# 小学校长工作述职报告（定稿）

来源：网络 作者：七色彩虹 更新时间：2025-03-11

*第一篇：小学校长工作述职报告（定稿）个人工作总结我叫谭国放，现任谭赵小学校长。本期开学以来，我始终坚持认认真真工作，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，依法执校，无私奉献，完成了各...*

**第一篇：小学校长工作述职报告（定稿）**

个人工作总结

我叫谭国放，现任谭赵小学校长。本期开学以来，我始终坚持认认真真工作，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，依法执校，无私奉献，完成了各项工作任务。现从以下几个方面作出总结：

一、政治思想

本期以来，我坚持做到：

1、热爱祖，热爱人民，忠诚党的教育事业，坚决执行党的教育方针，响应上级号召，听众领导安排；遵纪守法，从不参与违法犯罪活动。

2、治学严谨，在教育教学工作中，不仅严格要求自已，也严格要求教师做好教学的各项工作。

3、要求教师做到爱生如子，从不体罚或变相体罚学生,尊重学生人格,受到学生和家长的好评。

4、廉洁自律，从不多拿学校一分钱，从不乱开单乱报销，甚至连上级规定可报销的也不例外。

5、以身作则，时时处处身先士卒，为教师作榜样。以发展谭赵小学教育事业为已任，尽职尽责地完成中心学校布置的各项任务，一丝不苟地做好学校的各项工作。

二、具体工作和成绩

1、加强团队团结合作，教师群策群力，各方面工作正稳步前进。

2、加强师德师风建设，坚持政治理论学习，学校校风正，学风浓，无体罚或变相体罚学生，没教师参与违法违纪活动。

3、坚持育人为本，深化德育改革，促进后进生的转化工作，加强学生的思想教育、心理健康教育和生命教育，关爱留守儿童。

4、重视学校安全教育，狠抓日常安全管理工作，做到管理工作到位，安全措施有效，教育方法得当，安全资料齐全。本期开学来，安全工作取得了显著成绩，从没发生过其它事故，确保了学校财产和师生的人身安全。

5、加强教学常规管理，切实提高教学质量，充分调动教师的积极性，做到教师认真教，学生认真学，教学质量稳步提高，社会影响好，得到村委领导多次表扬。

6、重视学校的卫生工作，时刻保持校园整洁干净。特别加强食堂食品卫生管理，防止食物中毒，确保师生安全。

7、做到政务、财务公开，大事集体讨论，小事班子商量，严格执行一支笔制度，厉行节约，从没有乱吃喝、乱开支现象的发生，学校收支规范合理，基本平衡，把钱使到最实处。

8、在教学中，我从来都是要求老师认认真真地备课、上课、批改作业和辅导学生。我每天都是第一个到校，最后一个离校。

9、做好家访工作和农村免费义务教育工作，特别是困难学生的生活补助工作，做到群众满意。

10、丰富学校的文娱体育生活，多渠道开展文娱体育活动，培养学生综合素质。

三、存在问题 由于本人知识水平有限，管理能力不足，因此，还有很多工作做得不好，各项工作还与我的目标和上级要求相差很远。今后我一定继续努力，尽职尽责，争取把各项工作做得更好。还请各位领导多多指教，提出宝贵意见，我一定虚心接受。谢谢大家！

谭国放

2024年1月21日

**第二篇：小学校长学工作述职报告**

小学校长学工作述职报告

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好，今天我向各位汇报一下我们学校2024-2024学年的主要工作，不妥之处请给予批评指正。

一、过去的一学年，学校在中心校领导的关心和支持下，尽最大努力改善办学条件和教师的办公条件。其中购置电脑一台，供老师们上网查阅资料；购置校园广播系统一套，结束了和店小学五十多年来靠人工打铃的历史，教师办公室更换了新办公桌；投资八千多元用于校园文化建设，校园文化品位进一步提升；新购置一体机一台，老师们可以方便快捷地印刷试卷，为提高教学质量奠定了基础；上级部门拨款新建围墙200多米，新建门卫房一间，满足学校大门口值班教师的需求。

二、建设坚强有力的领导班子。孔子说的好，“其身正，不令则从；其身不正，虽令则不从。”首先我从自身做起，以事业第一，学校第一，牢固树立全心全意为教职工服务的意识，率先垂范，以身作则，每天早到办公室，晚离校，要求老师们做到的，班子成员首先做到，要求老师们不做的，班子成员坚决不做，用人格的力量增强集体的感召力和凝聚力。

三、搞好师德建设，提升教师的思想素养。针对我校教师偶尔有体罚学生的现象，我校的师德建设把爱生放在首位。

四、抓实抓细常规管理，向培养学生良好的习惯要质量，向提高课堂教学效率要质量，向校本教研要质量，向过程管理要质量。

1、培养学生的良好习惯。借鉴魏书生教学管理经验，着重培养学生的记忆习惯，演讲习惯，读的习惯，写的习惯，定计划的习惯，预习的习惯，适应老师的习惯，自己留作业的习惯，整理错题集的习惯，出考试题的习惯，筛选资料总结的习惯，按时认真完成作业的习惯。为此，我们还专门印发资料供老师们学习。

2、提高课堂教学效率。我们组织教师认真研究上蔡县教体局小学数学、语文、四环节高效课堂教学模式，切实向40分钟要质量，切实解决教师辛苦地教，学生辛苦地学，家长辛苦地帮的问题。

3、校本教研。我们把校本教研的重点放在课堂教学研究上。

4、过程管理。我们非常重视教学过程的管理，对教师的备、讲、批、辅、考不定时的进行检查，另外我和教导主任还经常深入到各办公室检查学生作业等，发现问题及时指出，切实督促老师们把功夫用在平时，不能临近考试搞突击，加重学生负担。

五、搞好国学经典诵读活动，做好学生德育工作

1、每周一课时，我校每周一上午第一节为国学经典诵读课，以班级为单位进行集体诵读学习。

2、师生同读，老师为学生做出表率，同读同悟，为学生解疑释惑。

3、开展丰富多彩的活动，例如：国学经典诵读比赛、演讲比赛等。

过去的一年，我们在上级教育部门的领导下，取得了一定的成绩。成绩的取得是上级教育部门正确领导的结果、是老师们共同努力的结果、是遵循教育规律的结果。当然，我们还存在着这样或那样的问题：教师素质有待于进一步提高，对后进生的关注力度还不够，学校读书活动及写字教学、课改工作还有待进一步提高。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。以上述职，敬请领导、老师批评指正

**第三篇：小学校长工作述职报告**

小学校长工作述职报告

离石区城内小学 田雪梅

尊敬的各位领导、校长们，大家好 :

我现在从四方面对学校工作进行简述：

一、学校常规工作——井然有序、规范办学

（一）行政管理。聘请法律顾问，制定章程制度，依法办学。每周召开行政例会，统一办学思想。培养中层干部，储备领导团队。健全学校各种档案。

（二）教职工管理。定期召开师德师风教育大会。建全教师信息档案。全员培训，与中国教育学会结盟。

（三）学生管理。一年级招生规范科学。严格学籍管理。加强学生考勤。

（四）教育教学管理。组织课标学习和测试，进行常规教学检查。开展实验年级教学模式研讨，进行课程体系重构。学生和教师校外拓展训练，社会影响良好。

（五）安全卫生管理。组织发放给家长的一封信。进行安全演练。聘请专家做讲座。消除学校安全隐患。成立了心理咨询室。

（六）校园管理。绿化校园，修建种植园。分楼层设置环境文化教育主题。实行岗位责任制，考核到位。

（七）后勤财务工作。对校产进行清点和整理，对经费支出做到有会议、有记录、有计划，对资金的使用，进行合理的分配和有效的核算控制。完善财务制度，实施校务公开，坚持向全校教师交帐汇报制度。接待市区检查，均得到好评。

二、党风廉政建设——党性修养，引领发展

（一）教育。坚持“两学一做”专题学习，做合格党员。学习十八届六中全会精神和习主席的2024年新年讲话，观看《作风建设永远在路上》、《信任不能代替监督》等，警示自我，强化为人民服务意识。

（二）监督。学校零星维修工程要经校委会讨论通过。中层干部选拔要培训、考核、述职。每学期召开教师代表大会，接受全校教师监督。

（三）惩处。学校案件办理要依法，家长信访要认真接待处理。做到重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重点环节亲自协调、重要案件亲自督办。

三、特色亮点工作——凝聚人心，彰显活力

（一）百年城内。成立校史资料室，编写了《百年城内》一书，谱写了《阳光校园歌》，拍摄了《百年纪录片》，修建了《百年记忆园》。

（二）新阳光课程。以“培养全面发展的人”为教育目标，以“发展学生核心素养”为抓手，以“培养阳光少年”为宗旨，创建了以时间为横轴，以校本课程、选修课程、地方课程、统整课程四大版块为纵轴的“新阳光课程体系”.如：二十四节气之暖冬行动、24种学生社团活动等，深得学生喜爱，赢得家长的支持。

（三）科研课题。全国十二五课题顺利结题。

二、三年级的课堂训练研究，成果喜人。

（四）团队建设。学校有成熟的领导中层团队、班主任团队、年级团队、学科团队、命题团队、课程团队、后勤团队，框架科学，权责分明，能高效完成各种任务。

（五）宣传接待。创办了阳光校园报，对学校报道宣传。科学管理公众号平台，全年发布信息313篇，关注用户达3123人。“六一”儿童节接待了市长王立伟等领导的调研和慰问，办学理念得到肯定和赞赏。迎接全区义务教育管理观摩活动，办学特色彰显。

