# 期末教学工作总结 赵爱红

来源：网络 作者：梦中情人 更新时间：2025-04-10

*第一篇：期末教学工作总结 赵爱红2024—2024学年度第一学期语文教学工作总结任课教师：许璐时光如梭，蓦回首，一学期的教学又结束了。回顾一学期的语文教学工作，我感叹良多，点滴作法涌上心头，存在的问题还需努力解决。谨记于下，权作经验教训的...*

**第一篇：期末教学工作总结 赵爱红**

2024—2024学年度第一学期

语文教学工作总结

任课教师：许璐

时光如梭，蓦回首，一学期的教学又结束了。回顾一学期的语文教学工作，我感叹良多，点滴作法涌上心头，存在的问题还需努力解决。谨记于下，权作经验教训的总结。

成功之处：

一、狠抓基础知识和基本技能

由于我们班学生大多来自农村，学生知识基础水平参差不齐。为了夯实学生基础知识和基本技能，我在充分了解学生的基础上对症下药，因材施教，不断提高学生的知识水平。比如，在书写方面，我大力强调规范性，要求行款整齐，字迹工整，并努力克服错别字，“规”字右边本该“见”而非“贝” 字，这类似的问题我进行了大力更正。又如，对修辞手法的判断运用，对各种句式的变换，对病句的修改，对生字新词的理解运用，对近、反义词的积累等，我都逐一进行讲解或强调，以提高学生的基本技能和语文能力。

二、灵活机动处理教学方法

根据新课程改革的精神，学生的学习要体现自主、探究、合作。因此我在教学中往往根据学生的学习情况灵活调整课程内容，以求学生能尽兴地表达自己的看法，完成自已的探究，真正体现自主性。要使学生始终保持一种旺盛的学习劲头，教师也必须对自己的教学方法加以探究，不断更新自己的教学思想和教学观念，真正做到与时俱进。在教学中，我时而以读代讲，自主感悟；时而鼓励学生各抒已见，尽情发表自己的看法；时而采用一些别开生面的方式方法来调动学生的学习积极性，收到了显著的教学效果。

三、做好学习方法的指导

俗话说：“磨刀不误砍柴功”。最重要的学习莫过于方法的学习。搞好了学习方法的指导，对提高学生学习成绩是有很大的好处的。有的同学为什么老是玩，可成绩却不错，这是为什么呢？首先，我们强调上课专心听讲，及时对知识进行巩固，然后还要及时复习。有人说，聪明与否，在于是否思考。这是很关键的，我们要着重指导学生学会思考。睡前回顾当天所学，也是一种良好的学习方法。方法多，但要适用，易行，便于操作，还要督促学生坚持。

四、做好扶优转差工作

学习基础较好的学生，在学习中往往感到“吃不饱”，而成绩差的学生又常常“吃不了”。这就给我们教学提出了一个难题，必须保证优生够吃，差生能吃。不然，都会有意见的。我常常用的方法，在作业中使用“自助餐”的形式，要求必须全面完成的基础上，优生可以自选一些操作实践题，使之能够有所为。通过一学期的实践，我觉得这方法十分有效，来期还将大力推广应用。

五、突出章节过关

本期的教学内容，分为八个单元。在每个单元的教学任务完成之后，我都进行检测，针对学生存在的知识点问题，及时解决。对确实困难的学生进行耐心细致的个别教育，使之掌握，并能运用。由于抓好了章节过关，本期学生的学习成绩普遍有了提高。

六、拓展知识视野

语文教学必须重视积累运用，只有学生对知识有了一定积累之后，才能运用。为了拓展学生的知识视野，我开展了一系列的语文活动。

1、优秀文段朗读。通过学生自主搜寻优秀文段，使学生主动进行课外阅读，学生的阅读量增加的同时，学生必然收获了许多东西。

2、进行各种词汇收集。如AAB式，ABB式，AABB式，ABAB式，ABAC式，ABCC式，AABC式，以及

/ 2

符合各种要求的词汇，在不断收集整理的过程中，学生的词汇积累有了明显的增多。

3、开展各种语文游戏。如词语转换，如“大海”——“学校”，学生可通过“大海——上海——上学——学校”的两次转换来达到目的，在限时比赛中，比的是学生的反应和机敏，学生在活动中增长了知识，训练了动脑的能力。

