# 赴贵州省安顺市塘约村学习考察报告

来源：网络 作者：星月相依 更新时间：2024-08-03

*赴贵州省安顺市塘约村学习考察报告近期，北镇市委组织部组织部分乡村两级党组织书记，赴贵州省安顺市平坝区乐平镇塘约村，就加强农村基层组织建设、深化农村改革、壮大集体经济、着力脱贫攻坚、共建美丽乡村的先进经验进行学习考察。（一）塘约村基本情况塘约...*

赴贵州省安顺市塘约村学习考察报告

近期，北镇市委组织部组织部分乡村两级党组织书记，赴贵州省安顺市平坝区乐平镇塘约村，就加强农村基层组织建设、深化农村改革、壮大集体经济、着力脱贫攻坚、共建美丽乡村的先进经验进行学习考察。

（一）塘约村基本情况

塘约村地处安顺市平坝区乐平镇西北部，总面积5.7平方公里，辖11个村民小组，总人口944户3505人，辖4个党支部，现有党员45名，耕地面积4881亩。2024年，农民人均可支配收入不足4000元，村级集体经济不足4万元，有贫困人口138户600人，是典型的“村穷、民弱、地撂荒”的贫困村。2024年，一场百年不遇的特大洪涝灾害摧毁了脆弱的农业基础设施，农田被淹，房屋毁损，很多农户被这场大水冲得一贫如洗。在这个关键时刻，村党总支在上级党委政府支持下，一边组织恢复生产、重建家园，一边思考穷则思变的良方。经全体村民讨论、认可，全村在抓好农村土地承包经营权、集体土地所有权等“七权”同确的同时，成立了“村社一体”的合作社，组织全体村民把承包地确权流转到新成立的合作社，走“合股联营”的路子，带领村民抱团发展。几年来，塘约村发生了翻天覆地的变化，农民人均可支配收入超过万元，村集体经济收入超过200万元。

（二）塘约经验的核心要义和亮点

1、党建带动，建强班子队伍。亮点一，有一个好班子。塘约村巨变的根本保障是有一个坚强的、有改革创新精神、有凝聚力战斗力、有市场经济观念的班子队伍。亮点二，有一个好班长。村党总支书记左文学，熟悉塘约一山一水，热爱塘约一草一木，有头脑、有干劲，善思善谋、敢闯敢为，自身努力，村民拥护，为塘约的改革奠定了基础。

2、改革推动，提高市场水平。亮点一，“三权”促“三变”。村“两委”按照农村集体产权制度改革的方向，在土地三权分置改革中，没有一“确”了之，而是延伸思考、精细操作，抓好农村各类资源，推行确权、赋权、易权“三权”改革，激活农村沉睡资源，实现了资源变资产、资金变股金、农民变股东。亮点二，“七权”同确。塘约村率先在贵州省范围内对全村土地承包经营权、林权、集体土地所有权、集体建设用地使用权、房屋所有权、小型水利工程产权和农村集体财产权“七权”进行了精准确权。并成立“确权议事会”,积极推进村民小组、村调解委员会、村民代表大会“三级调解”制度,有效化解了矛盾纷争。亮点三，“1+6”脱贫模式。“1”指党建引领，“6”指建立土地流转、股份合作、金融服务、营销信息、综合培训、权益保障六个中心，有效解决农村土地零散低效、贫困户资金难以筹集、市场风险难以抵御、村民权益难以保障等问题。亮点四，“3+X”信贷保障模式。引进农村信用社等金融机构进村开展业务，每年从村集体分红中抽取20%作为村级金融担保基金，并按照土地承包权与经营权分离的原则,探索“3+X”（“3”即金融机构、村委会、合作社，“X”即公司、合作社、专业大户、农户等利益共享与风险共担）信贷模式，赋予了“七权”流转、抵押、担保、入股等多种权能，引导农村经济组织、公司、专业大户、农户等主体通过各类产权抵押担保贷款，破解了现代农业发展的资金瓶颈。

3、整体联动，扩大产业规模。亮点一，多层联动。按照“村社一体，合股联营”的思路，成立村集体所有的“金土地”合作社，采取“党总支+合作社+公司+农户”的发展模式，实现合股联营、合作生产，形成了村集体、合作社、农户强弱联合、共同富裕的发展格局。亮点二，村民联动。依托“金土地”合作社，组织村民用承包土地入股合作社，土地收益由合作社、村集体、村民按照3:3:4的比例进行分红，实现全体村民股东化。亮点三，经营联动。合作社建立精品水果、蔬菜、绿化苗木等基地3800余亩，开办农家乐，发展乡村旅游，因地制宜走农旅一体化发展路子。同时，合作社在其内部组建妇女创业联合会、红白理事会，设立劳务输出公司、建筑公司、运输公司等，有效解决了农村青年、妇女及贫困户就业问题。

