# 赶工措施

来源：网络 作者：梦回江南 更新时间：2025-01-19

*1、经济措施经济措施是指实现进度计划的资金保证措施。增加资源投入，这是最常用的办法，如增加劳动力、材料、周转材料和设备的投入量等。但这种方法会带来如下同题。2、技术措施技术措施主要是指采取加快施工进度的技术方法。1）改善工具、器具以提高劳动...*

1、经济措施

经济措施是指实现进度计划的资金保证措施。增加资源投入，这是最常用的办法，如增加劳动力、材料、周转材料和设备的投入量等。但这种方法会带来如下同题。

2、技术措施

技术措施主要是指采取加快施工进度的技术方法。

1）改善工具、器具以提高劳动效率。

2）提高劳动生产率，主要通过辅助措施和合理的工作过程，但需要注意如下问题。

①加强培训。这也会增加费用，而且需要时间，通常培训应尽可能提前。

②注意工人级别与工人技能的协调。

③工作中的激励机制，如奖金、小组精神发扬、个人负责制、目标明确。

④改善工作环境及工程的公用设施（需要花费）。

⑤施工小组时间上和空间上合理的组合和搭接。

⑥避免施工组织中的矛盾，多沟通。

3）改变网络计划中工程活动的逻辑关系，如将前后顺序工作改为平行工作，或采用流水施工的方法。但这又可能产生如下问题。

①工程恬动逻辑上的矛盾性。

②资源的限制，平行施工要增加资源的投入强度，尽管投入总量不变。

③工作面限制及由此产生的现场混乱和低效率问题。

4）将一些工作合并，特别是在关键线路上按先后顺序实施的工作合并，与实施者一起研究，通过局部调整实施过程和人力、物力的分配，达到缩短工期的目的。

5）修改实施方案，如将现浇混凝土改为场外预制，现场安装，这样可以提高施工速度。例如，在某一国际工程中，原施工方案为现浇混凝土，工期较长。进一步调查发现该国技术人员缺乏，劳动力的素质和可培训性较差，无法保证原工期，后来采用预制装配施工方案，则大大缩短了工期。当然，这一方面必须有可用的资源，另一方面又可能会造成成本的超支。

3、合同措施

合同措施是指对分包单位签订施工合同的合同工期与有关进度计划目标相协调。

4、组织措施

组织措施主要是指落实各层次进度控制的人员、具体任务和工作责任；建立进度控制的组织系统；按照施工工程的结构、进展的阶段或合同结构等进行工程分解，确定其进度目标，建立控制目标体系；确定进度控制工作制度，如检查时间、方法、协调会议时间、参加人等；对影响进度的因素进行分析和预测。

1）重新分配资源，如将服务部门的人员投入到生产中去，投入风险准备资源，采用加班或多班制工作。

2）减少工作范围，包括减少工作量或删去一些工作（或分项工程），但这可能产生如下影响。

①对工程的完整性，经济、安全、高效率运行产生影响，或提高工程运行费用。

②必须经过上层管理者，如投资者、建设单位的批准。

5、信息管理措施

信息管理措施是指不断地收集施工实际进度的有关资料进行整理统计与计划进度比较，定期地向建设单位提供比较报告。

6、采取措施时应注意的问题

1）在选择措施时，要考虑到以下问题。

①赶工应符合工程的总目标与总战略。

②措施应是有效的、可以实现的。

③花费比较省。

④对工程的实施、承包商及供应商的影响面较小。

2）在制订后续工作计划时，这些措施应与工程的其他过程协调。

3）在实际工作中，人们常常采用了许多事先认为有效的措施，但实际效力却很小，常常达不到预期的缩短工期的效果。原因有以下几个方面。

①这些计划是无正常计划期状态下的计划，常常是不周全的。

②缺少协调，没有将加速的要求、措施、新的计划、可能引起的问题通知相关各方，如其他分包商、供应商、运输单位、设计单位。

③人们对之前造成拖延的问题的影响认识不清。例如，由于外界干扰，到目前为止已造成两周的拖延，实质上，这些影响是有惯性的，还会继续扩大。因此，即使现在采取措施，在一段时间内。其效果是很小，拖延仍会继续扩大。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！