# 李于述职报告

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2025-04-30

*第一篇：李于述职报告述职报告各位尊敬的领导，各位同仁：我于2024年1月3日正式借调到教研室主持工作，在刚来那阵，自己内心一直在做强烈的思想斗争，我究竟是走平常路，按常规出牌，还是竭尽全力，为都匀教育做点实事。前者平平淡淡，相对悠闲，后者...*

**第一篇：李于述职报告**

述职报告

各位尊敬的领导，各位同仁：

我于2024年1月3日正式借调到教研室主持工作，在刚来那阵，自己内心一直在做强烈的思想斗争，我究竟是走平常路，按常规出牌，还是竭尽全力，为都匀教育做点实事。前者平平淡淡，相对悠闲，后者则压力重重，艰辛万般。但面对都匀教学状况，一种挑战自我的念头就油然而生，所以思前想后，我决意选择后者！接下来请允许我对这半年的工作进行一个简单的陈述：

一、理清思路：到教研室之后，摆在我面前的首先是如何解决当前教育大众对教学质量漠视现象，如何将质量意识传递给众多的教育工作者。这是我必须进行深度思考的问题。鉴于此，我想首先要做的就是营造一种氛围，让更多的人关注教学，让更多的人参与教学。身为教研室主任，身体力行是对教学质量提升的最基本保证，因此凡是教研室开展的任何教研活动，我都会积极参与，这种参与可能更多的是体现教育局这个层面对教学的关注。我利用一切可利用的机会向学校的管理者和老师们强调教学质量的重要性。可以说，这半年以来，几乎所有的工作都围绕着如何营造氛围这个中心工作而开展的。

二、寻找战略及战术之法：理清思路之后，就要着手寻找解决问题的办法。2024年1月初，局领导要求教研室建立我市中小学教学质量评价体系，这个体系的建立无疑是给当前教学下滑趋势打了一针止血剂。就目前来看，这剂药是下对了。该方案的出台，就如给教学质量提供了一个拉力，而政工科出台的教育系统职工管理办法则给教学质量施加了一个推力，这样就形成了一种前拉后推的效应。教研室如何利用好这两个有效方案，成了我日夜思考的问题。“空谈误国，实干兴邦”，这是我们教研室2024年教研工作的指导思想。因此，我在工作中尽可能屏弃形式主义，把工作做到实处。在这半年之中，我跑遍了城区所有中小学，也涉足了大部分的乡镇学校，每到一处我都广泛地收集老师们的意见和建议，为今后的教育振兴做好基础准备。

三、具体举措 ：到教育局任职之后，局领导召集所有中层领导进行了谈话，令我印象深刻的是，在会中我提出了三个解放：解放思想、解放学校、解放老师。于是我想，在教研室这个层面如何做到这三个解放呢？所谓解放思想，就是要进行大胆的尝试，进行大胆的变革，且这些变革或是尝试是有利于教学质量提高而不是有碍于；解放学校，就是不能给学校太多的束缚，教研室更多的是做好服务和指导工作；而解放老师，则是要把时间还给老师，让老师们更多地与学生交流和接触，让老师们更多地去研究教材、研究学生，而不是做一些让老师深恶痛绝的形式上的工作。以下是这半年以来为提高教学质量而开展的一些具体举措：

1、2024年3月，确定都匀四、六、七小为电子教案试点学校。2、2024年4月，确定四小、九小及都匀六中为教研室教研基地。

3、

**第二篇：述职报告(李)**

述 职 报 告

新宁县水庙镇中心学校

李有坤

本人1988年6月毕业于娄底师专中文系，随即参加教育工作，1996年8月被评聘为中学一级教师，1997年1月取得初中教师资格，2024年参加市第十七届中学校长培训获结业证书。2024年12月参加普通话水平测试获得二级乙等证书，2024年12月获得新一轮初中教师继续教育证，2024年3月参加信息技术考试获高级证书。任现职以来，在1997、2024、2024、2024、2024考核中均为优秀；1996、1998、1999、2024、2024、2024、2024考核中均为称职或合格。现将十多年来的工作简要汇报如下：

