# 在全区重大项目推进年活动启动大会上的讲话[5篇模版]

来源：网络 作者：梦回江南 更新时间：2025-04-20

*第一篇：在全区重大项目推进年活动启动大会上的讲话在全区重大项目推进年活动启动大会上的讲话同志们：春节过后我们召开了两个大会，第一个大会是全区领导干部专题学习班，会议结束时我就加强基层党组织建设，与大家谈了感受、提了要求。第二个大会就是今天...*

**第一篇：在全区重大项目推进年活动启动大会上的讲话**

在全区重大项目推进年活动启动大会上的讲话

同志们：

春节过后我们召开了两个大会，第一个大会是全区领导干部专题学习班，会议结束时我就加强基层党组织建设，与大家谈了感受、提了要求。第二个大会就是今天我们召开的大武口区重大项目推进年和作风建设深化年活动启动大会，主要是贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，落实x区、市党委政府决策部署，动员全区上下聚焦重点项目建设、聚x风建设，以新气象新作为开创各项工作新局面。

刚才，X、X同志分别就重大项目推进年和作风建设深化年活动作了安排，请大家认真学习，抓好落实。王锐和郑华同志，分别传达了x区关于加强和改进机关党的基层建设的意见、党风廉政建设责任制检查情况通报精神，关于这两个文件精神，我们在不同场合、不同层面传达学习，就是要让大家明白，全面从严治党永远在路上。刚才在通报中，反应出的基层建设“灯下黑”、以业务会议代替党建工作会议等问题，我区也不同程度存在。对此，我们深刻反思，从常委会做起，把中心组学习和常委会的学习区分开来，理清了常委会议决事项所需参加的部门和单位，发挥了带头示范作用。昨天，区委办公室召开党员大会，我和李云副书记、学斌常委以及几名退休离岗的老党员，以普通党员身份参加了办公室党支部会议，履行了《党章》规定的义务和责任，今后各级党组织都要认真召开组织生活会议，党员干部也要认真履行党员义务，以抓好党建来促进作风转变。xx镇、发改局、教体局和住建局作的表态发言，针对本部门一些问题，提出了具体措施，讲的很好。选择这四个单位发言，是有针对性的，这四个部门在今年各项工作中承担了十分重要的角色，通过四个部门的表态，一方面是带动全区各部门各单位认真抓好今年确定的目标任务，另一方面是提醒每个干部把心思放在工作上，把脑子动在工作上，全力推进辖区经济社会的全面进步。

xx镇，是我们“四个片区”的重要组成部分，从全区发展情况看，农村经济是我区最大的短板，目前，大武口区三个产业的结构比是x.xx:xx.xx:xx.xx。几年来，我区农业占比基本没变，农民人均收入xxxxx元，仅比山区高几百块钱，而我区城镇居民收入是x万多，农村居民收入和城镇居民收入相差两万多。可以说无论是经济社会发展水平、农村居民收入状况，还是我们对农村工作的重视程度等等，存在问题都十分突出。尤其是个别干部思想上还存在冷农业、弱农村、歧视农民现象，有些还比较严重，对于这些问题，我们要高度重视，认真整改提升，在补齐农业农村短板上下功夫、做文章。党的十九大和中央农村会议指出，要把农业农村发展摆上优先位置，要培养一批懂农业、爱农村、爱农民的干部。今年，我们要把农业农村工作作为重点来抓，以“x+x”村镇建设为抓手，大力实施乡村振兴战略，促进农业提质增效，切实提高农村居民收入。

发改局，是重大项目推进年活动中非常重要的部门，承担着谋划项目、储备项目，实施项目的重任。目前，没有大项目、好项目是我们固定资产投资非常薄弱的因素，去年我区争取资金总量排在x个市辖区最后一位，财政支出不到xx亿元，下降了x.xx%，而山区一个县，一年财政支出超过xx亿，相比之下差距很大，要引起我们的高度重视，认真做好项目谋划储备，项目不是想起来就能立的，必须有储备和前期谋划，没有主动承担、主动争取的魄力和想法，想让大武口发生翻天覆地的变化是不可能的。对此，发改局要认真分析各项数据之间的联系，找出问题和短板，主动作为，着力谋划一批支撑大武口区发展的大项目好项目。

教体局，是我们联系社会各方面的重要载体。现在我区财政供养xxxx多名干部职工中教育系统就有xxxx多人，占了一半，在我区财政支出不到十个亿情况下，教育体育方面支出不低于x个亿。因此，一个教体局，就联系了辖区三分之一的家庭，管好一个教体局就等于管好十分之一的财政支出。教体局要把精力放在管好队伍、提高质量、争取资金项目上，拿了财政支出十分之一的资金，要发挥十分之一的作用，推动教育质量再提升。

住建局，是作风建设中的重点环节和领域。我们所有企业、项目开工建设，都要在住建部门办理手续，住建局的质检、监管、招投标、开工许可等审批权力很大，非常集中，基层的普通干部没有级别，但手中权力很大，制约着项目建设的各个方面，对外还代表着党政形象，岗位十分关键。

所以，以上四个部门具有典型性和代表性，在重大项目推进和作风建设深化中，承担着非常重要的作用，一定要按照各自表态发言，严格要求、有诺必践。下面我讲三个方面问题。

一、提高认识，切实增强开展“两个年”活动的责任感紧迫感

开展“重大项目推进年”“作风建设深化年”活动是区委、政府积极响应市委、政府号召和安排，经过认真研究作出的重大决策部署。今年，我们把xxx个重点项目建设和各项重点工作按照四个片区分解任务，分别是高新区片区、城市片区、农业农村片区和贺兰山片区。这是我们根据大武口区经济发展状况和特征，认真研究作出的决定，这四个片区特征非常鲜明，既有地域特征，更有经济发展现状的特征，地域不同、经济发展现状不同，就要用不同的发展方式，分类指导，有针对性地抓好各片区工作。当前，我们已经制定四个片区领导小组方案，领导小组由区四套班子主要负责人构成，下设四个办公室：高新区片区服务办公室，主要体现服务职能，支持、帮助、配合高新区把这一片区工作抓好。高新区每年给大武口区贡献将近xx%的GDP，是我们重要的经济发展驱动，我们要站位高、格局大，全力以赴支持做好项目建设工作，进一步健全完善服务、融合、可持续发展的工作机制。四个片区领导小组办公室要按照之前下发的方案，做好工作决策和落实，全区所有部门和单位要全力配合，如果其中一个片区某一项工作需要这个片区以外的部门和单位参加推进会、调度会、现场办公会等，相关部门或单位必须做好配合，尽量由“一把手”参会表决，如果有重要事宜参加不了的，替会的副职人员也要对这项工作熟悉、能够表态，把事情办好。四个片区的抽调人员脱离原单位工作，个人考核由四个片区办公室考核，年终考核结果不和原单位挂钩，区目考办和人社局也要及时做好年度优秀公务员和工作者等激励机制的衔接调整，充分调动干部干事创业积极性。组织、人社、编办等部门要灵活配置人力资源和机构编制资源，灵活运用事业编和行政编工作人员，用活用好各方面政策，努力做到进人的速度比出人的速度更快，形成人才流动的良性循环。

去年以来，我区项目建设取得了明显成绩，但也要清醒看到，工作中仍存在一些问题和短板。从项目建设看，一些部门工作还比较被动，对相关政策研究不深不透；有的还不够扎实，包抓工作不深入、问题解决不及时，对x区、市优惠政策争取不力、落实不到位；有些推动缓慢。从招商引资看，个别部门认识不到位、措施不力，推进缓慢；有的领导思路不宽、办法不多、方式不活，外出招商多、引进项目少；招商引资工作考核机制还有待健全，激励督促作用还不够明显。对于这些问题，要在下一步工作中全力抓好整改。

今年我区围绕全社会固定资产投资确定了两个目标：一个是“完成全社会固定资产投资xx亿元，增长x%以上”，是必须完成的目标；另外又确定了“增长xx%”的争取目标。要针对几个重要节点，重点抓好两件事：

一是抓好x月xx日开工项目前期准备。各责任领导和责任部门一定要树立强烈的责任意识，全力抓好项目建设。

二是突出抓好一季度“开门红”。坚决完成几个硬性指标包括环境指标任务。今年招商引资要完成任务xxx亿元以上，引进亿元以上重大项目xx个，任务很重。全区上下要清醒认识项目建设和招商引资工作形势，进一步提高政治站位，自觉对标中央、x区、市要求，切实增强工作责任感和紧迫感，紧紧围绕区委、政府“两个年”活动方案要求，以过硬的作风精准发力、苦干实干，确保完成各项目标任务。