4、制度拉动，加强组织管理。亮点一，“网格化”服务制度。将村党总支划分为3个网格党支部和1个合作社党支部，党小组建立在11个村民小组，实现了党员分布管理全覆盖，形成了党总支领导下的网格化管理格局。亮点二，“积分式”考评制度。对党员实行量化积分管理办法，全年总分为120分，每月分值为10分，年末积分高于80分的给予奖励，低于60分为不合格，连续三年不合格采取组织措施，严重的劝其退党。亮点三，“驾照式”考核制度。对村干部实行日常考评和年终考评相结合,满分100分。每周工作完成情况占50%权重,年底村民组长和全体农户的测评分别占30%和20%的权重,综合得分作为干部绩效考核的依据,少1分扣300元。亮点四，“自主式”监督制度：把评议权利交给村民，村民打分、村民评判、村民否决，把监督落在刚性约束的制度内，进一步提升了基层组织的战斗力和执行力，真正形成了村委会自身监督、监督委员会专门监督和村民小组民主监督的“三方”监督机制。亮点五，“条约式”自治制度。一是：“红九条”制度。规定村民“凡不参加公共事业建设者；不交卫生管理费者；乱办酒席铺张浪费者；贷款不守信用者；房屋乱建，不按规划者；配合组委会工作不积极者；不执行村支两委重大决策者；不孝敬父母，不奉养父母者；不管教未成年子女者”一律列入处罚范围。二是“黑名单”制度，凡违反“红九条”的村民，进行为期三个月的考察管理，考察期间内，不办理任何相关手续，不落实国家任何优惠政策，待考察合格后恢复其权益。此外，还制定了村规民约、村民代表大会制度、例会制度等10多项制度。亮点六，“统一式”发展制度。全村实行资金统一核算、土地统一规划、村干部统一使用、财务村务统一核算、农产品统一销售、美丽乡村统一建设、红白喜事统一操办“七统一”,更好配置资源,提高发展效率。

（三）主要成效

1、农村资源活了。通过开展“三权”促“三变”改革，解决了产权权属不清、面积不准、登记不全等问题，赋予了产权主体更多权能，推动了农村生产方式由分散式向集中规模化生产方式转变，激活了农村各类要素资源。

2、农民腰包鼓了。通过成立“金土地”合作社，引导村民入股发展生态农业、休闲农业、观光农业和特色农业，极大地提高了农业规模化程度和农民组织化程度，村民收入从原来仅获得土地种植收入、务工收入转变到“土地流转收租金、入社参股分红金、基地劳动赚薪金、资源抵押变资金”，“钱袋”一天比一天鼓，生活一天比一天富。

3、村庄环境美了。秉承绿水青山就是金山银山的发展理念，把农村改革与美丽乡村建设结合起来，与乡村旅游结合起来，推动乡村变景区、民房变民宿、农事变体验，塘约村正在成为城市人向往、农村人留恋的地方。

4、社会风气好了。通过推行村规民约“红九条”，不仅成为村民的道德行为准绳，也为村干部提供了一些新的工作方法，在规范村民行为举止、维护乡村社会秩序方面发挥了重要作用。一系列活动的开展，净化了村风民俗，农民的心情舒畅了，精神面貌提升了，一幅美丽和谐的新农村画卷徐徐展开。

塘约村在大水毁村、一无所有、至贫至难的背景下，通过解放思想、冲破束缚，果断走抱团发展的新路子，在短短几年时间内，迅速改变了村容村貌，一举跃升为贵州省乃至全国脱贫共富的明星村、样板村，走出了一条说服力强、示范性强、辐射力强的塘约道路。总结塘约道路的成功经验，对于破解当下农村面临的严峻问题，引导农村向正确方向前进具有重大意义。

（一）要着力建设一个好班子

塘约改革能够步入成功，其根本原因是有一个一心为众、一心为公的好班子，在这个班子带领下，党建工作没有碎片化，而是网格化、职业化、信息化。塘约村的干部虽身处最基层，却以实际行动履行了作为干部应有的担当。

（二）要倾力制定一个好方子

塘约道路的实质是把群众组织起来，走联合生产、共同富裕的发展道路。塘约道路的成功告诉我们，农村目前真正的困境是制度危机，因为落后的制度阻碍了农村的发展，只有变制度，由散到合，由私到公，才能迅速推进农村的大发展、大进步，才能让农民群众尽快过上共同富裕的幸福生活。

（三）要努力营造一个好氛围

塘约能够大胆去试去闯，得益于党的十八大后全面深化改革的好氛围，得益于这样的典型涌现后，全社会的理解、认可和扶持。塘约道路是由群众创造的、经过实践检验的、管用的道路，是适合农村发展的好路子。

（四）要全力依靠一个好核心

农村改革受益者是农民，主体、核心也是农民，必须紧紧抓住广大农民这个核心，充分调动农民的积极性、创造性，形成上下联动、共谋发展的合力。

（五）要全面展现一个好样子

塘约经验没有花架子，没有等靠要，没有懒散拖，有的是穷则思变的精气神。塘约实现的蜕变，蕴含着脱皮掉肉的“苦”和甩膀子、扑身子、撸袖子加油干的“实”，和时间赛跑，塘约创造了奇迹。

（六）要精细谋划一个好点子

塘约道路的一个闪光点就是不浅尝辄止、不点到为止，而是把每项改革措施做实做细，做到极致，做到最大化，因而走出了一条看似简单却不寻常的发展之路。

（七）要持续夯实一个好柱子

这个具有强大支撑作用的好“柱子”就是集体经济。实践证明，在合理、有效、管用的利益机制链接中，依托良好的模式和科学的管理坚定不移走壮大集体经济、共同富裕达小康的道路始终是一条康庄大道、必经之路。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！