# 在改制企业对接交流会上的讲话

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2024-08-13

*在改制企业对接交流会上的讲话同志们：今天召集大家来，主要目的就是增进交流，加深了解，凝聚共识，在\*\*\*改革发展新形势下，共同做好维护地区稳定，推动地区发展各项工作。下面，跟大家谈谈我的想法：一、对\*\*\*地区改制单位的总体认识刚来\*\*\*工作不...*

在改制企业对接交流会上的讲话

同志们：

今天召集大家来，主要目的就是增进交流，加深了解，凝聚共识，在\*\*\*改革发展新形势下，共同做好维护地区稳定，推动地区发展各项工作。下面，跟大家谈谈我的想法：

一、对\*\*\*地区改制单位的总体认识

刚来\*\*\*工作不久，但也知道我们\*\*\*地区的改制力度在全\*\*区层面都是比较大的，这几天也通过多方面咨询，对大家和\*\*改制单位的情况有了初步了解。总体上有以下三点感受：

第一点感受就是，改制单位的领导顾大局，有能力，确保了改制前后各项工作平稳有序。\*\*年以来，按照\*\*\*\*总体要求，积极稳妥、全方位地推进辅业改制工作和后续扶持政策。在此过程中，大家作为\*\*\*\*干部带头参与改制，主动投身改制，由林业干部转变为企业带头人，使改制工作得到了广大干部职工的理解和支持，为全面完成改制奠定了坚实基础。几年来，虽然受地区大环境影响，改制单位整体经济条件比较困难，但大家都能够努力克服，积极作为，充分发挥企业领导人作用，从加强管理、转换机制等方面入手，开展了大量富有成效的工作，在保障了职工利益的同时，稳定了人心，维护了大局，推动辅业改制工作取得了很好效果。这些充分说明，我们改制单位领导干部的整体素质是相当高的，大局意识是相当强的。大家要巩固好现有基础，进一步坚定发展信心，谋划发展举措，带领单位职工过上好日子。

第二点感受是改制单位与\*\*\*一体共生，在地区改革发展各项工作中发挥了不可替代的作用。改制企业原本都是\*\*\*\*所属单位，在\*\*\*开发建设时期，在各条战线上艰苦奋斗、辛勤付出，为推动\*\*\*建设、推进地区发展做出了突出贡献。改制

以来，主体单位从资金、政策等方面对改制企业进行扶持，大家也不忘反哺主体单位，同\*\*\*一道发展，一体建设，同甘共苦，着力发展自身业务的同时，有力有序辅助\*\*局推进各项工作任务，在木材生产、基础建设、生态保护等方面为\*\*\*提供了大量有力支持。目前，\*\*\*改制企业还有\*个，其中\*个涉木企业，\*个非涉木企业。虽然没有了\*\*\*任务，但我们今后还要以更大的力气抓生态、抓改革、抓稳定，还要以更高的标准搞建设、搞旅游、搞产业，改制单位仍然是\*\*\*\*的重要合作伙伴和重点帮助对象，将在地区各项事业推进中发挥更加重要的作用。

第三点感受是改制企业与\*\*\*同气连枝，始终同\*\*\*保持着密切血肉联系。大家共同生活在\*\*地区，改制单位与\*\*\*和改制单位互相之间，也有很多业务上、感情上的交叉关系。可以说，我们虽然在管理上有所区别，但在发展上应该是互相帮助的，在经营上应该是互相促进的，根源上是不分你我的。\*\*\*\*局历届领导班子都把扶持好改制企业发展，维护好改制企业利益，作为一项基础工作和民生工程来牢牢把握。我们改制单位也能够大力支持\*\*局各项建设，在设备机械、树种育苗、服务接待等多个方面同\*\*\*局保持着密切合作，并在森林抚育、造林防火等工作中弥补了\*\*\*局人员力量不足的短板，也为企业职工提供了生活保障，增加了额外收入。正是一直以来的这种密切联系，让\*\*局与改制企业互为依托、相互成就，始终延续着一种不可割裂的亲密关系。我到\*\*\*任职不久，但也通过了解加深了对双方关系的认识。我相信，在今后工作中，\*\*局与改制企业的这份联系会越来越紧密、越来越牢固，\*\*局与改制企业的发展也将会越来越好。

