# 1.刘店子中学教育信息化建设规划

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2024-07-04

*第一篇：1.刘店子中学教育信息化建设规划刘店子中学教育信息化建设规划为贯彻全国中小学信息技术教育工作会议精神，落实“教育信息化重点建设工程”，促进现代信息技术在学校教育教学领域的广泛应用，提高我校教育信息化程度和教育教学质量，培养适应信息...*

**第一篇：1.刘店子中学教育信息化建设规划**

刘店子中学教育信息化建设规划

为贯彻全国中小学信息技术教育工作会议精神，落实“教育信息化重点建设工程”，促进现代信息技术在学校教育教学领域的广泛应用，提高我校教育信息化程度和教育教学质量，培养适应信息时代的各类合格人才，结合我校的实际情况，制定我校教育信息化建设规划。

一、指导思想

教育信息化是一项涉及面很广的复杂的系统工程，其工作内容包括：计算机专业教师和网络技术人员队伍的建设；中小学信息化教学；学校教育教学网络的建设与管理；信息资源库建设；信息化环境中新型教学模式的探索与研究；对学校信息化工程的指导和管理等。

我校育信息化建设工作，坚持从实际出发，统一整体规划，协调发展的的原则。计算机专业教师及网络技术人员队伍建设先行，培训内容以实用为主；教学网络建设工作结合实际，有重点、分期分批逐步实施；信息资源库建设以内部资源建设为主，广泛采集外部资源，注意使用资源库时的反馈信息，用发展的眼光来建库；在新型教学模式的探索与研究上采用边试验边研究边发展的原则。在提高教育教学水平和效益的基础上，以加强教育信息化工作管理、加强现代教育技术实验学校和电化教育优类校工作为重点，以应用促建设、以需求促发展，合理配置、资源共享、重在应用、分步实施、共同发展。

二、建设目标

（一）总体目标

构建一个开放的教育信息网，在学校教育教学和行政管理两方面基本实现信息化；全面提高干部、教师和学生运用计算机和信息网络进行工作、教学和学习的能力；充分发挥现代教育技术对教育进程的推进作用，提高教育质量和效益、加速教育现代化的步伐；促进信息技术与学科课程的整合，创造适应知识经济社会要求的现代教育模式和管理模式，培养二十一世纪信息社会所需要的专业人才和劳动者。

（二）具体目标

1．我校100%的中小学教师接受教育信息技术和计算机基础知识的培训；100%的教师会熟练使用网上信息资源；100%的中小学教师能够应用教育信息技术开展学科教学。

2．设立学校网站，对内要力争做到“班班通”，对外能与海曙区直属机关及各类教育机构、国际互联网连接。

3．学校开设信息技术必修课，开设信息技术课的起始年级为小学一年级，信息技术课每周1课时，上机时间不少于总课时的70%。

三、重点工作

（一）建立学校现代教育技术信息领导和管理机构

成立学校教育信息化领导和管理机构，由校长室负责对学校教育信息化工作的领导，教导处作为学校教育信息化工作的具体职能部门，对学校教育信息化工作统一领导，协调和管理。

（二）建立学校教育信息网

建立与区内各级各类学校、区教育信息网相连通的、开放的学校教育信息网。并在此网基础上，完善教育信息资源库、教学管理信息系统、及网上虚拟学校的建设。真正使该网在教学、管理、教学改革等各方面发挥作用。

（三）开展教师信息技术培训 1．我校100%教师计算机考核必须达到规定要求。

2．对全体教师计算机基础知识和网络基础操作的培训，全体教师会上网，能应用信息技术开展学科教学。

3．加强信息技术课教师的专业培训及继续教育，提高学校网管员的专业技能和管理水平，切实保障校园网的正常运行。

（四）落实资源库建设

资源库建设是信息技术工程的一项重要内容，是决定校园网能否为教育服务的关键。没有丰富的教育教学资源，技术指标再好的网络也是一个死网。拥有一定数量的必要的教育教学资源是能够使校园网开通即活的重要条件。

1．学校教育信息库：收集教学法规，学校基本信息。

2．课件素材库：为学校老师制作课件提供一些基本素材。

3．交流课件库：收集各学科老师做的一些优秀课件，供大家参考。

4．教研论文库：多渠道、全方位收集论文，供老师参考。

5.学科知识库：提供各学科相关的教学资料。

6．教学参考：提供各学科优秀教案、备课参考、复习指导及各学科、各年级试题库图片库。

四、具体措施

（一）加强协调统筹

建立由校长为组长，各有关部门参加的教育信息化工作领导小组，理顺管理体系，明确信息化建设的分管领导，明确各有关部门的职责。设教育信息化办公室，作为学校教育信息化领导小组的常设机构，主持教育信息化日常工作。

（二）加强计算机专业教师和网络技术人员队伍建设

1．开展中小学教师培训，提高使用计算机的技能。学会在网络环境下获取知识及信息。培养一批有教学经验、掌握一定现代信息技术的教师。在教师中形成积极使用信息技术进行教学活动的良好风气。

2．培养一批有一定专业技能的网络管理员，负责网络的安全运行，保证网络运行的稳定性。

3．提高学校干部及教师使用现代信息技术的能力。真正做到办公自动化。

（三）加强资源库建设

通过积极发掘内部资源，发现外部公司制作的资源库，与其它兄弟学校进行交流等手段，发展自己的资源库系统。将该项工作看作一项长期的开放式的工程，通过不断的反馈、交流、更新使其在实际教学中真正发挥网络灵魂的作用。

（四）积极研究探索新型教学模式

在建网的初期就进行新型教学模式的试验研究，对“建构主义的教学理论”、“人本主义的教学理论”以及“个性化教学”等新的教学方法及模式进行研究，将这些教学理论与教学实践结合起来，以期在新型教学模式下的教学效果、社区教育、虚拟学校等一系列领域占居领先地位。

**第二篇：4.刘店子中学数字化校园建设**

刘店子中学数字化校园建设

学校现有18个教学班，在校学生600余人。学校先后配备了计算机教室1个，多媒体教室1个，多媒体教学一体机教室1个，各办公室等均配有电脑，所有电脑均通过光纤接入互联网，达到了硬件设施上的“班班通”。这为推进数字化校园建设提供了强有力的硬件保障，为全面提高学生的素质创造了良好的条件。

我们把“提升现代教育技术水平，提升干部教师队伍素质，提升明德小学教育质量，促进每位学生全面发展”作为办学的总体目标，确立了“推动数字化校园建设，营造师生成长乐园”的发展思路，促进学校实现“教育管理智能化，课堂教学数字化”的跨越式发展。下面我仅就我校如何推动数字化校园建设做以下汇报：