4、进行讲演比赛。班级中进行的讲演比赛，鼓励学生大胆，提出自己的观点，时间不在长短，关键是要勇于参与。在这个学期中，学生们学习语文的兴趣得到了极大的提高，这和经常开展语文活动这种学生喜闻乐见的形式是有直接关系的。

当然，我的工作中也存在着许多的不足：

自身业务方面：

1、工作中大胆实践、不断创新的意识还不够强。日常工作按部就班的时候多，主动创新的时候少；对教学工作零碎的思考多，整体的谋划少，还有一些不尽如人意的地方。

2、自身各方面的素养有待进一步提高。尽管平时注重了学习，但学得不深，学得不透。学习的层次不高。尤其是文化素养、科学思想、管理方法、科研能力、学习水平等诸多方面还很欠缺，与其他老师相比还存在着较大的差距。

学生方面：

1、部分学生汉语拼音掌握不牢固，生字词、练习中的成语记得似是而非；

2、对学生的阅读指导得不够，导致学生的阅读能力普遍不高，尤其是学生的独立阅读能力差，没有耐心去认真阅读理解。

3、学生作业还是不够规范，应该是和我平时对学生的要求不够严格有关。改进措施：

1、树立创新意识。不管是在教学工作还是在管理工作中都要主动创新，带给学生更多新的有效的学习方式和方法，增加学生的学习兴趣；

2、进一步提高自身的素养。多读书，读好书，不仅是对学生的要求，更应该是老师对自身的要求，“活到老，学到老”，老师尤其要如此，通过不断的学习，提高自身的修养；

3、注重学生基础知识的积累，对于基础知识薄弱的学生要重点指导，帮助学生牢固掌握基础知识；

4、阅读是语文教学的重中之重，一定要注重对学生阅读的指导，多读，多练，教给学生阅读的方法，“授人以鱼不如授人以渔”；

5、对学生的作业提出严格的要求，只有平时严格要求，在作业中学生才能严格要求自己，进而提高作业质量。

“一份耕耘，一份收获”。好的教师就应该多下苦功夫去研究教学教材，多花心思去和孩子们接触，探讨方法。在以后的工作中，努力改掉不足之处，真正和孩子融为一体共同学习，让孩子们感受到学习的乐趣，知道学习的意义，树立远大的抱负，为实现自己的目标而奋斗！希望下学期学生们可以再接再厉，学习更上一层楼。

/ 2

**第二篇：2024年上半年期末教学总结 赵红伟**

2024年上半年期末教学总结

语文教学旨在培养学生听、说、读、写和正确地理解、掌握并运用祖国语言文字的能力。当前的素质教育又向语文教育工作者提出了更高的要求，教师不仅要面向全体学生，而且要教书育人，在语文教学过程中培养学生各种能力，促进学生的全面发展。为了完成以上任务，在平时的教学工作中我认真学习各种教学理论，深入研究教材教法，虚心向老教师学习。经过一段时间的努力，获取了很多宝贵的教学经验。以下是我在高中语文教学过程中的教学工作情况的总结。

一、转变思想观念，面向全体学生

面向全体学生是素质教育的第一要义，是贯彻落实教育方针的前提条件。一个教师必须认识到每一个学生都是受教育的主体，每一个学生都是可以教育成才的对象。

1、语文教学无差生

面向全体学生必然涉及“差生”问题，相当一部分教师总是按照学生考试成绩的好坏把学生分成若干层次，那些考试成绩不好的，理所当然的被划为“差生”之列。而实际上，经过十几年的学习每一个学生都已具备了运用语言文字的基本能力，都有自己的闪光之处。有人善于遣词造句，有人善于布局谋篇，有人长于书面表达，有人善于口语传情。在我的眼中语文学习无差生可言，有的只是语文能力处于不同层次上的一个群体，语文教学无差生。按照布鲁姆的教育理论，只要给学生以正确的方法指导和足够的时间，他们都会在原来的基础上有所进步。思想观念的转变会带来全新的教学方法，会收到意想不到的教学效果。

2、调动学生学习语文的兴趣

兴趣是最好的老师，很难设想一个对语文不感兴趣的老师会教好语文，一个对语文毫无兴趣的学生能学好语文，激发调动学生学习语文的积极性是求得学生主动发展的前提。首先是面向全体学生，紧扣教材内容，设计出灵活多样的教法吸引学生，生动、新颖、恰切的教法，让学生始终在新异刺激下投入学习。其次是贯彻成功教育的原则，让每一个学生都享受到成功的喜悦。因材施教，对不同学生提出不同的要求，甚至一开始可以普遍降低要求，让优秀生走向渊博，让大多数学生坚定学好的信心，让从没受过老师表扬的学生也体验到老师肯定性评价的愉快。