一、政治思想

工作以来，能认真学习毛泽东思想，邓小平理论、江泽民“三个代表”重要思想和胡锦涛科学发展观理论。努力加强对教育法规政策的学习，不断提高自己的理论水平，积极参加政治学习，认真写好学习笔记，积极要求进步，向党组织靠拢，1999年4月我光荣地加入了中国共产党，入党后我时刻以共产党员的标准严格要求自己，积极缴纳党费。

我一贯服从组织安排，忠于职守，认真完成上级交给的各项任务，专心致力于教育教学工作，爱岗敬业，为人师表，模范遵守党纪国法。尤其是2024年5月，本人在无任何经济补助的情况下，主动义务献血。体现了公民的责任和义务。

二、工作能力及业绩

本人毕业于师专中文系，受到良好的正规教育，参加工作以来，在学校先后从事语文、地理等学科的教学工作，对所教学科具有比较扎实的基础知识和专业知识水平，能较好的运用知识处理和解决教育教学中的实际问题，能胜任初中语文等学科各个年级的教学工作，且教学效果良好。我热爱本职工作，关心爱护学生，做到既教书又育人，1994年9月至1997年6月担任黄龙中学七十一班班主任，由于方法得当，经验丰富，故七十一班班工作成绩斐然，无论是学习成绩，组织纪律各个方面都居全校首位，尤其在毕业会考中，上师范中专线7人，上一中线5人，取得了可喜的成绩。特别是本人所教的七十一班语文，在毕业会考中及格率为100%，人平76.5分（百分制），其中80分以上的12人，90分以上的2人，获全镇语文科第一名。故1997考核为优秀，并获县人民政府记三等功奖励。

1998年，本人担任黄龙中学教务员及语文教研组长，工作积极肯干、认真负责，带领组员积极开展各项教研活动，被邵阳市教科所评为优秀教研组，所教新编班语文毕业会考全部合格，且参加一中考试的学生附加题得分很高。

1999年本人担任黄龙中学副教导主任，主抓班主任工作和教务工作，工作兢兢业业、有条不紊，本人参与初中语文单元教学法课改，1999年3月荣获新宁县第三届基础教育教研成果二等奖。特别在“普九”年检工作中非常出色，所教85班语文在99年下期质量检测中荣获全镇第一名。并在教师业务考试中荣获优秀。

2024年担任黄龙中学教导主任，在工作中，不计名利，作风正派，廉洁奉公，为人正直，坚持教书育人的工作作风，能够很好地完成教导主任职责内的一切工作。所教85班语文，在二年二期与84班相比评价得分相差24分，通过本人一年的教学，毕业会考成绩突出，效果显著，为85班学生考入一中立下了汗马功劳，并获全镇毕业班语文第一名。

2024下期本人调任清江中小副校长，上半年本人“七一”被评为黄龙镇优秀党员，获黄龙镇“七一”演讲比赛一等奖。体现了驾驭学校工作和教育教学工作的能力。2024年下期至2024年上期，本人调任白沙中心小学校长，通过这一年的工作，体现本人具有教育管理方面的水平，能胜任学校的教育教学工作，尤其小学毕业质量检测成绩优秀，从上一年比西冲片人平低6分到高出西冲片3分，特别是在省重点中学（一中）调研考试中八人上线，打破了历史纪录。且我校组成的田径代表队荣获县新世纪第二届学生田径运动会第一名。

2024年下期，由于白沙镇联校与白沙中学合并，成立白沙镇中心学校，本人任副校长，负责本部的全盘工作，学校的各项工作都比较出色，特别是积极开展新课程改革，全面推行素质教育取得了很好的效果，管理水平上了台阶，各项规章制度健全，教育教学有了明显的进步，故我校2024获县教育目标管理先进单位，2024年九月，我校文艺队在庆祝第二十个教师节文艺汇演中获一等奖，2024年10月我校获新宁县第三届中小学生田径运动会初中组第二名。2024获邵阳市中小学德育工作先进集体，特别是我校独创的留守孩子“代管家长制”，2024年2月获全国未成年人思想道德建设创新二等奖。

本人任教141班语文在2024年毕业会考中荣获全镇第二名，2024年9月被评为县优秀教师。2024年任教的152班语文在八年级质量检测中获全镇第一名。我校党总支2024、2024年获白沙镇先进单位及先进支部，我校计划生育2024、2024、2024获县教育局先进单位，我校工会工作2024、2024、2024获县教育局工会先进单位。

