# 大坪小学教导工作总结（精选多篇）

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2025-05-09

*第一篇：大坪小学教导工作总结大坪小学教导工作总结2024-2024学年度第二学期一期来，我校贯彻执行党的教育方针，以全面发展学生素质为目标；以课程改革，校本培训、校本教研为契机；以狠抓教育教学管理、狠抓学生养成习惯教育为落脚点；以实施《教...*

**第一篇：大坪小学教导工作总结**

大坪小学教导工作总结

2024-2024学年度第二学期

一期来，我校贯彻执行党的教育方针，以全面发展学生素质为目标；以课程改革，校本培训、校本教研为契机；以狠抓教育教学管理、狠抓学生养成习惯教育为落脚点；以实施《教师目标管理责任制》、《印江自治县中小学教学常规要求》为重点。在上级部门，学校领导的正确领导和大力支持下，在全体教师的通力协作下，加上本人的勤奋努力，做了大量艰辛细致的工作。现我将自己一学期来的教育教学工作做如下的小结。

一、锤炼教师队伍，促进专业发展

1、实施《印江自治县中小学教学常规要求》，发挥教师的积极性。

学生良好行为习惯的养成，良好校风校纪的形成，是一项长期的、复杂的、系统的工程。没有老师的齐抓共管是不可能完成的。本学期开学第一个大动作就是以《目标管理责任制》为基点，在原有的基础上进一步深化、细化，并坚定不移的实施，调动了广大教师的能动性、创造性。

2、强化了思想，转变了教育观念

要全面提高工作质量和效率，首先，我们加强了教师的思想政治工作，坚持每周三进行政治和业务理论学习。这样，沟通了学校与教师之间思想与情感，达到相互理解的目的。同时，对学生进行《小学生日常行为规范》的评比，每天检查，做到一周一小评，一月一总评，对工作突出的同志给予物质奖励。其次，利用班级板报进行宣传了爱国主义教育、廉洁教育、严防溺水教育、行为规范教育、习惯养成教育等。使学生能够晓之以理、动之以情，起着潜移默化的思想教育。

二、在学校常规管理方面

1、制定好奋斗目标和各种计划，使工作有条不紊地进行。

在本学年度的工作中，积极为学校的发展、进步出谋划策，把学校的教育教学工作做好。每学期都制定了切实可行的教导工作计划；制定学校工作月历表、周工作安排表；教师任课方案；毕业班工作计划；课改工作计划；教研组管理计划；实验室、远教室的管理等，为学校的工作能正常开展打下良好的开端。

2、认真抓好教学常规管理，促进教学工作的正常开展。

平时除了安排好各教师的工作外，经常采取定期和不定期检查的方法，督促教师按计划完成教育教学任务。于每学期开学前检查工作计划，开学的第一周、期中考前一周检查各位教师的教案书写情况，每学期不定期检查教师的作业批改情况，每学期进行一次全校性的评教评学活动，在每一次检查中均进行通报，对于不能按时完成或不负责任的给予批评，大大促进了教育教学的正常开展。

3、认真抓好课改的组织工作，提高我校的素质教育水平。

在课程改革的指导方面，我担任课改工作领导小组的具体负责人，平时认真组织教师参加各级举办的新教材培训，每个月至少举办一次校本培训，分别对我校各年级的任课教师进行继续教育，特别是对语文、数学等科目，亲自参加这些科目的研讨活动。在课改活动中把任务落实到人，明确目标任务。平时认真组织教师上示范课、探导课，把课改培训与教研结合起来，使用权教师能充分地把学到的教学理论应用到教学实践活动中去。特别是今年五月份举行了课堂教学竞赛，使校本教研活动推上了一个新台阶。

4、认真抓好毕业工作，力争明年中考上一个新台阶。

在毕业班工作方面，对毕业班工作的计划实施及指导工作，本人在毕业班工作的领导方面，负责对毕业班工作的计划实施与检查，亲自组织毕业班的摸底考试、模拟考试，多次组织召开毕业班教师会、班主任会、学生会等，使师生思想紧跟学校步伐。今年六月份以来，召开了二次毕业班教师会，通过会议，使毕业班的老师们拿出最大的劲头，做好毕业班工作；通过两次学生会，使学生们认清了方向，努力学习

