# 在全市招商引资暨党风廉政建设工作会议上的讲话

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-08-26

*在全市招商引资暨党风廉政建设工作会议上的讲话同志们：20XX年,在市委市政府的正确领导下，全市上下通过承办茶旅节、药博会，精心筹备兰洽会，积极组队赴外开展招商，创新招商方式，大抓园区招商，狠抓项目落地，招商引资主要指标稳中有升，初步扭转了招...*

在全市招商引资暨党风廉政建设工作会议上的讲话

同志们：

20XX年,在市委市政府的正确领导下，全市上下通过承办茶旅节、药博会，精心筹备兰洽会，积极组队赴外开展招商，创新招商方式，大抓园区招商，狠抓项目落地，招商引资主要指标稳中有升，初步扭转了招商工作在全省排名靠后的被动局面，为推动全市经济高质量发展发挥了积极作用。这一成绩的取得，得益于市县各级组织的高度重视和大力支持，是广大招商工作者的开拓进取、扎实工作的结果，凝聚着各位来陇投资企业家的心血和汗水。在此，我谨代表市委、市政府向大家表示亲切慰问和衷心感谢！

虽然我们在工作中取得了一定成绩，但认真审视和反思，在实际工作中还存在一些问题和不足，主要是对招商引资的重要性认识不足，有的县对招商引资工作重视不够，招商引资工作激励机制不够完善，基础工作薄弱，招商引资质量不高，园区平台承接项目能力不足，招商引资的整体水平较低，没有充分发挥招商引资助推经济高质量发展的作用等等。针对以上不足和问题，今年工作的主要任务就是要在确保完成各项指标任务的基础上，着力建立健全招商引资机制，打基础、建平台，多措并举大招商，开创招商引资工作新局面。前面，录顺同志作了一个非常详实的工作报告，我完全同意，大家要抓好落实。下面，我就做好2024年招商引资工作讲四点意见：

一、解放思想，凝聚共识，努力构建招商引资新格局

一要更新思想观念。拉动经济增长主要依靠投资、消费和出口，在投资方面，政府投资十分有限，主要投向了基础、民生领域和公益事业，靠地方财力投资发展也十分有限，可以说发展地方经济最具活力、最有效的手段是招商引资。近年来，全国各地纷纷开展招商引资大战，抢占产业发展高地，招商引资竞争日益激烈。XX市GDP已经突破万亿还在大力开展“双招双引”（招商引资、招才引智）；安康市与我市条件相差不大，但生产总值已突破了千亿，增速连续四年领跑陕西全省，秘诀就是大抓招商引资。陕西、四川两省把引进外资作为招商引资考核指标之一。我们的招商引资工作，目前主要依靠招商部门的单打独斗，没有形成全员招商大格局。招商引资是一项需要不断创新、主动作为的工作，需要大家持续解放思想、更新观念。今年这个观念务必要扭转，树牢招商引资是“开放发展的第一抓手、追赶超越的最强动力”的观念，各级各部门一把手要亲自谋划、亲自部署、带头招商、亲自协调、狠抓落实，市、县各部门都要联动起来，一切为了发展，一切服务于招商。

二要健全招商工作激励机制。招商引资是一项系统工程，需要调动各方因素全方位齐抓共管，逐步形成党委领导、政府主抓、人大政协参与、部门县区联动的大招商格局。今年市上给21个市直单位、5个国有企业、8家金融机构下达了招商引资任务，修订了招商引资考核办法，优化了招商引资优惠政策，其他一些制度机制还在陆续建立完善中，各县区要认真借鉴落实，制定详细科学、良性运行的招商引资激励机制。要靠实各级各部门“一把手”责任，各级各部门的“一把手”就是招商引资第一责任人。“一把手”的站位、角度、决策和解决问题的能力不一样，没有“一把手”的重视和亲力亲为，招商工作打不开局面。作为政府分管招商的领导，我们既要精心谋划招商工作，又要善于向党委政府“一把手”汇报好招商工作，更要善于给主要领导“派活”，全力争取两位一把手的支持，真正把招商引资的“一把手工程”落实见效。要健全招商引资考核机制，让更多的单位承担招商引资任务，靠责任、立规则，明奖罚，对招商引资突出的单位要重奖，对突出的个人要优先重用提拔，对落实不力的要亮黄牌，通报批评。各县区要制定相应的招商引资优惠政策，优惠政策不能停留在口上，要写在纸上，这是政府作出的公开承诺，只要符合条件，无论国企、民企，内资或外资，都要一视同仁抓好兑现落实。

