# 2025年在全县脱贫攻坚决战决胜誓师大会上的讲话

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2025-06-21

*2024年在全县脱贫攻坚决战决胜誓师大会上的讲话在全县脱贫攻坚决战决胜誓师大会上的讲话同志们：今天，我们在这里隆重召开全县脱贫攻坚决战决胜誓师大会，以大会战的态势开战，以誓师的形式征战，以破釜沉舟的决心决战。这在我县历史上是很少见的，充分体...*

2025年在全县脱贫攻坚决战决胜誓师大会上的讲话

在全县脱贫攻坚

决战决胜誓师大会上的讲话

同志们：

今天，我们在这里隆重召开全县脱贫攻坚决战决胜誓师大会，以大会战的态势开战，以誓师的形式征战，以破釜沉舟的决心决战。这在我县历史上是很少见的，充分体现

了县委县政府对扶贫攻坚矢志不移、不胜不休的坚定决心，标志着全县脱贫攻坚工作已

经到了冲锋冲刺、决战决胜的关键阶段。会议的主要任务是深入贯彻落实中央、省、市

扶贫工作会议和县第十二次党代会精神，尤其是家毫书记关于“把贫困的山头攻下来”的重要指示精神，对我县脱贫攻坚工作进行再动员、再部署、再加压，进一步动员全县干

部群众，统一认识，提振精神，精准发力，以更加明确的目标、更加有力的举措、更加

实在的行动，坚决打赢精准脱贫攻坚战。

为了开好这次会议，县委、县政府历经数周的反复酝酿、反复研究，县扶贫办、县

委政研室、县政府经研室等单位还密集开展了一系列调研；前天，县里组织开展了大规

模的脱贫攻坚现场观摩活动；昨天上午，举办了高规格的全县精准扶贫专题培训会议，昨天下午，又召开了全县贫困村党支部书记专题培训会。刚才，文红同志作了很好的工

作报告，我完全赞同，请大家认真学习领会，抓好落实；同时六位先进典型作了典型发

言，县扶贫办作了表态发言，希望大家对标先进、履职践诺、奋力作为。下面，我再强

调三点意见：

一、认清形势，坚定信心，把冲锋的号角吹起来

脱贫攻坚事关全面小康，事关百年梦想。从中央到省市，都把脱贫攻坚作为“一号

工程”，全县上下一定要保持清醒的政治敏锐感，认清形势、保持警醒，紧跟脱贫攻坚大

决战的冲锋号誓师出征、冲锋陷阵。

第一，要在肯定成绩中坚定信心。经过30多年的接续奋斗，我县扶贫开发取得了巨

大成就，集中体现在“三个转变”：一是扶贫方式正由分散实施向整体推进转变。全县以

“连片开发、规模经营、长期受益”为特点的产业带动扶贫新模式正在深入实践。20\*\*年

-20\*\*年，通过两轮整村推进扶持，XXX个贫困村面貌大幅改善；20\*\*年开始，对XXX个贫

困村展开了新一轮的整村推进扶持。二是群众生活正由主要解决温饱问题向全面提升生

活质量转变。“十X五”期间，以文化旅游、茶叶、水酒等为主的特色产业不断壮大，探

索出模式化稻田养鱼、梯田认租等精准扶贫的“新化模式”，多元化致富、“多条腿”脱贫

成效明显，五年共减少贫困人口XX.X万，农民人均可支配收入从2025年的2XX元增长到

20\*\*年的6XX元，全面小康实现程度达到了XX%。三是扶贫力量正由政府主导向“三位一

体”转变。注重聚合专项扶贫、行业扶贫和社会扶贫资源，开展干部与贫困户结对帮扶，派驻工作队驻点帮扶等综合帮扶措施，实现了扶贫开发由政府“单打独斗”向专项、行业、社会“协同作战”的转变，构建了多方联动、同向发力的扶贫工作新格局。这些成绩和

经验为打赢脱贫攻坚战奠定了良好基础。

第二，要在直面问题中提升信心。由于贫困对象多、贫困范围广、贫困程度深，我县的扶贫形势依然十分严峻。一是脱贫任务重。目前，全县尚有贫困村XXX个、贫困人口

137XXX人，两项指标均居全省首位。贫困人口中，XX.X%的人分布在非贫困村，XX%左右的人是因病致贫、因病返贫，不少人丧失了劳动能力，脱贫难度很大。二是资金缺口大