5、认真抓好第二课堂，丰富学生的课余生活。

这学期来，我校在教导处的指导下开展了第五届“天地杯”少儿作文竞赛、“念亲恩，畅梦想”书信感恩征文活动、廉洁文化进校园、书法、乒乓球、学生才艺展、体操比赛等各种有意义的活动。成立有校男女乒乓球队、男女田径队、体操表演队。举办了庆祝2024年“六一”文艺会演。通过各种活动丰富了学生的课余生活，提高了学生的综合素质。

6、认真抓好教学常规管理工作。

在教导处工作中，认真做好教学常规管理工作，及时做好新生的编班工作，提前做好任课计划及班主任的工作安排，开学时“三表”及时上墙，及时制定《教师管理细则》。平时能按计划检查各种计划、总结、备课、作业批改听课情况，经常检查上课情况。认真组织好每一次的素质教育综合检评工作。定期检查实验室、远教室。

三、努力方向。

综上所述，本期的工作取得了突破性的进展，但也存在许多不足之处，教育管理，教育科研，教师培训，学校特色等方方面面的工作还有待进一步加强，改进。在今后的工作中一定扬长避短，在工作中总结，在实践中提升，争创我校教育的新篇章。

今后，我还要进一步加强学习，明确教导主任的工作职责，协助校长独立地、主动地、创造性地进行工作，使一切工作进一步规范。

总之，这些成绩是领导和师生共同取得的结果，在今后的旅程上要进一步努力工作和学习，争取得更优异的成绩。

**第二篇：大坪小学教导主任工作总结**

大坪小学教导主任工作总结

本学期我校教师9人，全校学生342人，开设7个教学班。一学期来在上级教育部门的正确领导下，全面贯彻执行党的教育方针，坚持以教育教学质量为中心，强化教育教学研究和常规管理，加强教师队伍建设，调动全体教师、学生的积极性和高度热情，发扬光大优良的校风、教风、学风，上下一致，团结协作，以认真务实的工作作风，加强教学研究，不断解决教学中的新问题，全面提高教学质量，结合本校实际，现将开展情况总结如下：

一、加强德育工作，建设文明校风

德育是五育之首，本学我校成立了德育工作领导小组，专门制订了学校德育工作计划，并开展一系列活动进行德育教育。

1、通过校会、主题班、队活动开展各种教育：

2、坚持升旗仪式，在国旗下进行五爱教育。

3、充分利用纪念日对学生进行思想政治教育；

4、优秀班级评比制度中把学生德育作为评比的一项内容；

5、要求教师认真上好品德社会课，强调教师应细致耐心做好后进生、顽皮生的转化工作。

6、充分发挥少先队组织的作用，开展各种活动，以红领巾广播站为阵地，开展主题教育、慰问活动、雏鹰争章等进行德育教育。

二、狠抓教育教学。

教学工作是学校的中心工作。我们通过抓教研、教改和教学常规，提高教学质量，培养学生学习兴趣。开学初，我们召开教研会议，共 同商定一学期的教研活动，并把活动落到实处。

1、积极开展了教研活动。全学期开展教研课10堂，全体教师参与听课和研讨交流，并就教学中的问题探讨出解决办法，真正起到了教研的作用。

2、教学常规是教师开展日常教学工作的准则，良好的管理体制是我们顺利实施课程改革、提高教学质量的重要保证，因此，我们始终抓实抓好，重点做了几点工作。

（1）严格按《新课程设置方案》，开齐、上足，教好每一门课程，不随意增减，严禁语数科占用艺体科。每一科到期末都有考核并把成绩上交教导处。（2）做好学籍管理工作。

（3）进一步规范和强化教学常规检查工作。本学年，学校随时进行教学常规检查。不同年级，不同科目有不同要求，每次检查前提出各项常规工作量，要求老师做到有质有量地完成各项常规工作。每次检查后，针对在检查教案、作业批改中存在的问题，在周前会上公布，表扬优秀，指出不足，面对面提出整改意见，真正做到服务于广大师生。

（4）以“学生”为中心点，规范学习行为着力抓好学生的“规范”教育。从学生的基础文明行为，养成教育的训练抓起，抓纪律，抓常规，抓行为。本学年狠抓学生早读及午自习、班主任跟班及文明班评比。效果非常好。

