# 工期保证措施

来源：网络 作者：沉香触手 更新时间：2024-12-06

*工期保证措施工程施工中，我们将做到：按批准的时《施工组织设计》精心组织施工，确保工程按期完成，根据设计图纸和有关施工技术规范、规程，精心编制施工组织设计，合理制定作业程序，利用网络技术、科学策划，狠抓关键线路，突出重点，确保主体。在工序展开...*

工期保证措施

工程施工中，我们将做到：按批准的时《施工组织设计》精心组织施工，确保工程按期完成，根据设计图纸和有关施工技术规范、规程，精心编制施工组织设计，合理制定作业程序，利用网络技术、科学策划，狠抓关键线路，突出重点，确保主体。在工序展开交叉、平行、流水作业；调遣精兵强将，组建“精干、高效、权威”的指挥部，从人力、财力、物力各方面优先保证，做到好季节多安排施工，雨季灵活安排。制定详细的施工计划，每天有专人检查计划的落实情况，发现问题及时修正调整计划，增加投入，确保各分项、分部工程工期，从而确保整体工程目标实现。

一、工期目标

本工程计划2024年12月开工，2024年8月完成全部工程。确保全标段按期完工。

二、工期保证体系

工期保证体系见下图。

工期保证体系框图

三、保证工期措施

(一)健全工期指挥组织机构

成立以项目经理为组长的工期保证领导小组，加强对施工进度控制管理的领导，项目部、施工队各级领导层层负责，分片包干。项目部计划合同部设立调度室，建立以调度室为中心的施工调度指挥系统，全面系统的进行施工进度的统筹安排、协调和控制，确保工程施工按进度计划实施。

(二)完善工期保证体系

建立健全工期保证体系，从组织、制度、技术和劳材机诸方面保证工程按施工进度计划实施。在施工过程中不断完善管理机制，确保工期保证体系的有效运行。

(三)完善施工工期保证方案

制订详尽的施工工期保证方案，运用统筹学原理和网络计划技术合理安排各分项工程施工工序，采取分区段、多作业面平行流水作业、交叉作业，完善工期控制的组织、管理和各种工程进度监控措施，确保形象进度、单项进度、关键线路与投资指标均得到有效的控制。

(四)落实施工工期的管理制度

建立工程调度例会制度，每周定期召开工程调度例会，召集项目部有关部门、各施工队主管参加，通报工程进度情况及网络计划的调整情况，解决施工中影响工期或进度的具体问题，确保总工期和阶段性工期目标的实现。全面执行工期目标责任制，将目标总工期层层分解，把各阶段性目标工期落实到各施工队和工班。建立合同工期目标责任制度，层层签订责任合同，将工期目标责任分解到每个参建职工，实行工期责任考核。

(五)加强现场进度管理

加强全员思想教育和技术培训，提高合同工期意识和施工操作水平，采取有效激励措施，开展劳动竞赛，阶段性地掀起大干高潮。合理调配资源，加强现场材料和机械保障工作，杜绝停工待料或设备故障贻误工期，不断提高劳动生产率和施工效率。强化施工现场质量管理工作，杜绝工程质量事故，避免因工程质量不符合要求而导致返工影响进度。

(六)交叉施工作业措施

1．加强与其他标段施工单位、各专业施工队之间的工作联系，取得理解和支持，加强各单位间的协作配合，尽全力为其他标段提供施工方便，避免施工交叉干扰，对不可预见的影响因素提前采取预防措施。

2．交叉施工方案的编制要科学合理，特别是涉及其它标段和单位配合的项目需按程序上报业主，由业主统一协调，各单位同意方可确定。

3．协调工作由调度室统一指挥，专人负责联络，相关文件、相关电话、会议作好记录。

4．服从业主的统一指挥，积极与相邻标段和其它专业配合。

5．教育全体职工严格执行运营部门的有关安全规定和安全管理程序，并虚心接受运营部门进行的安全监督检查。

(七)保证工期的技术措施

1．精心安排，强化管理，在深入调查、吃透设计意图的基础上，编制实施性施工组织设计，分级负责，认真实施，并在实践中不断优化，施组的实现关键在于强化管理，要高起点、高质量、严要求。

2．施工准备期抓“两短一快”即进场时间短、准备时间短、尽快形成生产能力。施工过程中狠抓施工的程序化、标准化作业，通过合理的组织与正确的施工方法，尽快形成生产能力，提高施工进度，保持稳产高产。

3．认真做好工程的统筹、网络计划工作，科学组织、合理安排、均衡生产。对工程进行动态控制。牢牢抓住关键工序的管理与施工，合理安排施工时间，控制循环作业时间，减少工序搭接时间，提高施工效率。优化施工方案，提高施工进度。

4．在预测有不良地质地段，鉴于注浆钻孔及注浆的时间较长，为加快进度，配备经验丰富的人员及足够的、能力强的设备，加强工艺控制和施工管理。

5．对不良地质地段精心编制施工方案，并经专家组审定，确保其科学、合理、可行。

6．不良地质段施工过程中，各主要领导实行三班制轮流值班，及时处理现场的问题，鼓舞激励员工士气，加快施工进度。

7．成立专门的机械维修班组，加强对机械的保养维护，保证施工机械的正常运转。

8．注重依靠科学和技术进步。采用新技术，在关键工序采用施工效率高的机械。对影响施工进度和质量施工技术难题，开展QC小组活动，组织攻关，充分听取各方面的合理化建议，提高施工进度。