一、对数字化校园建设的认识

数字化校园是以网络为基础，利用先进的信息化手段和工具—计算机技术、网络技术、通讯技术，对学校的教学、教研、管理和生活服务有关的所有信息资源全面的数字化；并用科学规范的管理对这些信息资源进行整合和集成，以构成统一的用户管理、统一的资源管理和统一的权限控制；把学校建设成一个面向校园内，面向社会，超越时间、超越空间的虚拟校园，提升传统校园的效率，扩展传统校园的功能，最终实现教育过程的全面信息化，从而达到提高教育管理水平和效率的目的。

数字化校园建设的目标是：在管理方面，要利用信息技术实现职能信息管理的自动化，实现上下级部门之间更迅速便捷的沟通，实现不同职能部门之间的数据共享与协调，提高决策的科学性和民主性，减员增效，形 1

成充满活力的新型管理机制。

在教学方面，要利用多媒体、网络技术实现高质量教学资源、信息资源和智力资源的共享与传播，并同时促进高水平的师生互动，促进主动式、协作式、研究型的学习。

在教研方面，要利用互联网促进科研资源和设备的共享，加快科研信息传播，开展网上合作与交流。

二、数字化校园网平台的建设

为了充分利用好网络资源，建设好生态环境下的班班通，实现资源共享，给广大教师提供一个交流、互动、合作的平台，提高现代化教育教学能力，我校根据自己的实际情况架设了校园网站，为学校管理提供了一个交互性的平台：学校的通知、新闻、学习专题、备课资源和课件资源可在第一时间实现上传和下载的共享方式，网络的优势逐步展示出来。校园网站的建立标志着学校建设上了一个新台阶，人性化、民主化的管理方式在网络环境下如虎添翼！

我们还引进了先进的数字化教学平台，与我校的网站紧密结合起来，组建了一个更加合理、科学、贴近实际的网络平台。此平台，栏目更清楚，功能更齐全，分类更合理。有了前期校园网使用的培训基础，教师们学习和操作起来可谓是轻车熟路，很快就适应了这个功能齐全、操作方便、作用强大的数字化教学平台。师生们就有了自己的网络家园后，纷纷登陆数字化网络平台，逛教学资源超市，或叙述自己的教学故事、或抒发教学心得、或吐露教学中的困惑、或探讨教学方法，小小的校园网成了师生之间交流对话的平台，学习成长的电梯。

三、推进数字化校园建设的主要措施

（一）用制度保障使用频率

为对数字化校园进行规范化管理，学校成立了“数字化支持教育教学课题领导组”和“数字化支持教育教学课题技术顾问小组”。为了更好地推进信息技术与学科教学整合，使教师能更积极地应用信息技术有效提高教学效率，学校又制定了相关的制度和考核激励办法，如《计算机网络教室管理制度》、《数字化教学设备管理制度》、《数字化教学资源建设制度》、《班班通教室管理制度》、《明德小学校本培训制度》、《资源上传的考核办法》等制度。另外我们还从上课、备课（资源上传）、教学研讨、业务培训、成果展现等方面进行量化积分。领导组和技术组分工合作，每周作好记录，每月生成统计报表，做为绩效工资分配的主要依据之一，与评先晋级挂钩。同时还结合不同的发展阶段把制度和措施及时作相应地更新或调整，使各项制度能随着信息化的应用而发展。

（二）用培训提高应用效益：

我校虽然具备了硬件意义上的“班班通”设施，但是怎样用、是否想用等方法和意识形态上的“班班通”非常关键。所以教师培训在推进我校数字化支持教育教学课题上起着关键性作用。我校教师虽说对电脑并不陌生，可对于多媒体课件的制作与校园网的应用技能却有待提高。为了更好地满足教师们的需要，我们长期对教师进行各种形式的培训，以便建设一支具有现代化教育理念、业务水平高、信息技术较强的教师队伍，全面实现数字化教学这一发展目标。

自2024年暑假在计算机教室，采取面对面开展课件制作集中培训以来，针对不同的培训内容，根据学校的硬件环境和教师的时间安排，我们一直在探索最为有效的培训方式，如刚刚安装班班通设备后，直接在班班通教室里进行“多媒体网络电视机的使用”培训；每周二、周四下午放学后用一个小时的时间，在多媒体教室进行全员专业培训，然后在分组上机练习，家里有电脑的教师在家练习。

（三）用竞赛促成技术成果

我们在信息技术培训的同时，更加注重信息技术与学科教学的整合力度。我们围绕“信息技术与学科教学”这一主题，积极开展“骨干教师展示”、“新教师汇报课”、“教学大比武”等一系列的教育教学研讨活动。通过活动不仅营造了良好的教研氛围，更加提高了教师的信息素养和学科教学能力。学校还组织青年教师教学素材加工比赛、现场课件制作大赛和教学基本功限时打字等活动。许多青年教师的信息技术方面的才能得到了施展，也使更多的教师强化了数字化校园意识。

四、数字化校园网的应用与成效

（一）尝试网络教研模式

学校发挥网络交互性的特点，积极探索推进信息技术教学研究方面的应用，改变了传统的教研模式，提高了教研实效。定期推荐优秀书籍和文章，供教师自主学习；利用魔灯学习社区，进行理论学习、案例搜集、实践探索和交流探讨；链接名师个人主页和博客，将特级教师精彩的教学实录和理论文章挂在校园网上，为教师提供与专家学者和名师对话的时空；链接相关教学资源网，组织教师开展“网上集体备课”；为每位教师建一个

博客日志，及时记录下自己所做、所思，广泛开展交流研讨，促进自我反思、同伴互助、专业引领。

（二）提高课堂教学效率

我们立足于随堂课教学的全过程，开展基于多媒体素材和数字化校园网络环境下的教与学实践研究。课前通过收集网络资源或利用校园网的教学资源库，与课程特点相结合，整合出适合自己的教学资源；课堂上教师与学生积极使用网络资源，享受资源，突破教学重难点，增强课堂情趣，提高教学效率；课后积极撰写教学叙事、教学反思、课例研究等，通过网络向教育专家探讨，利用校园网与广大教师交流互动，达到互相促进，共同成长。我们的目标是逐步能摸索出在平时的教学与学习中，如何收集、整理、运用多媒体素材和网络资源，促进教师的教学方法与学生学习方式的转变。