三要抓牢政策机遇。今年我们虽受疫情影响、经济下行压力加大，但我们依然充满机遇。除了“一带一路”、新一轮西部大开发等这些已经有的重大战略，国家还部署了打好产业基础高级化、产业链现代化攻坚战，引导资金投向供需共同受益、具有乘数效应的先进制造、民生建设、基础设施短板等领域，对重点开发地区、生态脆弱地区、能源资源地区等制定差异化政策，政策、资金重点向深度贫困地区倾斜等政策。特别是在这次疫情当中，甘肃的中医药大显身手，我市是“千年药乡”，发展中医药加工、医养康养等产业潜力很大。还有一些容易受疫情影响的劳动密集型产业、养殖业势必会考虑向西部内陆城市布局，大健康产业、农产品加工业我们更是有先天的优势。这些都要求我们要树立大局意识，把握宏观大势，把一条条利好政策、机遇转化为具体的项目，既要善于向上争取项目和资金，又要善于谋划引进一批具有产业带动力的招商引资项目，两手抓，两手都要硬。

二、打好基础，建好平台，大力破解招商难题

一要做实项目策划包装。项目策划是一项基础工作。除了那些主动找上门、自带项目来的企业，我们向大家推介什么项目、有哪些支持条件，这些都要提前谋划，做到心中有数。机会都是眷顾有准备的人，我们要从“政策怎么规定怎么做”向“政策未明令禁止的都可以做”的思维转变，项目论证的好坏、包装的好坏直接决定企业的投资意愿。你的推介项目就是简简单单一张纸、几行字、几句话，论证不充分，分析不到位，没有吸引力，没有说服力，谁愿意来投资？今年每个县都要围绕资源禀赋、产业优势及发展重点，谋划论证一批投资亿元以上大项目。还有一些“无中生有”的项目要想招商成功，就要采取“轻资产招商”的模式，比如我们引进的“三窝鸡”，政府把基础、厂房这些建好，企业进来负责技术、品牌和运营，这就不仅仅是做好“七通一平”的事，所以我们要大力推广“轻资产招商”的模式，政企发挥各自优势，把一些产业、品牌、技术引进来。所以，只要是列入发展规划和实施计划的项目，就要及早开展项目的设计、选址、供地等前期工作，研究可以支持的优惠条件，研究合作的具体办法，与意向企业保持紧密联系和洽谈，避免项目停留在“概念”阶段，要调动一切要素为项目落地实施创造条件。

二要打造园区招商平台。陇南山地多平地少，人地矛盾突出、环境制约突出，解决之道就是要大力建设园区，集中人力、物力、财力办大事要事，好钢用在刀刃上。安康市用了不到十年的时间，陆续建成了1个国家级高新区、3个省级高新区、19个省级示范县域工业集中区、891个现代农业园区、5个“飞地经济”园区。近期，酒泉经开区因连续两年在219个国家经开区中排名后5位被摘牌，金昌、张掖经开区因排名靠后被约谈。今后省上对考核不合格的开发区，要限制新增土地指标，核减面积或摘牌。所以现在我们面临的形势是谁的园区建得越好，得到的支持就越多。反之，不光支持减少还面临着处罚。西和县重视园区建设，仅仅是储备了一千多亩土地，初步做了“三通一平”，就引进了好几个工业项目，说明不是我们招不来商，是我们的基础工作不到位。今年我们要着力建设好陇南经济开发区，加快基础设施建设，加强土地收储，大力建设标准化厂房，积极探索发展符合陇南实际的“飞地经济”模式。全市各级各部门要拧成一股绳，用地、路水电气网等要素都要向园区集中，资金、项目、人才、技术都要向园区汇集，不把园区建得有模有样决不罢休！各县也要重视园区建设，加快园区规划建设，筑巢引凤，提升项目承载力，加大招商力度，促进产业快速聚集。

三、多措并举，落实责任，抓好招商项目的引进和落地

一要多措并举开展招商。招商引资方式多元灵活，无论是小分队招商、以商招商、节会招商等，都要求我们要积极地走出去和请进来。要进一步强化小分队招商，制定专项方案，精准招商、专业化招商，紧盯京津冀、长三角、珠三角、川渝经济圈等重点区域，上门推介，持续对接，久久为功；要继续做好节会招商，以签约一批高质量项目为目标，办好第26届兰洽会，利用好药博会、“陇商回归”、粤企入陇、青企入陇等全省招商活动平台，做好宾客邀请、项目推介、组织签约等工作，广交天下客商；要重视以商招商，与全国各地商协会组织进一步深化联系，掌握投资信息；要把网络招商常态化，利用好各种新媒体平台积极推介招商项目。现在全国大的产业布局已基本形成，我们要“从无到有”来招商难度很大，现在我们本土的企业家、回乡创业的企业家、以及在陇南耕耘多年的企业家都有一定的资本积累、信息资源，苦于没有真正具有可行性、可操作性的大项目好项目，这是我们目前最大的招商资源，要依托这些企业，积极谋划一批并购、股权转让、技术合作项目。要继续以情招商，全面掌握陇南籍或与陇南有重要关系的在外成功人士信息，鼓励他们回乡创业。