2024年本人主抓全镇的教育教学工作和安全综合治理及未成年人思想道德建设工作，2024年9月，本人组织的“珍爱生命、拒绝毒品”中学生征文赛获新宁县禁毒委员会组织奖，2024年2月我校获县委、县政府2024教育工作先进单位，2024年4月获新宁县未成年人思想道德建设先进单位、2024年4月我镇获县教育工作优秀单位，我校这些成绩的取得，都倾注了本人的一腔热血和一片辛勤.故本人200420052006获县人民政府嘉奖，2024获县教育系统优秀通讯员，2024年4月获县社会治安综合治理先进个人。

2024年下期本人调任水庙镇中心学校工作，在工作中勇于开拓创新，身先士卒，扎扎实实，任劳任怨、辛勤耕耘，全镇各项工作开展有声有色，积极推进义务教育发展，取得了可喜的成绩，2024年2月我校获新宁县义务教育发展水平评价九年级二等奖，获2024县教育局计划生育工作先进单位。特别是2024年初中毕业会考又创历史新高，升省重点中学（一中）人数48人，升重率达27.6%，以及合格率、优秀率连续六年居全县乡镇中学第一，小六质量检测也前进了一大步，2024本人获县人民政府记三等功奖励，2024年被镇党委，镇政府评为优秀教师。

我比较注重教学经验的总结。年撰《“独行侠”不再形单影只》在省教育周刊《科技导报》2024年11月23日发表，体现了教书与育人的工作经验，所写的《开户学生心锁，打开学生心扉》在2024邵阳市论文评选中获一等奖，《要善于在说明文教学中使用复述法》在2024好听阳市教学论文评比中获二等奖，《语文快餐——的体现》在2024市电教论文评比中获三等奖。

2024年实行新课程改革，为了搞好这项工作，我制订了全镇教师培训计划，对教师培训工作做了部署和安排，并分期分批培训。同时，还先后组织全镇的教育行政和骨干教师、学科带头人分别到南岳、邵阳等地听课学习，这样，既开阔了老师的视野，又学习了外地教师的教学经验。到目前，全镇大多数教师都能按课程改革后的要求备课、上课。

在搞好课程改革的同时，我还特别注意对青年教师的培养和辅导，经常和老师们探讨教学方法，积极开展教改活动。对青年教师的备课、上课、阅卷都作了具体的指导。在我的培养和指导下，一批青年语文教师脱颖而出，如邓丽、尹逸兰、林晒欣、李辉炉都已成为县、镇语文骨干，特别是李辉炉老师，在2024年新宁一中招聘语文教师中文化成绩和试教都获第一，进入了一中任教。

三、出勤方面

为了加强对教师的管理，我主持制订了《学校教职工出勤制度》，教师出勤的好坏，直接与年终考核、晋升职称等挂钩，使教师增强了纪律性，大大减少了不假而归的现象，把大量的时间和精力用在教育教学上。任现职以来，我从事初中语文等学科的教学工作，还负责抓全镇的教育教学教研、教师的培养辅导工作。期期满工作量，没有因事因病请过假，特别是在1999年下期，痔疮开刀后也没有休息一天，坚持上课。我能带头坚持遵守学校的规章制度，以校为家，参加工作21年来，期期出满勤，有时为了工作，需要加班加点，也从不计较报酬。

总之，本人无论在教育教学工作中，还是教育管理工作中都尽到自己应尽的责任，较好地完成了上级交给的各项任务，取得了显著成绩，得到了上级领导的肯定，人民群众的好评，但离党的要求还相差甚远，我将在以后的工作中进一步努力工作，克服缺点，发扬成绩，争取取得更优秀的成绩。