3、授之以“渔”，求得学生主动地发展

“最好的学问是关于方法的学问”、“善歌者使人继其声，善教者使人继其志”、“善学者事半而功倍，不善学者事倍而功半”。帮助学生掌握科学的学习方法就可以让他们在知识的海洋里遨游。学生进入高中，首要的任务就是树立语文学习的“大语文”观，要放眼社会，放眼生活，处处留心皆学问，平时让学生坚持“多读、多听、多想、多写、多说”的“五多”做法，并严格要求，这样学生进入高中之后，普遍能够迅速掌握语文学习规律，形成自己独到的学习方法，进入语文学习的自由王国取得理想的成绩。

总之，老师思想观念的转变，会使每一个学生都感受到自己是受教育的主体，每一个学生都能享受到成功的喜悦，每一个学生的能力都能得到充分的发展。

二、发挥课堂教学的主渠道作用，提高学生语文综合能力

教学目的的实现主要通过教学过程来实现，要想培养高素质的人才，教师在教学过程中要优化课堂教学结构，在授课教师要讲出个性，讲出风格，讲出精彩，讲出意蕴，为学生展示一个既得天独厚又异彩纷呈的世界，给学生以思考和启迪，促使学生积极学习、主动发展。

1、优化课堂教学结构

叶圣陶先生明确指出课文只是语文学习的例子。这就要求每一个语文教师充分认识到教材特点，整体把握教材，灵活运用，充分发挥教材的典范示例性，提高学生语文综合能力。

在教材使用上，我紧扣教学大纲和考试说明，努力把教材特点和学生学习实际结合起来，从学生的实际情况入手，对教材进行一定的取舍，既节省了时间，又提高了效率，收到了较好的效果。

《世间最美的坟墓》这篇散文，只抓住托尔斯泰墓逼人的朴素正是他毕生追求——向往平民化、回归自然——这一伟大人格的外化这一重点讲深讲透。莫泊桑的《项链》中外驰名，学生乐于阅读，但仅此一篇又怎能满足学生求知的渴望，我在讲解课文的基础上，又给学生补充了莫泊桑的其它小说如《羊脂球》等，并把莫泊桑和另外两位短篇小说巨匠美国的欧亨利，俄国的契诃夫作以比较，这样既满足了学生强烈的求知欲望，又丰富了学生内心世界。

2、把科学性和思想性密切结合起来，帮助学生树立正确世界观

课堂教学是实施素质教育的主渠道，它无疑也是对学生进行思想教育的主要阵地。首先在教学过程中，我充分利用语文课的特点，渗透思想教育内容。中华文明源远流长，语言文字博大精深，历史伟人如屈原、杜甫、白居易、辛弃疾、文天祥、谭嗣同等等，他们的爱国豪情充塞着青年学生的胸膛；张衡、蔡伦、沈括，他们之所以历代被人们称颂，是因为他们依靠自己的聪明才智为中华文明做出了贡献；天山的壮丽，泰山的博大，黄山的神奇，三峡的秀美，内蒙的辽阔，都让学生心向神往，爱国的热情澎湃于胸中。其次，在能力培养的过程中，挖掘课文内涵，让学生从中领悟认识事物、分析问题的方法。在贯彻这一原则时，我努力把握科学性和思想性的有机结合，结合课文并从学生实际出发，使他们真正感受到文学作品中思想价值的魅力。

3、课内要求与扩大课外知识范围相结合，开阔学生视野

课文是个例子，在落实基础知识，培养基本能力的前提下，我注重扩充课外知识，开阔学生眼界，把博大精深的中华文化和缤纷的课外生活引入课堂，为语文教学注入了活力。每学期我都要结合课文教学引入一定数量的文言文，培养学生的文言文阅读习惯，丰富了学生内心世界。课堂上根据讲课内容随时提出紧密联系现实的问题，极大激发了学生思考习惯。并在课下引导学生阅读一些中外名著以及《中国青年报》、《光明日报》、《文汇报》等报刊的专题文章，让学生从中了解到社会，为走向社会打下了坚实的基础。

