# 验厂整改方案

来源：网络 作者：眉眼如画 更新时间：2025-01-03

*验厂整改方案上海飞伟公司9月24号对我司进行制造能力检验，客观地提出我司在进料检验和标识、现场管理、质量控制（首件检验、制程控制、作业指导书、工艺参数设定等）、出货管控等方面曾在的不足，现针对飞伟验厂报告提出如下整改方案：1、部分设备保养记...*

验厂整改方案

上海飞伟公司9月24号对我司进行制造能力检验，客观地提出我司在进料检验和标识、现场管理、质量控制（首件检验、制程控制、作业指导书、工艺参数设定等）、出货管控等方面曾在的不足，现针对飞伟验厂报告提出如下整改方案：

1、部分设备保养记录不全，如冲压车间的冲孔机保养记录只有9月1号前的记录。我们要求设备必备：操作指导书、保养记录卡、维修记录卡，其中保养卡和维修卡定期记录，品管负责检查，各车间负责落实行动，双方工作都没有做到位。现要求全面检查设备管控方面要求，把该项工作变成日常工作一部分，并且持续培训、建立量化评估参数、落实监督力度。

2、电泳车间自动线微米和温度传感器刻度辨认不清，而无法证明烤箱温度，进而保证不了质量，实际情况是我们的部分质量工作凭经验，量化没有做到位，生产部之品管、车间都应加强质量管控。具体做法是新设备试车投产前、试运行中要明确流程、设定工艺参数并书面化。b、质量控制体系

1、qa/qc培训中对抽样检验方法、qc管理和产品知识体现不

2、炼其动手能力，再形成系统的品管知识，目前重新制定识等），这需要一个过程的，我们会逐步加强完善。

3、关于培训的成效性没有体现和相应的证书公司质量建设有一定的过程，也需要一定的时间，我们会重新设定培训效果测试方法及颁发相应证书。

4、部件安全标准是有的，我们考虑逐步收集完善。

5、独立品管部门：现状是公司各车间有独立的自检班，加之供

应商之管控，考虑人工成本，只设了生产部之品管。我们在考虑品管部门在公司组织结构中的地位，发展成独立的品管部门是趋势，也只是时间问题。c、来料检验：

公司管材、板材无明显标识，公司文件有要求，可以肯定的是工作没有做到位，建立完善的监督体系和绩效考核制度是当务之急。d、产中检查：

1、工作站工作标准（或操作指令）。我们有各车间作业指导书和检验标准书，但不够全面，现有的没有做好，如清洗（前处理）程序和喷粉工艺没有明确。在建立质量管理体系过程中要继续加强三阶文件覆盖的全面性，我们在全面检视作业指导书和工艺参数设置，逐步完善该项目。

2、微米/

3、抽样检验方法和可接受的质量标准

我司抽样和质量标准应该经验占大多数，量化有限。我们重新确立准确的抽样检验方法和清晰的质量标准并形成受控的文件，并监督执行。e、关于最终检验：

完善最终检验作业指导书，补充了抽样安装测试、落地测试、稳定性测试项目。给出明确的定义和书面化并受控。f、关于包装：见最终检验g、不相容材料

生产线上不相容材料隔离不明确，这是现场管理（5s）工作没有持续进行，品管应加强监督。化工仓过期材料无标识，这是工作失职，这也是仓管基本要求。我们已检视现场管理中存在的问题目前计划再次进行现场管理培训并加大监督力度，逐步完善。h、沟通、文控和运作：略i、关于尖利工具控制：

尖利工具在我司较少，我们安排了普查，对符合条件予以确认、标识、专人管控。

j、清洁度：略k、后工序首件检验样品没有发到各工作站首件检验样品是品管一项基本的工作，目前仍旧做不到位。我们开始建立品管绩效考核，把首件检验作为一项考核指标来保证该项工作。l、工作条件：略

总之公司进料品质检验、仓库管理（出入仓、标识）、各工作站作业标准书、各工序工艺参数、设备管理、车间加工的首件检验、制程检验、出货检验等方面须加强完善，用一定的时间来完善量化设置，逐步做到可评估的管理方法。

佛山钜牛公司人力资源部

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！