二、突出重点，狠抓“两个年”活动任务落实

习近平总书记反复强调：“一分部署，九分落实”。这能力那能力，不落实就等于没能力；千忙万忙，不抓落实就是瞎忙，就是做无用功。这次会议之后，各相关部门要分头到京津冀、珠三角、长三角、厦门等地开展招商，尽快兴起全区上下抓招商、抓项目建设的热潮。xxxx年是我们各项任务非常繁重的一年，一方面面临新时代新要求，有很多新做法、新任务，昨天中共十九届三中全会刚刚闭幕，一系列新任务、新举措即将接踵而来，需要我们基层做好承接工作；另一方面，我区本身欠账多，面对新形势亟需补课，一定要做好思想准备，全力抓好各项工作。如何统筹做好各项工作，确保工作有力有效?我认为主要靠三个方面：

一是要靠作风转变、讲奉献。

二是要创新方法举措、提高效率。今年在人员紧张、工作任务重的情况下，又抽调相应人员到四个片区主战场，其他各项工作将面临更加繁重的任务，我们必须认真研究，多想办法措施，笨办法就是多干，巧办法就是要善于总结、优化、组合，从而提高工作效率。

三是要靠先进科技。要把出门用电脑或者用手机办公形成习惯，有工作需要的单位，要尽快配齐相应的电子设备，在信息化、先进技术应用上搞突破、先行先试，对有些文件可直接在平板电脑上阅办，节省工作时间，抓紧推进今年确定的各项目标任务。

（一）提速项目建设，扩大有效投资。今年是项目准备情况最好的一年，我们优中选优确定了xxx个重点建设项目，要紧盯目标，全力推进。要强化人员服务保障。按照《大武口区“四个片区”工作领导小组实施方案》《大武口区重点项目推进年活动实施方案》要求，在做好人员配备的同时，各部门、各单位要做好工作移交和衔接，在确保原有工作正常推进基础上，加快四个片区任务落实。要做好抽调人员思想工作，加大关心力度，帮助抽调人员克服困难问题，解决后顾之忧，确保各片区工作有序推进。要分片分类推进项目。在高新区片区，要全力支持配合高新区管委会抓好xx个项目建设，重点抓好xx个工业项目。城市片区，突出抓好xx个项目，着力发展“三新”经济，实施城市双修，提升城市能级。农村片区，着力抓好xx个农业农村项目，大力实施乡村振兴战略，加快“x+x”村镇建设，培育发展城郊特色休闲农业，实现农村美农业强农民富目标。在贺兰山片区，加快推进贺兰山环境综合治理项目，加大与x区厅局和市直部门联合监管力度，持续巩固生态整治成果。除了抓好“四个片区”项目，也要抓好整体面上的项目，围绕打造全域旅游示范区目标，实施一批旅游项目，打响全域旅游示范区品牌。要狠抓项目谋划储备。按照市委、政府xxxx-xxxx年千亿计划，要谋划储备项目xxx个xxx亿元，任务艰巨。当前，x区相关部门都在谋划项目，要抢抓机遇，积极协调对接，按照全市“项目谋划攻坚行动”要求，紧紧围绕产业转型升级、全域旅游、互联网城市、x都市圈建设、新兴服务业等谋划储备一批可行性、可操作性强的高质量项目，重点围绕高新技术产业、新经济新业态新产业、生活性服务业谋划项目，加大与x区、市沟通对接，按照时间节点，对项目谋划投资任务进行量化，并将目标任务下达各责任单位，狠抓督促落实，力争引进储备一批大项目好项目，确保项目有序衔接、梯次跟进。要狠抓项目开工。当前要把抓开工作为项目建设的首要任务，大力实施项目前期攻坚行动。各片区责任领导和责任单位要认真梳理项目开工前期存在的困难和问题，积极帮助企业办理前期手续、争取相关政策资金，确保x月xx日第一批集中开工重点项目xx个，x月底开工xx个。各责任部门和单位要坚持每天问进度、每天去现场，及时协调解决困难问题，解决不了的，要逐级上报，研究解决；区政府要坚持半月一调度、一月一通报，确保项目如期开工，一个不落。要加快项目建设进度。按照项目建设一季度抓开工、二季度抓推进、三季度抓攻坚、四季度抓投产要求，在二三季度充分利用项目建设黄金时期，组织开展项目建设“双百大会战”，逐月分解项目推进计划，抢时间、抓进度，实行挂图作战，确保x月底前xxx个重点项目全部开工，完成投资xx%以上。要精准服务企业，按照领导干部包抓企业分工，深入企业了解情况，帮助企业解决问题，努力在项目建设上打造“大武口速度”。

（二）狠抓招商引资，实施招才引智。招商引资是“一号工程”，是“优结构、促转型、补短板”的主抓手。要发挥核心区优势，统筹区位、土地、人力、产业基础等资源要素，进一步强化招商引资力度，集聚资源，提高招商实效。要围绕产业链延链补链融链招商。围绕产业做大做强、形成集聚效应，围绕“四区”建设等重点，聚焦辖区新材料、装备制造等特色优势产业以及“三新”经济，着力招大引强、招高引新、招群引链。要突出分片招商。各片区根据各自产业发展定位及重点，按照招商引资任务及职责，明确招商引资思路措施，进行分类分片招商、定向招商。招商的重点是基础设施、文化旅游创意产业、高新技术产业和现代农业等项目，希望各级领导干部积极参与、主动衔接，搞好协调，争取招商引资工作取得明显突破。要加大招才引智力度。对辖区企业人才短缺问题，组织、人社部门要专题研究，要用心用力做好工作，协调企业定向开展系列人才招聘专项活动，吸引更多年轻人才来大武口落户、创业和发展，解决人才短缺问题。

（三）争政策争项目争资金，争先进位。要看到当前发展的短板和不足，进一步增强争政策争项目争资金意识，加大争取力度。争政策争项目争资金就是拼毅力、比韧劲，之前我在x工作的时候，x刚建市不久，要建立一个飞机场，但是由于各种条件不具备，没有纳入到“十一五”规划之中，当时x市市长带着我们，多次对接。有一次得知国家民航总局局长带队在x考察，之后要乘车去x，途中路过海原收费站，市长提前去x打探消息后，连夜安排做了x飞机场的规划展示图，我们在海原收费站迎接国家民航总局局长一行，等他们刚一下车，市长就开始介绍x建市背景、飞机场规化情况。一开始他们并不在意，但随着市长诚恳、深入地讲解，引起国家民航总局考察团一行对x飞机场规划的兴趣，经过实地考察之后，最终上报了“十一五”规划中本来没有的x机场项目，得到了国家批准。对此，我们在争政策争项目争资金过程中，一定不要怕丢面子、怕苦怕累，要积极主动，要有不达目的不罢休的劲头。同时也要增强争先进位意识，去年我们在x区、市目标管理考核中获得“双第一”，除了部分经济指标排名靠前，也与各相关部门积极向上争取政策资金密切相关，尤其区级领导带头与x区相关厅局沟通协调，作出了积极努力。今年各项工作任务更重，需要我们进一步提高认识，全力抓好，努力在争先进位上下功夫。

（四）全力转变作风，提升工作成效。刚才会议通报的x区关于加强和改进机关党的建设的意见、党风廉政建设责任制检查情况通报精神，相对全面系统地反映了基层作风建设中存在的突出问题，针对性、指导性很强。要针对各方面反馈的问题，对标对表，狠抓整改。要按照开展“四个专项整治”“四个活动”等要求，切实把问题整改作为一项政治任务，从严抓实抓好作风建设。要以高度的政治意识抓好作风问题整改，确保作风建设经得起检验。区级领导和各部门各单位“一把手”要发挥“领头雁”作用，带头发扬敢于担当、甘于吃苦、勇于奉献的精神，积极团结带动干部群众以一流的作风抓落实。

（五）全面从严治党，狠抓基层组织建设。要增强从严治党，加强基层党组织建设的政治敏锐性，按照新修订党章要求，严格落实基层党组织建设职责任务。要针对党的基层组织建设中存在的具体问题，切实在督促指导抓好党员教育管理、服务群众、服务发展上下功夫。各级党组织书记要担负起第一责任人职责，对作风建设经常过问、经常督促、经常提醒，严明政治纪律和政治规矩。今年x区、市党委专门出台加强机关党建的文件，区委组织部要对照制定我区加强机关党建相关办法或方案，按要求尽快安排到位，确保“两个年”活动有序进行。

三、精心组织，确保“两个年”活动顺利开展

重大项目推进年和作风建设深化年活动，是做好今年我区各项工作的有力抓手。各部门、各单位要进一步提高认识，强化责任担当，切实把思想行动聚焦到推动工作、狠抓落实上来。

一是要强化组织领导。各部门、各单位要将“重大项目推进年”和“作风建设深化年”活动纳入重要工作日程，加强统筹协调，有计划、有步骤地加以推进。区级领导要以身作则，先做一步，做实一步，带头研究和谋划相关工作，积极主动抓好落实。各推进组要按照“四个片区”工作方案，坚持问题导向，认真梳理汇总各类问题，在推动工作上出实招、出绝招，确保各项工作取得实效。