山西电视台少儿频道、山西省德育报、吕梁电视台少儿频道、吕梁日报等都对我校的办学特色进行了报道，学校也因此获得了“山西省优秀半边天”、“山西省礼仪示范学校”、“吕梁市法制宣传示范学校”等称号，我本人也被评为全国教育科学“十二五”教育部规划课题研究先进个人。

四、2024年工作思路——挖掘内涵、优质办学

（一）三基建设。完善党支部建设和学校领导班子建设，对学校各种团队建设进行良好的规划和培训。建全制度，落实责任制考核，加强服务体系建设。对全体教职工进行理论知识培训和技能培训，并对教师进行行业行为规范的教育。

（二）教育深度联盟。完善与名校的联盟，研究考察结对学校的办学理念、办学特色，最大程度地带动其发展。

（三）完善课程体系。全校社团开展，人人有特长。学生社会实践课程，人人都参与。体验新阳光课程，让学生全面发展。

（四）教育信息化建设。改善教师办公环境，配备教学设施，创建智慧校园。

在城内小学这所百年老校任校长，深知责任重大，我将认真履职，做一个有尊严、有情怀的校长，活着爱着，爱着活着，为了孩子，办人民满意的教育！

2024年1月5日

学校工作述职报告

尊敬的各位领导、各位考评团成员：

大家中午好！

我们来自吴晗故乡——春晗学校，回顾我校2024年的风雨历程，品味跋涉的艰辛，我校全体同仁精诚团结、满怀激情、斗志昂扬，不断开拓进取、信心满满、喜事连连，我们有许多付出，也有许多创新，面对领导和同事难免有壮志未酬困惑和感慨。然而，春晗学校的师生朝气蓬勃、力求上进，强力提升的愿望和决心一刻没有动摇，前进的步伐一刻也没有停下。

2024年我校在市教育局的正确领导下，全面推进素质教育，加大教育教学改革力度，加强师资队伍建设，丰富学校文化内涵，不断提升办学水平。为弘扬、传承义乌历史文化名人——吴晗先生的精神和文化，学校更名为“义乌市春晗学校”,并设立小学部，招收4个班。学校被评为“全国青少年艺术人才培训基地”、“中国科普文化交流活动先进集体”、“义乌市教工俱乐部”建设一类学校、“2024义乌市教育系统教育宣传先进集体”等荣誉称号。

（8月28日，我校举行春晗学校揭牌仪式并召开发展恳谈会。）

一、科学规划，合理布局，打造优美的育人环境

2024年，学校借鉴北京、上海、深圳等先进的校园环境建设理念，高起点科学规划，分期分批实施校园环境建设，主要成绩有：第一是发动全校师生人人参与设计、美化教室办公室、各区块，自成一体，各有特色，得到教育局领导和来宾的一致好评；第二是投资10余万元在校园主干道两侧分区块种植名贵果树500多棵，不同的季节有不同的水果，预示着师生的胜利成果，展现了学生的良好精神风貌，校园即果园的理念也得到了众多领导专家的好评；第三是投资近70余万元，在学校设立了吴晗先生生平事迹展览馆，在教学楼连廊上建设了梦想展示馆和国学体验馆，在主要通道上建造了风格独特优美的宣传窗，在校园内设立了宣传导视系统，这里没有向教育局要过一分钱。校园环境文化的创建，使校园的面貌得到了很大改观，受到了外来参观者、各级领导的高度肯定和赞誉。

二、抓实常规，推进课改，教学质量稳步提升

教学质量是学校的生命线，“常规立教，改革创新”是学校教学工作的根本。2024年学校以“集体备课，同课异构”为抓手，努力探寻适合本校的高效课堂，教学改革如火如荼，课堂效率不断提高。2024年我校初三毕业生学业考试成绩取得了不俗成绩。另外有4个课题立项，其中省级立项1个，义乌市重点课题1个，2个课题获奖。（4月2日，市七年级数学“学为中心”研训活动在我校进行）

三、拓宽思路，多措并举，助推教师专业提升

“百年大计，教师为本”.我校年轻教师较多，所以如何加快提升教师专业水平，成为我校最迫切的任务之一。一年来，邀请2名中科院院士、江苏省“十佳师德模范”李凤遐老师、10余名专家领导来校作思想政治报告和业务指导；并通过绣湖教育联盟进行师徒结对，开展各种技能比武等活动，使年轻教师业务素养快速提升。1个被评为教坛新秀，1人被评为学科带头人。我校搭建平台为我校耿建老师，义亭镇中朱中健老师，香山小学辛守辉老师在华川书社举办“春晗画语”教师个人油画展，开创了我市教师举办个人画展的先河，这一举措得到了教育局领导和美术教研员的高度赞赏；同时还为2位教师举行个人摄影作品展。何青青老师是义乌市唯一由教育部出资3万元，将作为中国优秀外语教师于2024年赴英国交流三个月。（9月12日，由义乌市春晗学校、义亭镇中、香山小学联合主办的“春晗画语”油画作品展在义乌市华川书社隆重开幕。）

四、开展多彩活动，加强对外交流，促进学生个性发展。

一年来，学校组织开展了读书节、科技节、体育节、英语节等诸多活动，如红糖文化进校园、高雅艺术进校园等。今年，我校邀请义乌市三位模范父亲畅谈子女教育、家庭教育，微信阅读量超过11万多次，网络点击率超过9万多次，社会反响良好。特别值得一提的是，我们倾全校之力，准备两个多月，耗费70余万元，成功承办了2024年义乌市中小学生田径运动会，我校的组织、管理、服务、竞技水平，得到了领导和兄弟学校的一致好评。（父亲节当天，我校邀请义乌三位模范父亲畅谈子女教育）

加强对外加流。2024年，我校第一次成功走出国门，成功访问澳大利亚和韩国兄弟学校。对外交流的开展，提高了学校的知名度，拓宽了学生的国际视野。（七月中旬，我校师生到澳大利亚交流访问）

当然，学校办学离我市教育局的要求和人民群众的期望还有一些差距，2024年我们将知耻而后勇，理清思路，科学规划，改变作风，抒写教育新篇章。谢谢大家！

**第四篇：小学校长工作述职报告（通用）**

小学校长工作述职报告（通用10篇）

无情的时光老人像一阵寒风，走得无声又匆匆，回顾这段时间的工作，相信你有很多感想吧，需要认真地为此写一份述职报告。相信大家又在为写述职报告犯愁了吧！下面是小编整理的小学校长工作述职报告（通用10篇），欢迎阅读与收藏。

小学校长工作述职报告1

弹指一挥间，20xx年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，总结任期以来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面将我任期以来所做的工作从德、能、勤、绩、廉五个方面向诸位陈述，请各位领导和同行指正。

一、德

任期以来，我依然坚持自己做人做事的准则，那就是“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”使我团结了同志，尤其是团结了学校的班子成员。团结，增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。同时因为“诚心对人”使我的学生喜欢我，家长和社会认可我，社会的认可也为学校的成长创造了良好的外部关系。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用现实行动践行着。作为校长，毫不动摇地拥戴中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。作为一名教育工作者，在社会上也较好地维护了自己的形象。

二、能

任期以来，学校工作总体上稳中有进，领导班子分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下几个方面的工作：一是进一步明确了学校的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升品质”；二是加强对全体教职工在思想意识方面教育，强化大家的责任、忧患、大局、服务等意识；三是继续加强队伍建设。首先为甘于奉献的年轻人提供机遇，让他们参与到学校的管理中来。其次为全体老师提供学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高；四是丰富教育教学活动，促进师生全面成长；五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。任期以来，我听课30节，上校级研修课4节。

三、勤

本人能较好地遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差都提前向值班老师报告。平日里，对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范。勤于和班子成员、教师开展思想沟通。任期以来，我多次与教师个别谈心。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。

小学校长工作述职报告2

一年来，我始终坚持“教育以学生为本，教学以教师为本”的办学理念，坚持“认认真真学习，踏踏实实做事，清清白白为人”的为人原则，依法办学，勤勤恳恳，尽职尽责。在上级行政部门和全体教师的关心支持下，胜利地完成了本的各项任务，现从德、能、勤、绩、廉等五个方面作如下陈述，请批评指正！

一、爱岗敬业，努力提升师德修养

一年来，我严格执行上级有关部门的规定，紧密地团结教师极力维护学校教育形象，认真做好学校班子成员的工作，树立周苌小学的品牌，兢兢业业，坚持学校管理民主化，每周召开学校行政会议，共同商议学校工作，在师生中树立较好的威信，在20xx学年师德考核中确定为优秀等次；学校党支部民主评议被评为飞云镇优秀党员。

二、大胆实践，提高教育管理水平

近年来我积极参加本科学历培训，提高自身学历层次，增进教育管理水平，参加农村小学领雁工程省级骨干校长培训班学习，无论从理论知识还是实践能力，均有不同程度的提高，使我在处理学校日常工作中更加得心应手，更能胜任本职岗位工作。多次参加学科专业知识培训，胜任学科教学工作，上学期担任三年级的品德与生活，本学期担任三年级的劳动技术，按规定兼好课，按教学常规的要求，订好计划，备好课，上好课，并积极参加学校教研活动和教师听评课活动，特别对青年教师的指导上不懈余力，通过谈心，座谈会，牵线师徒结对，亲身担任指导师，指导教育管理工作等，使青年教师的教学、教育管理工作有了一定的进步，平时加强个人教育博客的书写，记好每日工作笔记，对好的教育论文进行熟读摘记，一年来读书摘记达到5万字，极大地发挥自己的教育教学管理能力做好学校各方面的工作，和谐地促进学校的发展。