（5）积极开展各项竞赛活动。通过竞赛有利于提升一所学校的办学层 次，从侧面可以看出一所学校的教学质量和办学水平。有写字比赛，作文比赛，讲故事比赛，大型的六一文艺汇演等。通过以上一系列竞赛活动，培养了一批具有一定特长的学生，为今后参加高一层次的竞赛活动奠定了基础。

（6）加强毕业班的教学管理力度。一个学校的教学水平，无不从毕业班展现出来。自上学期以来，学校提高对毕业班科任的要求，同时又给予支持鼓励。加强学生的基础知识的掌握、加强毕业班的思想教育，加强毕业班的毕业模拟考核等以提高毕业班成绩。（7）加强寄宿学生的管理。学校制定了相关制度、管理办法，安排了管理表，并把抓好寄宿生的安全及成绩放在首要位置，克服困难做好学生的生活管理。以争取今后的寄宿生工作开展的更好。

三、存在问题。

回顾一年来，我校本着“以人为本”的教育思想，扎实开展教育教学工作，加强教研建设和教学常规管理，促进了教师队伍建设。但是，在本学，存在问题还是有的。第一，学生校外学习氛围差，学生无心向学，家长对子女管理不够位。第二，教师队伍中，个别教师思想素质较低，无心教学。第三，学校领导管理能力有待更加提高。第四，加强对寄宿学生的管理及对寄宿学生管理教师的管理。第五，学校教室破旧，厕所粪满为患。

回首过去，成绩有所提高，面对未来，倍感压力很大，我们相信，在中心学校的正确领导下，在全体教师的大力支持下，面对新形势、新机遇、新挑战，我们将进一步树立信心，理清思路，突出重点，勤 奋工作，讲究实效，为大坪村中心小学努力谱写教育新篇！

大坪小学

2024年6月28日

**第三篇：2024~2024学年大坪小学教导主任工作总结**

2024~2024学年大坪小学教导主任工作总结

本学期我校教师9人，全校学生343人，开设7个教学班。一学期来在上级教育部门的正确领导下，全面贯彻执行党的教育方针，坚持以教育教学质量为中心，强化教育教学研究和常规管理，加强教师队伍建设，调动全体教师、学生的积极性和高度热情，发扬光大优良的校风、教风、学风，上下一致，团结协作，以认真务实的工作作风，加强教学研究，不断解决教学中的新问题，全面提高教学质量，结合本校实际，现将开展情况总结如下：

一、加强德育工作，建设文明校风

德育是五育之首，本学我校成立了德育工作领导小组，专门制订了学校德育工作计划，并开展一系列活动进行德育教育。

1、通过校会、主题班、队活动开展各种教育：

2、坚持升旗仪式，在国旗下进行五爱教育。

3、充分利用纪念日对学生进行思想政治教育；

4、优秀班级评比制度中把学生德育作为评比的一项内容；

5、要求教师认真上好品德社会课，强调教师应细致耐心做好后进生、顽皮生的转化工作。

6、充分发挥少先队组织的作用，开展各种活动，以红领巾广播站为阵地，开展主题教育、慰问活动、雏鹰争章等进行德育教育。

二、狠抓教育教学。

教学工作是学校的中心工作。我们通过抓教研、教改和教学常规，提高教学质量，培养学生学习兴趣。开学初，我们召开教研会议，共 同商定一学期的教研活动，并把活动落到实处。

1、积极开展了教研活动。全学期开展教研课10堂，全体教师参与听课和研讨交流，并就教学中的问题探讨出解决办法，真正起到了教研的作用。

2、教学常规是教师开展日常教学工作的准则，良好的管理体制是我们顺利实施课程改革、提高教学质量的重要保证，因此，我们始终抓实抓好，重点做了几点工作。

（1）严格按《新课程设置方案》，开齐、上足，教好每一门课程，不随意增减，严禁语数科占用艺体科。每一科到期末都有考核并把成绩上交教导处。（2）做好学籍管理工作。

（3）进一步规范和强化教学常规检查工作。本学年，学校随时进行教学常规检查。不同年级，不同科目有不同要求，每次检查前提出各项常规工作量，要求老师做到有质有量地完成各项常规工作。每次检查后，针对在检查教案、作业批改中存在的问题，在周前会上公布，表扬优秀，指出不足，面对面提出整改意见，真正做到服务于广大师生。