二是要强化督查考核。要把“两个年”活动推进情况包括“四个片区”工作推进情况纳入目标效能管理考核，加大日常督察力度，区委也将树立鲜明的选人用人导向，从攻坚克难办法多、招商引资能力强、争政策争项目争资金思路活、效果好的人员中选干部，加大对取得突出贡献和成绩的办公室及个人加大评优选先力度；对工作推进不力、进展缓慢的，加大通报问责力度，树立鼓励干部积极干事创业的良好氛围，切实把四个片区工作作为发现、锻炼、培养干部的重要平台。

三是要形成工作合力。全区各级领导干部要以“两个年”活动为契机，切实把思想和行动统一到区委中心工作上来，以高度的政治自觉和良好的精神状态，抓好各项工作落实，既要明确分工、落实责任，又要自觉加强团结、注重配合，形成团结一致抓发展的强大合力，推进辖区各项事业取得新发展。

同志们，新时代开启新征程，新时代要有新作为。让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想和十九大精神为指导，在x区、市党委、政府的正确领导下，不忘初心、牢记使命，振奋精神、务实苦干，扎实推进“两个年”活动，以项目建设的新成效、作风建设的新成果，为推进转型发展、加快“四区”建设、决胜全面建成小康社会作出新的更大贡献！

**第二篇：在全市2025年重大项目建设和招商引资推进大会上的讲话**

在全市2025年重大项目建设和招商引资推进大会上的讲话

今天已经是x月xx日，能不能实现一季度“开门红”，确保全年目标任务的完成，到了盘点销号的重要时刻。市委、市政府召开这次会议，就是要把大家的劲再鼓起来，让大家再紧张起来，千万不能松懈下去。任何情况下都要保持好x良好发展势头，否则x的发展就会受到很大障碍。当前，各地竞相发展，也使我们倍感压力。去年全市固定资产投资达到xxxx.x亿元，增长xx.x%，居全省第x位，是近几年来最好的。但是从xxxx年省政府重大调度项目看，我们只有x个，而x有xx个、要完成投资xxx个亿。所以，大家要认清差距，一定要紧张起来，绝不能因为取得的成绩而沾沾自喜。

第一，要坚持和完善工作中的好经验好做法。去年在市委的坚强领导下，全面开展了项目提质提效年和招商引资实效年活动，打响重点项目、招商引资和城市建设“三大战役”，取得了明显成效，推动了全市经济持续健康发展，主要经济指标全面完成年初目标任务，增幅好于预期、高于全国全省，实现了“保八争七”基础上的争先进位，省政府目标管理绩效考核中发展类硬性指标得分居全省第x位。GDP增幅与x并列第x位，较上年前移x位，人均GDP由上年第x位前移至第x位；城镇、农村居民人均可支配收入保持全省第x位。

一是有效投入创出新高。固定资产投资增幅居全省第x位。民间投资首次超xxxx亿元。列入省亿元以上重点项目开工率、竣工率、投资完成率继续保持全省前列。

二是招商引资成果丰硕。新引进省外投资亿元以上项目数居全省第x位；亿元以上项目到位省外资金总量及增幅分别居全省第x和第x位，实际利用外资x.x亿美元，增长x.x%。x家高层次人才团队入围省扶持项目，居全省第x位。

三是重大项目实现突破。谋划、引进实施了汉能移动能源、双桥联圩、宣绩高铁、x师范大学x学校等一大批重点产业、基础设施和民生社会事业补短板项目。

四是体制机制逐步理顺。按照项目建设“四督四保”的要求，建立健全了统一高效、运转协调、指挥有力的重点项目和招商引资工作指挥调度工作机制，坚持重点项目每两月现场观摩调度、每季度集中开工竣工投产等工作机制。

这里面的一些成功经验值得总结。

一要坚持。贵在坚持，只有坚持才有收获，如果遇到矛盾困难，看不到希望就放弃，或者遇到困难就不敢上前，肯定一事无成。无论是x师范大学x学校、汉能移动能源一期，还是宣绩铁路，从不可能到试一试再到谈一谈，最后到项目成功落地或扎实推进，并且得到了省委、省政府的肯定和支持，都离不开坚持。

二要真干。经济工作来不得半点虚假，不能空喊口号，关键在行动。无论招商引资或者项目建设，干与不干不一样，快干慢干也不一样。宛陵科创城项目从正式提出到开工建设不过大半年时间，现在正如火如荼地进行。市区“一环”“二环”的打通是x人民多年来的心愿，现在已经看到雏形，期盼即将变成现实。

三要带头。只有领导干部带头冲锋陷阵，才能解决问题；只有一把手带头，才能起到示范作用。我们倡导往前站、随我上、带头干，践行一线工作法，就是在发挥好团队作用的同时，更好地发挥领导者的导向作用。我们坚持“无会周”制度，集中时间和精力，带头抓招商、抓项目推进，推动形成大招商、大建设的良好氛围。这些经验来自于x的成功实践，是我们在新一轮项目建设和招商引资热潮中必须始终坚持、更好运用的宝贵经验和财富。

第二，要坚持以解决问题为导向。虽然去年项目建设和招商引资工作成效明显，但也要清醒看到存在的问题和差距。

一是重大招商项目偏少。投资规模大、产业链条长、科技含量高、财税贡献大的大项目、好项目不多，特别是带动性、支撑性、引爆性的龙头项目更少。全省认定的新建重大项目（xx亿元以上）我市仅有x个。很多项目总是在谋划、意向、洽谈上徘徊不前，项目前期工作做不成熟，缺乏关键的“临门一脚”。

二是固定资产投资后劲不足。xxxx年全市亿元以上新开工项目xxx个，计划总投资同比下降x

x.x%，项目平均规模x.x亿元，同比下降x.x亿元。今年x—x月份固定资产投资增幅位次掉到全省第x位。

三是要素制约压力加大。从近期调研情况看，都反映了土地、资金环境容量、审批和其他服务方面问题。在推进宛陵路东延、北师大x学校、宣泾高速等项目过程中都遇到基本农田问题，需要想方设法去化解。对照打造创优“四最”营商环境的x样板，还有很大的提升空间。

四是推进机制仍需完善。去年市委、市政府成立了重点项目建设领导小组，下设x个推进小组和办公室，但抓落实最终还是靠责任心。很多项目开工的时候热热闹闹，但是在遇到问题的时候谁去帮助解决?有没有开过专题协调会?有没有想过这个项目在手续完善过程中我们怎么样积极主动的作为，甚至帮他去想可能遇到哪些问题?只有这样想、踏实做，才能以服务推动项目建设。

从今年以来项目建设和招商引资工作情况看，可以说开局形势严峻。前x个月，全市固定资产及工业投资增幅分别居全省第x位和第xx位。尤其亿元以上项目到位省外资金仅xx.x亿元，居全省倒数第x位，下降xx.x%，居全省倒数第x位，除市开发区和郎溪分别增长xx.x%和xx.x%外，旌德、广德、泾县、宁国、宣州和绩溪降幅分别达xx.x%、xx.x%、xx.x%、xx.x%、xx.x%和xx.x%。大家要清醒认识到形势的严峻性，增强发展的紧迫感和责任感。

第三，要实现项目建设再出发。市委、市政府对今年重点项目建设，提出力争实施亿元以上重点项目xxx个，完成投资xxx亿元以上的总体要求，为确保完成固定资产投资增长xx%以上的目标提供有力支撑。

一要明确全链条责任主体。招商引资和重大项目是一个完整链条。谋划和线索是第一个板块，前期工作和落地是第二个板块，第三个开工是很重要的一个标志，到最后竣工、投产。要认真分析现在招商引资和重大项目短板所在，找出需要努力和用力的方向。要建立项目建设全链条责任制，明确各板块责任主体，形成“储备一批、推进一批、开工一批、竣工一批”的工作机制。尤其是谋划领域，在座的各位都有很多的线索，但是能不能用到重大项目和招商引资上，就要靠各位的责任心和大局观。

二要全力以赴争取项目。项目前期工作完成后，就是要跑要争取，跑与不跑、争与不争，大不一样。尤其是在市场经济环境下，凭什么项目放在x，这就要靠各位坚持不懈的努力，更体现出领导干部的责任心，这也是我们抓项目和招商引资最大的体会之一。

三要完善项目推进机制。要建立项目储备库、招商引资线索库，建立推进调度机制、要素保障机制、信息通报机制，督查考核机制。从xxxx年开始，实行招商引资重大项目表彰机制，加大奖励力度。要坚持重大项目开工、竣工、投产活动和双月调度。建立分片包保、分层级调度制度，加大项目督查力度。

