡，生日的时候还可以发贺信等等。要跟企业家交朋友，让他们觉得我们可信可靠。有些工作还要做得更细致一些。要加强跟踪，我们现在就是缺少跟踪，特别是没有后期跟踪，企业家来了就是请吃饭，每次都没有新的进展。

X.坚持“两个一定要”

对投资项目，凡是能够进入市场的、能够市场化运作的，一定要坚持市场化;凡是有两个以上竞争者的，一定要实行公开、公平、公正的招投标，这样我们市场的开放程度才会大。要做到“两个一定要”，关键是要尽快把项目信息披露和发布出去，要定期和一些企业召开座谈会，及时发布有关投资项目信息。

X.敢于和企业家交朋友

我们要让企业家放心来投资，关键是消除他们的害怕心理。很多企业家来考察，都希望和市里的领导见见面。因为只要见到领导，他们就会感到安心和放心，心里也就踏实了。如果我们连朋友都不敢跟他们交，他们是不敢把钱投在这里的。我们不要怕，要敢于和企业家交朋友，不跟企业家交朋友，不跟他们交谈，生意怎么来?生意就是谈出来的。我们的政策是根据需求制定的，需求来源于企业，很多需求就是在交谈的时候反馈出来的。通过交朋友，可以沟通信息，根据企业家的需求调整我们的政策。当然，大家可能觉得跟企业家交往容易犯错误，但我们有党的标尺，只要我们坚决守住“红线”和“高压线”，这样就可以了。具体来说，就是要“抓两头、放中间”。“抓两头”，就是要抓好招商接待、抓好落地推进。“放中间”，就是项目的操作实施，要按照公开、公平、公正的原则，通过市场来进行，这样就可以避免犯错误了。

X.端正对企业的态度

政府对企业是四句话：你发展我鼓励，你困难我解决，你发财我高兴，你破产我惋惜。政府不要过多地直接参与企业的经济活动，关键是要营造一个良好的发展环境，搭建一个宽松的平台。

X.让人赚钱的地方就是投资环境好的地方

我们一直强调要改善投资环境，怎么来衡量，就是要让人能够赚钱，心情愉快，而不是投机取巧，这就是最好的投资环境。能够让企业赚钱，才会有更多的人来投资，才会有人气，才会有财气。企业家来了都是为了赚钱，不是来做慈善的。创造一个能够盈利的投资环境，才是对投资者最大的吸引。我们一定要明白这一点，真正地解放思想。

X.克服“肥水不外流”

“肥水不外流”是保护落后，甚至会滋生腐败。我们应该让市场来配置资源，体现公平、公正、公开，对外来企业一视同仁。很多暗箱操作，都是打着“肥水不外流”的旗号，甚至可能制造腐败。把事情给自己的企业做，但企业没好好做。就像小孩成长一样，在温室里面是长不成材的，企业没有在市场经济中搏击、冲击，也是不行的。我们招商引资为什么上不去，就是因为很多好的项目舍不得拿出来，觉得我们自己可以干，想自己来干。这不行!应该都拿出来，自己可以干，别人也可以干，到底由谁干，让市场说了算，让实力说了算。这样我们的市场才开放。不要非要保护我们自己的企业，其实保护他们更不利于他们的成长，最后还是要由政府来收拾烂摊子。我们也希望我们的企业发展得好，但是企业不在市场风浪里搏击，永远是长不大的。

X.明确优势，准确定位

在招商引资工作中首先要有正确的定位和方向，搞清自己想要什么、能要什么，才会事半功倍。我们都想要高科技，那不现实，都想要大企业，也不现实。各县区的发展，都要突出自己的优势吸引外商投资，让外商来得有理由。招商引资要有针对性，明确主题，正确定位后再去招商。

X.只求所在，不求所有

对我们政府来讲，不管是国资、外资，还是国营、民营，都是一样的，只要在我们这里纳税，就是我们自己的企业。我们所有的政策都是一视同仁的，所有的市场都是开放的，所有的竞争都是公平的。

X.不是没有土地，只是没有好的项目

只要我有好的项目，就一定可以落得下来，关键是项目要好、要过硬。这里我强调，一定要让好的项目在我市落下来，各部门必须予以全力保证。

X.出价最高的不一定是最好的我们招商引资，不是出卖城市，不能认为把城市的地价叫得越高越好。我们得把拥有好的资源、好的品牌、有实力的企业引进来。政府出规划，但建设还是要靠企业。从某种意义上，企业拿出什么样的产品，就决定着什么样的城市面貌。因此，在招商引资中，我们不能光听企业自己的言传，要通过网络、银行等多种渠道，了解和查验企业的真实情况，弄清企业真正的资质、水平和实力。要讲求机会成本，让最好、最适合的企业来开发建设我们的城市。

X.“三个集中”

以前所说的“三个集中”，就是在发展中，要注意工业向园区集中，特别向国家级、省级园区集中，不能走“村村冒烟”的路;农业要向规模经营集中;农民住宅要向城镇集中。现在提出了新的“三个集中”，就是工业要集中，产业要集聚，土地要集约。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！