# 项目安全管理重难点分析

来源：网络 作者：夜色微凉 更新时间：2024-08-17

*项目安全管理重难点分析XXXXXX项目属于大型综合体项目，工程具有施工工序多、技术复杂、重大危险源多、管理幅度大、工期紧迫等特点，涉及深基坑、高支模、大型机械设备、幕墙吊装、钢结构吊装、钢结构顶推滑移、群塔作业、临时用电等诸多危险性较大分部...*

项目安全管理重难点分析

XXXXXX项目属于大型综合体项目，工程具有施工工序多、技术复杂、重大危险源多、管理幅度大、工期紧迫等特点，涉及深基坑、高支模、大型机械设备、幕墙吊装、钢结构吊装、钢结构顶推滑移、群塔作业、临时用电等诸多危险性较大分部分项工程，新技术、新工艺、新材料、新设备应用多，施工准备工作量大，同时又面临着庞大的作业人员同场交叉施工，人员流动性大，素质不一，因此施工安全风险非常大，如果安全管理不到位，极易造成安全事故的发生。

1、本项目安全管理重难点：

1）重大危险源多。如主体结构层高超过8米以上存在高大模板的支设，易引发模板坍塌事故；脚手架极易发生高处坠落、高空落物物体打击等重大伤害事故；装修阶段临时用电作业量大，触电伤害的可能性大；塔吊、电梯特种设备多，安装、拆除、运行使用管理工作量大。群塔作业多，易发生机械伤害事故。临边防护做到及时、标准，防止人员、物件坠落。

2）安全生产管理难度大。工程专业分包较多，交叉作业频繁，建筑面积大，隐藏危险源多，安全管理全覆盖难度较大，安全隐患容易积累，消除不及时，极易引发各类安全生产事故，项目规模大，工期紧，不同专业参建单位多，人员素质参差不一，工序复杂，社会影响面广。

3）工程创优、文明施工要求极高。国家级AAA工地、省市级文明工地、省级观摩会等等安全创优目标艰巨，对现场文明施工提出了较大的挑战，工期紧、密度强、标准高、场地大、关注多等项目特点，现场的平面布置、标准化施工、可视化、外部形象、安全管理状态等各方面都必须长期受控。

4）消防隐患多，施工现场动火作业点也较多，工程整个施工过程中明火作业量始终非常大，如机电管线焊接、装修石材龙骨焊接、外墙龙骨焊接等，而现场油漆、松香水、氧气乙炔及木材、包装膜等易燃易爆物多，如果动火作业管理不到位，极易发生火灾。

5）施工现场的临边防护、洞口防护、脚手架、进场人员的个人防护用品、安全防护棚等大面积应用，易出现各类防护标准不一、个人防护用品穿戴不齐、防护维护不及时等严重影响施工现场形象和安全生产事故发生。

6）施工期间，同场施工人员数量庞大，流动性频繁，实名制管理实行难度较大，对工人的安全交底、安全教育持续性会有所松懈。

7）施工临时用电管理，特别是分包单位的临时用电安全管理。

8）多功能体育馆、多功能展馆、综合运动馆施工期间大量使用塔吊作业，及大型机械设备，安拆过程及吊运过程中易出现如安拆人员无证书、指挥、司机配合协调不当、群塔作业盲区无人指挥等安全管理漏洞。

9）钢结构顶推滑移、钢结构吊装、钢结构高空作业、幕墙、机电安装工程安全管理专业性强，安全管理难度大，如钢结构焊机的可靠性检查等检查可能检查深度、力度不够。

10）各专业工程施工中的交叉配合与协调工作，极易因场地、材料、成品保护等矛盾解决不畅引发打架斗殴等群体事件。

11）成品保护、材料防盗工作压力大。工程进展至后期，施工人员进场量较大，施工人员流动频繁，工地外围窥视建筑工地材料的闲杂人员多，材料进出工地多,材料质量要求高，由于整体项目整体施工质量进度要求高,应采用安全性高的材料和构配件替代传统的现场拼装,减少现场作业人员数量和作业强度、作业复杂程度;

采用工厂化生产,化集中施工为分散生产,变立体交叉混合作业为单位固定生产。从而有机扩大作业空间,改善作业人员劳动条件,降低资源的危险性值,有效提高系统的整体安全性。

12）XXX市区内治污减霾力度大，要求严，冬季施工期间经常性因为雾霾导致商混站停工，致使工期严重压缩，给安全管理及环境管理造成很大压力。

13）施工流程规范面广，本工程采用超高、大跨度的钢结构,这意味着施工过程中有大量的高空吊装作业和焊接作业,施工过程人机混杂,事故易发,所以施工流程的规范化很重要。

2、针对危险源的相应措施

在诸多建筑项目中,体育场馆建筑超高度、大跨度的结构特点决定了体育建筑在施工过程中存在非常复杂的人机混合作业的环境,这使得体育场馆相对于普通建筑的施工更易于产生危险源,对危险源的控制也有着更高的要求，危险源具有破坏的能力是基本条件。这种能够产生破坏能力的危险源往往就是我们在施工作业中所必备的施工机械、操作人员和材料、制品等。

目前，危险源控制主要有技术方法、管理方法和人的行为控制方法等3种。

首先技术控制办法包括：

（1）工艺过程的危险源控制技术,是指根据现有的工艺技术安全要求和标准,一方面对施工过程中危险源,如机械设备、材料构建等的危险属性如温度、压力、强度等加以控制,避免一旦约束失效导致失控产生事故。另一方面,加强紧急情况下的控制装置执行能力,如高空作业防坠落保护装置、紧急过电保护装置、机械突发事件紧急停车系统等。

（2）安全措施：是指一些预防危险源发生事故的手段,如现场消防设施(消防水、消防车、灭火器、其它灭火装置、消防通道等)、危险源监控系统、检测报警系统和防静电设施等。

其次为管理控制办法：体育场馆施工危险源控制的管理方法是控制事故发生的关键。管理的基本功能是计划、组织、指挥、协调和控制。通过一系列有计划、有组织的危险源管理活动,有效地控制系统中的人、材料、机械和环境等危险源。这其中包括安全制度的完善及落实;

工作人员的安全态度、技术水平;

安全组织机构、企业内部的事故应急预案和应急演练等。包括（1）建立健全危险源相关规章制度（2）明确安全责任,定期安全检查（3）加强危险源的日常管理（4）建立安全信息反馈制度（5）搞好危险源控制管理的考核评价和奖惩.最后也是最重要一点人的行为控制方法，由于危险源导致事故通常和人行为的失误是密不可分的。因此,进行人的行为控制,即控制人为失误,减少人的不正确行为对危险源的触发作用,也是危险源控制的重要方面。人为失误的主要表现形式有:

操作失误、指挥错误、不正确的判断或缺乏判断、粗心大意、厌烦、懒散疲劳、紧张、疾痛或生理缺陷以及错误使用防护用品和防护装置等。人的行为的控制首先是通过管理方法,加强教育培训,做到人的本质安全化;

其次通过技术方法,做到人员操作安全化，加强教育培训,增强安全意识和自我保护能力。

文档内容仅供参考

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！