第四，要着力提升招商引资实效。今年是“招商引资质量年”，要确保开工、竣工、投产项目数和形成固定资产投资额均增长xx%以上，实际利用外资增长x.x%左右；力争在国内外xxx强企业、行业xx强企业招引上实现新的突破。

一要完善招商政策体系。市政府即将出台《x市重大招商引资项目优惠政策》，通过释放政策红利，力争在招引大客商、优资本、高层次科创团队等方面取得历史性突破。

二要突出招商重点。要加强对国内外xxx强和行业xx强企业，进行定向分析、重点联系、全程跟踪、寻求合作。要瞄准与我市主导产业相契合的中小企业，建立项目清单、制定引进方案，加大对接力度。要瞄准x、x、x等地以及长三角、珠三角、港澳台等外迁企业密集区域，加强重点对接。要大力引进高层次科创团队，继续实施宣籍在外优秀人才回归工程，打造创新创业人才高地。

三要创新招商方式。要积极推动招商方式创新，不断提高招商引资质量和实效。继续加强市场化招商、专业化招商，推进电子化招商，依托特色资源、产业优势招商。

第五，要用改革创新办法解决要素制约和服务环境问题。用地方面，最近市政府准备出台处置“僵尸企业”办法，盘活闲置、低效用地。要学习县的做法，要大力气推进村庄整治，通过“增减挂”方式解决用地问题。资金方面，要运用好国家和省里的政策，加大担保力度，加快国有平台公司的转型，做好地方政府债务清理等工作。用工方面，抓劳务就是抓发展抓招商。去年底我们认真抓了用工问题，取得了良好成效，今年要进一步加大力度。环境容量方面，要坚守环保底线。严格遵守生态红线，积极通过等量置换、减量置换等办法，进一步腾出环境容量指标，优先支持重点项目建设。营商环境方面，x的营商环境需要进一步提升，要掀起一场风暴，打破脑子里面根深蒂固的观念，做好“四送一服”“互联网+政务服务”等工作，着力营造“四最”营商环境。要结合“扫黑除恶”专项斗争，严厉打击破坏发展环境的行为。

第六，要真抓实干展示新作为。无论是项目建设还是招商引资，说一千道一万，关键还要靠我们的责任心和担当作为，绝不能出现表态多调门高、行动少落实差的现象。

一要敢于担当负责。各级领导干部要将项目建设、招商引资工作牢牢放在心上、抓在手上，往前站、随我上、带头干，既当指挥员又当战斗员，以身作则当好“施工队长”和“操盘手”。要大兴调查研究之风，践行一线工作法，做到身入心至，在基层一线、工地现场化解矛盾、破解难题、推进项目。

二要练就过硬本领。

一是谋划的本领。要紧紧围绕高质量发展的根本要求，围绕新发展理念，在科技创新、主导产业、基础设施、城市建设、社会事业以及乡村振兴战略等方面，谋划包装、发现挖掘一批大项目、好项目。

二是争取的本领。要主动适应社会主义市场经济的变化，坚决摈弃拉不下脸、抹不开面等错误想法，不断强化争取意识、竞争意识。要加强对上争取力度，跟踪进展情况，及时掌握动态。

三是管理的本领。项目管理既是一门科学，也是一门艺术，总的一条就是要把争取来的项目能够成功落地、顺利建成、按时投产，并且建成精品、树成标杆、产出效益。

三要守牢工作底线。

一是生态底线。对于高污染、高能耗的项目，要坚决说不，绝不能以牺牲生态环境为代价换取一时的发展。

二是安全底线。安全生产大于天，决不能麻痹大意、更不能玩忽职守，在确保项目建设质量、加快推进项目建设的同时，必须高度重视安全生产工作。

三是廉洁底线。要始终树立廉政风险意识，严格依法依规加强项目管理、按程序推进项目建设，确保项目安全、资金安全和干部安全。

一季度能不能实现“开门红”，能不能实现在全省“保八争七”基础上的争先进位，关键靠大家真抓实干，靠大家对标对表找出差距，抓紧补缺补差，以项目建设和招商引资工作新成效来推动全市经济高质量发展。

**第三篇：2025年重大项目建设和招商引资推进大会上的讲话（参考）**

2025年重大项目建设和招商引资推进大会上的讲话两篇（参考）

篇一

今天已经是x月xx日，能不能实现一季度“开门红”，确保全年目标任务的完成，到了盘点销号的重要时刻。市委、市政府召开这次会议，就是要把大家的劲再鼓起来，让大家再紧张起来，千万不能松懈下去。任何情况下都要保持好x良好发展势头，否则x的发展就会受到很大障碍。当前，各地竞相发展，也使我们倍感压力。去年全市固定资产投资达到xxxx.x亿元，增长xx.x%，居全省第x位，是近几年来最好的。但是从xxxx年省政府重大调度项目看，我们只有x个，而x有xx个、要完成投资xxx个亿。所以，大家要认清差距，一定要紧张起来，绝不能因为取得的成绩而沾沾自喜。

第一，要坚持和完善工作中的好经验好做法。去年在市委的坚强领导下，全面开展了项目提质提效年和招商引资实效年活动，打响重点项目、招商引资和城市建设“三大战役”，取得了明显成效，推动了全市经济持续健康发展，主要经济指标全面完成年初目标任务，增幅好于预期、高于全国全省，实现了“保八争七”基础上的争先进位，省政府目标管理绩效考核中发展类硬性指标得分居全省第x位。GDP增幅与x并列第x位，较上年前移x位，人均GDP由上年第x位前移至第x位；城镇、农村居民人均可支配收入保持全省第x位。

一是有效投入创出新高。

固定资产投资增幅居全省第x位。民间投资首次超xxxx亿元。列入省亿元以上重点项目开工率、竣工率、投资完成率继续保持全省前列。

二是招商引资成果丰硕。

新引进省外投资亿元以上项目数居全省第x位；亿元以上项目到位省外资金总量及增幅分别居全省第x和第x位，实际利用外资x.x亿美元，增长x.x%。x家高层次人才团队入围省扶持项目，居全省第x位。

三是重大项目实现突破。

谋划、引进实施了汉能移动能源、双桥联圩、宣绩高铁、x师范大学x学校等一大批重点产业、基础设施和民生社会事业补短板项目。

四是体制机制逐步理顺。

按照项目建设“四督四保”的要求，建立健全了统一高效、运转协调、指挥有力的重点项目和招商引资工作指挥调度工作机制，坚持重点项目每两月现场观摩调度、每季度集中开工竣工投产等工作机制。

这里面的一些成功经验值得总结。

一要坚持。贵在坚持，只有坚持才有收获，如果遇到矛盾困难，看不到希望就放弃，或者遇到困难就不敢上前，肯定一事无成。无论是x师范大学x学校、汉能移动能源一期，还是宣绩铁路，从不可能到试一试再到谈一谈，最后到项目成功落地或扎实推进，并且得到了省委、省政府的肯定和支持，都离不开坚持。

二要真干。经济工作来不得半点虚假，不能空喊口号，关键在行动。无论招商引资或者项目建设，干与不干不一样，快干慢干也不一样。宛陵科创城项目从正式提出到开工建设不过大半年时间，现在正如火如荼地进行。市区“一环”“二环”的打通是x人民多年来的心愿，现在已经看到雏形，期盼即将变成现实。

三要带头。只有领导干部带头冲锋陷阵，才能解决问题；只有一把手带头，才能起到示范作用。我们倡导往前站、随我上、带头干，践行一线工作法，就是在发挥好团队作用的同时，更好地发挥领导者的导向作用。我们坚持“无会周”制度，集中时间和精力，带头抓招商、抓项目推进，推动形成大招商、大建设的良好氛围。这些经验来自于x的成功实践，是我们在新一轮项目建设和招商引资热潮中必须始终坚持、更好运用的宝贵经验和财富。

第二，要坚持以解决问题为导向。虽然去年项目建设和招商引资工作成效明显，但也要清醒看到存在的问题和差距。

一是重大招商项目偏少。

投资规模大、产业链条长、科技含量高、财税贡献大的大项目、好项目不多，特别是带动性、支撑性、引爆性的龙头项目更少。全省认定的新建重大项目（xx亿元以上）我市仅有x个。很多项目总是在谋划、意向、洽谈上徘徊不前，项目前期工作做不成熟，缺乏关键的“临门一脚”。

二是固定资产投资后劲不足。

xxxx年全市亿元以上新开工项目xxx个，计划总投资同比下降x

x.x%，项目平均规模x.x亿元，同比下降x.x亿元。今年x—x月份固定资产投资增幅位次掉到全省第x位。

三是要素制约压力加大。

从近期调研情况看，都反映了土地、资金环境容量、审批和其他服务方面问题。在推进宛陵路东延、北师大x学校、宣泾高速等项目过程中都遇到基本农田问题，需要想方设法去化解。对照打造创优“四最”营商环境的x样板，还有很大的提升空间。