。按测算，我县贫困村要脱贫摘帽，每个村至少要投入资金XXX万元，目前的扶贫资金远

远不够；同时贫困人口要实现“两不愁、三保障”目标，所需资金缺口更大。三是持续增

收难。近年来，我县因地制宜、因村施策，重点扶持了一些具有比较优势的特色产业，但受自然条件、劳动力素质等因素制约，大部分贫困村仍未形成主导产业,龙头企业规模

小，整体竞争力不强，辐射带动能力弱，农民专业合作社服务层次低，与农户利益联结

不紧密，贫困群众持续增收困难。面对艰巨的脱贫任务，我们必须克难攻坚、负重奋进，确保如期脱贫。

第三，要在把握机遇中增强信心。面对新形势，立足新起点，综合分析和判断，我县扶贫开发面临着诸多难得机遇和有利条件。从国家层面看，随着武陵山片区区域发展

与扶贫攻坚规划的深入实施，我们必将在政策、项目、资金等方面得到更多更大的支持

。从省市部署看，省委、省政府给予了贫困县一系列优惠政策，这些政策，条条见真情、字字值千金，都是“真金白银”，我县作为全省XXX个扶贫工作重点县之一，必将从中受

益；市委、市政府着眼我县的长远发展，结合县委、县政府换届，选优配强了脱贫攻坚的核心力量，并在政策、资金等各方面给予了最大的支持。从自身发展看，电陶、煤炭、冶金等传统产业加速转型，文化旅游、新能源、新材料、农产品加工等新兴产业蓬勃

