# 在集团2025年年中工作会上的讲话

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2025-06-03

*在集团2024年年中工作会上的讲话各位领导：今天，我们召开住总集团2024年年中工作会，刚才\*分别了传达了城建集团年中工作会总经理工作报告和董事长重要讲话精神，\*总代表集团公司做了很好的工作报告，大家要认真学习领会抓好贯彻落实。2024年，...*

在集团2025年年中工作会上的讲话

各位领导：

今天，我们召开住总集团2025年年中工作会，刚才\*分别了传达了城建集团年中工作会总经理工作报告和董事长重要讲话精神，\*总代表集团公司做了很好的工作报告，大家要认真学习领会抓好贯彻落实。

2025年，是一个不同寻常的年份。对于住总而言，是“十三五”规划收官之年，合并重组后的开局之年，也是做好融合发展的关键之年。对于国家而言，我们将决战脱贫攻坚，决胜全面建成小康社会。

在这个特殊的关键年份，一场突如其来的新冠肺炎疫情，打乱了正常的生产生活秩序，对国家经济运行和企业经营造成了很大冲击。在党中央的坚强领导下，我们坚决落实市委市政府、市国资委、住建委等委办局和城建集团部署要求，坚定信心、众志成城，抓紧抓实抓细各项防控措施，织牢织密疫情防控网，紧紧依靠职工、关心关爱职工，履行国企政治责任，应急保障任务高效完成，坚决守住疫情防控的住总防线。

同时，在疫情防控常态化前提下，坚持两手抓两促进，迅速启动并有力推进复工复产，主动作为、迎难而上，坚决把失去的时间抢回来，把造成的损失补回来，在极其困难的情况下，尽最大努力使上半年企业经营取得最好结果，营业收入总体实现过半，利润总额、经营性现金收款接近完成半年目标。

这是大家辛勤努力奋力攻坚的结果，我代表集团党委、董事会对大家半年来在疫情防控和复工复产工作中付出的辛苦表示衷心的感谢！

下半年，经济下行仍然面临很大压力，市场竞争环境更加错综复杂，完成全年目标，实现“十三五”收好官，为“十四五”开好局，我们仍然面临很大困难，需要我们坚定信心往前冲，迎着困难加油干，倍加努力去拼搏。关于下半年工作，\*总已经做了详细的部署，我再突出强调三点要求：

一、稳中求进、主动作为，冲刺决胜十三五科学谋划十四五

（一）要以实干攻坚收好官。

尽管完成全年目标困难很多、压力不小，但是年初订立的目标必须坚定不移。我们要聚焦“六稳”“六保”，咬定目标不放松，埋头实干，奋力攻坚，把疫情对企业经营的影响降到最低，稳住企业经营基本盘。房地产板块要研判市场变化，抓住窗口期，快建设、快销售、快出让、快去化、快回款，实现快周转高收益；建安板块要在落实疫情常态化防控和坚守安全质量底线前提下，统筹安排、科学组织，高效推动冬奥、医疗、教育、轨道等工程建设，确保履约，弘扬品牌；服务板块聚焦主业优服务、强品质，抓协同、谋创新，整合资源，发挥产业链协同优势，增强核心竞争力。

（二）要以创新思维拓市场。

要做到“一个坚持三个着力”：坚持“大客户、大区域、大项目”策划，巩固深耕紧密甲方、成熟市场、优势领域，着力开拓新客户新市场新领域，不断拓展空间增强后劲。着力在重大项目上下功夫，持续紧盯副中心交通枢纽、延庆水厂、平谷公转铁、安立路改造等重点项目，实现落地；着力在优化布局上下功夫，持续稳固副中心、新机场、雄安新区等京津冀主战场，持续拓展西南地区外埠成熟区域市场，主动开辟新市场；着力在模式创新上下功夫，聚力“两新一重”，抓好与城建集团的协同，探索“EPC+F”新模式，探索城市更新项目拓展新模式。

（三）要以战略眼光谋未来。

要着眼长远，主动在国家发展战略的大局中和城建集团发展战略的全局中，找准住总定位，谋划住总发展。要科学研判新形势，保持定力；准确把握新挑战，增强信心；抢抓发展新机遇，主动作为，在危机中育新机，于变局中开新局。要紧密围绕城建集团“供给侧发力，产业链发展，筑牢筑实筑稳三个大厦，做强做优做大企业集团”的战略规划，坚持投资端引领、建设端提质、运营服务端协同，坚持对标对表补短板、强化管控防风险、整合资源提质效、全面融合促发展，全面提升企业竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力，做实做强做优城乡投资建设运营服务商。