四是推进机制仍需完善。

去年市委、市政府成立了重点项目建设领导小组，下设x个推进小组和办公室，但抓落实最终还是靠责任心。很多项目开工的时候热热闹闹，但是在遇到问题的时候谁去帮助解决?有没有开过专题协调会?有没有想过这个项目在手续完善过程中我们怎么样积极主动的作为，甚至帮他去想可能遇到哪些问题?只有这样想、踏实做，才能以服务推动项目建设。

从今年以来项目建设和招商引资工作情况看，可以说开局形势严峻。前x个月，全市固定资产及工业投资增幅分别居全省第x位和第xx位。尤其亿元以上项目到位省外资金仅xx.x亿元，居全省倒数第x位，下降xx.x%，居全省倒数第x位，除市开发区和郎溪分别增长xx.x%和xx.x%外，旌德、广德、泾县、宁国、宣州和绩溪降幅分别达xx.x%、xx.x%、xx.x%、xx.x%、xx.x%和xx.x%。大家要清醒认识到形势的严峻性，增强发展的紧迫感和责任感。

第三，要实现项目建设再出发。市委、市政府对今年重点项目建设，提出力争实施亿元以上重点项目xxx个，完成投资xxx亿元以上的总体要求，为确保完成固定资产投资增长xx%以上的目标提供有力支撑。

一要明确全链条责任主体。招商引资和重大项目是一个完整链条。谋划和线索是第一个板块，前期工作和落地是第二个板块，第三个开工是很重要的一个标志，到最后竣工、投产。要认真分析现在招商引资和重大项目短板所在，找出需要努力和用力的方向。要建立项目建设全链条责任制，明确各板块责任主体，形成“储备一批、推进一批、开工一批、竣工一批”的工作机制。尤其是谋划领域，在座的各位都有很多的线索，但是能不能用到重大项目和招商引资上，就要靠各位的责任心和大局观。

二要全力以赴争取项目。项目前期工作完成后，就是要跑要争取，跑与不跑、争与不争，大不一样。尤其是在市场经济环境下，凭什么项目放在x，这就要靠各位坚持不懈的努力，更体现出领导干部的责任心，这也是我们抓项目和招商引资最大的体会之一。

三要完善项目推进机制。要建立项目储备库、招商引资线索库，建立推进调度机制、要素保障机制、信息通报机制，督查考核机制。从xxxx年开始，实行招商引资重大项目表彰机制，加大奖励力度。要坚持重大项目开工、竣工、投产活动和双月调度。建立分片包保、分层级调度制度，加大项目督查力度。

第四，要着力提升招商引资实效。今年是“招商引资质量年”，要确保开工、竣工、投产项目数和形成固定资产投资额均增长xx%以上，实际利用外资增长x.x%左右；力争在国内外xxx强企业、行业xx强企业招引上实现新的突破。

一要完善招商政策体系。市政府即将出台《x市重大招商引资项目优惠政策》，通过释放政策红利，力争在招引大客商、优资本、高层次科创团队等方面取得历史性突破。

二要突出招商重点。要加强对国内外xxx强和行业xx强企业，进行定向分析、重点联系、全程跟踪、寻求合作。要瞄准与我市主导产业相契合的中小企业，建立项目清单、制定引进方案，加大对接力度。要瞄准x、x、x等地以及长三角、珠三角、港澳台等外迁企业密集区域，加强重点对接。要大力引进高层次科创团队，继续实施宣籍在外优秀人才回归工程，打造创新创业人才高地。

三要创新招商方式。要积极推动招商方式创新，不断提高招商引资质量和实效。继续加强市场化招商、专业化招商，推进电子化招商，依托特色资源、产业优势招商。

第五，要用改革创新办法解决要素制约和服务环境问题。用地方面，最近市政府准备出台处置“僵尸企业”办法，盘活闲置、低效用地。要学习县的做法，要大力气推进村庄整治，通过“增减挂”方式解决用地问题。资金方面，要运用好国家和省里的政策，加大担保力度，加快国有平台公司的转型，做好地方政府债务清理等工作。用工方面，抓劳务就是抓发展抓招商。去年底我们认真抓了用工问题，取得了良好成效，今年要进一步加大力度。环境容量方面，要坚守环保底线。严格遵守生态红线，积极通过等量置换、减量置换等办法，进一步腾出环境容量指标，优先支持重点项目建设。营商环境方面，x的营商环境需要进一步提升，要掀起一场风暴，打破脑子里面根深蒂固的观念，做好“四送一服”“互联网+政务服务”等工作，着力营造“四最”营商环境。要结合“扫黑除恶”专项斗争，严厉打击破坏发展环境的行为。

第六，要真抓实干展示新作为。无论是项目建设还是招商引资，说一千道一万，关键还要靠我们的责任心和担当作为，绝不能出现表态多调门高、行动少落实差的现象。

一要敢于担当负责。各级领导干部要将项目建设、招商引资工作牢牢放在心上、抓在手上，往前站、随我上、带头干，既当指挥员又当战斗员，以身作则当好“施工队长”和“操盘手”。要大兴调查研究之风，践行一线工作法，做到身入心至，在基层一线、工地现场化解矛盾、破解难题、推进项目。

二要练就过硬本领。

一是谋划的本领。

要紧紧围绕高质量发展的根本要求，围绕新发展理念，在科技创新、主导产业、基础设施、城市建设、社会事业以及乡村振兴战略等方面，谋划包装、发现挖掘一批大项目、好项目。

二是争取的本领。

要主动适应社会主义市场经济的变化，坚决摈弃拉不下脸、抹不开面等错误想法，不断强化争取意识、竞争意识。要加强对上争取力度，跟踪进展情况，及时掌握动态。

三是管理的本领。

项目管理既是一门科学，也是一门艺术，总的一条就是要把争取来的项目能够成功落地、顺利建成、按时投产，并且建成精品、树成标杆、产出效益。

三要守牢工作底线。

一是生态底线。

对于高污染、高能耗的项目，要坚决说不，绝不能以牺牲生态环境为代价换取一时的发展。

二是安全底线。

安全生产大于天，决不能麻痹大意、更不能玩忽职守，在确保项目建设质量、加快推进项目建设的同时，必须高度重视安全生产工作。

三是廉洁底线。

要始终树立廉政风险意识，严格依法依规加强项目管理、按程序推进项目建设，确保项目安全、资金安全和干部安全。

一季度能不能实现“开门红”，能不能实现在全省“保八争七”基础上的争先进位，关键靠大家真抓实干，靠大家对标对表找出差距，抓紧补缺补差，以项目建设和招商引资工作新成效来推动全市经济高质量发展。

篇二

同志们：

大家过年好！昨天市上召开了全市项目建设招商引资推进暨效能目标管理考核表彰会议，目的就是动员大家尽快从休假的状态中回到工作中来。今天我们召开重点项目建设暨招商引资誓师大会，以实际行动贯彻落实市第十次党代会和市委、政府昨天召开的全市项目建设招商引资推进暨效能目标管理考核表彰会议精神，向全区广大干部群众表明，区委、政府在新的一年里，将继续把重点项目建设及招商引资作为打赢经济增长翻身仗、加快惠农发展的重要举措来抓，要举全区之力，集全区之智，坚持大抓项目、抓大项目不动摇。刚才，光云主任传达了市上这个会议的精神和要求，孙伟同志代表区委、政府对今年重点项目和招商工作进行了安排，几个部门还有部分企业的负责同志作了表态发言，讲得都很好，关键是要在今后的工作中抓好落实。下面，我再强调三点意见：

一、认清形势，坚定打赢经济增长翻身仗的信心

近年来，由于受煤炭市场低迷、资源型产业的影响，我区经济增长和项目建设的速度，都处在低迷的状态，最近一个时期，社会上甚至出现了唱衰惠农区的声音，那么当前我们到底处在一个什么样的情况?有没有打赢经济增长翻身仗的条件和实力?我认为我们是有基础、有底气的，主要有以下几个方面的利好因素。