（三）丰富校园文化内涵

我们以校园网为主阵地，大力进行校园文化建设。校园网定期发布校园新闻，反映学校发展情况和师生活动情况，帮助学生树立主人翁思想，表扬先进，弘扬正气。通过视频点播台经常播放日常行为习惯专题讲座、安全知识专题讲座、科学教育片、优秀儿童电影和小学生喜欢的动画片，直播学生的文艺表演、演讲比赛、中华经典诵读比赛等等。学生既受到教育，又丰富了校园文化生活。我们还开放了学校的网络计算机房，开办“绿色网吧”，让学生在教师的指导下浏览网上教学信息，极大地开阔了眼界，丰富了知识。

通过应用与培训，丰富了学校教学资源库，实现了资源共享，广大教

师均能自觉使用课件或网络资源上课、听课、研课，改变了传统的教学模式，激发了学生的学习兴趣，提高了课堂教学效率。优化了校园文化，教师的自觉学习和自我发展意识明显增强，人人会和堂堂用的比例有了较大提升，课堂教学面貌有了很大改变。

五、展望与期待

应该说，我们学校的数字化校园建设工作还刚刚起步，“没有最好，只有更好”，今后很长一段时间内，我们将围绕数字化校园管理信息化平台、教学改革的技术支撑平台和学生自主学习的网络平台的内涵建设，继续加强数字化校园网络环境下教师和学生整体信息素养的提升；通过数字化信息管理中心、教师发展中心、班级学生中心、家校互动中心和教育资源中心的建设，努力创建出一流的数字化网络环境，全方位、高水平实现数字化学习、教学和管理，不断推进信息化应用水平，努力提高学校的教育教学质量和整体办学水平，真正使明德小学成为一颗璀灿耀眼的明珠，走进生态环境下的“班班通”，用教育的信息化带动教育的现代化。

**第三篇：温店中学教育信息化工作计划**

温店中学教育信息化工作计划

一、指导思想

深入实践“三个代表”重要思想，全面落实科学的教育发展观；以提高课堂教学效益为突破口，切实提高学校的教学质量；以推进贯彻课改理念、实施新课程为突破口；以加强信息技术管理和应用为重点，进一步加大信息技术工作的力度，努力提高全校的信息技术水平。

二、工作目标及措施

（一）校园网工程建设

1.实施改造校园网工程，高标准建设校园网络系统，进一步完善校园网结构，发挥网络为教育教学服务的功能，为教育教学应用构建网络平台。

2.完善学校内网功能，完全实现校务公告、信息交流、办公自动化。

（二）加强校园网管理

采取切实可行的措施，加强对校园网的管理，制订网络管理规章制度，落实各项管理工作措施，确保网络安全、畅通。

1.组织领导。

成立学校教育信息化工作领导小组。

2.常规管理。

不断研究各种管理技术，加大考核力度，杜绝网络信息安全事故的发生，确保网络畅通，更好地服务于全校的教育教学工作。既要保证网络安全畅通，又要杜绝教师在网上聊天、打扑克、玩游戏等不良现象。深入研究网络应用问题，充分发挥网络的作用，提高教育教学质量。

3.病毒防治。

加大对学校的管理力度，从制度上进行约束，减少病毒的传播。凡新安装系统的计算机必须先安装杀毒软件，并打好相关补丁后才能接入网络，从根本上解决网络病毒问题，保证网络不因病毒导致堵塞、停网等现象的发生。

（三）充分发挥网络的使用效益

树立建网是为教育教学服务的思想，加强学校网站的建设和管理工作力度，进一步完善网页建设，改进和提高教育网站的服务质量，更好地为教育教学、教育科研、教学管理服务。

1.继续加强学校网站建设，进一步完善网站布局和内容，使其服务于教学，服务于德育，服务于管理；服务于学生，服务于教师，服务于社会。力求网站界面简约、布局合理、色调一致、风格统一、内容丰富。

2.加强信息平台建设，提高利用率。在确保信息安全的前提下，充分发挥信息平台等交互性栏目的积极作用。

（四）教育资源库建设

继续加强资源库建设，建立自己的资源中心。

（五）网上办公环境建设

探索和完善校内消息和文件传输系统，实现网上发布通知、传送文件，进一步提高办公自动化水平。

（六）教师信息技术培训工作

1.继续抓好教师信息技术应用培训工作，立足实际，针对不同学科和学段，完成对教师常用软件系统的专项内容培训。

2.继续组织开展教师多媒体课件评比活动、优秀论文评选活动。

（七）信息技术与各学科的整合研究

1.加强信息技术教研活动。

2.加大信息技术在传统课堂教学中应用研究力度，发动全体教师研究探索信息技术在课堂教学中的使用规范。

3.进一步开展信息技术与学科课程整合课堂应用实践研究，不断积累经验，提高实施能力。

**第四篇：信息化建设规划**

长春师范大学“十二五”信息化建设规划

一、前言

随着计算机技术、通讯技术以及互联网技术的飞速发展，信息技术越来越深刻地改变着高等教育格局。以“数字化校园”为核心的高校信息化建设，成为新的历史时期高等教育现代化进程不可逾越的发展阶段。《国家中长期教育改革和发展规划纲要（2024-2024）》辟专门章节提出教育信息化发展规划，并深刻指出：信息技术对教育发展具有革命性影响，必须予以高度重视。

二、指导思想与建议目标

（一）指导思想

“十二五”期间，要以《国家中长期教育改革和发展规划纲要（2024-2024）》为指导，从加快学校“十二五”总体规划建设出发，适应师生对数字校园的强烈需求，坚持以下原则，实现我校信息化的跨越式发展：

统筹规划，分步实施。坚持从学校全局高度统一标准，统一规划，整体部署；同时根据实际情况分步分期实施具体项目，保证规划的逐步落实。

整体推进，突出重点。根据统一规划部署，促进全校教学、科研、管理服务各领域信息化的全面推进，同时避免全面铺开，要抓重点项目，提高有限建设资源的使用效率。的IPv6普遍服务。完善教育网、公网多链路的负载均衡、安全管理，实行多种精确的带宽和流量控制策略，切实提高网络运行管理的专业水平。推进校外实验基地（场站）的网络建设。

——大幅度提升无线校园网建设与管理水平。无线网覆盖全校全部办公区、教学区、学生生活区以至校外教学实验基地的所有建筑，以及校园内主要室外空间。引入和逐步普及先进的3G、802.11n技术，扩大无线校园网容量，实现无线用户的应用快速漫游功能，使上网突破时间和空间限制。适应多种智能终端自由接入，实现普遍时段、普遍地点、多终端的移动上网。实现有线／无线网的一体化安全管理。

——构建多业务集成为一体的“云”校园网系统。基于虚拟技术和云架构，整合校园网主网与各业务专网，通过MPLS VPN等技术，实现不同业务流的流量隔离。进一步升级、调整和优化校园网技术结构和网络资源，为实现校园网对语音、数据和视频支持的“三网融合”提供基础设施保障。建立起一套大容量、高性能并具备多种远程接入模式的VPN系统。