三、兢兢业业，坚守岗位

一年来我坚守岗位、尽职尽责、以身作则。每天按作息时间上下班，外出前均能向值周或教导处请假，除公出外，始终坚持在自己的工作岗位上，认真制订好学校每周工作安排，做好每日工作笔记，坚持校园巡查，发现问题及时反馈，在我的带动下，全校教师认真遵守学校规章制度，努力工作，提高教育教学质量，创家长和社会满意的学校。

四、努力实践，创建学校品位

我校以“文明守纪勤奋争先”为校训，以“努力乐学大胆实践自主发展”为育人目标，坚持“教育以学生为本，教学以教师为本”的管理思路，全面贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，坚决执行上级教育行政部门的决定，以学校《章程》为管理目标，规范办学行为，依法治校。

小学校长工作述职报告3

有人问我：你当了10几年的校长有什么感觉？我不加思考的回答：“苦、醉”。有些事情是我不喜欢去做的，但又不能不去做的，那就是一种责任吧。在这种责任心的驱使下投入到紧张而又忙碌的工作中去，当在全体老师的协助下顺利完成各项工作任务，学校有了长足的的进步，当付出的汗水结出硕果的时候，成功的喜悦让人陶醉，哪怕没有属于我的鲜花和掌声。又到了梳理思绪，总结一年来工作之点滴，此时蓦然回首，一年来的工作我非常开心，非常愉快。尽管在工作中并非事事顺心，有过不少困难，也有过诸多无奈，但更多的是得到教师们的理解与支持，为之付出的也就无愧、无憾了。

一、加强建设，优化队伍，提高素质

随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，在自身加强学习的基础上，把自己学习过的与教育教学相关的内容组织教师开展学习教育活动，以及在学校的制度他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校努力为大家提供机会、搭建平台。多次选派教师外出学习、听课。

除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，乐大家所乐，对教师们的考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都比较关注。虽然经费不足，我们还是尽可能给教室提供舒心的工作氛围如：解决教师的住宿问题，逢节日举办一些庆祝活动，为了陶冶身心培养团队精神组织教师赴泰顺、出海捕鱼等。特别是这学期教师的工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。总之，学校在管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将鲍三小办好。

二、坚持以德育为首，全面推进素质教育

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针，不断探索新形势下德育工作的特点，从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。在德育工作实施过程中，学校一手抓学生日常行为规范的养成教育，保证了学校正常的教学秩序；一手抓学生发展平台的搭建，让学生在活动中锻炼，在锻炼中提高，在提高中发展。学校在突出特色，继续抓好养成教育的同时，不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动，寓教于乐，既陶冶了学生的情操，又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。

如：教师节的“感恩”活动。板报有感恩教育的专栏，国旗下讲话有感恩教育的演讲，并在全校进行了感恩祖国教育演讲活动。演讲的效果良好，收到了预期的效果。本学期，安排第五届趣味竞技活动。学校充分利用升旗仪式、主题班会、少队活动等阵地加强学生的思想教育，加强学校、家庭、社会的横向联系，获取更多的理解与支持。

举行了全校性的家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。几个班级家长看到教学设施的落后自筹资金购买多媒体，外来务工者此举真是难能可贵。继续实行德育管理中的交警式罚单制度。充分利用各种节日开展一系列的教育活动如：建队节、国庆节等。一年多来，学校德育工作常抓不懈，成效明显，全校学生的养成意识明显增强，校园秩序良好。

学校大队部被瑞安安市评为红旗大队。扎实的开展学生的养成教育，外来孩子的行为习惯有较大的改变也推动了学校其他工作的良性开展，比如学校荣获学区校园文化建设一等奖，这学期推荐参加瑞安市的评比验收。

小学校长工作述职报告4

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一、爱岗敬业率先垂范

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致；在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专着、杂志，撰写，不断提高自身的理论水平和工作能力；在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益；在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色；在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

二、以人为本科学管理

1、建立健全规章制度，以制度约束人，根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继出台了各项管理制度，包括部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等，进一步完善了《教学常规管理规定》。通过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

2、将管理责任具体化、明确化。一把手负全责，主管领导具体管，包组领导、学年组长到教师层层落实责任，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

3、强化后勤管理。在财务管理方面，我们建立健全了财务管理规章制度，成立了财务管理小组，凡大额支出，必须先研究，后列支，集体签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度在设施设备管理上，我们采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等管理措施，一年来，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，我们除了规范管理外，努力钻研专业知识，自己动手维修、保养，保证设备齐全、完好。

4、抓好安全管理。在安全管理上，校长负总责，主管领导具体抓，专人管，还配备了安全员，制定各种应急预案，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，一年来学校没有发生一起安全责任事故。

三、教研先导质量立校

作为一名校长我深知质量是学校的生命。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了以教导主任、教研组长牵头的“集体备课”教研活动。经过不断的实践探索，我校的集体备课活动已形成了自己的特色。在联片教研活动中，我校的集体备课，以实、新、活的特点赢得了与会领导的高度评价。其中我校王宝老师执教的体育课《太极推手练习》，代表大庆市参加第三届东三省示范课选拔赛，获得了东三省第一名的好成绩。通过集体备课的教研活动，全面提升了教师业务素质，使教学质量有了质的飞跃。今年x月份，全县鼎盛杯小学生素养与能力大赛，我校一举夺魁。x月份，全县小学生五年级毕业检测，我校获得第二名。在今年大庆市第xx届全民—运动会武术比赛中，王宝老师荣获银奖；姜淑荣老师在全县书法大赛中荣获一等奖；其中我校吴彦泽等十名同学在国际书画大赛中分别荣获金银奖项；牛璎淼同学在全省小主持人大赛中获金奖。

四、和谐校园艺彩飞扬

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了手工制作作品展、手抄报展、书法作品展、体育趣味比赛等各种丰富多彩的活动。充分展示了四小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到校园里浓浓的艺术氛围，营造了良好的育人环境。在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的学习兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、书法、绘画、体育、电脑等兴趣活动小组。值得一提的是我校阳光体育大课间活动，每逢活动时间，整个校园内激—情涌动、艺彩飞扬！受到上级领导和兄弟同仁的好评。

五、优化环境努力改善办学条件

我校开源节流，在有限资金情况下，努力改善教学环境。通过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造，维修了会议室，新建了自行车棚，安装了校园广播、监控器，更换了200套桌椅，栽植树木绿化校园，每一项建筑、建设和维修我们都力争花钱最少质量最好。同时我们争取了大庆市工商协会十余家企业的赞助，为学校捐赠十万元的物资，为我校添置了办公用品、体育活动器材，建立了教师电子备课室等，为师生工作和学习创造了良好的环境。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，尤其是教学质量的大幅度提高，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。

小学校长工作述职报告5

大家好，几年以来，在上级主管部门的关怀支持下，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。现将这一届来的工作汇报如下：

1、加强教师队伍建设。树立教师队伍良好形象，是让家长信任、让社会满意，是学校发展的关键；提高教学质量，关键在教师，教师的培养提高，关键靠自己。

2、狠抓师德师风建设。利用每一次会议，对全体教职工进行职业道德，职业纪律，职业责任的教育和培训。一年来，没有任何有违师德师风的事件发生。

3、牢固树立“安全第一”的思想，全面实行安全工作责任制。根据上级卫生和教育行政部门的工作部署，学校进一步强化了防范意识，制订了“xx小学处置突发事件应急预案”，维护学校正常的教育教学秩序。开展了“珍爱生命，火灾、地震逃生演练”等活动。由于学校安全措施落实，因此，没有出现任何安全责任事故。

4、学生日常行为习惯的养成教育常抓不懈。通过每天的班讲，每周的国旗下讲话对学生进行思想教育，通过班级竞赛评比，基本上每天做到了学生文明，校园整洁。

5、落实各项制度，建设有效评价体系。我注意做好教师的使用、考核、奖惩和培训工作，不断完善约束，激励机制，力求民主，公正地评价每个教师，把他们的德、能、勤、绩与其在学校的荣誉，待遇挂起钩束，最大限度地调动班子成员和全体教师的积极性。

6、加强教师的教学能力。不断探索教育教学方法，从教书型向知识型、教练型转变，新教师，年轻教师能够很快进入角色，保证教学顺利，高质量地完成。

我深切地感受到作为我们这样的一个学校，生源来自多个村庄，知识水平和教育程度参差不齐，教师的年龄结构，知识结构急需更新，学校要生存，要发展必须要有较高的教学质量作保证。这种紧迫感、危机感，责任感让我们苦苦探索，如何在现有的师资状况和生源状况下，进一步提高学校教学质量。为此，我们加强了教学常规管理与考核，克服形式主义，加强奖励力度，全处第一名奖金单科高达400元。注重实效，调动了教师狠抓教学质量的积极性。由于学校在抓教学管理方面的一系列有效措施，今年学校教学质量检测继续要达到“农村小学”之首的目标。

切实开展好教研活动，是提高教学质量，提高教师教学水平最有效的措施。学校逐步规范教研活动的开展，对教学质量的提高必将产生强大的推动作用。

任职一年来，我紧紧依靠班子成员和全体教师，在县教育局领导支持下，我校教师团结协作，奋力拼搏，顺利地完成了学校各项工作，得到社会和群众的一致好评。我的工作取得了一定的成绩，但是我觉得自己与一名优秀校长的标准仍有一定差距，工作上仍有不少的缺点和不足，主要表现在理论修养和专业知识水平尚有待提高，必须不断学习和吸收现代科学管理的知识和经验。探索新课改的教学路子，要树立终身学习的理念，不断丰富自己的文化知识，经常给自己充电。