首先是经济有了明显的回升态势。所谓经济增长翻身仗，就是经济增长的速度要上去，特别是工业增长速度要上去。一是近年来受煤炭资源的影响，宁煤集团调整发展战略，大幅压缩在惠农区的产能和投资。目前，宁煤集团在我区的产能已基本消化，利空的力量基本释放完，对我区的影响也已基本消除。二是随着中央加大对实体经济的支持力度，我区的工业企业，特别是产业呈现出持续向好的发展态势。去年年初的时候，绝大多数工业产品价格下降到成本线以下，今年以来，大多数工业产品价格呈现向好趋势，钢材和铁合金、焦化产业发展势头良好。钢材价格从去年第二季度开始逐步上涨，目前上涨约一倍，虽然有原材料价格上涨的因素，但总体来讲利润空间也在加大，这就会刺激申银特钢等企业想办法恢复生产。煤炭特别是焦炭价格有了大幅上升，也为当前我区的经济形势持续向好奠定了基础。三是一些企业的优势已逐步确定。过去我们不知道搞什么有优势，搞什么能赚钱，经过近些年的探索，现在我们基本确定了发展优势，明确了发展方向，企业竞争力将会明显提高，尤其像日盛化工、嘉丰化工等企业，立足自身优势延长产业链条，发展态势持续向好，增长动力比较强劲；淄山工业园一些化工项目，如果能尽快形成产业集群效应，也将汇聚起一股很强的力量，形成一批新的经济增长点。四是一些老企业转型升级的步伐逐步加快，在转变发展方式中取得实质性的突破和进展。如恒力在困境中逐步寻求出路，引进了好的项目、英力特化工将进行扩建投资、昊凯生物也有一些企业关注，这些老企业通过转型升级，将逐步焕发生机。

第二，固定资产投资有了支撑。去年有望撑起固定资产投资的一批大项目，还有部分没有开工或建成，如京藏高速拓宽、红礼黄河大桥、鑫恳光伏等项目投资都很大，这些重大项目今年将陆续开工或投产，再加上我们新谋划的一批工业项目，今年的投资就能撑起来，投资额也能上去。

第三，项目线索明显的多了起来。去年的时候，我们没有项目线索，不知道要抓啥?去找哪个项目?但是今年我们梳理了127个项目，这些项目不是拍着脑袋想出来的，是实实在在有了眉目，打算要干的，一定要盯紧抓牢，确保落到实处。

同时，政策叠加创造了发展机遇。当前，我们最大的机遇就是东部沿海地区向中西部地区大规模的产业转移，要充分把握国内产业转移的有利时机，积极引进东部沿海地区成熟的技术和产业，全力促进传统产业转型升级；随着美国实体经济的回归，对中国制造业的冲击进一步加大，国家相继出台了《关于扩大对外开放积极利用外资若干措施的通知》，明确了地方在一定限度内出台招商引资的优惠政策，这对我们推进招商引资工作是一个很好的机会；近期，x区出台了《关于降低实体经济企业成本的实施意见》，里面有很多含金量较高的政策措施，对促进企业恢复生产、加快转型发展是一个很好的机遇。请工信局和发改局加强政策引导，专门给企业开个会，把相关任务布置下去，调动企业的积极性，让政策切实成为引导企业发展的杠杆。

从这个角度来看，今年的形式还不错，但是压力也不小。县域经济观摩是x区每年对各县区的一次大考，今年的观摩提前到了7月底，去年没有到我区来观摩，如果我们今年再拿不出像样的点，如何向各级交代?近期，我们初步梳理了6个观摩点，今天上午彭书记来看了这几个点，认为还需下大力气。以日盛为主的精细化工产业园虽然有规模、有投资、有体量，但环境整治的难度很大；淄山工业园虽然有一些小企业，加在一起投资也超过了二十亿，做成一个项目来看是可以的，但还需要做大量工作；轻质材料产业园规模又不够大；科技园虽然有项目，但目前项目建设进度还不快；农副产品加工领域的绿宝和发途发两个项目，作为农业项目来说投资都挺大，但与工业项目相比，投资规模就显得太小。如何在五个月时间内把观摩点沿途和经开区的环境整治好，使这些项目按照时间节点顺利投产，难度很大、压力很大。

二、明确目标，全力以赴打好经济增长翻身仗

十年前，陈建国书记曾说过抓经济工作不抓项目就是不得要领。今天的投资结构就是明天的产业结构，今天的投资就是明天的实力和竞争力。但是如何把经济工作抓好?我想主要要做好以下几个方面的工作。

一要力促工业转型升级。园区是承载工业发展最主要的平台。2025年，我们要重点围绕精细化工产业园、轻质材料产业园、科技产业园、氰胺产业园、淄山工业园这五大专业园区，充分借鉴东部沿海发达地区的成熟经验，加强产业链招商，做大产业链集群，填平补齐五大园区的产业集群和产业链，形成新的竞争优势。要持续不断的推进经开区提档升级，全力抓好经开区环境综合整治工作，做美环境、做优服务，吸引更多的大项目、好项目落地，为下一步发展奠定坚实基础。

二要力促农业提质增效。农业受市场、自然、天气等影响较大，必须要走深加工的路子。近年来，我区枸杞、瓜菜等特色优势产业发展势头良好，在深加工方面也探索了一些好的路子，要继续坚持，做大做强。要注重拓宽农业发展渠道，千方百计的把农副产品加工园区和农副产品的升值通道打造好，促进农业增收，农民增收。要不断提升畜牧业品质，保证质量，把品牌做响做亮，形成品牌效应。要重视农业基础设施改善，认真抓好农田水利建设，夯实农业发展基础。

三要力促服务业提档升级。这几年我们的物流优势正在逐步显现，生产性服务业和物流业发展较快。去年开工建设了B型保税物流中心项目，对我区产业结构调整至关重要，要按时间节点扎实推进，务必于今年完成验收。同时还要抓紧铁路专用线连接等项目，打造宁北蒙西煤炭交易加工区，力争年内完成1000万的交易额。要注重盘活闲置商业设施，加快金冠大厦改造力度，努力将其打造成四星级酒店，为客商提供好的住宿环境。

四要力促招商引资新突破。在服务企业意识方面，最近有了很大进步，取得了一些成效，但在当前形势下还要进一步加强和改进对企业的服务。要积极转变观念，多和企业沟通联系，让企业帮我们提供一些好的招商线索，通过企业把相应的合作伙伴招进来。要加强和改进对企业的服务，继续坚持领导包抓企业机制，针对企业的实际需要，为企业提供“保姆式”精准服务，促进企业更好的发展。

三、明确责任，夯实打赢经济增长翻身仗的基础

当前，经济增长下行压力加大，民间投资下降，产业投资低迷，全区上下要进一步统一思想，真抓实干，以良好的精神状态、扎实的工作作风，坚决打一场经济增长的翻身仗。

（一）着力振奋精神。

良好的精神状态是做好各项工作的前提和保证。要高点定位，把各自的工作自觉地摆到全区乃至全市的大局中去比较、去定位，把目标定得更高一些，把眼界放得更宽一些，把劲头鼓得更足一些，用一个一个单位、一个一个系统创先争优的成绩累积全区争先进位的态势。要争分夺秒，时间是工作落实的保障，从现在起，凡是承担重点目标、重点项目、重点工作的领导和单位，要做到“定下立即办、急事不过夜、要事不转手”。要只争朝夕，一年的有效工作时间非常有限，第一季度转眼就过，要立足于早，早部署、早落实，以超常规的工作状态，抢抓每一天，干好每一天。

（二）增强担当意识。

古人云：为官避事平生耻。不愿担当就不该当干部，不敢担当就不配当干部，不会担当就不能当干部。身为领导干部就要率先垂范，切实把责任担负起来，把工作和项目落实好。要独当一面，每位分管领导和责任人都要在自己的分管范围内要独当一面，该把的关一定要把住，该管的事一定要管好。在项目建设中，不要只当传声筒、二传手，要积极主动承担起第一责任人责任，带领责任单位独立自主地破解难题，推进项目。要勇于担责，无论是区分上的管领导，还是乡镇街道、部门的领导干部，都要有大局意识，关键时刻能够以全局工作为重，舍小我、求大成，为全局承担责任和风险。这里我重申，干工作总会出错，我们不怕出错，就怕不干事，我们惠农区不欢迎“四面光、八面净”的干部。我们确定的127个固定资产投资项目，都存在这样那样的难题，这就需要我们各级领导干部要有一种“干事不怕事、遇难不怕难，兵来将挡、水来土掩”的豪情，对自己负责的项目要迎难而上、知难而进，不推诿、不退缩，带头抓棘手问题的解决，带头抓复杂矛盾的破解，以“困难面前逞英豪”的气概推动项目实现新突破。

（三）加强作风建设。

作风就是形象，作风就是导向，作风就是力量，作风决定成败。一是作风要实，要认真落实“四个一线工作法”，做到情况到一线了解，课题在一线调研，感情在一线融洽，矛盾在一线解决，努力树立务实发展的形象，以实实在在的举措，谋实实在在的发展。二是作风要和，家和万事兴，我们每一个班子都是一个“家”，兴不兴，主要还在于班子是否团结。要以大局为重、团结为要，心往一处想、劲往一处使、力往一处聚，真正在全区形成“干事业一条心、抓项目一盘棋、谋发展一股劲”的强大合力。三是作风要正，要自觉遵守廉洁自律的各项规定，坚持正确的事业观、工作观和政绩观，以淡泊之心对“位”，以知足之心对“利”，以敬畏之心对“权”，耐得住艰苦，抗得住诱惑，管得住小节，树立清正廉洁的良好形象。要通过锤炼“三种作风”，树立起“三种形象”，以工作作风的大转变促进项目建设的大发展。