**第三篇：2024李述职报告**

2024年全年综治工作述职报告

嘉乐泉乡党委书记 李宏刚

今年我乡的社会治安综合治理工作，在市委市政府的高度重视和正确领导下，在市政法委、综治办的具体指导下，在乡属各单位、各村（社区）委会的大力支持、参与、配合下，依照“属地管理”原则，积极探索、开拓进取、大胆管理，在综治工作诸方面均取得可喜成绩。现根据市综治委的要求，将今年的综治工作开展情况汇报如下：一是着力抓好社会治安综合治理责任制落实，按照市下达的责任内容和目标任务，进行逐项的抓落实，年初，乡党政领导与市领导签订了社会治安综合治理工作目标责任书。认真履行责任书内容，在贯彻和落实谁主管谁负责原则的同时召开了居委会2024年社会治安综合治理工作签状大会，在会上乡党领导就如何做好2024年社会治安综合治理工作提出了意见和要求，并有12个村社区居民委会向乡领导递交了社会治安综合治理目标责任书。

二是着力抓好综治宣传工作，大力营造平安建设舆论氛围。围绕建设“平安嘉乐泉、和谐嘉乐泉”的主题，积极开展社会治安综合治理宣传活动，加大综合治理治理宣传力度，营造综治工作氛围。年初制订全年宣传工作计划，组织村社区居委会、辖区单位召开2024年社会治安综合治理宣传工作会议，进一步完善集中宣传与经常性宣传相结合的工作机制，大力宣传见义勇为先进典型，弘扬社会正气，发动社会各界群众进一步参与社会治安综合治理，充分发挥人民群众在平安建设中的主体作用，发挥基层社区各自特色优势，突出宣传主题，搞好宣传活动。在今年5月份社会治安综合治理宣传月活动中，紧紧围绕着宣传主题，开展了一系列多形式、多层次，贴近实际、贴近生活、贴近群众的宣传活动，大力宣传平安建设的重要性，宣传平安建设与促进和谐社会的重大意义，宣传党和政府关于平安建设的要求。宣传近年来开展平安建设的成果。在宣传活动中，我乡采取了上下结合、集中与分散结合的方法，注重发挥各村社区的特色优势开展宣传活动，取得了良好的社会效果。社区印制3条宣传“平安嘉乐泉”的标语，在宣传月期间悬挂在主干道路上。人人为社区稳定和构建和谐社会献计献策，有的居民还写出了学习体会，编写提示警句和警示公约，利用板报向群众宣传，增强居民群众的治安防范意识；组织居民召开治安形势报告会，由派出所所长向社区居民通报当前治安形势和治安状况，并向群众介绍防范技能，在宣传月活动中，全乡参加人员达1百余人次，悬挂张贴宣传标语、口号160余条幅；发放宣传材料3000余份。通过宣传活动强化了社区群众对综治工作的意识，为推动我乡平安建设工作向纵深开展，奠定了广泛的群众基础。

三是积极做好禁毒工作。在村社区大力开展珍惜生命，远离毒品和开展争创“无毒社区”活动，发动群众积极参与，张贴宣传画和禁毒标语，对涉毒人员加强思想教育，帮助他们克服困难远离毒品，对贩毒人员要勇于揭发，交公安机关打击处理，消灭社会丑恶现象。“

6、26”是国际禁毒日，积极认真参与市禁毒办组织的宣传一条街活动，制作展牌、发放宣传材料，通过大张旗鼓的宣传活动使人民群众提高了禁毒意识，各社区提高了争创“无毒社区”意识。

四是搞好重点治理工作，促进社会治安综合治理工作的全面开展。按照市对重点治理工作的要求，我乡认真贯彻“打防结合、预防为主、专群结合、依靠群众”的方针，积极围绕服务经济发展和城市建设的目标，以解决企业和居民群众反映较集中的突出问题为切入点，认真做好2024年重点整治。在乡党政领导的重视下，乡综治委认真研究确定由街综治办负责抓落实，按照年初制订的工作计划和重点治理方案对重点治理地区有计划分阶段的实施。工作中在调研的基础上，主要从居民群众的思想教育入手，以宣传为导向，加强法律宣传，在社区请法律工作者讲法课，提高居民群众的法律意识，开展做遵纪守法人活动，建立矛盾纠纷排查调处例会工作机制，及时化解各种矛盾纠纷。整合村社区治安防范力量，强化社会联动能力搞好治安防控体系建设。发挥村社区群众的积极性和创造性，促进平安建设活动的深入开展。由于工作措施到位，工作得当，通过努力达到了，预期的目的取得了效果。在治理过程中“以人为本、法德兼育”，通过重点治理达到四个提高。