（4）以“学生”为中心点，规范学习行为着力抓好学生的“规范”教育。从学生的基础文明行为，养成教育的训练抓起，抓纪律，抓常规，抓行为。本学年狠抓学生早读及午自习、班主任跟班及文明班评比。效果非常好。

（5）积极开展各项竞赛活动。通过竞赛有利于提升一所学校的办学层 次，从侧面可以看出一所学校的教学质量和办学水平。有写字比赛，作文比赛，讲故事比赛，大型的六一文艺汇演等。通过以上一系列竞赛活动，培养了一批具有一定特长的学生，为今后参加高一层次的竞赛活动奠定了基础。

（6）加强毕业班的教学管理力度。一个学校的教学水平，无不从毕业班展现出来。自上学期以来，学校提高对毕业班科任的要求，同时又给予支持鼓励。加强学生的基础知识的掌握、加强毕业班的思想教育，加强毕业班的毕业模拟考核等以提高毕业班成绩。（7）加强寄宿学生的管理。学校制定了相关制度、管理办法，安排了管理表，并把抓好寄宿生的安全及成绩放在首要位置，克服困难做好学生的生活管理。以争取今后的寄宿生工作开展的更好。

三、存在问题。

回顾一年来，我校本着“以人为本”的教育思想，扎实开展教育教学工作，加强教研建设和教学常规管理，促进了教师队伍建设。但是，在本学，存在问题还是有的。第一，学生校外学习氛围差，学生无心向学，家长对子女管理不够位。第二，教师队伍中，个别教师思想素质较低，无心教学。第三，学校领导管理能力有待更加提高。第四，加强对寄宿学生的管理及对寄宿学生管理教师的管理。

回首过去，成绩有所提高，面对未来，倍感压力很大，我们相信，在中心学校的正确领导下，在全体教师的大力支持下，面对新形势、新机遇、新挑战，我们将进一步树立信心，理清思路，突出重点，勤奋工作，讲究实效，为大坪村中心小学努力谱写教育新篇！

大坪小学

2024年12月30日

**第四篇：大坪小学学校工作总结详解（推荐）**

大坪小学学校工作总结

本学期我校教师10人，全校学生319人，开设6个教学班。一学期来在上级教育部门的正确领导下，全面贯彻执行党的教育方针，坚持以教育教学质量为中心，强化教育教学研究和常规管理，加强教师队伍建设，调动全体教师、学生的积极性和高度热情，发扬光大优良的校风、教风、学风，上下一致，团结协作，以认真务实的工作作风，加强教学研究，不断解决教学中的新问题，全面提高教学质量，结合本校实际，现就以开展情况总结如下：

一、加强德育工作，建设文明校风

德育是五育之首，本学我校成立了德育工作领导小组，专门制订了学校德育工作计划，并开展一系列活动进行德育教育。

1、通过校会、主题班、队活动开展各种教育：

2、坚持升旗仪式，在国旗下进行五爱教育。

3、充分利用纪念日对学生进行思想政治教育；

4、优秀班级评比制度中把学生德育作为评比的一项内容；

5、要求教师认真上好品德社会课，强调教师应细致耐心做好后进生、顽皮生的转化工作。

6、充分发挥少先队组织的作用，开展各种活动，以红领巾广播站为阵地，开展主题教育、慰问活动、雏鹰争章等进行德育教育。

二、狠抓教育教学。

教学工作是学校的中心工作。我们通过抓教研、教改和教学常规，提高教学质量，培养学生学习兴趣。开学初，我们召开教研会议，共 同商定一学期的教研活动，并把活动落到实处。

1、积极开展了教研活动。全学期开展教研课10堂，全体教师参与听课和研讨交流，并就教学中的问题探讨出解决办法，真正起到了教研的作用。

2、教学常规是教师开展日常教学工作的准则，良好的管理体制是我们顺利实施课程改革、提高教学质量的重要保证，因此，我们始终抓实抓好，重点做了几点工作。

（1）严格按《新课程设置方案》，开齐、上足，教好每一门课程，不随意增减，严禁语数科占用艺体科。每一科到期末都有考核并把成绩上交教导处。（2）做好学籍管理工作。

（3）进一步规范和强化教学常规检查工作。本学年，学校随时进行教学常规检查。不同年级，不同科目有不同要求，每次检查前提出各项常规工作量，要求老师做到有质有量地完成各项常规工作。每次检查后，针对在检查教案、作业批改中存在的问题，在周前会上公布，表扬优秀，指出不足，面对面提出整改意见，真正做到服务于广大师生。