回首这一年走过的风风雨雨，有一些艰辛，有一些苦涩，更多的是欣慰和感激，我要真诚地感谢所有教师，真诚地感谢我们领导班子的每一个领导成员。

今后的工作设想：

一个根本——教育、管理“以人为本”二项建设——领导班子建设，师资队伍建设三个提高——提高运用现代教育技术的数量与质量，提高校园环境建设质量，提高学校特色教育的质量。今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，“聚精会神抓教学，一心一意谋发展”，进一步坚定信心，凝聚力量，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上台阶而努力奋斗。

小学校长工作述职报告6

转眼一学期即将结束，本学期以来，我坚持学习党的理论和教育教学基本原理，不断完善自己的个人修养，讲学习、讲政治、讲正气，服从大局、服从组织安排，努力钻研教育教学业务。下面，我就本学期的学校工作以及我个人的学习、工作情况向上级领导和全校同仁作一汇报：

一、以“三公”为原则，创建了一个好班子。

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建立一个团结、民主、开拓的学校领导班子，才能赢得群众信任和支持，激发群众的活力。而要创建一个好班子，必须从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，在群众当中树立“团结、廉洁、开拓”的行政形象。

（一）坚决贯彻执行国家教育方针、政策和法规，以搞好学校、办好教育为己任，遵纪守法，廉洁奉公，有较强的事业心和责任感，不以权谋私，没有经济和生活作风的问题。

（二）作风民主，自觉接受党支部和群众监督，敢于承担工作责任，不居功诿过，有批评和自我批评精神。

在工作中，切实从学校的发展、教师的`利益出发。遇到困难，能够协同其他行政及广大教师共同解决；做出成绩，也尽量让其他同志或者年轻的同志有更多的锻炼机会；出现失误，也能坦露心迹的互相交流，直言不讳的开展批评与自我批评。但要求当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

（三）为人正派，办事公道，任人唯贤，用人所长，有容人之量。

学校非常重视“依法治校”，在处理日常事务方面都严格按照规定和制度办事，在用人方面，一贯坚持用人所长，重知识、重能力、重奉献精神，唯才、唯德、唯勤，同时充分看到，用足一个人的优点和长处。在对待持有不同意见的同志采取多交流、多沟通，取同存异，有容人之量。

二、以“法治”为前提，逐步完善学校管理机制。

我们认为，学校管理一靠情感，二靠制度。要依法治校，其前提必须是在掌握现代的教育思想观念和明确的办学目标之下。而摆在我校面前的问题是如何实现教育教学质量的稳步提高，如何加快学校硬件、软件建设，尽快实现农村教育城市化，如何在切实课改的前提下全面实施素质教育？

现代教育理念认为，必须以“学会学习、学习生存、学习创造、学会做人”为基本要求，促进全体学生全面发展。

基于我校目前的发展方向和以上现代教育观念，作为校长，我的任务就是团结带领学校行政和全体教职工同仁，充分调动大家的工作积极性和主动性，围绕“创造条件、争创等级”的近期工作目标，通过逐步完善学校的管理制度和运行机制，比如行政、用人、财务三大原则，岗位责任、奖教奖学、级组管理、听课评课制度等等，以逐步提高学校管理水平和效率，逐步提高我校整体教学水平和教育科研能力，逐步加强学校精神文明建设和校园文化建设。至今，学校未发生任何违法犯罪和任何重要责任事故。

三、以“德育”为先导，逐步提高学校办学效益。

1、学生的德育教育坚持常抓不懈。学校充分发挥政教处、安全办、团支部、班主任、科任教师的主体作用，以学习会、报告会、主题班会、家长会、学生干部会为主要形式，以道德教育，爱国主义教育，人生价值教育、诚实守信教育、警示教育、纪律教育为主要内容，以疏导、交心、自律等方法开展思想道德教育。如：举行了以班为单位的手抄报评比活动；多次邀请法制副校长到校进行警示教育；邀请铁路警察对学生进行铁路护路意识宣传教育；在课间操后上各类教育课；每周班主任组织一节各类教育主题班会等。

2、以丰富多彩的校园文化生活，陶冶学生的情操。我校建立了校园文化墙，有美术作品展示、书法作品展示、课内外知识交流展示等。进一步丰富了我校校园文化生活，营造积极向上，清新高雅，健康文明的校园文化氛围，打造安全、和谐校园，展现我校学生的青春风采和精神风貌，激发学生对艺术的兴趣和爱好，培养学生健康的审美情趣、良好的艺术修养和追求真理的科学精神，引导他们向真、向善、向美，增强安全、法制、三爱意识，从而推进校园精神文明建设，提升学校的办学品位。长治教育电视台于今年11月16日对我校的办学特色连续三次作了专题新闻报道。

四、以“课改”为抓手，教学质量稳步提高。

1、全面推进课改。结合我校特点，为实现高效课堂教学，把课堂真正还给学生，真正以学生为主体，我校实施了“五步三查”高效课堂教学模式，遵循“以学定教”、“有疑则教”的原则，确立学生在学习过程中的“主人地位”，符合新课程改革的理念。

目前我校在课改方面主要做了以下工作：观课议课活动；“导学案”设计评价；“教学困惑”专题研究；学生学情跟踪调研；师生观摩优秀教师教学；汇集各教师亮点包装课堂实验尝试活动；开展了多媒体示范教学活动；教学质量分析交流活动；教研教改反馈交流活动等。

2、细化常规教学。结合绩效考核方案，对常规教学教学科学合理的规定要求。通过积分评价规范教学行为。

3、精心组织安排教研教改活动。主要针对教师驾驭课堂的教学弱点，校内组织了20多次专题教研活动，组织教师多次到县市参加了各项教师提高培训，真正起到了以教研促课改的效果。同时，我校开通了网校，教师在网上已进行多次学习交流，并取得了初步成效。

这样一来，我校教学质量明显好转，学生学业成绩有了提升，尤其县统考八年级的成绩明显提升了三个名次，其中数学、英语、生物全县达到了中等水平。

五、以“安全”为后盾，改善了师生生活环境。

1、为给我校师生创造一个安全、规范、舒适的教学、生活环境，我校在教育局的资助下，投资38万元修建危房隔离围墙；平整硬化主要活动校院地面；改造生活用水排泄管道；修建深水井房、发电房、茶炉房；补建师生洗漱洗碗池、垃圾池等。

2、学校成立安全工作小组，狠抓安全制度落实，严防事故发生。制定了学校24小时值班巡逻“一日工作流程”，实行领导带班制，并充实了门卫保安力量，做到事事有人管，时时有人管。实行每个环节责任到人，安全责任责任到人，教师签订了“一岗双责”责任书，学生、家长、学校层层签订了《安全责任书》，使我校安全工作落实到位，确保了教学工作的正常开展。尤其我校精心组织的地震应急演练活动、特邀省消防科讲的消防知识课，使我校师生大大提高了自救意识和避险能力。

3、在后勤上，我校按上级精神彻底取消了多年来的食堂承包制，实行了学校自主依法管理制，建立食堂管理领导组，配置了食品安全管理员，实行每天晨检、留样、消毒制度，严查食堂食品卫生，坚决不允许发霉、变质食品和原料进入操作间。确保了师生用餐安全。

需要继续努力的方面：

学校永远是在动态中发展和进步的，我们在许多方面需要通力合作，继续努力：

1、新的学期要更好的把关注点放到教学、放到课堂，更关注教学的薄弱环节，要努力提高整体教学质量；要定期组织以教研组为单位的教学研讨和以学科组为单位的集体备课。

2、在加强培训，提高队伍素质上要加强力度。现在，我校教师数量足，但学科结构不太平衡，年龄结构不太理想，这需要在岗位设置上进行合理调配。

我认为好的教师意味着好的教学，而我们的队伍存在着实际水平的差异，这些差异表现在师德水平、教学能力、心理素质等多方面。新的学期，我们要把培训队伍放到更加突出的位置。在如何在制度上促使教师继续努力上作规划。

3、要进一步加强与家长联系，对家长进行有效培训，使家长更好的理解学校、关心子女，使家校形成合力。同时还要利用社会的多种资源来为学校服务，更好赢得社会各界的支持上下功夫。

4、在新的一学期，要在对学生的思想品德教育，对学生的纪律培养上有更严格的要求，要老师以身作则、师生共同努力，倾全校之力，打造真正一流的校风。

5、在学校制度建设上还要继续探索。在现有基本制度外，对于教师申述制度、职称制度、绩效工资实施总结后的修订等方面，还要努力。

要把工作做好，就要做细、做实，才能做得稳，所以我们要用心做事，按规则做事，按情理做事，我重任在肩，决不搞急功近利，只要在岗一天，就要负责一天，尽最大努力不辜负师生的期待，上级的重托。

半年来我在工作中缺点、错误、失职的地方不少，希望大家直言不违的向我提出，我虚心接受并作改正。

最后，我感谢领导和全体教职工对我的厚爱，对我工作中缺点、错误的宽容，感谢大家对我工作的支持！

谢谢！

小学校长工作述职报告7

大家上午好。本人今天述职如下：

一、开发和坚持

我们的开发：从接任这所学校的第一天起，我就暗下决心，一定要保底，把安全工作做好，自己学校这么小，不能为诸葛教育做什么贡献，领导也不指望你干出什么名堂，但一定不能添乱子。我一直很重视安全工作，门禁，消防器材配备，安全教育等等。这个学期，我们的演练增加了道具，以前如果打算做消防演练，就提前让学生从家里带条湿毛巾过来，演练时用毛巾捂住口鼻，学校现在不困难了，秋季不足百人做预算时，我们预算了消防演练用毛巾，通过后，一周前得以实施了，我们投入300多元为全体师生每人购买了毛巾，提升了演练效果。我想，演练时这样做，比让学生把“失火时用湿毛巾捂住口鼻”这句话背上10遍都有效有用的多。