兴起，支撑脱贫摘帽的能力显著增强；沪昆高铁、娄怀高速建成通车，龙琅高速、龙武

高速、娄底大道、新化机场等一批重大交通项目加快实施，承东启西、通南达北的区位

优势更加凸显；“旅游立县”战略深入推进，生态良好、文化旅游资源丰富的后发优势正

加速转变为发展胜势。从社会扶贫看，多年来，国家、省、市各级领导和部门倾力支持

新化的扶贫工作，各类社会组织和各界爱心人士积极参与扶贫济困事业，特别是中国光

大集团14年如一日，给予了新化最慷慨、最无私的帮助，有力促进了我县扶贫事业的发

展；当前，全县共有151支工作队驻村帮扶，其中中央1支、省里5支、市里23支，县内民

营企业13支，这些社会力量为我县脱贫攻坚提供了巨大的支持。只要我们把握大势、用

好机遇，真抓实干、合力攻坚，就一定能够打赢精准脱贫攻坚战。

二、瞄准靶心，精准发力，把贫困的山头攻下来

攻下贫困山头，关键是要坚持问题导向，落实“精准”二字，找准影响脱贫致富的症

结，对症下药，千方百计增加贫困人口的收入。当务之急，是要以脱贫攻坚三年行动计

划为抓手，重点打赢五大攻坚战。

第一，要打赢产业脱贫攻坚战，增强“自我造血”功能。发展产业是增收的主要渠道，没有产业的支撑，贫困群众就难以脱贫致富，即使脱贫了也有可能走回头路。对大多

数贫困户来说，还是要立足本地资源，通过发展特色产业，种上“摇钱树”，摘掉“穷困帽

”、拔掉“穷根子”。对产业扶贫，要重点解决好三个问题：一要“选的准”。根据贫困户的实际情况、致贫原因，加强分类指导，帮助贫困户做好产业发展规划，大力发展模式化

稻田养鱼、茶叶、油茶、中药材、水酒、豆腐、特色水果等产业，做到“人无我有、人有

我优、人优我特、人特我专”，实现错位发展。依托贫困地区生态环境好、乡村旅游资源

丰富的优势，采用资产收益扶持模式，打造上规模的特色果园、特色农庄、特色养殖园

等，大力发展休闲旅游产业。二要“接得上”。就是要瞄准市场需求，充分利用“互联网+

”手段，支持引导电商企业拓展农村业务，完善提升农村市场体系，使贫困户的特色产业

和特色产品方便快捷进入市场。三要“连得紧”。就是要解决好贫困农民和合作组织的利

益联结问题，防止“两张皮”和“倒输血”。把打赢脱贫攻坚战与转变农业发展方式结合起

来，发展规模经营和农业产业化，以基地加贫困户、公司扶贫困户、龙头企业带贫困户、大户帮贫困户等多种组织形式和经营方式，把各个方面的积极性和利益捆在一起，形

成一个“航母战斗群”，提升产业产品的“战斗力”，帮助贫困户稳定增收脱贫。同时，要

全面推进小额信贷扶贫，推动分贷统还模式，为贫困对象发展产业提供资金支持。

第二，要打赢搬迁脱贫攻坚战，改善生产生活条件。异地搬迁是打赢精准脱贫攻坚

战的“当头炮”，是帮助“一方水土养不起一方人”的贫困人口脱贫致富的治本之策。对这

项工作，要明确三个问题：一是向哪里搬。通过科学规划，有序布点，引导贫困户采取

就近搬迁安置、跨区域安置、县域内统一协调安置、依托工业园区安置等模式，向中心

主的原则，不得搞强制搬迁，做到充分尊重民意、慎之又慎，避免出现遗留问题。对已

是第一步，更重要、更艰巨的任务是发展后续产业帮扶，解决好搬迁群众的长远生计。

易地搬迁后原来的田地、山林等使用权要保持不变，并在产业项目规划时，一定要把搬

迁的贫困对象考虑进来，尽可能地让他们参与当地特色产业发展，尽可能地就近转移就

业和创业，同等享受相关的扶贫政策，这样才能做到搬得出、稳得住、能致富，不走回

头路。

第三，要打赢教育脱贫攻坚战，阻断贫困“代际传递”。贫困的“代际传递”比贫困本

身还可怕。扶贫先扶智，治穷先治愚，要把教育脱贫作为治本之策，教育搞好了，就能

阻断贫困代际传递，改变一个家庭的命运。要落实好教育重大基础设施建设攻坚三年行

动计划，制订实施教育发展五年规划，统筹推进各类教育的发展，把新化丰富的人力资

源转化为脱贫攻坚的强大力量。按照“学前教育抓普及、义务教育促提质、高中教育亮品

牌”的总体思路，大力推进基础教育发展，把更多的学生送进名牌大学。要着眼脱贫攻坚，重点抓好职业教育，引导贫困家庭中没有考上高中的初中生、没有考上大学的高中生，接受职业教育，掌握一技之长，提高就业增收能力。现在，许多家长不愿意让孩子上