（4）以“学生”为中心点，规范学习行为着力抓好学生的“规范”教育。从学生的基础文明行为，养成教育的训练抓起，抓纪律，抓常规，抓行为。本学年狠抓学生早读及午自习、班主任跟班及文明班评比。效果非常好。

（5）积极开展各项竞赛活动。通过竞赛有利于提升一所学校的办学层 次，从侧面可以看出一所学校的教学质量和办学水平。有写字比赛，作文比赛，讲故事比赛，大型的六一文艺汇演等。通过以上一系列竞赛活动，培养了一批具有一定特长的学生，为今后参加高一层次的竞赛活动奠定了基础。

（6）加强毕业班的教学管理力度。一个学校的教学水平，无不从毕业班展现出来。自上学期以来，学校提高对毕业班科任的要求，同时又给予支持鼓励。加强学生的基础知识的掌握、加强毕业班的思想教育，加强毕业班的毕业模拟考核等以提高毕业班成绩。（7）加强寄宿学生的管理。学校制定了相关制度、管理办法，安排了管理表，并把抓好寄宿生的安全及成绩放在首要位置，克服困难做好学生的生活管理。以争取今后的寄宿生工作开展的更好。

五、加强家访和安全管理工作

为进一步加强学校与家庭的联系，协调学校与家庭的教育步调，统一学校与家庭教育对学生的要求，共同做好学生的教育工作，促进学生德智体美全面发展；为加强学校管理，增强师生的安全意识，确保学生的人身安全，我们加强了家访和安全管理工作。

1、学校期初发放告家长书，就学生要注意的学习、安全等要求家长管理教育孩子，加强了学校与家庭、社会的联系，增强了学校的教育合力。

2、学校做好半封闭式教学管理，严格学生外出请假制度。各班做好学生名册的登记和上报工作，做到学生上课，各科任老师做好点名制度、有事先请假制度，做到时时查学生考勤。

3、做好家访工作。家访是班主任工作的重要环节，也是学校教学的重要手段，学校要求每学期各班主任必须全面家访一次。我校采用了走访、电话访、个人与群体教师访等多种方式，严格家访内容要求，要求做好家访记录，发现学生学习成绩有明显进步或退步、旷课、学习上有较大困难，产生畏学情绪等情况的，及时进行家访，使得家庭与学校保持紧密联系。

4、加强对学生的安全管理工作。安全教育，刻不容缓。我校一年来利用升旗仪式及班会课、品德课对学生进行教育，结合社会安全事故和当地的安全事件，教育学生以防范为主，做到安全第一，构建安全无事故的和谐校园。

六、坚持财务制度，积极开展勤工俭学。

七、存在问题。

回顾一年来，我校本着“以人为本”的教育思想，扎实开展教育教学工作，加强教研建设和教学常规管理，促进了教师队伍建设。但是，在本学，存在问题还是有的。第一，学生校外学习氛围差，学生无心向学，家长对子女管理不够位。第二，教师队伍中，个别教师思想素质较低，无心教学。第三，学校领导管理能力有待更加提高。第四，加强对寄宿学生的管理及对寄宿学生管理教师的管理。第五，学校教室破旧，厕所粪满为患。

回首过去，成绩有所提高，面对未来，倍感压力很大，我们相信，在中心学校的正确领导下，在全体教师的大力支持下，面对新形势、新机遇、新挑战，我们将进一步树立信心，理清思路，突出重点，勤 奋工作，讲究实效，为大坪村中心小学努力谱写教育新篇！

大坪村中心小学

2024年1月5日

**第五篇：大坪小学2024至2024安全工作总结**

2024春大坪小学安全工作总结

学校安全工作的成效是维护社会稳定，推进学校素质教育顺利实施的重要因素，为此我校始终把安全工作列为学校的头等大事，坚持以预防为主，积极开展各类安全教育活动，落实各项安全措施，使安全工作得到全面、深入、有效地开展。现将一学期来的工作总结如下：