——探索拓展新技术条件下校园网功能。基于CNGI网络的推广，探索IP技术、3G、4G及“物联网”技术条件下，对校园资产、设备和能源调度实现数字化、智能化的跟踪管理，实现全方位的数字化校园安全监控，打造一个绿色、低碳、智能的数字校园网络环境。

（二）建设高效节能的新一代云数据中心

——建立全校集中的服务器托管中心。将各单位分散的资源集中起来，采用虚拟化、集群等先进技术，着力解决当前学校信息资源分

育资源。完善教学资源的版权管理。

——校园文化资源：采取多种方式，加强校内学术、软件、影视、音乐等公共文化艺术与娱乐资源建设；完善网络电视系统，推进学校电视台自办节目的网络点播，为校内师生的教学、科研及文化生活服务。妥善解决资源版权问题。

——校园服务资源：将校园的建筑、景观、环境等资源数字化，为校园社区信息化、网格化管理服务打下基础。基于3D技术开发我校数字地图。

——校园正版软件资源：集中采购并向师生提供正版操作系统、办公、防杀毒及数据库类公共软件，降低软件使用成本，提高师生的正版使用意识。

（四）建设高水平数字校园基础支撑平台

——制定统一标准与规范。统一标准是数字化校园系统建设的重要组成部分，是消除“信息孤岛”的前提。“十二五”期间，建立包括《网络工程建设规范》、《网站开发与设计规范》、《信息系统开发及数据交换标准》、《信息编码标准》等全校统一的信息化标准规范体系。

——建设公共数据平台。建设人、财、物、业务信息等各类基础数据库和共享数据库，切实解决现有各部门数据来源不统一的问题；建设全校公共数据平台，构建数据交换平台，实现各信息系统的数据集成、数据共享，以及数据信息的高效利用。

——建设统一身份认证平台。建设各信息系统统一的授权机制及一套方便、安全的口令认证方法，解决各应用系统用户名和口令不统

大型仪器设备与开放实验室资源共享平台，有效整合各种计算资源、数据资源、网络通信资源，为科学研究提供更人性化支撑和服务。加强学校人文社会科学数据信息中心建设。

——建设先进的电子校务系统。大力推进管理与服务信息化，改造优化传统业务流程，加速信息流动共享，提高管理服务效率。完善教学、人事、财务、设备资产、学生服务等应用信息系统。基于全校各类公共基础数据库和共享平台，以及集成学校各业务信息系统的统一认证、统一门户，实现信息系统的信息集成和数据共享，实现数据信息的高效利用。建设完善“校园一卡通”系统，实现一卡通系统与电子校务系统的无缝对接。深化校务系统应用，建立数据挖掘、分析与决策支持平台，提高学校科学管理和服务水平。升级我校视频会议系统，降低校内大型会议成本。以信息化手段改造和优化后勤服务流程，提升校园社区后勤服务智能化水平，建设不同类型的数字化社区。

（六）建立专业高效的信息技术管理服务体系。

——加强信息技术服务体系建设。信息技术对学校各项业务的全方位渗透，使师生对于数字化、信息化设备和服务的依赖性越来越高。建立完善以问题为导向、以用户为中心的信息技术服务体系十分重要。建立7\*24小时网络和信息系统实时监控体系和服务体系。成立一站式IT服务台和呼叫中心，统一受理校园网、信息系统、一卡通、公共IT设备、机房、数字网络资源等信息技术咨询与服务，完善各职能部门、服务部门受理服务的联动机制。

——切实落实网络与信息安全管理机制。进一步加强领导，明确

**第五篇：信息化建设规划(讨论稿)**

中交隧道工程局有限公司

信息化建设规划

（讨论稿）

信息化管理中心

2024年1月

目录

第1章 信息化基础设施建设.............................................................................................4

1.1正确认识信息化建设的重要性.....................................................................................4 1.2信息化组织框架.............................................................................................................5 1.2.1组织机构人员..........................................................................................................5 1.2.2基础设施建设..........................................................................................................5 1.2.3应用系统建设..........................................................................................................8 1.3当前信息化存在主要问题.............................................................................................8 第2章 信息化建设总体目标与任务..............................................................................10

2.1 信息化发展目标.........................................................................................................10 2.2 信息化建设任务..........................................................................................................11 第3章 软件系统建设架构...................................................................................................12 3.1总体功能框架...............................................................................................................12 3.2数据中心.......................................................................................................................13 3.3综合管理类系统...........................................................................................................14 3.3.1业务级系统............................................................................................................14 3.3.2管理级系统............................................................................................................15 3.3.3决策级系统............................................................................................................18 3.4专业应用类系统...........................................................................................................20 第4章 软件系统实施策略及推进计划...............................................................................21 4.1 实施策略......................................................................................................................21 4.2 推进计划......................................................................................................................22 第5章 门户平台建设...........................................................................................................23 5.1、内网门户....................................................................................................................23 5.2、外网门户....................................................................................................................23 第6章 信息化硬件系统建设规划.......................................................................................24 6.1 信息化硬件系统建设目标..........................................................................................24 6.1.1冗余化。................................................................................................................25 6.1.3互联化。................................................................................................................25 6.1.4集约化。................................................................................................................26 6.2 信息安全等级保护规划..............................................................................................26 6.2.1硬件设备建设........................................................................................................27 6.2.2信息安全管理制度建设........................................................................................27 第1章 信息化基础设施建设

1.1正确认识信息化建设的重要性

国家强制推行并大力发展信息化建设，各行各业都在开发应用信息化，这是主流趋势，是国家战略的重要组成部分，更是中央企业做强做大、管理提升的重要内容和主要抓手。国家曾在《信息化发展战略》报告中，明确信息化作为国家长久发展的战略，由此可见，党中央、国务院对信息化的重视。党的十八大把信息化放在“新四化”第二位，作为一个重要、主要战略列入其中。中央企业信息化作为整个国家信息化战略的组成部分，在全国企业信息化中起到重要引领和示范作用；国家部委对信息化开发应用工作日趋重视，而且达到普及程度，住建部将信息应用纳入资质考核范畴，交通运输部把信息化建设列入“五化”建设之中，并每年对其行业进行考核评级，国资委全面推行信息化建设，实行央企系统信息化考核评级，集团将信息化工作作为“五商中交”发展战略的引领与支撑，各单位在人力物力财力上的投入是空前未有的，我局的信息化建设还处在初始阶段，发展远景明亮，任务艰巨。1.2信息化组织框架 1.2.1组织机构人员