二要落实责任抓好项目落地。达成的意向项目关键是要趁热打铁，跟踪对接，推进落地。要落实好领导包抓重大项目责任制、招商引资考核制度、“一事一议”等机制，做到一个重大项目、一名领导、一套班子、一笔资金、一个机制、一抓到底“六个一”。凡有招商引资任务、包抓任务的领导同志，都要亲自上手、亲自督促、亲自指挥。包抓领导从现在起，对负责项目一月要调度一次、一个季度要评比一次，一年要量化考核一次，力争把责任压实、把工作管到位。责任制落实如何、项目进展如何、任务完成如何都要严肃考核。大家要牢固树立“一盘棋”思想，打破招商引资工作各自为政、缺乏沟通、重复招商、重复建设的问题，着力消除“条块”分割、部门界限，只要有利于招商引资和项目建设，都要大开“绿灯”给予支持。

四、蓄水养鱼、让利企业，创建良好的营商环境

营商环境关乎着一个地区的发展，也关乎着一个城市的形象，更是最能打动投资商的地方，汉中、安康市都把营商环境称为招商引资的“生命线”工程。去年，国家陆续出台了《外商投资法》和《优化营商环境条例》，我们要坚决贯彻落实好。企业是市场的主体，也是招商引资的主体，我们要专门从事投资环境的打造，更多地把在我市发展得好的企业、客商推到招商引资第一线，让他们来为我们现身说法、摇旗呐喊，吸引更多的企业到陇南投资。

一要优化政务环境。投资者是我们经济发展重要的推动力量，各级各部门要进一步增强亲商意识和服务意识，切实把为客商提供全过程服务、全天候服务融入每一名干部特别是具体办事人员的思维之中。现在我们有的部门“管”的思想严重，服务工作不到位，今后要坚决做到部门利益服从全市利益，眼前利益服从长远利益，绝不允许顶着不办、自行其是，更不允许以各种条条框框来为难客商。我们还要落实项目全程代办制服务，立刻办、马上办，必要时主要负责人要亲自服务、亲自协调、亲自解决有关问题。有关部门要进一步加强监督检查和客商回访，及时受理投诉，对影响和破坏营商环境的人要严肃查处，绝不姑息。要美化城市环境，热情服务客商，提升城市吸引力。

二要打造诚信环境。人无信则不立。招商引资不能信口开河，随心所欲，要实事求是，诚实守信。省上现在推行奖励奖补政策的“不来即享”的服务承诺，“不来即享”就是让企业不要来讨来争来要，只要你的行为发生了，我们自动就兑现，发生不兑现的、客商上门来讨要的等情形的，就要问责。客观来说，我们的招商引资优惠政策优惠力度不大，远的不比，与邻近市州都有很大差距，我们的办事效率、服务的范围和质量更是比不上，我们的硬件不行、软件也不行，那我们凭什么来招商？所以各级各部门都要联动起来，承诺的就要落实，公布的就要兑现，做到诚信招商、诚信待商、诚信留商。

三要狠抓党风廉政。各级领导干部要深入贯彻学习习近平新时代中国特色社会主义思想，模范遵守各项党内法规、国家法律法规。特别是招商引资工作，形式灵活、影响面大、受关注度高，容易滋生问题。在赴外招商、项目洽谈、客商接待等过程中要严守各项纪律，管好自己的人，带好自己的队伍。在与客商交往过程中要牢记“亲”“清”二字，既要真心实意敞开怀抱迎接客商，积极作为、敢于担当，同时也要做到与客商关系清清白白，摆在桌面谈项目，不搞暗箱操作，不搞私下交易，创造风清气正、务实高效的投资环境。

同志们，思路决定出路，实干才能兴邦。今年的招商任务已经下达，机遇与挑战并存，关键是要增强紧迫感，强化责任意识，进一步解放思想，真抓实干，努力为全市经济社会高质量发展贡献力量。

谢谢大家！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！