（四）提升工作能力。

能力是做好工作的基础。在重点项目建设和招商引资工作上，全区各级干部要提高“四种能力”：一是洞察力。注意吃透上级精神，摸清下边情况，找准问题和症结，具体提出工作目标和工作思路，把决策变成现实。要洞明时务、练达人情，把握规律、分析事态，不断提高善于发现问题、善于分析问题、善于解决问题的能力。二是执行力。要注重在学习和实践中把握规律、掌握方法、运用手段、制定措施，不断提高抓落实的能力。要把主要精力用到基层建设上去，努力提高工作落实的质量。真正沉到基层去抓，钻到细处去抓，落到实处去抓，逐个层次地抓落实。三是协调力。把资源协调调动在战略上，从上到下一个方向，更能达到事半功倍的效果。尤其是各级班子成员，个人工作再突出，如果不能有效地发挥协调作用，调动不起来干部的积极性，就难以对项目实施有效的运作。因此，各分管领导、单位主要领导要充分发挥协调作用，妥善协调处理各种矛盾纠纷，引导各方发挥自身效能和作用。四是沟通力。沟通既包括与上级领导机关的沟通，又包括与同级和下属之间的沟通。但在项目工作上，我要特别强调对上的沟通。我们项目建设的大部分立项权、规划权、验收权都在x区、市相关职能部门，所以与他们的沟通至关重要。要加强对上的“两个沟通”：一是区分管领导与市分管领导、x区、市直部门领导的沟通；二是区职能部门要加强与x区、市直部门领导和业务处室、科室的沟通。要通过多种沟通，争取得到x区、市里更多的支持。

（五）强化督导考评。

健全完善招商引资考核奖惩体系，强化招商引资考核权重，将考核结果作为领导班子考核和绩效管理的重要内容。对招商引资工作贡献突出的单位和个人，进行表彰奖励；对完不成目标任务或因工作不力造成招商引资损失的单位和责任人，要问责处理。“两办”督查室要定期对招商引资工作进展情况进行督查，加大监督、问责力度。

总之，今天这个大会开完之后，大家要尽快进入到紧张的工作状态中，要一天都不能等、一时都不能等，按照项目观摩会的要求，有关部门一定要倒排工期，一定要抓紧抓好。今年的情况刚才我也分析了，从我个人来说有信心、有决心和大家一起努力把惠农区的经济发展搞好。

**第四篇：在全市重大项目建设推进会上的讲话**

在全市重大项目建设推进会上的讲话

同志们：

按照市委要求，今天我们召开全市重大项目建设推进会，主要任务是贯彻落实全省重大项目建设工作会议精神，回顾总结前一阶段工作情况，分析问题，研判形势，商讨对策，确定措施，进一步坚定信心、狠抓落实，全力以赴抓好项目建设，努力推动全市经济社会高质量发展。

近年来，全市项目建设按照“政府主导、企业主体、市场运作、集群发展”的思路，始终把项目高质量建设作为加快经济高质量发展的主要抓手，立足优势、挖掘潜力，整合资源，齐心协力推进项目建设各项工作，走出了一条迅速见效的创新发展之路。下面，为进一步做好下一步工作，我强调几点意见。

一、抓住规划引领，早谋划早准备，确保项目建设早日落地

项目策划是整个工作链条中的最基础环节。我市将按照“储备一批、建设一批、竣工一批”的思路，提前搞好项目策划，为下步工作打好基础、争取主动。一是盯牢政策搞策划。认真研究上级政策和投资导向，扎实开展筛选论证和谋划储备工作,抓紧列出项目申报单子，做好立项建议书、可研报告、初步设计等前期工作，确保上级有 建设意向时，我市有成熟的项目能“挂上号”“排上队”，争取更多项目进入国家和省计划“盘子”。二是围绕市情搞策划。立足当前我市实际，强化“多规合一”，确保所有项目必须在经济社会发展规划、土地利用规划、城乡发展规划总体框架下进行策划，必须符合环保、安全等标准要求。充分考虑各方面条件和可承受能力，坚决避免没有资金、土地保障和条件不成熟的项目列入。三是倾听民意搞策划。注重从群众诉求中，确定重点基础设施建设项目。纳入前必须先经财政部门统一审核，切实提高项目实施的可行性，确保“不干则已、干则必成”，解决群众反映强烈的堵点难点问题。

二、抓牢基础建设，早动手早启动，确保项目建设早开工

继续以“六网会战”为牵引，聚焦水利、交通等重点，全面提升基础设施建设水平。抢抓全省“百库大会战”机遇，建成白泥坡、西悬水库，启动建设xx河、xx等一批中小型水库、小山塘，加强农田水利基础设施建设管护，更好保障生产、生活和生态用水。争取实施xx通用机场、贵阳—xx城市轨道、黔西—xx—安顺高铁、马场—六枝高速、xx—鸡场高速、xx洞—百里杜鹃旅游公路等重大项目，持续推进国省干线、市乡道、农村公路提质改造工程，形成市域互联互通、城乡纵横贯通的交通网络。深入推进新一轮农村电网改造升级，大力实施城市配电网改造，实现城乡用电服务均等化。依托国家干线管道，加快接入天然气管网，加强储气设施建设，实现城市天然气全线贯通。推进5G基站建设、拓展5G应用，形成“百兆乡村、千兆城市”格局；加快电动汽车充电桩、换电站等设施建设，实现城市充换电设施全覆盖。围绕满足人民群众新期待，加快补齐市政工程、公共安全、生态环保、公共卫生、物资储备、防灾减灾等领域短板，夯实发展基础。

三、抓实招商引资，早对接早签约，确保企业早日落户

扎实抓好产业大招商活动，深入开展“东部企业+xx资源”“东部市场+xx产品”“东部总部+xx基地”产业协作，创新东西部协作的“飞地经济”模式，积极引进优强企业到织投资兴业，有效承接东部产业转移。围绕我市旅游资源、竹荪产业、农特产业、电子轻工产业以及煤化工下游产业等优势产业，强化招商引资，努力争取更多融资资金支持。确保2025年重点产业招商引资到位资金达86亿元以上；“十四五”期间招商引资到位资金达500亿元以上；新引进世界500强、中国500强和民营企业500强10家以上。

四、抓好发展谋划，早完工早验收，确保项目建设早投产

“十三五”期间，我市先后建成了xx电厂、xx和xx风力发电等一批重大能源项目。下步，我们要抢抓国家构建国际国内双循环、全省推动“四个+”合作模式等政策机遇，围绕“十四五”规划、“一带一路”、长江经济带、“六网会战”“大扶贫、大数据、大旅游、大健康”战略实施，谋划一批重大基础设施、生态新兴产业项目；坚持挂图作战，筑牢要素保障，加快推动中石化60万吨/年聚烯烃、xx市洪家渡水光互补农业光伏电站、xx八步镇桶井农业光伏电站、xx市冷链物流、贵州金元股份有限公司xx“上大压小”异地改建（2×660MW）、温氏集团年出栏30万头生猪全产业链等重大项目建设。按照”落地即开工”的要求，立足“快”字争主动，倒排工期、挂图作战，迅速掀起建设高潮。具体要做到“两个清单化”：一是项目清单化。制定周密具体、切实可行的实施方案，拉出重点建设项目清单，逐一明确时间表、路线图，分解任务，确保目标明、措施实，让任务跑不了、责任推不掉。二是管理清单化。建立集精准调度、分类施策、困难问题销号管理、考核评价推进机制，确保项目进展情况实行实时传输、实时掌控。

五、务资金保障之实，拓宽融资“路子”，确保早洽谈、早落实、早到位

一是继续发扬瞅准盯牢、事在人为的精神，积极向上汇报衔接，争取更多项目挤进中央、省、市计划盘子，更多的项目资金落户我市。

二是积极争取金融机构更多信贷支持，努力增加信贷规模，特别是加大对中小企业的信贷支持。三是进一步加大PPP模式融资力度，拓宽民间投资的领域和范围，促进民间资金向民间资本转化，形成多渠道市场融资格局。

六、求狠抓落实之效，压实责任“担子”，确保早建成、早收益、早见效

由市各级各部门“一把手”亲自挂帅，挂图作战，按一季度“开门红”目标时序任务，快速推进各项重点指标完成进度，确保每个指标、每项任务都按时不折不扣完成。突出一个“紧”字，保持决战心态、进入临战状态、拿出大战姿态，继续发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能取胜”的精神，做到天天有进展、周周有变化、当月见成效；突出一个“拼”字，真正做到兵来将挡、水来土掩，真正做到挑战极限、挑战不可能，拿出拼搏拼命的精神，掉皮掉肉不掉队、流血流汗不流泪；突出一个“实”字，一项一项指标查漏补缺、一个一个问题分析研判、一条一条拿出过硬举措，坚决把工作抓起来、把指标抓上去。