职业学校，只想上高中、上大学。事实上，有些学生学习基础并不好，上大学成本也高，就业也不如职业学校。就业是最终目标，职业教育既免学费、还有补贴，学一门手艺

就能就业，所以要加强宣传引导，让更多贫困家庭的孩子进入职业学校接受教育。要落

实好各项教育资助政策，加大对贫困家庭各类在校学生的资助力度，帮扶他们完成学业，确保不因贫失学、辍学。这方面政府要给予支持，也要多动员社会热心人士参与捐资

助学等公益事业。扶贫、人社、商粮等部门要做好贫困人口转移就业和创业服务等工作，着力开展好劳务输出扶贫和电商扶贫，帮助贫困人口就业，实现“培训就业一人、带动

脱贫一户”的目标。同时，我们不但要帮助贫困人口走出去，也要支持贫困村的农民工返

乡创业。这些年，一些贫困村的农民到外面打工，积累了资金，掌握了技能，了解了市

场，有意愿回到家乡办企业、兴产业，我们要对他们给予大力支持，创造条件吸引他们

回来发展产业，带动当地老百姓就业增收。在这方面，曹家镇水竹村的谢玉辉就是一个

回乡创业、带领乡亲脱贫的典范。

第四，要打赢基础建设脱贫攻坚战，夯实发展致富平台。贫困村尤其是集中连片的贫困区域，老百姓难以脱贫的很大原因是基础设施落后。因此，我们要千方百计补齐短

板，把重大基础设施建设向贫困地区倾斜。具体来说，就是要帮助贫困村修上路、通上

水、跟上服务。一方面，要深入实施交通、水利、电力等脱贫行动计划。加快贫困村的交通建设，改造通县、通乡、通村“三通公路”，提升农村公路通达能力，有效解决运输

难、行路难问题。加强农田水利建设，抓好农村饮水安全工程建设，提高贫困村的农业

综合生产能力。加快贫困村的电网改造升级和信息网络建设。抓好路、水、电等基础设

施末端建设，打通连接贫困群众家庭的“最后一公里”，改善贫困地区生产生活条件。另

一方面，要改善贫困群众的生活环境。将贫困户纳入农村住房保障体系，持续实施好危

房改造“百村示范、千村联动、万户安居”工程，解决农村贫困群众的安居问题。在这里，我要先吹一下风，县委决定在全县范围内推进美丽乡村建设，最主要的目的就是改善

城乡环境、提升县域形象，这与我们的脱贫攻坚是紧密联系的，我们一定要把脱贫攻坚

与美丽乡村建设结合起来，下大力优化农村环境，出狠劲整治村容村貌，不断提高贫困

群众生活质量，力争脱贫攻坚胜利之时就是美丽乡村建成之日。

第五，要打赢保障脱贫攻坚战，兜住兜牢民生底线。目前，我县贫困人口中，完全

丧失劳动能力的有61XXX人，占贫困人口总数的XX%，这部分人无法通过产业发展和就业

帮扶脱贫，只能由社会保障来兜底。一要加快实现农村低保线和扶贫标准线“两线合一”，将无业可扶、无力脱贫的贫困对象全部纳入农村最低生活保障范围，实现应保尽保。

扶贫部门要把兜底对象核准，把情况摸清，并配合民政、财政等部门认真组织实施。二

要加大医疗救助扶持，新型农合医疗和大病保险制度要对贫困人口实行政策倾斜，提高

贫困人口的就医费用报销比例，降低大病保险报销起付线，适当提高特殊困难人口的大

病保险报销比例，减轻贫困户的医疗负担，帮助贫困户尽快走出生活困境。三要完善社

会救助机制，探索推进政府购买服务，动员社会力量参与社会救助、开展慈善救助。四

要对享受退耕还林补助、生态公益林补助、生活在高山林区的贫困人口，按政策给予倾

斜，让有劳动能力的人就地转成生态保护人员。在这里，我要特别强调一下低保对象的问题，现在有的基层干部把确定低保对象作为一种谋利手段，滥用职权、优亲厚友，相

关部门要对这类问题保持高度警觉，进行全面清查整治，对违法乱纪的干部从严从快查

处到位，让该吃低保的人吃到低保，真正发挥好低保的兜底作用。前不久，县里对20\*\*

年至20\*\*年的扶贫资金使用情况、项目实施情况等内容和“雁过拔毛”式腐败问题开展了

专项督查和重拳整治，五名村支书因对扶贫攻坚项目推进不力被约谈，责成其立即整改

到位。全县上下特别是贫困村的村支书，要吸取教训，以此为戒，绝不再犯。

三、履职尽责、攻坚克难，把贫困的帽子摘下来

一分部署，九分落实。全县党员干部要以贫困不除愧对历史的使命感，群众不富寝

食难安的责任感，扑下身子“拔穷根”，精准施策“脱真贫”，凝神聚力“真脱贫”，坚决打

赢这场输不起的攻坚战。

一要解放思想、转变观念，以全新的理念思维推进脱贫攻坚。我们这次大决战，是

要彻底歼灭贫困，以往的一些方式方法、工作理念必须大破大立，当务之急就是破除以