我们的坚持：

1、坚持锻炼。我希望学生从小就养成热爱锻炼的习惯，这样，到中年或老年之后，他的生命质量才会更高。关于学校工作，如果说我最重视的是安全的话，排第二位的就是体育锻炼了。

我们学校虽然很小，但经过6年的摸索和坚持，跳绳运动从训练到比赛，已经积累了一定的经验。我们分别在20xx年，20xx年和今年参加了河洛跳绳节，12年是表演赛一等奖，15年只参加了4项，但项项获奖，获得总分二等奖，今年参加了15项，和涧西的芳华路小学一起获得外辖区一等奖。我们最喜爱的是花样跳绳，最近两年，我们的速度也有了很大的提高。六年级同学快毕业了，先把参赛的机会给他们，然后才是五年级和四年级的同学，六年级同学全部参加。其中，镇的比赛项目，河洛跳绳节的比赛项目，园区的比赛项目都算上，王笑柯同学平时要训练13项，分别是两人协同跳，两人一带一，30秒单摇，30秒双摇，3人交互绳，4人混合交互绳，个人花样，两人同步花样，2分钟10人8字跳，2分钟8人同步跳，男女混合单双摇接力，女子单双摇接力，绳操。张贻豪同学没有一带一，没有个人花样，但有3分钟单摇，他要训练12项。还有五六个同学也至少是5项以上，我们每次训练，都是分着时间段的，第一个15分训练单双摇，第二个15分训练协同跳，第三个15分训练交互绳，第四个15分训练集体跳和绳操。其中，王笑柯和张贻豪的花样放在晚上单独辅导和训练。从开学后到比赛前，同学们可以说是争分夺秒，而且我还有一个条件，就是不占用一节正课时间，作业一个字，一道题都不能拉下，因为我向家长保证，不影响学习。我们是把别人吃饭，走路，休息，玩耍，睡觉的时间都用在了训练上。我们喜欢跳绳，当我们执着于这件事的时候，我们是不感觉累的。我为我的学生和自己感到自豪。

2、坚持记读书笔记。我们坚持要求学生每天记不少于60个字的读书笔记，准确的说是摘抄，每周二坚持检查，今年已经是第6年了。

3、关于书写，学校要求不拉下一个学生，人人都要过书写关，人人的作品都能拿出去展览。期末，我们收集了每一个学生最好的书法作品，计划在13号放假时，制成展板，并彩印出来，让学生和他的奖状一起带回家。

4、坚持开展丰富多彩的活动，活跃学生的校园生活。这个学期，学校举行了眼保健操比赛，足球操比赛，和文明礼仪操比赛，教师节，国庆节，元旦，举行了庆祝活动，举行了口算百题赛，硬笔书法过关赛，读书笔记评比，优秀作业评比，美德少年和文明少年评选，优秀运动员评比，优秀少先队员评比，安全好少年评选等。

二、关注教师。

在分课和分工上尽量考虑教师的专业特长，让教师收获更多的职业幸福感和成就感。这个学期，学校的硬件和教师的福利待遇有了较大的改善，我们现在有三台打印机，一台只能打A4的，一台彩印，一台多功能一体机，学校现有5台电脑，一个佳能M3相机。有了村委助学款，我们教师节，中秋节，春节都给老师们有所表示。

三、不足与今后打算

课改流于形式。我们学校的课改工作一直非常滞后。其中最大的原因与我本人有很大的关系，我对课改的认识很到位，我知道课改好，真的好，但我一直没有深入细致的学习课改模式，总像是门外汉，仍然固守着自己的教学习惯，随意性大，根本不知道从哪里下手去引导教师，我们学校的课改工作，也就是做了这样三件事，上课出示学习目标，下载一个配套的课件使用，把导学案上的题做一做。我们也有学习小组，主要还是检查家庭作业，背个书什么的，小组合作与交流的时候很少。下个学期，我们打算采用西吉小学的预习单，加强导学案的规范使用和小组合作。

周清工作没有坚持下来。就做了一次。明年要坚持做，还要检查落实。

学生人人订报，人人有课外书，也有阅读课，但多数时候都上成了语文，同步阅读教材也没有，明年要落实阅读的时间和内容，确保学生的课外阅读量和质量。

差生的转化令人焦头烂额。我们学校三年级有两个各科都不及格的学生，四年级有一个，一个连加一都要伸指头，一个学了一个月字母，只会写大写A，一个根本就不知除法是什么。这三个学生的共同点就是回到家不写作业，在校不想学习，家人都已经对他们放弃了，可是我们做老师的不能，我们做教育就是要想办法使人醒悟，变得勤奋好学，可是面对这三个学生，我们几位老师都束手无策！但我们不会轻易放弃的，尽量去理解他们，少批评，多鼓励；少指责，多帮助；少漠视，多关心，当什么办法都不管用时，只有爱可能会创造奇迹了。

关于做校长，还是常常会有手忙脚乱的感觉，这应该与我的管理能力和协调能力有关。我不会用人，不善用人，不善与人沟通，这些都很影响学校的发展，唯有多学习，多尽心。

教育需要耐心，如同等待花儿的开放，绝不能拔苗助长。在以后的工作中，我一定会如同呵护我的花草一样，时刻关注学生的进步和成长，同时，也会关注自己的不足，加强读书和学习，不断改进，让自己走得更稳，走得更远。

小学校长工作述职报告8

自xx年8月我担任XXX中心小学校长开始，我就把自己定位为一个服务者：为学生的身心健康服务，为教师的专业成长服务，为学校的科学发展服务。现在我对自己过去一年所做的工作加以梳理、盘点和反思。我力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。

一、严格要求自己，做好师生表率

1、规范自己言行

我知道社会对教师的要求很高，所以在任何公共场合，我始终牢记自己是一名教师，是一名校长，时时提醒自己：与自己身份不符的话不说，与自己身份不符的事不做，处处严格要求自己，规范自己的一言一行，不跟教师这个称号抹黑。

2、严守工作纪律

几乎每天上班我和副校长、安全员同志都是第一个到校，到校后督促学生搞清洁，排查安全隐患，迎接师生的到来。每天放学下班我都会督促全校学生离开学校，检查教室门窗及学校大门的关闭情况后再最后离开。严格遵守学校的工作纪律，除家里有特别的事外，从不轻易请假。

3、认真践行党的群众路线

本我校认真按上级党组织的要求，努力践行党的群众路线，开展“为了谁，依靠谁，我是谁”的大讨论。

使教师们认识到：我们是人民教师，我们的工作就是为了孩子的一切，为了一切孩子，一切为了孩子。

使教师们认识到：组织是有信仰的，我们要忠诚组织；组织是有规矩的，我们要服从组织；组织是有原则的，我们要相信组织；组织是有纪律的，我们要敬畏组织。

使教师认识到：我们是人民教师，必须坚守自己的岗位与职责，教书育人，爱岗敬业是我们的天职。

二、利用互联网，集中群众智慧，汇聚正能量

我总是紧跟时代的步伐，不断学习新知识，掌握新技能，争取与年轻教师，特别是学生不产生或少产生代沟，根椐形式的发展，我校教师从以前在电脑上建立QQ群，变为现在在手机上建立微信群，我和教师们都把自己学习的体会与收获与大家分享，我在群里，争取每天发一句、几句激励教师正确对待工作，正确对待生活，正确对待娱乐的话，很多教师也把他们对工作、对生活、以人生的感悟与体验等也发在群里共享，集中了群众智慧，汇聚了正能量，引导教师树立正确的职业观、家庭观，价值观。激发教师对工作、对生活激情，对家庭、对亲人的热爱，提升了教师对学校、对同事、对学生的关心。形成了学校和谐、健康、积极向上的良好氛围。

三、抓好队伍建设，为学校的科学发展积蓄力量

1、抓好班子队伍建设，为发展奠定基石

在这几年的工作中我清楚地意识到，只有校委会一班人有了凝聚力和战斗力，学校的工作意图才能很好的贯彻，学校的工作任务才能很好的完成。每周星期五下午三点是学校召开校委会的规定时间。校委会上，我们除了总结和安排工作外，更多的是政治学习和思想沟通。通过持之以恒的学习和深入坦诚的交流，我们校委会的所有成员都有独挡一面的担当精神、都有雷厉风行的办事风格、都有服务师生的良好心态、都有和谐WW的协调能力。学校目前局面稳定，运转正常。

2、抓好班主任队伍建设，为发展积蓄力量

班主任队伍是学校发展的中坚力量，是教育教学质量提升的核心队伍。学校始终把班主任队伍建设放在重要位置，为学校发展积蓄力量。学校重新明确了班主任的责权利，规范了班主任的奖惩方案，极大的调动了班主任的工作热情。通过班主任培训、班主任月工作例会等形式进一步提升了班主任的工作能力，基本形成了“有令必行，政令畅通；有规必依，依章办事；有功必奖，奖罚分明”的办事氛围。

3、抓好教师队伍建设，为发展凝聚人心

一所学校的发展归根结底是广大教师的发展。学校始终把教师的职业幸福和生活愉悦放在首要位置来考虑。

首先严格执行规章制度，为老师们的工作营造公平的环境。我们在执行中把握最基本的原则，不厚此薄彼，不忽紧忽松，标准一样，尺度一致，让得到奖励的老师心安理得，让受到罚的老师心服口服。

其次是加大表彰宣传力度，让老师们的职业价值充分体现。学校的评优选先均本着公开、公正、公平的原则实施。这使优秀教师珍惜来之不易的荣誉，在教学工作中更加敬业，在提升质量上更加用心，在班级管理上更加细致，成为全校教师学习的楷模。

