# 企业不懂利润模式的经营

来源：网络 作者：空谷幽兰 更新时间：2025-08-09

*企业不懂利润模式的经营，失败或倒闭只是时间问题中国企业从做皮鞋到做电视机，这并非企业经营能力的提高过程，而是产业系统模式逐步形成的结果，带动了企业的成长和赢利。其实所有的产业都是在围绕着无形、统一的“模式〞运作，有企业在主导模式、有企业在适...*

企业不懂利润模式的经营，失败或倒闭只是时间问题

中国企业从做皮鞋到做电视机，这并非企业经营能力的提高过程，而是产业系统模式逐步形成的结果，带动了企业的成长和赢利。其实所有的产业都是在围绕着无形、统一的“模式〞运作，有企业在主导模式、有企业在适应模式、其他企业都被淘汰。在外资的全面冲击下，大大加速了中国市场的利润模式变迁，本次特训班帮助企业高层掘弃商品短缺时代的经验和思维，看清不同产品或效劳的利润本质和模式，建立从客户价值设计到客户价值实现过程中的“业务流程、利润控制、动态运营〞三大操作方案。

郎咸平携维新中国管理研究院专家·2025年4月7日开班

?战略利润突破?EMBA课程春季班

认清利润本质，构建从模式到战略流程、控制、实施整体运作方案

◆第一，你是否了解不同产品或效劳的不同利润本质？为什么有些企业可以持续获利？有些企业通过变革获利？新兴企业也能异军突起？如何对照他们的模式构建提出自己的利润模式和运作方案？

◆第二，客户是利润模式设计的源头，影响客户选择的要素是什么？如何把关键竞争要素转变为员工业绩考核与关键流程的指标？如何建立一条从客户价值设计到客户价值实现的端到端的利润流程？

◆第三，如何把客户价值通过战略定价最大化的转化为公司利润？如何实现运营过程中的目标本钱控制？分析资金的回报率，进行有效的资本规划，支持公司因快速开展和竞争的资金需求？

◆第四，如何把各项年度利润指标、本钱指标转化为季度/月度目标，设计一套动态管理的运营方案？如何建立一种员工与企业同步增长的利润共赢机制来最大限度的发挥员工能力和动力？

突破：建立战略性利润模式和运营机制

授课主题

核心成果

7日9：00-12：00

第一模块：战略利润模式

主讲：郎咸平教授

◆分析老牌企业的变革和新兴企业的崛起，总结他们的共同的策略，提出两种以工业品为主的传统产业的利润本质和模式变迁，根据两种模式打造核心力，构建公司战略运营方案。

7日14：00-17：00

第一模块：战略利润模式

主讲：郎咸平教授

◆分析效劳业和快速消费品企业的成功利润模式，提出以效劳和品牌为竞争舞台、以商品为道具，环绕着消费者，创造出值得消费者回忆和自我价值实现的利润模式。

8日9：00-12：00

第二模块：战略利润流程

主讲：韩永生教授

◆通过战略设计，将客户选择我们的要素转化成量化的业绩指标，将公司资源聚焦到可量化的目标给客户提供效劳，并设计端到端的利润目标实现的关键业务流程系统。

8日14：00-17：00

第三模块：战略利润管控

主讲：汪俊宏参谋

◆描绘产品或效劳价格走廊，综合客户购置力，购置量和市场占有率要求制订企业利润最大化的价格，分析建立动态的本钱控制和管理机制，规划资金回报效率。

7日19：00-22：00

第四模块：战略利润实施

主讲：杨发文、杨小松参谋

◆设计以阶段性结果检查为核心的动态运营方案和业绩跟踪改良机制，建立利润增长与员工报酬增长同步的业绩考核与薪酬管理机制，保证企业利润的最终实现。

参会热线：010-51285464

：010-51667490

值班

：

联系人：杜老师

◆维新?战略利润突破?EMBA精品课程〔春季班〕

课程模块

?战略利润模式?

总裁特训课程

?战略利润流程?

高层特训课程

?战略利润管控?

高层特训课程

?共赢增长模式?

高层特训课程

授课时间

4月7-8日

4月28-29日

5月26-27日

6月16-17日

授课地点

北京

深圳

上海

北京

授课专家

郎咸平/韩永生/汪俊宏

韩永生

汪俊宏

杨发文/杨小松

单课价格

3800元/人

2800元/人

2800元/人

2800元/人

郎咸平教授

世界级公司治理与金融专家，最受中国企业家推崇的经济学家，首席专家

杨发文参谋

维新高级参谋，资深的运营管理略专家，维新联合咨询事业部副总经理

杨小松参谋

维新高级参谋，资深的人力资源专家，维新联合咨询事业部副总经理

汪俊宏教授

维新专家委员会主席，资深的运营与财务专家；原美国美林集团资深参谋

韩永生教授

维新首席参谋，中国最著名流程战略专家，中科院教授，原雅戈尔副总裁

在对应的课程前面打“√〞

培训报名表

至010-64465344

我要参加2025年维新?战略利润突破?春季班全部四门课程，特惠价10000元/人

课程名称

费用

课程名称

费用

战略利润模式

3800元/人

战略利润管控

2800元/人

战略利润流程

2800元/人

共赢增长模式

2800元/人

备注1、每单门课程都设有贵宾席，票价分别为：5800元和4800元；含住宿费/贵宾席位/跟专家共享午餐

公司名称：

：

营业额：

亿

经办人：

职务：

：

电子邮件：

：

学员姓名：

职务：

学员姓名：

职务：

学员姓名：

职务：

共计费用：

请及时将报名表传回并完成办款手续，会务组将按照报名先后安排座位

备注2、学完4门课程将获得维新中国管理研究院，由郎咸平教授亲笔签名的结业证书，证书费1000元

维新中国管理研究院概况

在香港中文大学郎咸平教授的学术影响和直接支持下，维新中国管理研究院于2025年在香港正式成立。短短一年时间内受到了国内800多家优秀企业的高度评价，包括神州数码集团副总裁胡德强、湘火炬集团总裁聂新勇、浪潮集团副总裁王恩东、TCL-汤姆逊副总裁薄连明、贝尔阿尔卡特副总裁邸杨等参加了维新EDP课程；包括中化集团、潍柴动力、湘火炬、东风汽车等几十家优秀企业邀请维新参谋到企业授课。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！