# 室内装饰项目工程质量保证措施

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2025-08-05

*室内装饰项目工程质量保证措施室内装饰项目工程质量保证措施提要：不各类物资、半成品、工程设备、施工过程在使用和施工前均应检查合格标志后记录，防止使用不合格材料、半成品、或使不合格过程转入下道工序室内装饰项目工程质量保证措施全面执行合同文件提出...*

室内装饰项目工程质量保证措施

室内装饰项目工程质量保证措施提要：不各类物资、半成品、工程设备、施工过程在使用和施工前均应检查合格标志后记录，防止使用不合格材料、半成品、或使不合格过程转入下道工序

室内装饰项目工程质量保证措施

全面执行合同文件提出的质量、技术要求，按国家质量规范、施工技术标准并结合ISo9001（2025版）质量管理体系，层层把关，实现创优目标管理，详见公司《质量手册》及《程序文件》,质量保证体系示意图（见下表）

质量保证体系

\*质量目标

本工程质量目标：优良工程

竣工一次交验合格率100%

分项工程优良率在90%以上；不合格点率6%以下

\*质量保证措施

《质量计划》由项目部副经理负责统一管理（包括编号、打印、发放、保管等）,并对《质量计划》的保管和使用情况实施监控。

质量计划的发放范围

《质量计划》由项目部统一编号，分发给公司质量保证部、项目管理部，项目领导班子成员和各部门经理。

《质量计划》不得遗失、拆页，《质量计划》持有者调离工作岗位按规定办理归还手续。

质量计划的使用

1）项目各级领导和全体员工都要认真学习和理解《质量计划》内容，并应在项目质量管理活动中贯彻始终。

2）为了更好贯彻实施《质量计划》，各职能部门可根据需要制定相应的支撑性文件，其内容必须满足《质量计划》的要求。

3）《质量计划》在执行过程中发生的问题由项目副经理协调解决，重大问题请示公司有关部门或领导处理。

4）《质量计划》按受控文件管理，换版更改由项目副经理负责记录。

\*质量体系

项目文件化质量体系：

1）质量计划及其运行记录。

2）施工组织设计、专项施工方案、工程进度计划等。

3）施工图纸、标准图集。

4）施工规范、规程、验收标准等。

质量策划

为保证项目质量方针目标的实现制定以下策划活动:

1）项目质量策划报告

2）质量措施方案:

分承包管理系列文件

1）分包方质量管理规定

2）分包方安全与文明施工管理规定

3）分包方物资管理规定

4）其它

\*采购质量保证

物资采购

1）执行公司《采购程序》。

2）所有采购的材料、半成品、工程设备必须符合规范标准及合同规定的质量要求；

3）采购计划由项目工程技术部根据进度计划提出,所有材料计划必须经过项目副经理批准后方能执行。

4）物资部统一管理采购委托、并编制供料计划。

5）项目经理部质量总监负责对物资验证和使用过程中物资质量控制进行监督、检查，并作记录。

6）对分承包方采购物资,必须在物资公司提供的合格分供方处采购.7）业主指定的分承包商，采购文件由其自行编制.8）物资采购文件由物资部负责管理、存档。

物资验证

1）公司提供的物资，由项目物资部根据供料计划进行现场质量验证并记录,质量总监负责监控。

2）项目自行采购的物资进场后由物资部根据采购计划进行验证并记录。

3）分承包方采购的A、B类物资由项目物资部及质量总监共同进行验证，c类物资由分承包方验证记录，项目物资部认可备案。

4）业主选择的物资，由项目经理部质量安全部经理与监理进行验证，必要时会同业主、监理共同现场实地考察，对质量有争议的物资要做复试检验。

5）业主指定的分承包方采购的物资验证,由项目物资部负责,复试取证需在项目指定的单位进行.6）现场验证不合格的物资应设专区堆放，按《不合格品控制程序》的规定处置。业主提供的物资在现场验证和检查中发现的问题,由项目物资部报告业主解决.7）对于我方采购的物资,业主的验证不能代替我方对采购物资的质量责任，而业主采购的物资,我方的验证不能取代业主对其采购物资的质量责任。