再次是畅通交流谈心渠道，时刻关注老师们的情绪宣泄和心理健康。在信任中沟通思想，在坦诚中交流情感。老师们把自己的心声向学校倾诉，把良好的建议向学校贡献，不仅增进了学校和老师的情感，更拉近了学校和老师心与心之间的距离，让每一位老师都觉得自己是学校的主人。

然后是加大学习培训力度，提升教师的综合素养。我们做到政治学习和业务学习两手抓、两手硬。我们组织老师们进行政治学习并要求撰写心得体会，在平时的学习中，我尽量多找资料与教师们进行分享，让教师们学习更新的做人做事理念。通过这些活动，提升了老师们的综合素养，也为老师们的教育活动增添了自信，让老师们感受到了教书的快乐，职业的幸福。

四、抓好教学管理，为学生的终身发展奠定基础

1、开展习惯养成教育，让好习惯陪伴学生一生

小学生年龄跨度大，每一个年龄层都有自己的特点。我们分学段设置不同的目标要求，让学生逐渐养成良好习惯。一到三年级我们设置的要求相对较低，主要是最基本的日常生活习惯和最起码的学习习惯以及礼仪习惯，让学生逐步融入学校，融入集体，感受学校生活的快乐。四到六年级不仅要强化基本习惯的进一步养成，更重要的是在学习习惯和学习质量上有了更多和更高的要求。通过这种分学段有侧重的训练，让学生逐步养成各种良好习惯，并能伴随自己的一生。

2、做好学生思想工作，让源动力鼓舞学生

有意识的在高段学生中开展“为什么而读书”的思想教育活动，让学生从不同层面认识读书的重要性。只有让学生明白读书与生存、读书与社会、读书与国家的深刻关系后，他才会真正用心的去读书，才会有源源不断的动力来支撑他，来鼓舞他，来鞭策他。

3、加强教育教学管理，让优分数成就学生

常规教学管理精细化。备课、听课、作业、检测等实行月查公示制。每月教导处都会对检查结果进行总结通报，和教师面对面的总结成绩、指出问题，并督促整改。

终极目标管理动态化。期中期末考试后，我们都会及时召开教学质量分析会，进行详尽的分析，找出存在的问题，提出解决的措施。质量分析会从总体评价、成绩与进步、问题与思考等方面做出系统、全面的分析，并动态管理质量结果，有进步的予以奖励，有退步的予以警醒。通过全校师生的共同努力，目前我们的教育教学质量正在稳步上升。我们坚信，只要我们持之以恒的去奋斗，一定会用优异的分数来成就学生的一生。

4、加强对家长的培训，为家庭教师提供科学方法

我校每年都要请专家到学校对家长进行学生家庭教育的培训，今年五月四日，我校有幸请到了青少年心理教育及家庭教育专家余永红教授到我校对全校家长进行了家庭教育方法的培训，与会家长反映十分良好。

五、抓好后勤保障，为学校的可持续发展贡献力量

1、加强食堂管理，保证师生生活舒心

目前我校食堂的硬件比较落后，但是我们没有以此为借口来怠慢师生的生活。不怨天不尤人，狠抓内部管理，狠挖内部潜力，力保师生生活舒心。

2、厉行增收节支，保证学校正常运转

学校十分困难，财力状况老师们都十分清楚。我们在开支上慎之又慎，争取把每一分钱都用得合情合理，用出最大效益。食堂采买实行教师代表监称监质监价；大宗物品采买实行“请示审批制”，事务账实行“月查月公示制”，尽最大可能消除隔阂，减少误会和猜忌，让老师们清楚资金流向和家底，从而争做学校主人。

3、积极争取外部资金，努力改善办学条件

这一学年，结合百企扶百校工作，在上级有关领导帮助下，我校争取到观音生化有限公司和县农业局的援建。其中观音生化有限公司援建了学校大门、旗杆旗台、不锈钢栏杆、教师住宿外地面硬化等，资金约10万。农业局援建了教师住宿楼楼面的防水处理，为住宿楼正面贴了墙砖，更换了铝合金门窗，修建了停车棚，资金约10万元。极大地改善了学校的办学条件。

虽然今天以前，做了一些工作，但距上级的要求还有一定的距离，在以后的工作中，我会更加尽职尽责，争取把各项工作做好。

小学校长工作述职报告9

大家好！

一年来，在上级领导和老师的关爱与支持下，我始终认真履行本人的工作职责，思想路线保持与上级一致，坚持原则，依法治校，和谐相处，无私奉献，较出色地完成上级交给的各项工作。现我想从几个方面进行我的述职。

一、虚心学习，注重自身修养

今年年春学期，我还在台马小学担任有61名学生的五年级班主任时，我就感觉到管理好一个班级不单单是努力去做就行，还需要不断地进行理论学习，不断地完善自我，提高自身的修养素质。秋学期，得到上级领导的信任和支持，我荣幸地来到了派双小学，在感到压在肩上的重担的同时，更是感到理论学习、自身素质修养的很需要。我积极参加上级各部门举办的培训，如8月28日、29日，我参加了《校长文化气质的养成》和《学校廉政文化》等培训，增长了知识和提高了自身的觉悟，日常学习工作中，结合理论不断激发自身的责任感和进取精神。在工作和学校管理上，我身体力行，顾全大局，不争名夺利，与老师并肩工作，和谐相处，团结群众，研究业务，教书育人。

二、求真务实，提高工作能力

在本职岗位上，我不断地学习和积累，总结了一些工作经验，能较好地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和沟通表达能力等方面均有很大的提高，保证了学校安全稳定和各项工作的正常运转。

三、爱岗敬业，做好岗位工作

我热爱本职工作，能够以正确的态度对待各项工作任务。在工作中，尽职尽责，力求做好本职工作，起到点带面的作用。在我的带动下，教师全力以赴，遵守学校规章制度，团结奋进，认真钻研业务，努力提高工作效率和工作质量，服务学生，服务社会。全校老师无一出现迟到、早退现象，大家勤勤恳恳地在自己的岗位上认真地工作着。感谢老师们在我出差的时候，毫无怨言地给我顶课，放学了，经常看到林燕花老师还在辅导后进生。大家齐心协力的工作干劲使我感动。

四、共同奋斗，建设美丽学校

今年，学校得到上级中心学校的资金支持，分别硬化了学前班的活动场所、给花带树底的泥土铺上水泥方砖、给操场安上不锈钢护栏，给学校增添了美丽与安全。

11月份我校响应上级开展“洒扫应对，美丽校园”活动，我们老师带领学生们到山上采芒草动手编扫把，不仅用自己的芒草扫把扫美了自己校园，还到明天小学、台马小学进行“巧手芒草编扫把，洒扫应对美校园”的宣传活动，把这环保的美带出去分享。得到了上级的支持和社会的好评，南宁市电视频道也对这活动进行了报道。

有所付出必有的收获，我相信这句话。除了做好我本职工作外，其他的如水电管理等等我什么都做。电铃坏了我自己拿梯子去安装，走廊灯烧了我去换，电路烧了我去接，开关坏了我去安，水管漏了我带头去修。虽说校长要有校长样，但学校老师少，教学工作重，住校的女老师对这些工作较陌生，如果我不去做，学校怎么能够正常运转。我认为我做这些工作没有失去校长的尊严，相反，学校各方面正常了，我更觉得踏实。

我们学校坚持放学后，集1分钟的会对学生进行安全和礼貌教育，学生的安全意识和卫生意识提高，今年未现一例安全事故，甚至小小摔跤皮伤都没有，这是教师们苦口婆心教育和学生遵守听话的结果，看到学生能够高高兴兴来校，平平安安回家，我和老师们很高兴。

五、继续努力，弥补美中不足

当然，我的工作中，还有很多做不到的地方。例如，对突发事件的处理无经验、管理经验不全、业务水平有限、校园内硬件欠缺且较乱、学生整体素质不高、学生实践应对能力低等等。对于这些的太多的不足，我会不断学习探讨，借鉴整改，学习兄弟学校校长之长，不断地充实、武装自己。在未来的路上，我将带领全体师生，开拓创新，力求在新的教育发展局面上展现出学校的光亮。

小学校长工作述职报告10

今年以来，在教委的正确领导和关心下，在全体教师的帮助和支持下，本人忠于职守，务实工作，率先垂范，以身作则，认真履行校长职责，带头做好学校的各方面工作，认真完成了年初教委下达的年初工作目标，使我校各方面的工作取得较好的效果。下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

我校一直本着“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”的办学理念，围绕教育局工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一、爱岗敬业率先垂范

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。

在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致。在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专著、杂志，撰写读书笔记，不断提高自身的理论水平和工作能力。在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益。在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心。在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步。在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色。在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

二、以人为本，狠抓教育管理，不断提高教学质量

目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。

一是今年以来，我本着’站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点”的工作理念，不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。教学质量在原有基础上提高一个名次。

二是突出学校特色，狠抓校园文化建设：为了更好的培养学生的文化教育，使我校学生能充分感受到文化的传承和意义，我校于建成了古诗长廊这一具有深厚文化底蕴的特色建筑。古诗长廊的建成一方面能在一定程度上激起学生的学习热情，创造更好的学习氛围，另一方面也培养的广大师生对我国悠远的诗词文化的理解，具有了深刻的意义。

三是积极实行寄宿制学校管理：我坚持在办学形式上实行集中与分散相结合，集中为主的原则。一是积极处理好生活管理和教学管理的关系。二是定期召开会议，在参与细小管理的同时积极的监督学校工作。三是建立起了合理的费用机制。四是树立责任意识，对学生实行全面管理。