二、进一步增进互相了解，坚定信念，应对困难

目前来讲，\*\*\*地区乃至全\*\*区的改制企业，几乎都处于发展困境。主要是由于地域经济欠发达和经营项目限制，改制后的企业还是围绕和依靠\*\*局来经营，没能够走出去，导致经营困难。看到问题的同时，大家也要认识到，随着国家对生态建设支持力度不断增强，\*\*区改革的持续深入，上级各项推动政策也在日益丰富，现在正是“危险”与“机遇”并存的关键期。文章系壹号秘书微信公众号原创发布，侵权必究。改制企业是\*\*局最具潜力的经济实体，要先知先觉，同\*\*局一道牢牢把握政策机遇、改革机遇，\*\*局也将在政策范围内全力支持改制企业工作，确保逐步化解危机，摆脱困境。今天是对接交流，在这里，我也把\*\*局当前情况向大家作个简单介绍。近年来，\*\*区各项管理一年一个台阶，不断走向严细实，\*\*局自主资金随着\*\*区停伐改革持续减少，到现在几乎都是专款专用，自主空间十分有限。且随着生态建设主业效应增强，\*\*局的工作量、管理成本、各项费用是在逐年增加的，\*\*局资金压力也非常大。给大家讲这些情况，目的是希望大家能理解，回去跟职工讲，主体单位日子也不好过，在帮扶改制企业这一块，\*\*局也正在积极找政策、想办法，但一些问题是当前\*\*局解决不了的，甚至总局层面也是需要向上请示的，需要一定时间来逐步妥善处理，也需要我们大家保持定力，抓好发展。

三、进一步加强管理，密切协作，共同发展

我们大家共同生活在\*\*\*地区，取得共识，增进理解，加强协作，建设和谐美丽幸福\*\*\*是我们共同的责任和义务。

一是要着眼长远，持续增进合作交流。当前，我们在业务上基本都是围绕林业各项工作，互相依存、互相关联。这就需要大家站得高一点，看远一点，许多事情都是在互相沟通、互相理解中求得共识、求得发展，如果一味强调所在单位、局部的利益，那是行不通的，更是走不远的。在此，我也向大家承诺，\*\*局将一如既往地帮助改制单位发展，在力所能及的范围内不断加强对改制单位的支持力度。大家也要把质量搞好、服务搞好，决不能认为这是\*\*局内部扶持，有了保护，而不顾质量好坏，要认真把好质量关、服务关，既充分利用好\*\*局主体单位这层关系，也不断拓展外部市场业务，把企业越做越好。

二是要强化自身，不断增强企业效益。企业的核心是效益，要效益就要求发展，发展的命脉在质量，基础在服务，关键在领导，我们改制单位当前有厂房、场地，还有优秀的带头人和一批经验丰富的职工，不要囿于自身原有业务，靠天吃饭，靠扶持吃饭，这样是吃不饱的，也是吃不好的。我们扶持的目的和初衷，就是让大家解除后顾之忧，轻装上阵，抓好发展，提高效益。因此，要向外看，向前走，做不了大产做小产，做不好小产做微产、做特产，只要能创造效益，就可以尝试。\*\*局也正在探索转型发展，在一些方面也有值得去做的项目。大家从事企业工作多年，经验都十分丰富，当前网络这么发达，地区资源这么丰富，只要充分动员好单位职工，把握好市场规律，一定可以创造出更多效益。总而言之，就是要做好对内，抓住对外，提高效益，共谋未来。

三是要抓好考察调研，不断提升创新本领。当今社会是一个不断变革、不断更新的社会，市场也是在变化中不断拓展的，我们要发展、要效益就不能闭关锁国、闭门造车，\*\*区、\*\*局也充分认识到这一点，正在逐步加强对外交流学习。我们改制企业作为面向市场的经济体，就更加要了解市场、探索市场、融入市场，在不断探索中谋求创新、创造效益。外面有很多发展经验是值得我们借鉴和学习的，要多走出去考察调研，多向外界汲取经验，并从中加入自身特色、地区特色来紧跟消费需求，抓住外部市场。要不断在扩大交流中提升格局、寻求商机，乃至引水开源，引入外界企业开展合作，着力通过多渠道、多角度的谋划来寻求发展。只要坚持住不破坏生态、不破坏环境这个原则，\*\*局也是欢迎和支持的。关键就是大家要行动起来，实践起来，带领自己单位职工通过辛勤努力换来更加美好的前景。

最后，希望大家能以今天这次对接交流为新的起点，进一步深化共融共建，共同围绕建设美丽\*\*\*、和谐\*\*\*、幸福\*\*\*的总体目标艰苦创业、努力奋斗。也祝愿我局改制企业能够借力

\*\*区改革东风，扬帆起航、蒸蒸日上，谱写改制企业高质量发展的新篇章。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！