9．按投标要求选派参与本工程投标的技术人员，提前进入角色，熟悉本工程特点、业主要求，并且对施工前的准备工作达成共识。

10．全面提高人员整体素质。加强技术培训，提高施工人员的操作技术熟练程度，所有参建员工必须经技术培训后方可上岗。项目部的人员要深入学习项目管理知识，规范操作行为。

11．在雨季或遇到雷电、洪水等恶劣气候条件时，采取措施(调整分项工程施工计划等)将天气条件对工期的影响减小到最小。工期安排考虑不良地质处理以及雨季的影响时间。

12．抓好标准化施工，认真贯彻执行ISO9001标准，通过合理的施工组织和正确的施工方法来提高施工进度，要稳产高产，防止大起大落。

(八)资源保证措施

1．将按照投标承诺组织精干、高效、富有创造力及充满活力的专业化管理机构及专业化作业队伍，按照项目法组织实施本工程的施工。在本工程任职主要管理人员和施工人员具有丰富铁路及类似工程的施工经验。

2．项目部成立物资设备部，专职从事材料和机械配件的调查、采购、管理、发放及监控工作。

3．材料采购计划具有超前性，并经工程技术人员确认，防止材料采购的种类、型号出现错误或采购的时间不对，避免出现采购不及时或库存时间过长等现象。

4．提前做好节假日期间的材料计划，此期间的材料采购提前进行，并做好充足的准备，材料库存量能满足节假日施工的正常需要。加强对材料供应单位放假制度的了解，确定它们在节假日期间的业务管理制度，在节假日期间随时保持联系，并做好应急准备工作，确保在非常规情况下仍能保证材料的正常供应。

5．充分考虑雨季影响，尤其是雨季做好生产和生活物资的储备工作，保证物资的供应，不影响施工进度，合理配置先进精良的设备是保证施工的重要条件之一，我公司拥有大量具有国内国际先进水平的机械设备和检测仪器，根据工程需要，我经理部将配备充足的、先进的、完好的机械设备和检测仪器投入到本工程的施工。

6．配备足够的备用电源，防止因网电暂停而造成事故和时间延误。

7．设立专项资金用于材料的采购工作，确保材料的供应，任何个人或部门均不得擅自挪用该资金。

(九)冬季施工工期保证措施

冬季施工现浇箱梁、现浇连续梁时，尽量采取保温措施，保证混凝土施工质量。

冬季施工时，要做好生产和生活物资的储备工作，保证物资的供应，不影响施工进度，合理配置先进精良的设备，根据工程需要，配备充足的、先进的、完好的机械设备和检测仪器投入到本工程的施工。

(十)雨季施工工期保证措施

须在雨季到来前做好临时排水设施，备足防暴雨冲刷器具，对已施工的墩台加强防护。

成立抗洪防汛领导小组，建立雨季值班制度。在雨季来临之前，建立雨季施工领导小组，责任到人，分片包保。汛前备足工程材料、成立防汛组织，查明汛情隐患，做好防汛准备工作，有备无患。在雨季施工期间定期检查，严格雨季施工

“雨前、雨中、雨后”三检制，对发现的问题及时整改。

成立防洪抢险突击队，平时施工作业，雨时防汛抢险。雨季到来时，要及时收取气象信息，作好施工安排，搞好雨季的施工及生产防护，专人负责已施工地段及现场设施的防护发现问题及时解决，减少对施工的影响。每个施工现场均要备足防汛器材、物资，包括雨衣，雨鞋，铁锹，草袋，水泵等，做到人员设备齐整、措施有力、落实到位，防洪抢险专用物资任何人不得随意调用。

雨季及洪水期间，与当地气象水文部门取得联系，及时获得气象预报，掌握汛情，合理安排和指导施工，做好施工期间的防洪排涝工作。建立雨季值班制度，专人负责协调与临近标段、周边单位的防汛事宜。

编制雨季施工作业指导书，制定防洪抗汛预案，作为雨季施工中的强制性执行文件，严格执行。

在雨季施工时，施工现场应及时排除积水，加强对支架、脚手架和土方工程的检查，防止倾倒和坍塌。对处于洪水可能淹没地带的机械设备、材料等应做好防范措施，施工人员要做好安全撤离的准备。长时间在雨季中作业的工程，应根据条件搭设防雨棚。施工中遇有暴风雨应暂停施工。

雨季进行砼及圬工作业严格执行施工规范，拌和站及砂石料仓均设遮雨棚，墩台砼施工设避水棚，随时掌握天气预报，尽量避开雨天浇筑混凝土。

加强对深基坑、深路堑边坡观测及邻近公路、铁路施工等雨季汛期安全巡视。

现场中、小型设备按规定加防雨罩或搭防雨棚，机电设备要安装好接地安全装置，机动电闸箱的漏电保护装置安全可靠；施工电缆、电线尽量埋入地下，外露的电杆、电线采取可靠的固定措施；雨季前对现场设备作绝缘检测。

对停用的机械设备以及钢材、水泥等材料采取遮雨、防潮措施，现场物资的存放台等均应垫高，防止雨水浸泡。

加强对临时施工便道维护与整修，确保其路面平整、无坑洼、无积水。

雨季时派专人在危险地段值班，重点加强对深基坑、深路堑边坡观测，及跨河道、航道、邻近公路、铁路施工等施工的安全巡视，并派专人对施工区排水系统进行检查和清理，确保排水系统排水通畅。

资金保证措施

项目经理掌握资金流向，本工程的工程款绝不能挪位他用，必须专款专用，保证资金的充足，以利资金周转，保证工程的顺利施工。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！