三、开掘写作源泉，提高学生语言文字运用能力

作文教学的目的在于让学生运用语言表达正确、丰富、深刻的思想。课文只是范例，是导游图，语文教学最终要落实到语言的运用上。学生写好作文，语言运用的基本能力和写作技巧是基本条件，更为重要的是学生必须学会思考，学会做人，有丰富的思想、高尚的品德。

1、养成思考习惯，为写作提供持久动力

“文以载道”，言为心声，语言是心灵的外化。很难设想一个不善于思考的学生，会写出内涵丰富、生动活泼的文章。“教会学生思考这对于学生来说是一生中最有价值的本钱。”这一名言充分揭示了思考的重要性。

生活中充满了哲理，认真反思生活，可净化灵魂；密切关注社会生活，可了解并认识社会，在课堂教学中我不断提出问题，并引导学生积极思考，极大丰富他们的思想。

“是要发展，还是要纯净空间”，让学生认识到它保护环境的重要；“你知道父母的生日吗”，引导学生关心他人；“中国足球腾飞说明了什么”，从中悟出苦难与辉煌的含义。让学生在争论中学会了思考，摒弃了无用的牢骚。一系列密切联系人生和社会问题的提出，打破了高中生活的枯燥单调，调动了学生思考积极性，增添了高中生活的色彩，发掘出了写作宝库。

2、课堂作文与练笔作文相结合，提高写作效率

目前，作文教学还没有一套完整成体系的教材，作文教学也就成了高中语文教学的薄弱环节。我在作文教学中尝试了课堂作文与练笔作文相结合的方法，课堂作文抓规范抓时效，练笔作文抓基础抓思想，收到了较好效果。

课堂作文规范性要求必不可少，无规矩无以成方圆，必要的写作知识讲授和严格的时间要求，为学生写作提供了可遵循的规律。课堂作文紧扣人生思考、社会现实、课文内容、单元写作训练几个主要方面，力求让学生写出思想，写出生活。练笔作文重在抓基础，重在让学生通过作文去认识生活，去理解人生。形式不拘一格，这样一来练笔作文成了学生驰骋思想的原野，成了师生畅谈交流的渠道与平台。

规范化的要求，写作源泉的开掘，写作形式的灵活多样，极大地调动了学生写作的兴趣，变“要我写”为“我要写”，极大的提高了学生作文的积极性。

小结：人们常说中学教师难当，中学语文教师更难当，而我却在实际的教学工作中体会到了中学语文教师的乐趣，学生也在轻松愉快的氛围中掌握了知识，提高了能力，在原来基础上有了长足的进步。我深信，一分耕耘一分收获，一分探索一分收获。只要努力去工作，积极去探索，一定会迎来高中语文教学灿烂的明天。

**第三篇：赵健期末工作总结**

2024-2024个人工作总结

巧马中心学校赵健

本学年我担任九年级两个班和八年级一个班的教学工作，本人热爱本职工作，认真学习新的教育理论，广泛涉猎各种知识，形成比较完整的知识结构，严格要求学生，尊重学生，发扬教学民主，使学生学有所得不断提高，从而不断提高自己的教学水平和思想觉悟。下面是本人的本学的教育教学工作总结：

一、政治思想方面：

本人在一学年的教育教学工作中，我积极参加学校和年级组组织的各种会议和学习培训，积极响应党中央的号召，随时随地在精神上与党中央保持高度一致，关心国家大事，虚心领会上级的精神，严格要求自己。我深知要教育好学生，教师必须以自己的人格、行为去感染学生。我在注意自身师表形象的同时非常重视对学生的全面培养。我把学生的德育、美育工作放到了最重要的地位。在工作中，我积极、主动、勤恳、责任性较强，绝对服从学校布置的各项工作。

二、教育教学方面：

充分发挥教师的主导作用和学生的主体作用。把学生教好，让学生成功，是每位教师最大的心愿、最高的荣誉。尊重每一位学生，无论是在基础比较差的九年级二班和四班，还是对基础较好的八年级三班，我都以尊重每一个学生为原则，对九年级的两个，我将课本化繁为简，多讲一些学生能听懂的知识，尽量让学生多学到些有用的东西，而对八（3）班的学生，在讲课本知识后，尽量补充有关的课外知识，一是提升他们的学习兴趣，二是让他们学习致用。