物资标识

1）项目物资部根据场地情况设置标牌、进行物资及状态标识，标识应注明名称、规格、产地、使用部位、检验状态、标识人、标识时间等内容.2）不合格物资的标识：项目物资部对进入现场的不合格物资单独堆放,并进行标识，标识应醒目且容易识别，标牌上应有”不合格品待处理”字样。其处置程序执行不合格品控制程序。

3）现场施工和搬运及使用过程应保证标识完好。

4）对有特殊要求的物资及追溯性要求的物资产品标识，要采取措施加以重点保管。

5）对业主提供的产品物资设专区堆放，单独标识，并做好保管工作。

物资搬运、保管、贮存

1）保证搬运质量

2）物资及半成品的搬运应按合同责任运

室内装饰项目工程质量保证措施提要：不各类物资、半成品、工程设备、施工过程在使用和施工前均应检查合格标志后记录，防止使用不合格材料、半成品、或使不合格过程转入下道工序

源自物管手册

输管理，由项目物资部下达搬运作业指导书，并具体指导执行。对易碎、易碰、易散落及有防震、防压、防爆要求的物资（如：防水材料），在二次场地运输中应提供运输保护，并在作业指导书中明确。

3）现场二次搬运及半成品就位搬运工作，根据技术方案的规定，由区域责任工程师下达搬运指导书，并指导其进行。

4）搬运应采取相应措施与适当的保护措施，避免损坏、丢失和保存标识完好，具体内容应列入搬运指导书。

5）保证贮存质量。

6）现场贮存由项目物资部统一管理。

7）贮存应根据物资保管的技术要求，设立适合的场所和采取相应的防护措施。

8）现场贮存的物资至少每周检查一次，记录并对发现的问题向项目经理提出报告，及时解决。

9）贮存过程中的物料收发应有记录，保持标识完好，并进行现场验证。

10）完工后的余料，由物资部负责收回处理并记录。

\*过程控制

开工前的过程控制

1）准备工作计划：项目副经理负责编制施工组织设计，经公司项目管理部审核,公司总工批准后实施。

2）图纸会审：接到图纸后，项目工程技术部负责组织，在项目副经理的主持下，召集有关人员对施工图纸进行会审、记录，并就提出的有关问题和业主达成一致。此过程形成两个记录，内部图纸会审记录和图纸会审记录。

3）本工程如需项目经理部进行详图设计，项目副经理组织工程技术部与业主及设计单位共同对详图设计进行探讨达成共识，由项目技术部设计小组完成设计。

4）编制专项施工方案：由工程技术部编制各专项技术方案。对于专业分承包方，施工方案由其自行制定，项目副经理进行审批执行。

5）施工现场准备工作质量控制，具体工作如下：

a.项目经理部负责接收红线范围，以及临水、临电、施工道路、施工障碍等的确定。

b.根据《施工组织设计》对人员、设备、材料、和计量器具等进场的规定进行落实与管理。

施工过程控制

1）编制过程控制计划：在每一分项工程施工之前根据《施工组织设计》和专项施工方案编制过程控制计划，具体内容包括：工序执行标准、质量控制重点、执行和检查人员的职责，过程控制计划由项目技术部编制，总工程师批准。

2）过程能力评定：由项目工程技术部、区域责任师、责任工程师共同进行，对施工过程进行评定认可，以确保人员、机具的配置及工艺的可行，由责任工程师记录。

3）技术交底：分三个层次进行。项目工程技术部根据各项施工方案向现场施工管理人员、分承包负责人交底；责任工程师向操作班组交底；分承包及班组长向工人交底。交底一律书面进行，被交底人需在交底材料上签字以明确责任。

4）实施首检制：分项工程施工之前均要确定某一具有代表性的具体部位作为样板控制点，经过”三检”过程和质量安全部的验证，并经监理公司认可后作为作为标准指导其它部位的施工。

5）对于本工程的特殊过程、关键过程，实施重点控制，在过程控制计划中作出明确规定。

6）特殊过程的操作人员要经培训合格，持证上岗。

过程标识

1）施工过程的各种标识及记录由责任工程师负责,标识方式为；钢筋、模板工程：挂牌、记录标识；混凝土工程：标签、记录标识；钢筋焊接：记录标识；机电安装：记录标识。

2）工程技术部和计量员共同负责检验、测量和试验设备的检验和试验状态标识.3）急需放行的物资和例外放行的过程，要进行连续监控,在随后的检验试验中发现不合格，由原放行的直接管理部门负责实施追回，并按《不合格品控制程序》进行处理。