二、加强管控、强化考核，全面防控经营风险提升质量效益

（一）要以刚性约束强管控。

上半年，在全面对标对表城建集团考核体系和城建集团对住总集团考核指标的基础上，集团与所属各单位按照新的考核指标体系签订了2025年经营业绩考核责任书。为聚焦重点，推动重点工作落实和既定目标实现，集团针对七个推动难度大的地产项目制定了专项督导工作方案，实施专项督导。又制定了房地产二级开发项目专项考核方案，将从速度类、回款类、成本控制类、效益类、退出类等方面进行有针对性的精准考核。下一步，集团还将继续对标对表，发挥考核指挥棒作用，针对重点项目专项工作，实施专项考核、精准考核，强化责任、推动工作。要强化考核刚性，军中无戏言，考核指标不能说变就变，考核标准说一不二；要突出激励惩罚，完成的就要奖励，未实现的就要处罚。真正强化考核的科学性权威性导向性。

（二）要以底线思维防风险。

要坚持审慎原则，进一步加强企业“五资”（资产、资本、资金、资信、资源）管控，从源头防范风险。要严控总体融资规模，防范债务资金风险，做到“两降低一确保”，暨实现资产负债率同比2025年下降2个百分点、平均融资成本整体下降，确保整体资金流动性和资金链条良性运行。要强化大监督，发挥法务、内控、合规防火墙作用，发挥审计监督倒逼作用，防控经营风险。要加强已竣未结工程结算工作督导，加大工作力度，明确工作专班，突破副中心、广华新城、地铁7号线14标等重点难点工程结算。要创新思路，多措并举，发扬钉钉子精神，加快“两站一街”新模式落地，加快西长安壹号、住总万科天地项目等商办类产品去化，加快武清3000亩土地置换；继续推动十里堡、百子湾、桃峪口等自有土地盘活。

（三）要以精细管理提质效。

要落实落细“四清晰一分明”（目标清晰、责任清晰、过程清晰、结果清晰、奖罚分明）、“四个不能变”(项目独立核算的原则、市场化配置资源的原则、责权利统一的原则、契约精神的原则不能变)、“五个100%”项目管理要求(项目管理目标责任书签约率100%、项目风险抵押金缴纳率100%、项目过程监控100%、项目审计考核100%、项目奖罚兑现100%)，将上述要求落实到各版块各项目，全面加强项目全过程全生命周期管理，加强过程经营盘点，加强利费满足率、经营性现金回款等关键指标监控，提升精细创效水平，实现各个层级的全面盈利。要强化资产精细管理，统筹研究推动集团房屋资产整合利用工作，完成光华路住总大厦完成改造升级，提升白俄北京饭店、西三旗酒店、大光明中心商业综合体物业酒店运营管理能力，提高资产收益。

三、压实责任、提质升级，以高质量党建保障企业高质量发展

（一）要以全面从严强党建。

要加强党的全面领导，完善“三重一大”制度，修订三会议事规则，发挥好党组织把关定向作用，把党的领导党的建设贯穿企业改革发展全过程各方面，以企业改革发展成绩检验党建工作成效；要深入贯彻国有企业基层党组织工作条例和党支部工作条例，提升党的组织建设质量，提升组织力，成功开好住总集团第二次党员代表大会，凝心聚力谋新篇开新局增活力；要落实全面从严治党主体责任和监督责任，持续深化党风廉政建设，推进政治监督常态化、工作监督深入化，作风监督持续化，建设高素质专业化纪检监察队伍，始终保持反腐败高压态势，不断涵养风清气正的企业政治生态。

（二）要以素质提升强队伍。

要坚持要按照集团“忠诚企业、市场检验、敢于担当、群众拥护、清正廉洁”的标准，严格把好政治关、廉洁关，严把素质能力关，选优配强各级领导人员。要注重在重点项目、重点工作中发现、考核、提拔使用干部，及时把那些愿干事、真干事、干成事的干部发现出来、任用起来。大力提拔优秀年轻干部，抓好人才梯队建设。要加强干部培训，发挥好党校融合后的城建集团党校职能，使广大干部政治素养、理论水平、专业能力、实践本领跟上时代和企业发展步伐。要完成好住总集团总部机关职能调整优化，建设专业、高效、廉洁的模范机关。

（三）要以凝心聚力强引领。

要加强思想武装，发挥好两级中心组学习引领示范作用，强化创新理论武装，加强意识形态建设，筑牢思想根基；要加强文化铸魂，继续弘扬住总团结干事的企业文化，积极融入城建创新、激情、诚信、担当、感恩的企业核心价值理念，凝聚实现企业强大、职工幸福美好愿景；要加强宣传凝聚，讲好住总人、住总事，宣传弘扬正能量，汇聚推动企业高质量发展的强大合力。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！