作为一名教师，深知“师高弟子强”的道理，因此，我在课堂教学中，坚持做到认真钻研大纲，仔细分析教材的编写意图，认真备课，注意设计好每堂课的教学方法，研究现代教育技术在课堂教学中的应用，注重对学生各种能力的培养。在认真做好日常教学工作的同时，努力探索在课堂教学中落实素质教育的方法及手段，探索在教育中培养学生能力发展的途径。在工作中，我深知学习的重要性，抓住一切机会认真学习，在不断学习、不断实践中提高自己的教育教学水平及教学管理水平。我积极参加校内外听课和评课活动，每期献一节课，虚心学习，及时消化，吸取别人的精华，在自己的教学中不断实践，不断总结，不断提高。十多年平行班的教学，促使我努力总结教学经验，调整好自己的心态，不与他人争名夺利，形成了自己独特的教学心态和教学风格。

三、工作考勤方面：

我热爱自己的事业，从不因为个人的私事耽误工作的时间。工作不分分内分外，周末有时间尽量留在学校给留校的学生做下辅导，在做好生物教学的同时，还做好化学实验室的管理。

四、工作业绩：

一份耕耘，一份收获。一学年来，在我的教育教学工作中取得了一些成绩。在我尊重每一个学生的同时，同时也获得了同学们的尊重，在学校，要让学生对你所教的科目感兴趣，其中一条好的途径就是让学生对自己上课的方式感兴趣。在今后的教育教学工作中，我将更严格要求自己，努力工作，开拓创新，继续把我所教的班级的教育教学工作做好。

**第四篇：赵民辉2024期末工作总结**

工作总结

——寄教学第一个整年总结

如果说新人，自己的教学时间也不知不觉的走过了第一个年头，在这一年里，伴随的是新学校的发展，从清泉小学旁边的那个校区搬到现在唐固这里，自己在一个又大又漂亮新的校区里成长着，学习着。未来的两-三年里，我将以更加饱满的热情投入到学习和工作中，自己将伴随着学校共同成长。

在这一年里，从一个懵懵懂懂的新手成长为一名人民教师，其中更多的成长道路是在探索中学习，在交流中摸索。首先感谢学校给予的平台，感谢学校一直以来给予的信任。从上学期担任班主任工作，到下学期的更专注于语文教学工作。到这一学期期末成绩平均分96.2年级第二的水平，离第一名君姐的班97.56还仍然有差距。可以说自己更加专注于自己的工作。自己全身心的投入后成长更快学习更快。

其次感谢我的同行的伙伴-----二年级语文的所有成员，这里有像大姐姐一样在教学道路上给于我们谆谆教导的君姐，有一直在教学和沟通中忙里忙外的立珠，有一直和我们争先恐后学习的阳阳、楠姐和张伟，还有我们新来的小伙伴雪源。在这里我们一块学习，一块教研，一次次、一回回的听课提高…….在这一学期里，自己的得与失体会的更加明显，上学期在班主任工作中带出来五个小组长，他们的成长与担当，在这一学期里更好的当了我的左膀右臂，在教育与教学工作中，自己更加的得心应手，但是

在与搭班老师木老师的配合中，总是磕磕绊绊，不是尽善尽美。不得不说自己的沟通和说服的能力还有所欠缺。自己将尽快的补缺这一能力。

自己在这一学期里除了对工作积极，任务及时的完成之外，自己更多的给自己设立目标，向着自己的目标前进。语文工作，我认为除了担当基本的交流工具（语感、表达）之外，还有提高人的内心修养的功能。这学期里，我们班除了学习苏教版的二下课本，陆陆续续的学习二年级下册的其它版本人教版、语文出版社、西南师范和鲁教版的课本里的课文。自己始终认为，兼收并蓄的学习，才能做到有容乃大。其次，培养了学生一个良好积累学习的习惯。保持好两个本子积累本、听写本的运用。错题本平常积累错题，在期末复习中高效，便捷。

这一学期里，自己还提高课外兴趣的学习，在学校中一周一次的国画课给自己了一个平台。在课余时间自己更多的投入到国画的学习中，我发现国画里美的内涵和经典诵读诗里的文学水平美，是一样的美。