一、健全机构，职责分明。

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，成立了以校长为组长的安全工作领导机构，形成了学校校长直接抓，教导主任、少先队辅导员分工明确，各班主任具体负责组织实施，全校教职员工齐心协力共抓安全的良好局面。

二、强化制度，坚持贯彻。

１、根据上级有关安全工作的部署，结合我校工作实际认真制订安全管理目标，体育卫生管理目标，安全工作实施细则制定学校安全工作计划，完善安全工作应急预案，建立处置学校周边安全专项整治工作方案，执行班主任班级工作负责制、科任教师课堂教学责任制和导辅师校园安全轮值责任制，每周由值周领导负责监督、落实，对学校安全工作做到定人员、定措施、定职责，成立由学生组成的文明监督岗，师生互相配合，使本学期我校安全工作得到全面、认真的落实。

２、建立值周教师值勤制度：值周教师提前半小时到岗配合文明监督岗进行课前、课间巡视，及时把偶发事件消灭在萌芽状态。上学、放学时间值日教师坚持在校门口做好学生疏散工作，确保交通安全。

３、节假日守校制度：每逢节假日均安排值周人员守校，加强夜间巡逻，确保学校财产安全。

４、安全工作会议制度：每月召开两次安全工作会议，重视安全工作动态，探讨安全工作措施，制定安全工作计划，保证安全工作环环相扣。

５、安全检查工作制度：对学校校园有关设施进行划片分组包干，确定责任人，定期进行安全排查，一旦发现安全隐患及时整改，确保安全工作万无一失。

６、课前点名制度：每堂课的任课教师必须做好学生的出席点名工作，发现问题及时与家长联系。

７、签订责任书、告知家长公开信制度：学校在学期初与教师签订责任书，将安全教育工作纳入对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。定期召开家长会，让学生家长明确学生安全责任意识，长假前与家长签订告知家长公开信并做好收集归档工作。

８、建立学校安全应急事故处置预案制度：学校建立学校安全意外事故处置预案制度对可能发生的校园安全意外事故的处理提出了具体的操作流程及应对措施。

三、加强教育，提高认识。

１、利用学校广播、班会、活动课、学科渗透等途径，对学生开展安全教育，如交通安全、消防安全、活动安全、防溺水、饮食卫生、预防疾病等。

2、营造人人参与安全知识学习的氛围，从校园、班级教室布置入手，时刻提醒学生注意交通安全，设定宣传栏来展示学生在以交通安全为主题的系列比赛中（手抄报、写作、图画等）的优秀作品，在环境中潜移默化的影响。

3、加强学习，提高师生安全意识

利用例会的时间和课间操集会和校广播组织师生学习有关的安全文件，各班在本学期经常利用班会进行安全教育。校、班刊各开辟安全专刊认真地宣传安全知识，学校还请校外辅导员及法制辅导员对全校师生进行一次法制专题讲座，提高师生的安全意识，明白安全责任，树立“珍爱生命、安全第一”的观念。

四、认真实施，小心防范

积极开展常规检查。学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一，同时，加强对校园周边的综合整治。对存在的隐患及时整改。

在安全工作方面，各班都能利用班、队会围绕交通安全、校内外活动安全、体育活动安全、游泳安全、饮食安全、防火、防电、防雨等方面进行有效地宣传教育，各班还结合主题班会、队会开展安全主题教育，积极开展学校的安全日和安全周的消防与地震的逃离与自救自护的演练，加强每天课前5分钟的安全教育，平时还能积极开

展家校联系工作，学校还与教师、家长、学生签订《安全责任书》，形成安全教育齐抓共管、及时防患的局面。

五、及时反馈，总结提高

为了深入开展安全教育，了解各班安全教育的开展情况，要求各班做好班级安全工作记录，学期共组织了4次安全教育经验交流活动，定期检查安全工作进展的情况。

学校安全涉及面广，今后我们将进一步加大安全工作的力度、与家庭、社会密切配合、通力协作，净化外部环境，搞好学校周边治安秩序，使学校安全工作进一步经常化、制度化、社会化，开创我校安全工作的新局面。

大坪小学 2024-6-28 4

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！