我局从2024年开始全面开展了信息化建设，主管部门为综合办公室。2024年5月成立了信息化建设领导小组，局总经理任组长，局分管领导任副组长，成员包括了局机关各相关部门负责人。2024年7月和8月，在信息化建设领导小组的领导下，局分别成立了信息化管理中心和信息化实施工作小组，信息化工作常设机构成立，主要实施人员得到了明确和固定。2024年5月，信息化管理中心由综合办公室调整到局工程管理部。

2024年7月，信息化管理中心成为独立部门，负责全局信息化工作的规划、实施、推广、评级、信息安全等相关工作。目前局信息化管理中心在编5人，主任1名，副主任1名，下设两个科室，软件管理科2人，运维保障科1人，随着业务工作量的增加，还将增加软件及运维工程师。

各子分公司也相应成立了信息化领导小组，配备了专职或兼职工作人员，但力量十分薄弱，要求成立独立信息中心，配备主任一名，软件工程师和运维工程师各一名。

1.2.2基础设施建设

目前的基础设施主要包括网络结构、服务器、数据存储、备份设备、安全等级保护等五部分内容。

1．中心机房

我局现有1个35平方米的机房。配备有空调、UPS、气体灭 火系统、温度感应等设备，具有防静电、防雷等措施及完善的供电系统。目前正在筹备新办公楼的一体化机房建设，面积将扩至100米，按需要扩充相关机房硬件设备和管理系统，达到集团所要求B级硬件标准。

2．网络平台

包括外部互联网、内部局域网，采用星型网络架构，一条50M电信通线路和一条10M联通线路。采用支持IPV4的网络结构，网络配备防火墙加路由器。建立了视频会议系统，采用专线和集团及子分公司视频会议系统连接。

3．硬件平台

机房各个信息系统的服务器、磁盘阵列、路由器、交换机、防火墙、行为管理等设备共40余台。建立了安全的数据备份机制，具有双机热备、定时备份措施。服务器按功能分为应用服务器、数据库服务器、备份服务器，其他服务器等。存储网络采用支持FCP、ISCSI、NAS的存储网络，FCP主要用于总部重要的系统如财务管理系统的存储和传输，NAS主要用于项目部。数据存储和备份设备主要用于存储正在运行的系统数据，本地备份存储用于本地定期备份数据，当运行存储发生故障后用于数据的快速恢复。

4．安全设备

配备了深信服的AD1800负载均衡、AF1520防火墙、AC1600上网行为管理、火星数据备份系统等设备，安装了防病毒软件，较好地保证网络的安全运行。

中交隧道局总体网络拓扑图

中交隧道局机关网络拓扑图

杀毒服务器交换机电信通30M备份服务器财务应用服务器财务应用服务器防火墙F100E财务数据库服务器SAN光线交换机核心路由器MSR50-40行为管理AC-1600 财务数据库服务器磁盘阵列交换机综合项目管理系统域控、远程软件测试服务器应用服务器核心交换机S7503E备份服务器9层9层9层10层10层10层档案管理系统服务器综合项目管理系统综合项目管理系统数据库服务器数据库服务器磁盘阵列交换机9层用户9层用户9层用户10层用户10层用户10层用户数据测试、恢复服务器杀毒服务器金和OA系统服务器备份服务器一公司OA服务器系统测试服务器沪昆项目OA服务器7

1.2.3应用系统建设

目前建立和运行的系统有：综合项目管理系统，办公自动化系统，人力资源管理系统，档案管理系统，视频会议系统。应用集团统管统建的系统有：财务管理系统，物资设备招标采购系统，生产指挥调度系统，审计系统，生产经营及数据采集系统、科技管理系统；下步还将开发推广应用资金管理系统，党务工作系统，法律事务系统、职称评定系统等。

综合项目管理系统，除海外项目、3000万以下项目和电务拆迁工程项目外，其余项目全部应用。办公自动化、人力资源、财务管理、档案管理系统已在全局推广运用。视频会议系统目前实现了局和中国交建、建设单位之间，局与各子分公司及所属项目之间的正常连通。海外工程待条件成熟时纳入系统管理。

1.3当前信息化存在主要问题

目前全局信息化建设的主要短板为： 1．信息化意识薄弱与执行力有待提高

需进一步强化各级管理者的信息化意识，提高各业务部门参与信息化工作的主动性，进一步提高信息化管理水平，提高信息化工作的整体性，落实信息化工作的执行力。主要表现在各级领导重视程度有待提高，机构设置与人员配备不到位，专职人员少，兼职人员多，软件工程师严重短缺。2．信息化建设和应用水平不高 需进一步加强信息化建设与公司管控和主营业务的融合度，解决系统应用“窄、浅、散”的问题，使信息系统覆盖公司主要管理领域和业务流程，提高系统设计模式与实际业务管理需求的匹配度，强化系统间相互集成，消除“信息孤岛”。

3．信息化保障能力不足

需进一步加强信息化组织制度保障、资金保障、基础设施保障与信息安全保障，要进一步重视信息技术人才的引进和储备，培养复合型人才，为信息化长远发展提供有力的人力资源保障。

4、信息化系统功能欠缺

综合项目管理系统功能不完整，应用深度不够，真实应用水平有待提高，无纸化办公实施条件与应用意识均有待提高，需求与工作流程有待进一步梳理；更换或深度开发软件，以提高效率，切实提高实用性。

5、信息化评级与考核工作相对落后

根据集团信息化考核评级标准，2024年全集团范围就有6家单位达到B级，并实现无纸化全流程办公。我局2024年评级为D级，2024年申请C级，初审已经通过；2024年目标达到B级，赶上兄弟单位，不拖集团后腿。为此，今年需要局机关和各子分公司投入必要的人力物力和财力，认真细致做好信息化各项工作。我局信息化内部考核工作相对滞后，考核内容简单，覆盖面不到位，与各级领导班子综合经营业绩挂钩不紧密，基础工作有待加强；各子分公司务必配备机构人员，落实负责人、专职软件工程师和硬件运维工程师。第2章 信息化建设总体目标与任务

我局信息化建设规划，以集团信息化顶层设计为指导，遵循以“统一领导，归口管理、组织保障；统筹规划，分步实施；统一标准，互连共享”为原则，贯穿于全局信息化规划的全过程，也是今后信息化规划实施的指导方针和政策依据。

2.1 信息化发展目标

我局信息化建设总体目标以项目管理为核心，以成本管理为主线，实现工作流程系统化、规范化、科学化为目标，提高全局各子分公司及项目部综合管理能力，提高经济效益，通过企业信息资产的管理与开发为企业的可持续发展提供良好的支撑作用。