总之，在新的校区里以一个新的姿态学习成长。

**第五篇：赵红举2024年上半年工作总结**

2024年上半年工作总结

一、上半年工作总结

成果：

1、签单31家油漆代理商。

2、沟通完成准代理商57家（河北永清生产基地正常投入生产，基本都可订立油漆代理合作关系）。

3、协助部门领导完成公司油漆事业从开发代理商、选址、研发、设计、生产、运输、安装、开业活动策划、售后等一系列环节的沟通协调。

4、协助部门领导做好油漆部的各项日常工作。

5、完成公司领导交办的各项临时性工作。

上半年，在激烈的市场竞争中，油漆事业部在总经理及公司高层的领导下，转变观念，开拓创新，正确处理面临的复杂问题，讲求方法，勇于负责，外塑形象，内抓管理；突破了市场开发、技术开发、生产建设，质量管理和经营管理中的一些瓶颈，各项经济技术指标，创历史新高，实现了新厂建设，搬迁和生产经营的平稳过度，初步建立了一套公司油漆门事业内部的管理机制，保证了生产经营取得突破性进展，经济效益持续增长，公司油漆事业开始步入可持续发展的轨道。

今年二月份公司组建油漆事业部，响应公司号召，被调任渠道油漆事业部。为了迅速掌握油漆产品知识，到油漆事业部之后，一边学习产品知识，一边摸索油漆市场方向，遇到油漆产品方面的难点和问题，我不分昼夜的查阅相关资料，并与行业内人士交流沟通，夜以继日的寻求解决问题的方案和对一些比较难缠的客户研究针对性策略，取得了良好的效果。

通过不断的学习油漆产品知识，收取同行业之间的信息和积累市场经验，现在对油漆门市场有了一个大概的认知和了解。现在我逐渐可以清晰、流利的应对客户所提到的各种问题，准确把握客户需求，与客户达到良好沟通，取得了客户们的深度信任。经过半年的努力，我们油漆事业部也取得了十几个油漆专卖店的成功开店案例，一些优质客户也积累到了一定的程度，对市场也有了一个系统透彻的认知。在不断的学习油漆产品知识和积累经验的同时，油漆产品知识、业务水平都有了质的提升，针对市场的一些变化和同行业之间的竞争，以及大的油漆项目，现在已经能够拿出一个比较完善的方案应对自如。

在将近半年的时间里，经过公司上下、油漆事业相关人员的共同努力，使我们公司的油漆产品知名度在全国市场上逐渐被客户所认知，再加上良好的售后服务及优良的产品品质获得了客户的一致好评，也取得了宝贵的销售经验和一些成功的客户案例。

二、在此过程中，也存在一些比较棘手的问题：

1、部门协作性不强

都喜欢围着老总转，喜欢把老总推到“工作前线”。一方面不能形成管理层面；另一方面促成了“一笔签”现象，并让老总处于被动境地。停留于小公司的思想、观念、模式和行为，是阻碍公司科学化管理进程的最大障碍。

2、产品质量控制、全员品牌意识、客户服务水平尚弱，有待进一步提高和完善。

3、执行力差

细节决定成败、执行决定效果。无论什么样的管理，不执行或执行不到位，就达不到预期效果。

4、责任不与职权、利益挂钩

没有树立“以品质求生存、以信誉求发展、以效益求利润”的科学事业观和发展观，也缺乏“全心全意以客户为中心、实心实意为客户谋利”的态度和精神。有权拿钱却没有承担相应责任，离开了主人翁精神和团队凝聚力，公司油漆事业成功周期会被人为因素延迟或放缓。

5、相关部门人员的工作责任心和工作计划性不够强，以致影响公司油漆事业的发展效率。

6、内部辅助不力，管理实效降低

产品质量稳定和产品品种创新不足，导致无法满足客户多元需求。产品定价体系不灵活或不完整，导致无法及时满足客户期望和需求。成品包装不好和发货慢影响客户消费体验。公司部分管理人员管

理意识保守和质量意识淡薄导致团队管理实效降低，生产成本增高，公司利益受损。

7、管理制度不明，员工抵触明显

没有对员工的生产工序、操作流程和工作职责给出明文规定，导致忙时不知所措、闲时无所适从。谁都想做好人，缺乏主动做“恶人”的管理人员，管理原则不能坚持，公司规定流于一纸空文。管理层分工不明，时有互相推诿现象，部分人员没把本职工作当成自身事业来做，能过且过，得过且过，导致应做工作进展缓慢，进而影响到整个油漆事业销售工作。