下三种思维定式。要破除扶贫就是搞建设的观念。基础设施建设落后是贫困地区致贫的原因之一，但单纯靠搞基础设施建设来脱贫就是本末倒置，不是治本之策，不能彻底扭

转贫困局面。我们要从源头治贫，走出一条依靠产业开发脱贫的“造血”式扶贫之路。要

立足各地资源优势，帮贫困户想一些办法、出一些思路、找一些点子、做一些产业，充

分发挥产业的“水井”作用，以产业的“源头活水”促进贫困户持续增收脱贫。要破除扶贫

就是造“盆景”的思维。造“盆景”的方式，方法上行不通，群众也有意见。就我县来讲，办?我想告诉大家，在推进精准扶贫的时候，一定要遵循经济发展的客观规律、对准农村

发展的前进方向、代表农民的根本利益，所做的事情一定要有可复制性、可推广性，这

样才有生命，才有价值，才经得起历史的检验、时间的检验、群众的检验。要破除扶贫

就是给钱给物的思想。精神贫困比物质贫困更可怕。就扶贫而言，物质上扶持固然需要，但精神上的激励更为重要。有的贫困户并不是没有劳动能力，而是对脱贫致富没有办

法、没有信心；有的是因为懒惰、不想出力；或者对贫困现状麻木，得过且过，甚至患

上了“扶贫依赖症”，自立的能力和志气没有树起来。推进脱贫攻坚，就是要把扶贫和扶

志结合起来，先扶起贫困群众的志气，增强自我奋斗的决心和勇气，鼓足自我发展的干

劲，引导他们自力更生、艰苦创业，转变“等靠要”等思想，变“要我脱贫”为“我要脱贫”，用自己的辛勤劳动改变贫困面貌。

二要提振士气，振奋精神，以强烈的使命担当推进脱贫攻坚。脱贫攻坚是一场硬仗，是当前全县最大的政治、最大的任务、最大的民生。中央、省委、市委已经发出了决

战的动员、擂响了铮鸣的鼓角、吹响了攻坚的号角。狭路相逢勇者胜，我们要始终保持

奋发有为的精神状态，拿出敢于争先的勇气，焕发敢于决战的胆气，亮出敢于决胜的豪

气，以“5+2”“白+黑”的工作常态，迎着困难上、顶着压力冲、冒着困难干，把全部精力

投身到脱贫攻坚的主战场，用百倍的心力、强烈的担当，挑起历史赋予的神圣使命，排

除万难、一战到底，去争取最后的胜利，坚决把贫困的山头攻下来。

三要强化领导，压实责任，以严密的组织体系推进脱贫攻坚。从穿越千年的社会理

想，到激荡百年的执着追求，让贫困群众脱离贫困，即将在我们手里变为现实，我们使

命光荣，责任如山。中央明确要求“五级书记抓脱贫”，作为县委、县政府的一把手，我和志锋同志责无旁贷担负起全县脱贫攻坚的第一责任。各县级领导也要主动担当责任，把全部精力用在脱贫攻坚上，每月蹲点调研，深入联系乡镇靠前指挥。乡镇是脱贫攻坚的主战场，各乡镇党委书记和乡镇长必须签订责任书、立下军令状，亲自安排部署、亲

自督促落实。各相关部门、驻村帮扶队员、广大党员干部和村支书，必须以党性作担保、帽子作抵押，把驻村帮扶作为锤炼党性的“大熔炉”和提升素质的“大课堂”，扎根帮扶

户家中，查穷根、谋发展、定规划、摘穷帽，在结对帮扶中争当“两学一做”的表率，构

建干群一体、合力攻坚的决战局面，确保脱贫攻坚任务圆满完成。

四要加强监督，规范运行，以严实的管理机制推进脱贫攻坚。扶贫资金是老百姓的“救命钱”，是不能触碰的“高压线”。要积极整合涉农资金，聚指成拳，统筹安排，防止

撒胡椒面，构建“多个渠道引水，一个池子蓄水，一个龙头放水”的扶贫投入格局。要盯

紧看牢扶贫“钱袋子”，严把“资金安排、项目实施、项目验收、资金拨付”四个关卡，严

防发生“跑、冒、滴、漏”现象，确保一分一厘、一丝一毫都不能用于接待，一分一厘、一丝一毫都要用在“最贫困的村、最贫困的户、最急需办的事情”上，让有限的扶贫资金

发挥出最大的脱贫效益。要进一步强化监督管理，始终把扶贫项目资金置于阳光之下、置于群众监督之下，切实做到扶贫资金使用到哪里，监督就跟进到哪里，对挤占、挪用、截留和贪污扶贫资金的行为，一旦发现，坚决从严从重从快查处，真正使扶贫开发成为民心工程、德政工程和廉洁工程。

五要严格考评，兑现奖惩，以严明的纪律规矩推进脱贫攻坚。脱贫攻坚是一场检兵

验将的冲锋之战，必须严明号令、改进作风、完善机制、铁律督战，鼓励有作为、整肃

不作为。第一，要用好真评实考这个“指挥棒”。要严格对照脱贫攻坚工作考核办法，坚

持公平公正原则，考准考实干部业绩。尤其要加重各级领导干部、班子成员、第一书记、驻村工作队的考核“砝码”，增强各级党员领导干部的责任意识和担当意识，努力形成人人肩上有任务、个个带头打冲锋的决战格局。第二，要立起激励激发这个“风向标”。

