# 县委书记在驻村第一书记座谈会上的讲话

来源：网络 作者：独影花开 更新时间：2025-06-02

*县委书记在驻村第一书记座谈会上的讲话同志们：刚才，部分驻村第一书记作了发言，有的交流了经验，有的提出了建议，我一共记录了X条，都很好。这X条经验和建议是各位第一书记在脱贫攻坚第一线的切身感受和亲身实践，这说明大家在前线的工作是认真的，也是认...*

县委书记在驻村第一书记座谈会上的讲话

同志们：

刚才，部分驻村第一书记作了发言，有的交流了经验，有的提出了建议，我一共记录了X条，都很好。这X条经验和建议是各位第一书记在脱贫攻坚第一线的切身感受和亲身实践，这说明大家在前线的工作是认真的，也是认真思考问题的。由于时间关系，今天还有很多人没有发言，会后请大家将工作中的想法与建议，以清单形式交由各乡镇报县扶贫办汇总。借此机会，我还强调几个事。

一、第一书记的“六个意识”要进一步强化

1、时间意识。时间不等人，全县2025年底要全面脱贫交账，县要摘帽，村要出列，贫困户要脱贫，但留给我们的时间已经非常有限。时间越来越少、越来越紧，我们所面临的脱贫攻坚任务还剩多少？我本人非常着急，不知道各位第一书记是否着急，不知道各位第一书记有没有这个时间意识。

2、身份意识。各位第一书记一定要清楚自己的身份，你是村里的主人，不是客人，因为你是村里的第一书记，负责这个村脱贫攻坚的谋划布局、安排落实、协调督办等各项工作。这个主体责任一定要上肩，一定要置身其中，你所在村的脱贫攻坚责任就是你的责任，这是组织安排给你的工作，也是县委政府对你的要求。

3、“户”的意识。这里所说的“户”，就是你那个贫困村里的贫困户。目前，大家户的意识还很淡薄，或者说只有村的意识，没有户的意识。贫困户的意识实质上就是贫困人的意识。在我们脑海中，要更多的去装一户又一户的贫困户，而不只是这个贫困村的水、电、路、村委会这些大的东西，更重要的是张三、李四、王五这些贫困户。只有户的脱贫，才有村的脱贫。所以，下次各位第一书记在汇报工作的时候，重点要汇报你这个村还有没有失学儿童？患病者的补助是不是到位了？谁家的惠民政策还没落实？要先“户”后“村”，不要先说我们修了好大的村委会、修了好多的路。只有这样我们的精准扶贫工作才能落地，落实到户，落实到人。

4、攻坚意识。在攻坚目标上，我们每个村千差万别，情况各不一样，有的需要攻坚的是易地搬迁，有的攻坚的是发展产业，情况不一样，但各地都有我们需要去攻坚的地方。但我感觉到有很多第一书记到村里去之后没有攻坚思路，工作无法下手。没有明确的目标，没有清晰的思路，没有得当的措施，又怎么能够完成扶贫任务，实现精准脱贫呢？

5、学习意识。脱贫攻坚各项工作的最后落脚靠什么？靠我们第一书记带领的这支队伍。因此，第一书记必须要对各项扶贫政策了如指掌。你不了如指掌，工作队员就不清楚；工作队员不清楚，帮扶干部就不清楚；帮扶干部不清楚，整个扶贫攻坚工作就是糊涂的。所以，各位第一书记一定要加强学习，对政策要烂熟于心，不能搞大概齐。同时，县扶贫办对各项政策的宣传解释也要简洁、明了，便于操作。

6、得票意识。这里所说的“票”，是老百姓对我们工作的赞成票，尤其是贫困户对我们工作的赞成票。什么是得票意识？就是通过这3年的帮扶之后，老百姓要认可我们，给我们点赞。满意率，是我们“四率”当中非常重要的一率。但要特别注意的是，这个满意率指的是贫困户的满意率，不是非贫困户等其他各类人群。

另外，还要加强脱贫攻坚工作的痕迹管理和档案建设。我要强调的是，形式主义要坚决反对，但并不是所有的形式都叫形式主义。我发现有部分人在这个问题上的思想很模糊，如果连基本的贫困户的档案资料都没有，连贫困户基本的信息资料都不健全，我们的脱贫攻坚怎么去精准？

二、第一书记的主要职责要进一步明确

第一书记的主要职责是什么？把所在村的情况搞明，把所在村的贫困对象搞准，把脱贫攻坚的盘子拿好，把脱贫攻坚的工作队建设好，把脱贫攻坚的项目落地，把脱贫攻坚的各项政策兑现到位，把所在村的村级班子建强，把所在村的民风搞淳，拉近与人民群众的感情。这是我们提出来的第一书记具体的职责，涉及到几个方面，一是履职的问题，二是方向布局的问题、政策的问题、项目的问题、基层基础建设的问题、精神文明建设的问题，最后是与群众血肉联系的问题。务必要记住的是，我们所有工作的落脚点就是贫困户的满意率，你给他一千万、两千万，最后如果得不到贫困户的满意度，工作就白做了。