运用先进的技术和管理理念，经过近五年的努力，建设成网络通畅、安全可靠、快速高效、操作规范、信息资源共享、业务处理能力强的信息集成应用信息化平台；实现全局生产管理、主要业务处理的信息化，办公网络化、流程化；信息化平台能够及时、准确、全面反映局属各单位的经营信息，实现事前预警、事中控制、事后分析评价，由结果控制转变为过程监控；建成具有功能强大的分析、查询体系，充分适应公司发展需要的完整信息化管理平台；实现全局从传统企业向数字化、网络化企业转变，全面提升核心竞争力。2.2 信息化建设任务

通过信息化系统建设，切实提高工作效率，提升协同工作能力和管理水平，支撑企业发展战略目标的实现。

1、建立高效、可靠、稳定、安全的信息数据传递和共享网络，采用同城/广域专线，互联网VPN，3G/4G无线通信网络，海外信息网络等多种方式，共同构成公司信息骨干网，覆盖全局各所属单位。

2、建立满足公司信息化发展需要的一体化机房，相关硬件设施满足中国交建顶层设计需求及安全等级保护等相关标准要求。非驻京单位需要建立机房，配备服务器，满足分布式布置自动化办公设备及其他应用软件类所需要的网络设备；同时要确保基层项目部网络环境的适用性。

3、建立企业内部门户和移动端办公系统，集成全局各类应用系统，形成统一的访问入口和信息服务，作为企业内部信息共享、消息提醒、流程办理为一体的一站式协同办公平台，实现日常办公无纸化、数字化、网络化。

4、实现市场经营管理、人事管理、工程管理、物资设备管理、合同成本管理、安全质量管理、财务管理等核心业务的网上流转，逐步实现对项目全过程信息化管理，促进企业规范化管理，提高业务管理效率，业务流转覆盖各子分公司和所有的项目部。

5、制订公司信息化标准规范，建立数据中心、主数据管理系统和数据交换平台，保证企业内部数据一数一源、一源多用，形成完善的业务管理体系，实现全局信息集中管理，分级、分权 共享使用，减少重复劳动，提升工作效率和质量。

6、建立综合统计、全面风险系统、管控考核系统，构成各级管理运营的决策平台，全面支撑局属各单位决策过程。

7、在统一平台和数据中心的基础上，逐步完善和建立专业类管理系统和工具软件，保证全局协同工作、协同管理，实现管理集约化，提升核心竞争力。

8、在发展完善本级单位信息化系统建设的同时，做好与集团各类应用信息系统的对接、集成工作，支持集团信息化总体战略目标的实现。

第3章 软件系统建设架构

3.1总体功能框架

全局软件系统建设将重点建设一个中心、两类系统。

1、一个中心：即一个包括主数据管理系统、数据交换平台和主题数据库在内的数据中心。

2、两类系统：即综合管理类系统和专业应用类系统，系统功能将全面覆盖局属各子分公司和所有项目部，同时覆盖主要管理运营业务。

综合管理类系统主要以提升全局生产经营管控能力和水平为目的，总体分为三个层级：业务级系统主要是支撑项目单元动作的信息管理系统；管理级系统为针对全局运营核心资源管控的信息系统；决策级系统为支撑全局各级管理者进行总体管控、科学决策的信息系统。

专业应用类系统主要以提高各类专业工作效率和工作质量为目标的各种应用系统。

3.2数据中心

数据中心将在集团总部数据中心“集中与分布”相结合的原则指导下建设，主要管理和存储本单位开展运营管理和业务发展所需要的所有数据资源。主要包括本单位管理运营相关基础信息、动态信息和过程信息，并实现与集团数据中心及下属单位数据库的交换与同步。

在集团总部统一建立的主数据管理系统支持下，数据中心将通过数据交换平台，实现数据资源的交换。根据我局自身数据需求，一方面与集团信息中心对外提供的数据信息服务对接，另一方面对全局核心决策数据资源以及分散在各类管理系统、各级机构、办事处及项目部的数据信息资源进行集中、统一的灾备与管理。

建立本单位主数据管理系统，以支持与全局运营管理和业务发展相关的各类生产经营、人力资源、财务资金、设备资产、党务工作、法律事务及综合管理等相关管理对象的信息资源能够在各级机构、各业务板块、各单位和部门之间实现高效共享。

数据资源架构图

3.3综合管理类系统 3.3.1业务级系统

综合项目管理系统

综合项目管理系统是全局信息化系统的核心和基础。作为以建筑施工为主营业务的企业，各基层项目部是全局整体管理运营活动的基础，也是归结点，综合项目管理系统是运行在各具体项目业务层面，保障项目运行程序精细化和规范化的应用系统，实现对于项目的全过程管理，其功能主要包括项目招投标、合同、人事、财务、进度计划与产值、设备、物资、质量、安全、环境（节能减排）、风险、分包管理、成本核算等过程的管理。

综合项目管理系统为集团以统管分建方式建设的系统。局信息中心将按照集团统一制订的技术标准和功能规范（已下发文件），在集团信息部指导下开展系统建设。

3.3.2管理级系统

3.3.2.1生产经营系统

1、市场经营系统

市场经营系统主要为局属各单位提供市场经营信息的统一管理和分析工作，其功能主要包括客户资源及相关方管理、项目基本信息管理、投标过程管理、合同评审管理、合同交底管理，其中合同交底管理系统数据传递给生产指挥调度系统。

市场经营系统为集团以统管分建方式建设的系统。局将按照集团统一制订的技术标准和功能规范开展系统建设，相关信息与集团总部系统实现数据对接，满足集团生成报表的需求。

2、生产调度指挥系统

生产指挥调度系统主要目的是加强上级和下级单位对各项目、各专业的整体管控和协调，增强各公司的项目指挥调度能力，以及跨板块的项目资源协调能力，规范业务操作流程，提高作业效率，降低生产成本，提高项目生产的管理水平。该系统将主要实现生产过程指标下达与监督管控、生产管理信息共享、施工现场监控、生产资源调配管理等。生产指挥调度系统为集团以统管分建方式建设的系统。公司将按照集团统一制订的技术标准和功能规范开展系统建设。其建设将与业务级的项目管理系统实现集成，并且实现与集团和下级单位的上下对接。

3.3.2.2资源管理系统

1、人力资源管理系统

人力资源管理系统主要用于实现局属各单位的组织机构和人员相关过程管理及信息管理。主要实现：组织机构管理、人事基本信息管理、招聘管理、人员合同管理、人员异动管理、人员绩效管理、人员培训管理、人员薪酬管理、考勤管理、人员档案管理。

