# 安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制实施方案

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-01-12

*安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制实施方案为加强安全管理工作，落实安全风险的管控措施，加大隐患排查治理力度，根据上级部门《关于推进企业安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制建设的实施方案》文件精神，在太原市文湃苑小区3#楼项目部...*

安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制实施方案

为加强安全管理工作，落实安全风险的管控措施，加大隐患排查治理力度，根据上级部门《关于推进企业安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制建设的实施方案》文件精神，在太原市文湃苑小区3#楼项目部施工现场范围内推行双重预防机制，现结合太原市文湃苑小区3#楼施工现场实际情况，制定本实施方案。

一、基本思路

坚持源头管控、标本兼治，通过识别风险、控制风险，及时治理风险管控过程出现的缺失、漏洞及失效环节等形成的事故隐患，实现把风险管控在隐患前面、把隐患消除在事故发生前面，有效提升安全生产整体防控能力，夯实遏制较大以上的安全事故的基础。

二、工作目标

全面推行隐患排查治理、风险分级管控双重预防机制建设工作，识别分析生产作业区域的安全风险，落实风险分级管控，加强隐患排查力度，实现双重预防机制落实到生产经营活动全过程，实现闭环管理，切实加强风险管控和隐患排查工作，提高本质安全水平。

三、实施步骤

（一）准备阶段2024年9月—10月

1、成立双重预防机制推进小组。

组长：张杰

副组长：林元宏

组员：黄华

周孝富

牟顺意

陈德强

刘月娥

项目负责人负责制定双重机制建设的实施方案，明确工作目标、实施内容、工作要求及督促各单位建设工作。

小组成员根据自身专业特点，负责对应双重预防机制建设工作。

各单位是双重预防机制建设具体实施单位，根据总实施方案，牵头组织开展风险管控和隐患排查治理，由单位负责人督促工作进度

双重预防机制推进小组成员及职责表

职

务

姓

名

职责分工

联系电话

组

长

张

杰

主持全面工作，明确工作目标，实施内容，督促各单位建设工作

\*\*\*

副组长

林元宏

负责牵头组织开展风险管控和隐患排查治理，督促工作进度

\*\*\*

组

员

陈德强

负责施工现场生产安全后勤材料保障

\*\*\*

组

员

黄

华

负责施工现场安全隐患的排查和记录，落实整改责任人，督促整改

\*\*\*

组

员

牟顺意

施工现场质量巡查监督，并如实记录

\*\*\*

组

员

周孝富

施工现场技术指导并监督

\*\*\*

组

员

刘月娥

现场资料搜集整理

199351427782、开展全员培训。

对全体人员开展关于风险管控和双重预防机制建设等内容的培训，掌握双重预防机制建设相关知识、具备参与风险辨识、评估和管控的基本能力。强化专业技术人员的培训，使其具备辨别工作场所的危害与风险、并将相关知识和理念传播给全体员工的能力，确保双重预防机制建设工作顺利开展。

（二）风险评估阶段2024年9月—12月

1、合理划分风险单元。

各施工班组根据本班组的生产工艺流程或作业活动、设备设施等划分风险辨识和评估单元，其中岗位单元是风险评估的最基本单元。在划分作业活动时，要特别注意设备检修、调试，作业人员安全防护用品是否按照规定进行操作、佩戴。

2、全面辨识各类风险。

发动全体人员围绕物的不安全状态，人的不安全行为、作业环境的缺陷和安全管理上的缺陷进行全面的安全风险辨识。

3、开展风险评估分级。

在全面辨识安全风险的基础上，要认真分析风险导致事故的条件、事故发生的可能性和事故后果严重程度，采用LEC评价方法，通过定性或定量的风险评估方法确定每一项安全风险的等级。安全风险等级从高到低依次划分为重大风险、较大风险、一般风险和低级风险四级，分别采用红橙黄蓝四种颜色标识。

4、制定风险管控措施。

针对辨识出的每一项安全风险，从技术、管理、制度、应急等方面综合考虑，通过消除、终止、替代、隔离等措施消减或采用管理和监控手段管控风险，确保每一项安全风险控制在可接受范围内。

（三）风险管控阶段2024年9月开始

1、实施风险分级管控。

明确各等级风险管控责任人，明确各责任人管理职责。要重点关注和管控较大以上安全风险，确保管控措施落实到位，有效遏制较大事故。

2强化检查督促落实。

项目部对各单位安全风险管控措施和责任落实情况进行检查，确保各项风险管控措施落到实处。

3、加强变更风险管控。

凡是生产工艺流程、关键设备、设施等出现变化，要重新开展全面的风险辨识，完善风险管控措施。凡是组长机构发生变化，要对风险管控、隐患排查治理等管理制度、责任体系重新制定并完善。凡是发生伤亡事故，一律要对风险分级管控和隐患排查治理的运行情况重新评估，针对事故原因修订完善双重预防机制的各个环节。

4、开展公示教育。

根据风险辨识评估和分级管控情况，建立安全风险清单，绘制安全风险四色图。进一步修订完善安全操作规程或作用指导书，加强风险教育和技能培训，在醒目位置和重点区域设施工安全风险公告栏，公示安全风险分布图，制作岗位危险因素告知卡，标明岗位安全操作要点、主要安全风险、可能引发的事故类别、管控措施及应急措施等内容，便于施工人员随时进行安全风险确认，指导员工安全规范操作。

（四）深化隐患排查治理2024年9月开始

1、编制隐患排查清单。

各单位针对每一风险装订符合实际的风险防控检查与隐患排查治理相统一的清单，明确和细化隐患排查的事项、内容。

2实施隐患排查治理。

按照公司隐患排查治理制度和办法，开展隐患排查治理工作，建立隐患排查治理台账，实施隐患排查、登记、评估、治理、验收等持续改进的闭环管理。

3隐患排查治理公示。

对每次排查出的隐患治理情况进行公示。

四、工作要求

(一)思想高度重视。

项目部将双重预防机制建设工作作为安全管理工作的重要抓手，周密安排部署，明确专人负责，确保工作任务落实到位。

(二)强化宣传培训。

施工现场管理人员、班组长及员工开展风险管理知识、危险因素辨识方法、风险评估方法等内容培训，提升风险管控意识和能力。

(三)督促工作进度。

施工现场管理人员根据施工现场实际情况，制定工作计划，明确各项任务负责人，完成期限。

四川明昊建设集团有限公司

太原市文湃苑小区3#楼项目部

2024年9月

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！