三、第一书记在工作中要注意的事

一要依靠村级组织。要注意和村支两委搞好关系，不要和村级组织搞成“两张皮”，我们是去指导、督促、帮助村支两委，而不是去取代村支部书记的，所以我们要依靠村支部书记和村支两委共同开展工作。

二要争取。第一书记非常重要的工作任务就是要把项目督办落地、政策协调到位，我们工作过程中最基本的方法是争取所在单位、单位领导的支持，要争取力量。第一书记在前线工作，如果没得后勤保障、没有后方支援，那么第一书记的职责效果必然会打折扣。你要经常去给分管领导汇报，要给一把手汇报，要争取领导、争取支持，同时还要经常给乡镇党委政府汇报。我发现目前我们工作中“两张皮”的问题比较严重，乡镇搞乡镇的，工作队搞工作队的，今后所有工作队一定要在当地党委政府的指挥下，在当地乡镇扶贫攻坚指挥部的领导之下开展工作，工作队、帮扶干部的工作要与当地党委政府之间有机融合，尤其是在扶贫产业发展上要高度融合。

三要牢牢抓住信访工作。这里的信访工作特指扶贫领域的信访。信访工作是“晴雨表”，他反映的是老百姓到底支不支持，我们落实政策的时候到底公不公平，我们在执行的过程当中到底有不有偏差。因此，我们一定要把信访工作牢牢抓在手上，这是我们非常重要的群众工作方法，谁不重视信访工作，谁的工作一定是被动的。刚才有人发言还说村里的有些信息不敢公示，为什么不敢公示，这里头到底什么东西见不得人？如果是村支部书记有事情见不得人，我们第一书记要发现问题，督促整改到位，到时候追责不仅仅是村支部书记，我们第一书记也是有责任的。

四要用“三同”“三真”的作风和感情来开展工作。“三同”“三真”是我们其中两位第一书记发言时提到的，“三同”即“同吃、同住、同劳动”，“三真”即“真情、真心、真干”。包括还有同志提到的“四个必须”，也是很好的工作方法，必须要把老百姓说的话听完、必须要把情况搞清楚、必须要把政策搞明白、必须要把与老百姓之间的距离拉近，这都是好的群众工作方法，也是我们工作中需要特别注意的。

四、当前几项重点工作

1、切实加强工作队的自身建设。工作队是一个体系，包括省、市、县、乡、村人员，具体落脚到村内，就包括第一书记、帮扶队员和帮扶干部。这支队伍很庞大，一定要加强建设，具体体现在三个“到位”。一是人员必须到位，第一书记要监督工作队员和帮扶干部到位，如果工作队员不到位就是你的责任，你如果督不到位就给单位领导报告，单位领导还督不到位就给组织部门和纪委报告，一定要把人搞到位。二是出勤必须到位，第一书记和工作队员每月驻村X天以上，帮扶干部每X个月至少去X次，如果没到位第一书记也是有责任的，工作人员、帮扶干部不到位的，要一个个打电话。三是帮扶工作要到位，我们的帮扶工作分两个层面，第一个层面是贫困户这个层面，第一书记要强化督办检查；第二个层面是村的基础设施建设，第一书记要强化统筹协调。同时，组织上也要加强工作队管理制度的建设，目前后勤保障制度已经建立，还有召弱补强制度、干部选拔制度、问责与绩效挂钩等制度建设也还要进一步加快。

2、数据动态调整要精准把关。既要精准出去，也要精准进来。大家一定要正确理解“该进必进，该出必出”这句话，我发现有些乡镇在动态调整把关中不担当、不负责，把关不严格，怕得罪人，以致我们的扶贫工作开展了那么多年，但我们的贫困人口规模还在扩张，贫困率还在升高。我们说精准，越缩越小才是精准，越搞越大叫精准吗？在这里给大家说清楚，针对这种严重不负责的态度，到时候也是要追责任的。

3、要加强政策兑现的检查督办。我们那么多惠民政策到底落实没有？资金兑现没有？没有兑现的要加强督办落实。已经兑现的，要帮群众算好帐，让群众心里明白。

4、产业扶贫要落到实处。关于产业扶贫，一个具体的标准就是帮扶企业到位没有，专业合作社去了没有？如果没有，尽快督促；督不到位，迅速给指挥部报告，要求重新安排。需要强调的是，在产业方向上，一定要主动对接乡镇和全县的主打产业，便于形成规模，成块连片。

5、项目建设要加快进度。水、电、路等基础设施项目要加快推进。更重要的是与贫困户对接的产业项目，要加快实施，加快资金拨付进度。

就讲这些，希望同志们认真抓好落实。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！