人力资源系统为集团统管统建系统，我单位将使用集团统一开发的系统，做好系统的应用推广与集成对接工作。

2、财务/预算/资金管理系统

财务/预算/资金管理系统主要用于实现全局财务资源类过程管理及相关信息管理。其中财务管理系统主要将实现财务会计、管理会计和财务商业智能等功能；预算管理系统主要实现预算制订、执行、控制、调整、分析等过程的管理功能；资金管理系统主要实现资金使用过程、资金使用效益的管理功能。

财务/预算管理系统为集团统管统建系统，我局使用集团统一开发的系统，做好系统的应用推广与集成对接工作。资金管理系统为统管分建，由业务主管部门牵头，信息中心配合建设。

3、设备资产管理系统

设备资产管理系统主要用于实现局属各单位的设备和资产等进行统一调度和管理。主要功能包括实现设备资产基本信息管理、设备分类编码管理、设备供方管理、设备合同管理、设备异动（转让调拨、进退场调配、租赁、出售、报废）及工作履历管理、维修管理、设备资产账务管理（原值、净值、折旧、大修费及其它费用）、资产安全及风险管理等功能。

设备资产管理系统为集团统管统建系统，我单位使用集团统一开发的系统，做好系统的应用推广与集成对接工作。

4、采购管理系统

采购管理系统主要实现对全局各类物资、装备、资产、服务、项目协作（工程分包、劳务分包）等的采购过程管理。主要功能包括采购计划管理、采购合同管理、电子采购管理和商情信息管理等。

采购管理系统为集团统管统建系统，我单位使用集团统一开发的系统，做好系统的应用推广与集成对接工作。

3.3.2.3综合管理系统

1、知识管理系统

知识管理系统通过将企业运作过程中的各种数据进行沉淀和积累逐步形成统一的知识库，能够实现海量信息的快速、精确查询。并同时实现科技项目的立项、审批、上报等方面的管理，可进行网上申报、监督、转发和信息发布等工作。主要功能包括：科技项目及成果管理、知识分类管理、知识地图管理、知识搜索、知识互动和知识共享管理等功能，各单位各部门上传相应知识库资料，如典型施工组织设计类、科技成果类、专项方案类等资料供需要者共享，以及各项专业类交流工作经验。

知识管理系统为集团以统管分建方式建设的系统。局将按照集团统一制订的技术标准和功能规范，在集团指导下开展系统建设，相关成果信息在内部提供查询和调阅服务。

2、党务工作系统

党务工作系统为局属各单位开展全方位党组织及纪委工作，党的方针政策学习与教育，组织宣传工作部署与检查，党委、党支部建设，党员队伍建设与考核等功能。

党务工作系统为统管分建方式建设的系统局将按照集团统一制订的技术标准和功能规范，在集团指导下，由需求部门提供相关需求开展系统建设。

3、法律事务系统

法律事务系统为局属各单位开展法律事务工作创建平台，国家法律法规的宣传教育，工作部署检查、案件报送与审理，业务台帐建立与查询等业务功能。

法律事务系统为统管分建方式建设的系统，局将按照集团统一制订的技术标准和功能规范，在集团指导下，由需求部门提供相关需求开展系统建设。

3.3.3决策级系统

1、综合统计分析与辅助决策系统

综合统计分析及辅助决策系统将依托全局管理运营报表统 计体系，实现各级管理决策所需各类统计要素信息的“统一采集、分级填报、一数一源、一源多用”，实现统计报表的自动生产、动态分析，并为各级开展管理运营决策提供直接的手段支撑和数据依据。系统功能主要包括生产经营统计、财务/资金/预算统计、人力资源统计、物资资产统计、综合管理统计、组合及定制统计，统计成果汇总分析、商务智能综合分析（管理驾驶舱）等。

综合统计分析及辅助决策系统为集团统管统建系统，我单位使用集团统一开发的系统，做好系统的应用推广与集成对接工作。集团统一开发将分两阶段进行，第一阶段（2024年2月-2024年2月）集团将组织二级单位统一填报，我单位主要配合集团做好填报工作。第二阶段（2024年3月-2024年12月）集团将实现二级单位系统的数据对接，我单位将依据自身情况提出管理需求，由集团统一建设。

2、全面风险管理系统

全面风险管理系统是为了提升企业防范和控制风险的能力，通过在管理的各个环节和经营过程中执行风险管理的基本流程，通过风险管控、审计管理、安全监督管理、环境保护管理、节能减排管理和预防腐败管理等功能，实现对于企业风险的管控，审计管理和安全监督管理。

全面风险管理系统为集团统管统建系统，我单位将使用集团统一开发的系统，做好系统的应用推广与集成对接工作。具体风险管理体系根据我局管理要求提出定制需求，由集团统一组织开发。

3、管控考核管理系统

管控考核管理系统是围绕公司管控考核体系，针对管控考核科目、指标等，建立电子化、网络化的指标管理、实时监控、动态分析的管理系统。该系统根据指标体系利用自动化方式汇总处理各种业务数据产生管控监督和考核分析，为职能部门提供全面的数据监督，提高企业业务的执行力和经济效益，并可协助管理层进行分析和评估。

管控考核管理系统为集团统管统建系统，我局将使用集团统一开发的系统，做好系统的应用推广与集成对接工作。具体管控考核体系根据我局管理要求提出定制需求，由集团统一组织开发。

3.4专业应用类系统

为进一步提高公司项目盈利能力，公司将充分利用现代信息技术和手段，开发建设相应的专业支持信息系统，有效的提高各类业务及项目实施的效率和质量，降低和控制成本。

该类系统为自建类系统，将由我局自行组织开发工作，以满足相应的专业应用需要，如OA办公系统、科技开发系统、档案管理系统、网上报销系统、职称评审系统、审计系统等。具体项目由各业务部门或下属单位根据具体业务特点和实际情况提出相应的建设需求，经信息化领导小组审议通过后开展相应的建设工作。第4章 软件系统实施策略及推进计划

4.1 实施策略

我局将在集团“统一规划、统一标准、统一管理、统筹建设”原则之下，依据集团顶层设计安排，按照“急用先行、基础先行”的总体要求，跟据现有系统建设情况，参照信息化项目建设的一般规律，开展一个中心、两类系统的建设。

1、内网门户、OA办公系统是员工日常工作的常规入口，办公自动化、企业文化管理、档案管理、邮件系统和即时通信等是员工获取信息、办公交流的主要工具，将优先安排建设任务。

