# 室内外及工业基地产房装修工程

来源：网络 作者：花开彼岸 更新时间：2025-04-21

*室内外及工业基地产房装修工程个人工作总结尊敬的各位领导、各位同事：大家好！一、回顾过去的一年，根据公司的经营目标和发展规划，在公司领导正确指导和带领下主要完成了以下的工作：1、XX年04月-XX年07月期间我参与了XX精装房工程的后序装修工...*

室内外及工业基地产房装修工程

个人工作总结

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

一、回顾过去的一年，根据公司的经营目标和发展规划，在公司领导正确指导和带领下主要完成了以下的工作：

1、XX

年

04

月-XX

年

07

月期间我参与了XX精装房工程的后序装修工作：

2、XX

年

07

月-XX

年

月

多日期间完成了

（1）招商XX

栋楼室内公共部位及单元门室外干挂理石工程；

（2）招商XX样板房公园的室内外装修工程完成一部分。

3、从\*\*回来后又参与了\*\*家天下、大\*\*邦二个家装室内装修工程

和XX专卖店室内装修工程。

二、全年工作存在的不足：

作为工程部的一名员工，我的工作内容是负责施工现场的沟通、管理和协调，执行和传达公司的决策与指导思想，反馈施工队伍的思

想动态和意见，因此在公司与施工队伍之间也起到了纽带的作用。

在公司领导的带领和单位同事的密切配合下，在工作中使我的自

身素质、工作技能和管理能力都充分的得到了锻炼也有了一定的提

高，但在工作中

学到了很多东西的同时也发现了自身存在的很多缺点

和问题：

1.管理能力和管理水平有待提高，不能很好的对施工现场和施工队

伍进行管理掌控；

2.语言表达能力不足，不能有尺度的进行沟通和语言表达，导致工

作中不能很好的进行沟通协调；

3.考虑事情不周全缺乏大局观，有些事情不能很好的解决；

4.在领导分配的每一项装修工程没有很好的熟悉图纸和及时发现设

计中的问题及时解决；

5.在施工中质量监督还存在许多不足，质量控制不够严格，质量控

制重点不突出；质量控制的手段单一；

6.在施工过程中进度控制管理不是很好，主要体现在进度控制计划的制定存在很多不合理的地方，进度计划的执行过程中控制不是很严

格，工程前期规划存在考虑不周；

7.在施工中存在安全意识知识淡薄，安全文明施工控制存在不足，应加强自身的安全施工知识；

三、XX

年工作计划：新的一年中，我将主要从以下几点做出努力、做好工作。

1、在领导分配的每一项装修工程应做好内部图纸审查及图纸会审

工作，及时发现设计中的问题及时解决；

2、做好项目施工方案编制，针对项目工程情况在项目开

工前编制

好项目施工方案、管理目标及控制重点；

3、加强装修业务知识学习，继续提高管理水平，积极学习他人的先进之处，做到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野，要不断地创新求进，以提高工作效率。

4、在领导分配的每一项工作应积极认真完成，要求自己把每一项

工作做好做精。在今后工作中，我将努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学的专业知识和工作经验同公司的具体工作环境相互融合，业余时间不断充实和提高自己，为公司的发展尽绵薄之力。以上为本人近一年来粗略的工作小结，请领导审阅，如有不到之处，请领导指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

工业基地厂房装修工程监理工作总结

一、工程概况

1.1.项目名称:xxxx

工业基地

1#厂房五楼装修

1.2.工程地点:xxxx

产业园区

1.3.建设单位:

xxxx

有限公司

施工单位：

xxxx

建筑装饰工程有限公司

XX市消防工程有限公司深圳分公司

xxxx

机电设备工程有限公司

xxxx

利科技工程有限公司

xxxx

家具实业有限公司

监理单位：xxxx

监理有限公司

1.4.工程特点：本装修工程面积

XXX，总工期

XXX天，工程量大、工期紧，各施工单位交叉作业频繁，施工协调难度大。

二、监理工作开展情况：

本工程于

XX

年

05

月

日开工，我公司受甲方委托，于

XX

年

06

月

日正式进场，承担本工程装修施工与保修阶段的监理工作，考

虑到本工程的实际特点，公司领导高度重视，科学制定监理规划，合理调配人员成立项目监理机构，监理部人员分工情况如

下：公司任命

xxxx

为本工程项目总监理工程师代表，xxxx

为土建监理工程师，xxxx

为水电监理工程师，xxxx

为装修监理工程师，任命

xxxx

为该项目的监

理员兼资料员。

在总监理工程师代表的带领下，各监理工程师团结协作、紧密配合，对项目的质量、进度、投资方面进行了严格地管理控制，加强合同、信息、安全方面的管理，认真组织协调施工各方的关系，确保了工程施工的顺利进行，从而保证了监理规划目标的实现。

质量控制坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，采取各种监理措施，确保了工程质量监理目标的实现。

1、由于我监理部进场时间为

月

日，各施工单位进场施工已有半月之余，施工前期的质量准备资料及施工组织设计都未上报，我监理部进场后于

月

日（周一）在甲方项目部的组织下召开了各施

工单位和监理的见面会，会上我监理部特别强调要求各施工单位补报

施工组织设计和项目组织机构，便于我监理部开展监理工作。施工单

位补报前期施工资料后，我监理部严格审查了施工单位的《施工组织

设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《装修工程监理细则》、《水电工程监理细则》、《安全文明监理实施细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施

工组织设计》、《监理细则》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

2、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理

人员技术资格和特殊工种工人的持证上岗情况进行了认真检查，由于本工程甲方未报建，各施工单位的管理体系都不健全，我监理部特下

发了监理工程师通知单，要求各施工单位的项目经理必须每天在施工现场，为质量目标的实现提供了有力的组织保证。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！