三、抓德育教育，促进学生全面发展

德育工作关系到人才培养的素质，我校始终把学生的德育工作放在重要位置，崇倡以德服人、以德管人、以德育人，对学生提出：在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年的“三好”要求，加强学生良好的学习、生活、行为习惯的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内健全以学校、少先队大队、班级为主的三级德育责任教育网，并通过共建社区、家长会和家访，形成学校、家庭、社会相结合的教育网络。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我突出德育首要地位，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，充分调动老师做好德育工作积极性，以活动为载体，教育学生感染学生，保证了德育工作的扎实有效。

四、加大灾后重建感恩教育：

随着学校灾后恢复重建工程陆续竣工，我校在积极开始新的学习教育同时，进一步强化学校师生感恩教育：

一是加强思想教育。我校全面的向广大师生宣传知恩、感恩的思想教育，并且告知大家幸福不是必然，我们现在所拥有的是得之不易的。通过这些思想教育使知恩，感恩的思想进一步得到了升华。

二是通过一系列活动，要求我校学生培养诚实守信，遵纪爱法、爱护环境、勤俭自强的文明习惯，要求大家做一个不怕挫折、知难而上、乐观进取，勇于挑战的少年儿童。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，教学质量也得到了一定程度的提高。我的述职报告完毕。

**第五篇：小学校长工作述职报告**

校长作为学校领导者应有担当，有魄力，有闯劲，能带好队伍，能培养新人；作为党的教育传播者，应该心中始终有人民，为人民，办好人民满意的教育。下面是由小编为大家整理的“小学校长工作述职报告范文五篇”，仅供参考，欢迎大家阅读。

小学校长工作述职报告范文五篇【一】

印度诗人泰戈尔曾经说过“果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，而叶的事业是平凡的.”小学教育就是一种平凡而艰辛的职业.在这平凡的职业中，不知不觉已过了这么多年.“工作着是美好的”.工作三十多年来，我一直有着这个美好的感觉，当工作进展顺利，获得一个又一个成功的时候，我觉得“工作着是美好的”；当克服了困难取得成功以后，我更觉得“工作着是美好的”.我追求人生的完美，尽管那伴着的是千辛万苦，可我还是没有放弃我的追求.为之我付出了几乎我的全部.但是，看着学校天天有变化，学生天天有进步，我觉得自己活得很踏实，很有质量.xx年7月，接受组织的安排，我来到了x小学.这原是一所师资条件比较好、当时学校硬件条件也名列城区比较前面的小学.为不辜负组织上的信任与期望，我不敢有丝毫的松懈，决心把这所学校办好.三年来我坚持，“德育为首，科研为导，育人为本”办学目标，“抓基础，办特色，扬个性”努力达到“教师队伍高素质，素质教育高质量”，把学校办成“家园、乐园、花园、学园”式的一流学校，让学生成为“有理想、有道德、有知识、有文化”的新人.学校年年有大步进展，年年有新的成绩，连续两年考核为“优秀学校”，社会的信任度逐年提高.今年是我在舟小工作的第三年头，在学校党支部的领导下，在党、政、团、队的同心协力下，在全体教职工的努力下，xx学年学校工作顺利，又取得了显着的成绩:

xx年10月，获盛市两级“实践五爱要求，争做四有新人”主题教育优秀活动奖、省青少年“实践五爱要求，争做四有新人”主题教育先进单位；xx年12月，又获x市第三届中小学科技艺术节优胜单位；市“中小学暑期社会实践活动优秀组织奖”；《探索定海里弄文化》、《早餐与健康》都分别获xx年x市第三届中小学科技艺术节科技创新项目一等奖、第xx届省青少年科技创新大赛二等奖；；《千岛新城》获xx省中小学电脑作品比赛一等奖；《绿色村落》获xx省中小学电脑作品比赛二等奖；《高空消防器》获第xx届省青少年科技创新大赛一等奖，是本次大赛我市唯一的一个一等奖，该作品已被推荐参加全国赛；xx年上半年获“全国首批epd实验项目学校”称号；xx年10月获省中小学“五爱”教育读书活动团体获省团体优胜奖；xx年社区活动“构建社区大舞台，培养五爱道德花”获省青少年“实践五爱要求，争做四有新人”主题教育优秀活动奖；舞蹈《山花烂漫》获x市第三届中小学生科技艺术节中小学文艺节目一等奖；铜管乐《奔向新世纪的号角》获x市第三届中小学生科技艺术节中小学文艺节目一等奖；xx教师继续教育工作考核评估获市级优秀单位；xx年底被评为市级普通话校园语言示范学校；xx年11月获x市第二届中华古典诗文知识竞赛集体优胜奖；xx年底获x市中小学国防人防教育先进单位；xx年9月获市中小学生暑假社会实践活动组织奖；xx年9月x小学六（2）班在暑假实践活动中被评为市级优秀班集体；学校被评为x市教育系统抗非典工作先进集体……

作为校长，我具体做了一些工作:

一、以身垂范，努力奉献

人们常把成功归为三要素“天时、地利、人和”，说到底是凝聚力的问题.我总认为“人心齐，泰山移”，我从抓学校规范管理做起，从自身垂范做起，在教职工中倡导集体主义，团队协作精神和爱岗奉献精神，自律，垂德、垂范，常常从我做起.要求别人做的我自己先做.无论搞教研课题、写论文（本一篇论文获市二等奖），还是我兼课听课，（我兼上四年级语文课，工作量为一周25节课.一学年听了50多节课）；无论是集体劳动，如学校迎接省卫生大检查、绿化校园，我带头挑重活脏活干；还是完成重大任务之时，如抗“非典”，我都抢在前头，切切实实的落实教育局党委下达的各项指示，得到了市人大检查组取得充分肯定，学校被评为x市教育系统抗非典工作先进集体.我努力为师生树立一个忠于事业的公仆形象，为党旗增辉.二、知难而上，努力求发展

我努力追求新的目标，x小学划为市直属小学后，社会、家长、领导上对我们的要求更高，办学的难度更大，但我并没有退缩，一抓师资队伍建设，不断培训新进教师的职业道德、教学业务水平.抓领导班子的建设，坚持班子求真务实，分工不分家，坚持民主与集中、少数服从多数的原则.顾全大局，凡事从学校利益出发，个人服从集体.坚持“工作繁重时，分工落实，各个击破，最大程度地发挥各个部门的功能；获得荣誉时，奖惩分明，稳中求进.”使班子极具凝聚力、战斗力.得到了老师们的高度信任和极大赞誉.骨干队伍建设做到唯贤是举，唯才是用，目前学校中一批政治修养良好、教学技能过硬的中青年教师脱颖而出，成为学校的中流砥柱，成为市属教育系统的精兵强将.二抓教育外件的开发和利用x小学资金短缺.但在局领导的关怀下，今日的x小学，投资百万元的塑胶田径场整洁舒坦，令人心旷神怡；新建成的英语角清幽雅致，别有风味，深得学生的亲睐；更换一新的橱窗设计，不断吸引孩子、家长.是学校教育、教学活动的信息前沿；利用旧料新建的航模池、乒乓台更是成为孩子们的乐园.三、科研兴校，开拓创新

xx年9月来到x小学，新的工作环境，新的发展机遇和新的历史责任，使我对素质教育进行了重新思考，我在教育实践中越来越深刻认识到，要与时俱进，要适应教育创新的要求和社会发展的需要，学校必须为提高师生的人文素养、张扬师生的个性创造条件、搭建平台，才能促进师生自我改造、自我教育和自我发展.当时，我提出“抓基础，办特色，扬个性”的思想，组织教师学习国内外先进教育理论，以先进的教育思想指导并渗透于教学研究，将学校的教科研工作开展起来.目前，我仍主持并研究课题有省级的“在现代信息技术下小学作文序列研究”、“关于小学写字教学与品格教育的研究方案”.学校另几个课题，《小学计算机教学内容和方法的研究》获省电教课题二等将奖，《计算机辅助教学在数学等学科课堂教学中的\"运用研究》获省课件三等奖.我在学校中提倡探究性学习，让教师把学习的主动权还给学生，“导”在学生疑惑处，“拨”在学生情绪低落时.课堂上，师生关系和谐，充满童趣，充满开放性，使课堂教学焕发出师生生命的光彩，喷发出师生智慧的火花.促进了师生互动发展，学校教学质量逐年提高，在市内名列前茅.抓科研的同时，充分发掘学校现有条件创新、创特，一搞英语特色，二搞研究性学习特色，三搞社会实践活动特色，均取得了丰硕成果.也培养了一批致力于教育的骨干教师.在x小学三年的工作时间瞬间就过去了.这三年我仍很努力.今天的结束语，我引用了教师给我的一个评价:“一个好校长就是一所好学校！x小学的曾校长用自己的实际行动诠释了它的全部含义.几十年的教育生涯，是曾校长不知疲倦、与时俱进的几十年，她一直实践着她的座右铭‘潜心学习，苦心探索，倾心投入，诚心待人，精心管理.……用大半生的精力，从事一项有意义的事业，曾校长认为是值得的.在她眼里，求索与奉献，才是真正有意义的.”虽然，我还没有做得像这位老师说的那么尽善尽美，但这段话将成为我后半生继续追求的目标.小学校长工作述职报告范文五篇【二】