要把脱贫攻坚的“主战场”变成检验干部能力和实绩的“大考场”，对在脱贫攻坚中担当意

识强、措施办法多、工作作风实、脱贫成效好的党员干部，要大张旗鼓表彰、不拘一格

重用，以正向激励激发正能量，以超常举措提振精气神。第三，要使出追责问效这个“撒

手锏”。打赢这场攻坚战，不容有丝毫懈怠，必须有严格的工作纪律和良好的工作作风做

后盾。县委将对工作不力、完不成任务、拖了全县后腿的单位、部门、乡镇和贫困村，严格实施“一案四查”，从严追究县级挂点领导、乡镇一把手、责任部门和村支书的责任，该谈话的立即谈话，该调整的坚决调整，该免职的坚决免职，脱不了“贫帽”就坚决摘

掉“官帽”，绝不心慈手软，绝不含糊动摇，绝不姑息迁就，通过捆绑式、全方位的问责

追责促进脱贫任务全面落实到位。我也向大家表个态，全县按时脱贫摘帽是县委、县政

府向市委立下的军令状，完不成任务，我和志锋同志首先要被问责。县里也必将对相关

责任单位负责人严肃问责追究。

同志们!

脱贫攻坚是一场没有退路的背水之战，我们必须誓师立令、勇往直前!2025年实现

贫困县摘帽,2025年实现全体贫困村出列、全体贫困人口脱贫是“铁杠杠”，时间紧、任务

重，没有任何的缓冲余地。我们要积极响应中央、省委、市委和县委的号令，抱定战则

必胜的信心，下定破釜沉舟的决心，誓师立令，全线出击，勇往直前。各乡镇部门、各

贫困村要按照立下的“军令状”，发扬夙夜在公的奉献精神、寝食难安的为民情怀、以“人

一之我十之，人十之我百之”的超常规干劲，迅速把行动节奏和精神状态由“平时”转入“

战时”，和时间赛跑、与任务角力，把压力、责任传导到每一同志身上，以“一级响应”打

好脱贫攻坚战，向“贫困山头”发起总冲锋!

脱贫攻坚是一场攻城拔寨的决胜之战，我们必须一鼓作气、强攻硬夺!脱贫攻坚进

入啃硬骨头、攻城拔寨的冲刺阶段，正处在重车爬坡、逆水行舟的关键点，面对的都是

贫中之贫、困中之困的“硬骨头”，咬紧牙关再加一把劲就能登顶着陆，稍有松懈则会前

功尽弃、功亏一篑。我们必须笃定滚石上山的坚强意志，鼓足破关夺隘的勇猛气概，集

中优势力量，挂图作战，迎难而上，一个问题一个问题去消灭，一个村一个村去推进，确保全面小康道路上一个都不能少、一项都不能丢、一步都不能迟!

脱贫攻坚是一场歼灭贫困的人民战争，我们必须干群同心、合力突围!在脱贫攻坚

这场攻坚战中，全县上下没有旁观者，都是参与者，县委宣传部要牵头抓好脱贫攻坚的宣传报道，大力宣传脱贫攻坚的重大意义、决策部署、方针政策，及时总结宣传基层的好经验、好做法、好典型，最广泛地动员和凝聚全社会力量参与脱贫攻坚；要集全县之

智、倾全县之力，充分发挥各级党员干部的牵引力，切实用好驻村帮扶工作队的助推力，全面激发广大群众的内生力，唤醒贫困群众的自信力，全党动员、全民动手，全社会

参与、大兵团作战，构建全县干群攻坚脱贫、各类资源聚焦脱贫、社会力量共助脱贫、贫困群众自主脱贫的大扶贫新格局，凝聚起打赢脱贫攻坚战的最强大合力!

同志们，向贫困宣战的总攻令已经下达，“不破楼兰誓不还”的军令状已经立定，脱

贫攻坚战的冲锋号已经吹响，让我们整装扬旗，威武出征，立下“愚公志”，打出“组合拳

”，形成“合围势”，以舍我其谁的勇气、敢于担当的魄力，不折不扣完成脱贫攻坚任务，坚决打赢这场“终极决战”，为全面建成小康社会作出更大贡献!

谢谢大家!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！