在经济发展保卫战中，一个项目就是一个作战科目，一个工地就是一个决战阵地。我市将以此次产业大招商重大项目集中开工仪式为标志，把市市上下、政企各方的思想和行动充分聚焦到项目工地这个主阵地主战场上来，按照争分夺秒跑出加速度、你追我赶拼出精气神、战时状态干出新作为的要求，紧盯建设开工和投产达效这两个时间节点，敢于担当、敢于亮剑、敢于冲锋，以最优服务形成更大的推动力，以最快速度形成更多的实物量，为实现“十四五”开门红展开强烈的攻势、注入强劲的动力、提供强大的支撑。

**第五篇：在师德师风建设年启动大会上的讲话**

师德师风建设年启动大会上的发言

2025年1月30日

各位领导、同志们：

今天的会议是经市委政府同意召开的，会议的主要任务是启动以争做“四有”好老师为主要内容的师德师风建设活动，明确2025年为全市师德师风建设年，全市上下要以钉钉子的精神，刮骨疗毒的勇气，较真碰硬的作风，强化师德师风教育。等一会儿，田部长将作重要讲话，现在，我就开展好师德师风建设年活动讲三个问题。

一、为什么要把2025年定为师德师风建设年？

2025年是收官十二五，规划十三五的关键之年，是深化教育领域改革，提高教育质量的重要之年，也是福泉实现义务教育基本均衡、普及十五年义务教育打基础之年，要全面完成2025年的各项工作任务，必须要有一支信念坚定、道德高尚、业务精湛、结构合理的师资队伍，因此加强师德师风建设势在必行，刻不容缓。

第一、加强师德师风建设是教育行风建设的重要任务。教师的思想政治素质和职业道德水平直接关系到教风、学风和行风，关系到教育能否培养合格的社会主义事业的建设者和接班人。教育系统队伍建设抓什么，首要任务是抓师德师风。

什么是师德师风？“师德”就是教师的职业道德，是教师和一切教育工作者在从事教育活动中必须遵守的道德规范和行为准则，以及与之相适应的道德观念、情操和品质。师德的灵魂是师爱，师爱不是狭义的爱，不是儿女情长，是教师和一切教育工作者把对祖国的爱，对人民的爱，对事业的爱转化到具体的教育教学行为中，立德、敬业、爱生。

“师风”是教师从教的道德作风，是师德的外在表现和具体反映，师风是行业风气和社会风气的重要组成部分，师风的良莠决定着社会文明的传承和推进。肩负着传承人类文明主阵地的教育，必须担起治理不正之风的责任。

第二、加强师德师风建设是解决队伍中突出问题的必然要求。总体上看，当前的教师队伍绝大多数是好的，广大教师在一线教育岗位上忘我工作、默默奉献，涌现出一批批受学生爱戴、家长欢迎、社会敬重的好老师，这是主流，应该肯定。同时，我们必须清醒的看到，面对世情、国情的变化，教师职业倦怠的危险，干部能力不足的危险，道德行为失范的危险摆在我们的面前，集中表现在职业认识、师表形象、工作态度、工作纪律、师生情感、治学态度、廉洁从教，工作效果等方面。

职业认识方面，主要是对教师职业认识不清，对教育事业缺乏忠诚不渝的情感；有的把老师作为谋生、养家活口混饭吃的差事；有的把当老师等同于普通职业，忘记了教师职业的神圣，忘记了作为神圣职业对人格行为的要求，我行我素，随心所欲，想干啥就干啥；有的工作了几年，对教师职业产生厌倦感，缺乏热情，缺乏激情，缺乏动力。

师表形象方面，主要是行为举止不规范，缺乏示范表率作用。有的在公共场所赌博，打麻将；有的穿着不得体，特别是夏天，穿拖鞋、背心、短裙满街游，甚至在校园内也能看到穿着背心、短裙进出教室的;有的酒后满大街跑，甚至到教室或学生寝室去，满身酒气，满眼迷茫，高声喧闹；有的为了个人利益，不讲程序、不守规则、缠访闹访、越级上访，有的口无遮拦，捕风捉影，东

有的在外面办补习班，收取学生的补课费；有的违规销售学习物品，捞外水；有的一到考试就叫家长请客，整天吃吃喝喝。

工作效果方面，主要是工作效率低，教学质量不高。有的缺乏团结协作精神，不当班主任，上课走人，学生流失辍学不过问，打不打、吵不吵看见了也当没看见；有的以学生生源不好为借口，教学马马虎虎，不认真教，年年成绩倒数；有的认为已经拿到高级职称，封顶了，没有上进心，不敬业，教学质量一年不如一年。

我讲的这些情况，虽然发生在少数或个别人身上，但必须要引起我们高度警觉，要警醒起来，如果任由这些现象蔓延，我们不加以整治，我们就是失职渎职，就是历史的罪人。我们一定要牢记“千里之堤毁于蚁穴”，对教师队伍中的违规违纪、失德失范行为来一次彻底排查，彻底整治，绝不姑息，绝不手软。

二、师德师风建设年我们要做什么？ 第一，认真理解活动宗旨。

活动方案中已提出，本次活动的宗旨是高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以邓小平理论、三个代表重要思想和科学发展观为指导，深入学习贯彻总书记系列重要讲话精神。以社会主义核心价值观为引领，以《中小学教师职业道德规范》为标准，培树一支“信念坚、道德优、业务精、爱心浓”的高素质教师队伍，促进师德师风和行风教风两个转变，实现师德修养、业务水平、教育质量三个方面提升。各单位要通过学习活动方案和田部长的讲话，准确理解活动宗旨。

第二，准确把握活动原则。

开展师德师风教育活动，不是运动，不搞无原则的纷争，不是整人，而是通过活动，整治队伍中的不良风气。因此要坚持以

“九〃二一”讲话精神、教师职业道德规范的学习和对先进典型人物的学习，对本市教育系统反面典型的剖析，触动灵魂，通过讨论来交流思想，通过活动来丰富内容。学习必须记笔记，写心得。今年的活动，学习心得不打印，不单独装订，学习心得一律写在自己的学习笔记后面，全年心得不少于4次，每次心得不少于500字。全市开展师德宣讲活动，大家访关爱学生〃听取意见活动，警示教育活动，岗位练兵活动，师德师风示范校和师德标兵评选等活动，要以集团园、中心校、中学为单位独立开展，然后按方案推荐代表参加全市的统一活动，任何单位都不允许弃权不参加。

三是查摆问题。查摆问题是活动的核心环节，找不准问题，说明看不清自己，当然就谈不上改了。因此，问题一定要找准、找全，既要自己找，又要同事帮、群众提、组织点，既要深挖自己思想根源，又要相互敢于亮剑，特别是民主评议，要开好思想交流会，要通过批评与自我批评，人人剖析，人数多的学校，要分组进行，每组不超过20人。要把存在的问题谈开谈深谈透，要触及灵魂。

四是整改落实。整改落实是活动的关键，问题找得再准、找得再多，不改也是白废。一定要坚持边学边查，边查边改，找到一个问题，就要改一个问题，要建立台账，要进行消账制，已经改了的问题可以消账，新的问题，重新进账。是什么说什么，有什么改什么，不搞一锅煮，不搞一刀切，是谁的问题就由谁来整改，要写出整改报告。既要有单位的整改报告，又要有每一位教职工的整改报告，既不能用单位来代替个人，也不能用成绩代替问题，要实事求是。

更正，干部职工更团结，干事创业劲头更足。年终要拿成绩单出来“赛一赛”。

第三、统筹兼顾。开展师德师风建设活动的根本目的是推动教育发展，办好人民满意的教育，各个单位必须把活动开展与推动教育改革，全面提高教育质量有机结合，要安排好时间和精力，使活动的每一个环节，每项措施都有利于激发教师教书育人的工作热情和激情，有利于服务学生，要用控辍保学，安全稳定，质量提升来衡量我们的活动成果。

第四、建章立制。师德德师风建设非一日之功，不可能一蹴而就，也不能一阵风，必须要建立相应的机制来保障，只有抓常抓细抓长，也就是经常抓，抓住每个细节，每件小事，长期抓，才可能营造良好的师资队伍形象，教育局活动办、学校在活动中要建立完善师德师风考核评价激励机制，形成长效，防止反弹。

同志们，教育是民族振兴的基石，教师是基础，让我们根据总书记提出的“有坚定信念、有道德情操、有扎实学识、有仁者之心”的四有好老师标准，按照“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求，立德敬业爱生，正风肃纪，相信福泉明天的教育会更美好。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！