尊敬的各位领导：

20xx年，我们逸夫小学在教委的正确领导下，扎实工作，开拓创新，较好地完成了各项工作任务，现将我校一年来的工作情况汇报如下：

一、教师素质呈现了新面貌

xx年，我们紧紧抓住教师素质提高年这一契机，把教师队伍建设作为学校的头等大事来抓，制定了切实可行的方案和要达成的目标。主要体现四个严。一是制度严，宏观与微观相结合；二是培训严，理论与实践相结合；三是管理严，弹性与刚性相结合；四是考评严，量化与细化相结合。本着四严的指导思想，通过透明化管理，阳光操作办法，使教师们工作起来能小处着手，大处着眼，有章可循，有据可依，塑造了一批遵守校规、爱岗敬业的良好教师队伍形象。

二、教学质量迈上了新台阶

xx年，我们仍然把提高教学质量作为学校发展的中心工作，深入实施课程改革，以课堂教学为重点，以转变学生学习方式为主线，逐步实现“减轻负担、提高质量”的教学目标，具体做法是实现五高。一是教学制度高标准；二是教学活动高质量；三是教学常规高要求；四是教学方法高品位；五是教学手段高档次。在“五高”思想的指引下，我们对教师的教学、常规管理，都制定了严格的高标准考核办法，以文化涵养魅力，以品位提升质量。教师的核心工作要体现一个爱字，要让课堂上有爱在流动，课下有爱在涌动，生活中有爱在温暖。

为全面提高教学质量，我们先后在教师中开展了各种类型的优秀课展示评比活动。主要有教学领导的示范课、教研组长的先行课、典型教师的观摩课、同学年组的对比课、短浅学科的能力创新课、青年教师说课大赛等。同时抓好学生的写字教学、作文提高教学、英语口语教学、朗读教学，并通过切实可行的竞赛活动，使学生的综合能力得到更好的锻炼和提高，使我校的教学质量又迈上了新的台阶。

三、管理工作实现了新突破

管理工作中，我们重点体现人本位思想，以实现自我管理、无因管理为目标。在六育人精神统领下，主要做到三常。一是常规管理常抓不懈；二是校园活动常常更新；三是安全工作常想不忘。我们虽然制定了各种制度和考核办法，但在操作中主要以活动来丰富管理。通过阶段性的教育活动，以广播宣传、电视播放、召开班队会、升旗仪式等方式，来教育、感染、熏陶、影响师生的身心成长。在x地震后，组织师生及时捐款捐物，累计金额万余元。奥运会、残奥会、亚麻节后对学生进行热爱祖国，热爱家乡教育，并以捐资助学、手拉手等活动推进控辍工作开展。同时我们把学校资金全都花在实处、当处、透明处。xx年，投入万余元用于校园环境建设及办公设施改造；投入近8万元用于教育教学活动管理；投入近6万元用于教师外出学习及校本培训提高。把有限的资金发挥出了实际的作用，使有形的资金催生出了无穷的力量。

为完善管理工作，我们继续推进师生对话日记的开展，通过这一活动，使学生的语言能力、作文水平均得到了提高，对班主任工作的顺利开展也起到了良好的推进作用。我本人也积极进行这一课题的实践探索。在今年5月份撰写的论文《对话日记—架起师生心灵的桥梁》在省级督导期刊上发表，并获得好评。

本，在构建平安和谐校园这一主题的引领下，我们先推出给你快乐我就快乐的人文思想。学校的全体师生以帮助别人、关怀别人而温暖自我，以快乐别人来快乐自己。提出的口号是快乐可以生产，快乐可以传染，快乐可以创造。把自己的快乐传递给别人，达到快乐共享。在此基础上，又提出给你快乐我才更快乐的人文理念，把让别人快乐比自己快乐看得更重要，把关爱别人，体贴别人作为自己的快乐准则，这样生活在集体中的每个人都是快乐的幸福的。

四、幼儿工作取得了新成绩

xx年，我校幼儿园继续巩固完善四大育儿特色。一是早期阅读；二是双语教学；三是手指速算；四是家园共育。我们重视对幼儿的语言开发和口语表达，为使幼儿从小喜爱阅读，我们抓住3—6岁儿童语言发展和书面语言的关键期，开展各种阅读识字活动，促使幼儿在小学前就具备初步的阅读能力，为入小学系统学习奠定基础。我们不但利用在园时间培养幼儿阅读能力，还利用“每周一练”“阅读空间”等书面形式培养亲子阅读习惯。使幼儿不但能明白短文的意思，还能在短文中认识汉字，使幼儿树立阅读观，从小学会思考，思维得到更好的拓展和延伸。同时双语教学、手指速算均取得了良好的效果。

各位领导，以上是我校本主要工作内容，这些成绩的取得得益于教委领导的倾力支持；得益于兄弟学校的亲切关怀；得益于逸夫所有教职员工的辛勤努力，在取得成绩的同时，我们也清醒地看到工作中还存在这样那样的不足，教学硬件设施还相对落后，学困生较多，学生两极分化还比较严重，这些问题，我们将在以后的工作中加以解决。争取实现教育教学的更大飞跃。

小学校长工作述职报告范文五篇【三】

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为xx镇南村小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴老师、李老师负责学校安全和业务工作。任老师担任教导主任，学科极有特色的闫老师、张老师、刘老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王老师负责少先队工作。闫老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第xx届小学生作文大赛。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了有了明显的变化。

小学校长工作述职报告范文五篇【四】

尊敬的领导：

您好！

一学期来，我在上级的正确领导.关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策、法令，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真实施。我能认真履行校长职责，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务，使我校各方面的工作在一学期来又取得长足的发展，下面，就我一学期来的工作情况向大家做个汇报。

我能全身心地投入学校的工作，以“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能以参加保持共产党员先进性教育活动为契机，深入学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能以参加校长提高学习为契机，充分利用业余时间通过各渠道努力加强学校管理系统理论地学习，并能与实际工作相结合，不断地更新管理理念，不断提高自身的管理能力和水平；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善，团结班子成员，集思广益，求真务实地开展好学校的每一项工作；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有开拓进取、勤奋务实的工作态度，对待工作认真负责，有一定的开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色。

岁月如梭，光阴似箭，一学期以来，在学区党政领导及兄弟学校校长的关心支持和帮助下，在我校全体教师的理解宽容和支持帮助下，深刻地感受到了大集体的温暖，学到了许多宝贵的工作经验，让我受益终身.更是让我发现自身存在的许多缺点和不足：如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习和提高还不够，自己的工作水平提高还不够快；对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够；对自己的要求还不够严格等等。这些现实的差距是我今后自身整改的目标，请大家一如既往地帮助和督促我，让我能更好地带领全体师生，积极认真地做好各项工作，更圆满地完成上级交给的各项教育教学任务，使我校又有崭新的发展。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

小学校长工作述职报告范文五篇【五】

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好，今天我向各位汇报一下xx小学XX-XX学年的主要工作，不妥之处请给予批评指正。

一、过去的一学年，学校在中心校领导的关心和支持下，尽最大努力改善办学条件和教师的办公条件。其中购置电脑一台，供老师们上网查阅资料；购置校园广播系统一套，结束了和店小学五十多年来靠人工打铃的历史，教师办公室更换了新办公桌；投资八千多元用于校园文化建设，校园文化品位进一步提升；新购置一体机一台，老师们可以方便快捷地印刷试卷，为提高教学质量奠定了基础；上级部门拨款新建围墙200多米，新建门卫房一间，满足学校大门口值班教师的需求。

二、建设坚强有力的领导班子。孔子说的好，“其身正，不令则从；其身不正，虽令则不从。”首先我从自身做起，以事业第一，学校第一，牢固树立全心全意为教职工服务的意识，率先垂范，以身作则，每天早到办公室，晚离校，要求老师们做到的，班子成员首先做到，要求老师们不做的，班子成员坚决不做，用人格的力量增强集体的感召力和凝聚力。

三、搞好师德建设，提升教师的思想素养。针对我校教师偶尔有体罚学生的现象，我校的师德建设把爱生放在首位。

四、抓实抓细常规管理，向培养学生良好的习惯要质量，向提高课堂教学效率要质量，向校本教研要质量，向过程管理要质量。

1、培养学生的良好习惯。借鉴魏书生教学管理经验，着重培养学生的记忆习惯，演讲习惯，读的习惯，写的习惯，定计划的习惯，预习的习惯，适应老师的习惯，自己留作业的习惯，整理错题集的习惯，出考试题的习惯，筛选资料总结的习惯，按时认真完成作业的习惯。为此，我们还专门印发资料供老师们学习。

2、提高课堂教学效率。我们组织教师认真研究上蔡县教体局小学数学、语文、四环节高效课堂教学模式，切实向40分钟要质量，切实解决教师辛苦地教，学生辛苦地学，家长辛苦地帮的问题。

3、校本教研。我们把校本教研的重点放在课堂教学研究上。

4、过程管理。我们非常重视教学过程的管理，对教师的备、讲、批、辅、考不定时的进行检查，另外我和教导主任还经常深入到各办公室检查学生作业等，发现问题及时指出，切实督促老师们把功夫用在平时，不能临近考试搞突击，加重学生负担。

五、搞好国学经典诵读活动，做好学生德育工作

1、每周一课时，我校每周一上午第一节为国学经典诵读课，以班级为单位进行集体诵读学习。

2、师生同读，老师为学生做出表率，同读同悟，为学生解疑释惑。

3、开展丰富多彩的活动，例如：国学经典诵读比赛、演讲比赛等。

过去的一年，我们在上级教育部门的领导下，取得了一定的成绩。成绩的取得是上级教育部门正确领导的结果、是老师们共同努力的结果、是遵循教育规律的结果。当然，我们还存在着这样或那样的问题：教师素质有待于进一步提高，对后进生的关注力度还不够，学校读书活动及写字教学、课改工作还有待进一步提高。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！