8、品牌意识淡薄，事业观念不强

做品牌不仅仅是空喊，做事业也不仅仅是口号。全力工作、形象设计、产品包装、产品品质、服务质量、学习成长等等一个都不能少。建议我们在做好“全力工作、形象设计、产品包装、产品品质、服务质量、学习成长”的同时，一定要注重形象设计和产品包装。

三、油漆门市场分析

现在油漆市场品牌很多，但主要也就是那十几个大品牌，现在我们公司的油漆产品从产品质量、功能上属于中高端产品。在价格上是卖得较为高端的价位，面对小型的客户，价格不是特别重要，但面对采购数量比较多时，客户对产品的价位是非常敏感的。

在下半年的销售工作中，我认为产品的价格应当做一下适当的调整，这样可以更好的占领全国油漆市场，铺开市场面。在油漆门领域，我们公司进入市场比较晚，产品的知名度与价格都没有什么优势，油

漆门在全国开拓市场压力很大。外界这些因素减少了，加上我们的销售人员的灵活性，我相信我们做的一定比原来会更好。

市场是良好的，形势是严峻的。据业内人士分析，明年的国内经济整体会逐步回暖。假如我们在明年一年内没有把油漆门市场做好，没有抓住这个机遇，我们很有可能失去这个好商机，在这个油漆门市场会丢失很大份额。

四、下半年工作规划

下半年销售目标定位：

签单100家油漆代理商（前提是：确保河北永清油漆门生产基地正常投入油漆门代理商生产）。

我认为公司下半年的发展是与整个公司的员工综合素质，公司的指导方针，团队的建设是分不开的。提高执行力的标准，建立一个良好的销售团队和有一个好的工作模式与工作环境是我们油漆门市场开发工作的重中之重。

在下半年的工作规划中下面的几项工作作为主要的工作来做：

1、协助部门领导沟通完善河北永清油漆门生产基地优质油漆工团队招募组建之事，使永清基地尽快投入油漆代理商生产。

生产是现在公司油漆事业这块儿面临的最大问题，生产一旦解决了，其他事情就可迎刃而解！

2、协助部门领导组建一支熟悉业务，而相对稳定的油漆门外埠市场开发团队。

人才是企业最宝贵的资源，一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员，建立一支具有凝聚力、合作精神的销售团队是我们油漆门开发市场的根本。在下半年的工作中建立一个和谐、具有杀伤力的油漆营销团队作为一项主要的工作来抓。

3、协助部门领导完善油漆销售制度，建立一套明确系统的油漆业务管理办法。

销售管理是企业的老大难问题，销售人员出差，见客户处于放任自流的状态。完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性，对工作有高度的责任心，提高销售人员的主人翁意识。

4、协助部门领导培养销售人员发现问题、总结并解决问题、不断自我提高的习惯。

培养销售人员发现问题、总结问题目的在于提高销售人员综合素质，在工作中能发现问题、总结问题、并能提出自己的看法和建议，业务能力提高到一个新的档次。

5、协助部门领导调整油漆营销思路，出台扶持政策

本着“北方遍地开花，全国定向开发”的市场定位和营销思路，加上强有力的河北永清油漆门生产基地、代理商专卖店支持和返利扶持政策，加强产品质量管理和完善适合市场的价格体系，为明年油漆事业腾飞奠定良好基础。

6、协助部门领导加强营销管理，提高工作效益

目标明确，讲究方法和步骤，量化、监督和核查具体执行工作，提升工作效益和成效。

7、协助部门领导提高油漆提成比例，调动销售热情

“重奖之下必有勇夫”，适当的奖励和刺激措施，有利于提高一线销售人员的热情和积极性，从而提升公司整个油漆事业的销售业绩。

8、协助部门领导解决遗留问题，提升服务水平

对于市场遗留问题的解决，我们根据“轻重缓急”的原则，采取“平衡双方利益，有效处理矛盾”的指导思路，多次、耐心、不断跟踪和回访客户，坚持争取他们的理解和支持，从而有效缓解部分客户的抱怨和不满，保障公司客户群体的基本稳定和长期合作。

这就是我2024年的上半年工作总结和下半年规划，我一定不负众望，我有信心和决心完成以上各项目标任务！面对今后工作中新的困难和挑战，我将更加努力，因为我始终坚信“没有越不过的高山，只有不愿爬山的人！”

赵红举

二零一四年七月四日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！