2、综合项目管理系统建设是整体信息化建设项目的核心和重点，其他各类信息化支持性建设任务将围绕业务应用系统建设序列进行适应性安排和调整。

3、数据中心建设应优先结合集团相关标准体系，完成主数据系统建设；其次，结合业务应用系统建设，逐步完成主题数据库建设；第三，根据业务应用系统的建设需要，协同推进数据交换平台和应用集成平台建设。

我局各级信息管理部门将充分利用现代信息技术，经过五年的努力和拼搏，建设一套符合全局持续发展要求和与其发展能力相匹配的信息化管理系统，加强集中管理与监控，提升对企业生产过程的动态监控能力，优化资源配置，实现信息互动和共享，提高实时决策水平，对市场及经营环境的变化快速反应，降低整体经营成本，提升核心竞争力，为实现我局战略目标提供有力的支撑和保障。4.2 推进计划

推进计划如下表所示 第5章 门户平台建设

5.1、内网门户

内网门户是一个综合性的管理平台，是员工日常工作的常规入口，具体包括办公自动化、企业文化管理、法律法规管理及档案管理、邮件系统和即时通信等功能。

内网门户将依托OA办公系统和综合管理系统开展建设，并实现紧密的功能和数据集成，同时，依托无线通信网络，建设移动门户，支持移动办公、移动信息查询等功能。

内网门户为集团以统管分建方式建设的系统。我局将按照集团统一制订的技术标准和功能规范，在集团指导下开展系统建设，并与集团对接，第一阶段（2024年2月-2024年5月）实现数据对接，第二阶段（2024年6月-2024年2月）实现功能对接。

5.2、外网门户

外网门户是各类与局属各单位有业务或信息关联用户的统一入口，将面向业主、投资者、客户业主、社会公众、上下游供货商等提供信息发布、业绩资质查询、电子商务业务办理等综合信息服务。

外网门户为集团以统管分建方式建设的系统，我局将在集团统一的风格、标识下，在现有外网门户基础上升级改造以满足相关要求。

系统关系示意图

第6章 信息化硬件系统建设规划

6.1 信息化硬件系统建设目标

我局将于2024年上半年搬入新的办公楼，按照信息安全等级保护要求，硬件系统建设努力做到冗余化、层次化、互联化、集约化标准，基本建设目标是: 6.1.1冗余化

减少单点故障，确保运行的安全、稳定、可靠。线路冗余，主干网采用双链路，从负载均衡进入数据中心机房。从应用服务器到网络出口所有网络设备全部冗余热备配置，网络设备及服务器设备配置双电源、双核心交换机、双网络防火墙、双行为管理、双负载均衡器、一体化机房内2台精密空调、N+1模块化UPS。外部用2台普通空调保证室温，备份系统采用火星仓进行备份，磁带库进行冗余备份，结合集团数据中心的异地备份，确保数据存储安全。

6.1.2层次化

局机关及各子分公司OA系统首先将采用层级分布式部署，即每个子分公司都上一套OA系统和服务器（驻京单位局机关统一布置）子分公司及其项目上的数据在其服务器内部进行流转，少量数据与局机关的服务器进行交换，这样虽然投资高于集中式部署，但数据的安全性、系统运行速度都会高于集中式部署，参照OA系统的运行情况可以将综合项目管理系统等其他业务系统也采用分布式部署。分层部署还可以加强子分公司信息化人员素质，促进信息化软硬件系统建设，推进子分公司信息化发展。

6.1.3互联化

我局现拥有四条专线用于天津、南京、成都、西安四个分公司的视频会议系统，专线的利用率不高，加之互联网传输数据存在安全性问题和跨网络运营商存在的时延，局、公司可以复用这 些视频专线，与子分公司的内部局域网相连，组成一个城市间的内部局域网，利用专线传输财务系统、OA系统、综合项目管理系统的数据，即解决了时延问题又保证了数据的安全性和网络速度。

6.1.4集约化

我局现有机房已经拥挤不堪，服务器和网络设备30余台，已经装满了4个机柜。2024年搬迁后机房将扩大到100平米，采用一体化机房对现有设备进行转移，但按照现有速度发展，一体化机房也将在几年内装满，所以需要集成化的设备来解决这个问题，信息中心将采用刀片服务器和虚拟化技术来承载以后上线的各应用系统。一体化标准机房和刀片服务器都可以降低运行管理费用并且有着节省空间、低能耗、高可靠性等优点，为信息化各系统奠定坚实的硬件基础，同时达到集团评级要求B级的硬性标准。

6.2 信息安全等级保护规划

根据信息安全等级保护要求，我局目前有３个二级系统，二级系统对信息化硬件系统和规章制度方面就有了较为严格的要求，在2024年将请外部专家和专业公司对我局信息系统进行信息安全等级保护的定级和测评，测评之后将按照测评结果针对存在的各种问题进行完善，配备安装相应的网络安全设备，满足当地公安主管部门的检查验收。6.2.1硬件设备建设

硬件设备系统完善性建设，将在2024-2024年进行，根据测评改进方案分次分批采购网络冗余设备、网络安全检测设备、网络防攻击设备、应用系统安全检测设备及相关审计等设备。

6.2.2信息安全管理制度建设

根据测评整改方案完善各种规章制度并落实：

（1）落实人员安全管理制度。制定人员录用、离岗、考核、教育培训等管理制度，落实管理的具体措施。对安全岗位人员要进行安全审查，提高安全岗位人员的专业水平。

（2）落实系统建设管理制度。建立信息系统定级备案、方案设计、产品采购使用、密码使用、软件开发、工程实施、验收交付、等级测评、安全服务等管理制度，明确工作内容、工作方法、工作流程和工作要求。

（3）落实系统运维管理制度。建立机房环境安全、存储介质安全、设备设施安全、安全监控、网络安全、系统安全、恶意代码防范、密码保护、备份与恢复、事件处置等管理制度，制定应急预案并定期开展演练，采取相应的管理技术措施和手段。

（4）各种信息安全管理制度制定后，要确保各项管理制度能够有效落实才能最大的保障信息安全工作。2024-2024年在做好硬件设备运维工作的同时，要花大力气落实各种规章制度的执行，工作做到有章可循，有章必循。

（备注： 我局2024年通过各级信息化软硬件全面建设，落实机构人员，强化应用，认真组织内部基础工作考评，实现集团评级B级标准；本次职代会讨论后的修改意见，于3月10日前完成。

1、请各子分公司信息化领导小组组长安排组织讨论，并由信息中心负责收集，整理书面材料报局信息管理中心；

2、局机关各部门、局直属项目部的修改意见，请部门领导和项目经理指定专人收集整理提交信息管理中心；

3、局领导、局副总师的修改意见由信息管理中心负责收集；

4、根据各单位提交的修改意见书，局信息化领导小组例会研究后下发文件执行）

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！