4）只有检验人员或其授权人才有权更改表示检验状态的标志，如标记、标牌等，检验和试验状态改变后，应立即进新的标识。

5）负责管理标识用具的人员，要妥善保管，需要更换时，应将原印章或标记交回。

防护

1）《施工组织设计》中要明确成品保护方案措施.2）施工过程中的工序防护，由区域责任工程师组织实施，交工前的成品防护由项目经理部统一组织实施。

对分承包方负责范围的成品防护要列入分承包合同，并严格执行。

\*检验与试验

1）检验和试验按项目检验计划规定执行。

2）过程检验和试验的责任人为责任工程师，质量总监负责监督。

3）施工过程的质量检验，分承包方负责自检、交接检，责任工程师负责分项质量检验初验；质量安全部经理评定。

4）施工过程试验按规范要求取样,由责任工程师委托专职试验员进行。

5）检验、试验要经过审查、批准，并作好记录，检查和试验检验不合格的过程不得放行。

6）过程检验和试验记录应及时上报监理公司，经批准后方能进行下道工序。

7）检验和试验记录：所有检验和试验均应有正式记录，经相关负责人签字并注明检验日期，由专职人员整理归档。

\*检验、测量和试验设备控制

检验设备的控制责任人为项目机电部。测量设备的控制责任人为工程技术部公司。试验设备和计量设备的控制责任人为试验工程师，分承包方提供的检测设备需检验合格，经标识后方可使用。

检验、测量和试验设备都要按校准和检定周期进行校准和复验检，新投入使用的检验、测量和试验设备，使用前必须校准，以保证精确度，并对所有检测设备进行标识，表明其检验状态，保存检验记录。

当发现检验、测量和试验设备失准时，应立即停止使用并进行追溯检验，直到其检验、试验结果符合标准得以确认为止，并记入有关文件。

未经校准的检验、测量和试验设备不得使用，不合格的检测设备应及时采取措施予以更换。

建立台帐：对检验、测量和试验设备的检测及发放要作出管理台帐，由专人统一管理。

不各类物资、半成品、工程设备、施工过程在使用和施工前均应检查合格标志后记录，防止使用不合格材料、半成品、或使不合格过程转入下道工序。

不合格品的评审和处置

1）一般不合格工序的评审与处置由项目质量安全部经理负责；严重不合格由公司项目管理部组织工程、质量、物资部门经理（或授权人）及项目总工程师进行评审，项目总工程师制定方案，公司总工程师批准后处置，并做记录。

2）按程序规定评审不合格品，处置

室内装饰项目工程质量保证措施提要：不各类物资、半成品、工程设备、施工过程在使用和施工前均应检查合格标志后记录，防止使用不合格材料、半成品、或使不合格过程转入下道工序

源自物管手册

通常有如下几种情况：

a.返工，以达到规定的施工过程要求。

b.经补修或不经补修作为让步接收。

c.材料、半成品的降级使用、改做它用或退货。

d.报废处理。

e.返修后按《检验和试验程序》重新进行检验和试验，并记录。

f.工序检验不合格由质量总监批准返工，不作记录。

\*纠正与预防措施

纠正措施是质量改进措施，项目工程技术部根据质量安全部经理提供的分析资料，有关质量记录和用户意见进行综合分析，制定系统性的纠正措施，报项目总工程师批准执行。

预防措施是防止不合格品发生的控制措施，项目工程技术部根据工程，同类工程和本工程资源配置状况，制定分项工程预控措施，经总工程师批准后实施，预控措施在分项工程开工前制定。

纠正和预防措施的实施责任人为区域责任工程师。

纠正措施的实施情况由工程技术部完成记录。

项目体系内外审及自查中发现的不符合项，由总工程师制定纠正措施（直接在不符合项整改通知单上填写），不符合项纠正措施的实施由被下整改通知单的部门实施，行政部进行监督整改。纠正预防措施涉及更改程序文件的问题需专题报告公司主管部门。

由于执行纠正和预防措施引起有关文件的更改，执行《文件和资料控制程序》并予以记录。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！