1、公民知法、守法自我约束、自我管理能力的提高。

2、群众自我防范能力的提高。

3、社区整体治安防控能力的提高。

4、促进基层平安建设的积极性和创造性能力的提高。

五是加强对辖区内的流动人口和房屋租赁的管理工作。在市综治办的指导下，在乡领导重视及各部门的配合下，在辖区开展对流动人口和房屋租赁情况进行调查摸底建立台帐。工作中为了让他们在嘉乐泉安心工作积极为他们搞好服务，为他们排忧解难。

六是认真做好稳控工作，加强对涉法涉诉上访人员的思想教育和

疏导。在相关的村社区居民区建立防控网络和工作制度，避免进京上访，特别是在重大节日和明感时期加强监控和管理，摸清情况逐级上报，做好信息反馈，加强矛盾纠纷排查及疏导工作。加强护路工作及安全巡控确保铁路安全。加强人民防线工作，对出国人员加强教育和管理做好保密防止敌对势力进行颠覆活动。

总之，一年的工作取得了一定的成绩，但还有很多不足和差距，需要我在今后的工作中继续努力。在明年的综治工作中，我将带领全乡同志深入开展平安创建活动，确保辖区治安稳定，经济繁荣，群众满意。

**第四篇：于静述职报告**

园长工作述职报告

嘉荫农场学校幼儿园 于静

日月如梭，光阴似箭。伴着岁月的匆匆脚步，一年的工作已圆满结束。本，我与幼儿园全体教师继续贯彻新《纲要》精神，落实好幼教工作计划重点，坚持按《幼儿园工作规程》和分局办园标准依法办园，努力提高办园质量，并重点加强了对教师的师德培养，提高了教师的业务能力和整体素质。现就以下几方面进行汇报：

一、幼儿园建设投资方面

1、基本建设

今年，我场斥资231万在双龙新区新盖幼儿园1所，面积为1287.09平米，现已封顶，计划明年投入使用。

2、设施设备投入

根据管局2024年9月6日下发的《关于幼儿园园舍建设推进情况通报》要求，幼儿园购置一批教具、玩具、音体美等各类器材。其中管局采购体育、音乐、电教设备20类，预计费用179720元。农场采购各类教、玩具77类，预计费用109450元。合计：约289370元。

二、队伍建设

1、教师队伍现状

我园现有教师6名。园长1名，教师5名。其中2名年轻教师为今年9月为了加强幼儿园教师队伍的专业化，我校通过公开招聘的形式招收的幼儿师范学校的毕业生。新鲜血液的注入为我园教师队伍增添了活力。

2、加强师德教育

师德教育是队伍建设的核心内容，我园始终把师德教育放在第一位。我们每周召开园务会议，通过电视、网上的真实事例教育老师们要尊重幼儿、爱护幼儿，绝不能体罚或变相体罚幼儿。我园还积极响应分局号召，把学习《幼儿园教师职业道德规范》纳入到园本培训活动中，通过集体学习和自学，使《规范》深入教师心中，让规范指导教师的一言一行。

3、今年8月，在分局领导的组织下，我参加了总局举办的第一期幼儿园园长培训班，并能学以致用，用学到的理论知识指导实际工作

三、扎实有效地开展教育教学工作

认真落实局科两级教育工作会议精神，以教研教改推动教育教学工作，努力提高教育教学质量。学期初根据分局要求制定了园本培训计划并认真实施。

1、组织教师认真学习《纲要》记好个人学习笔记。

2、引导教师认真研读《课程指南》，不定期举办《指南》座谈会，每人上交一份学习心得。

3、指导教师制定并上交自我培训计划。一周安排一次（周三）作为教师基本功练功日。每周一、三、五上交一张简笔画。唱歌、跳舞、弹琴、讲故事等基本功自行练习。12月12日举办了“幼儿园教师基本功大赛”，1名教师获一等奖，1名获二等奖，2名获三等奖。

4、认真组织教学研究活动。要求骨干教师上好示范课，青年教师每月上好一节教学研究课。活动中，无论是骨干教师的示范课，还是年轻教师的“汇报课”，大家课前都进行集体备课，精心设计教案，认真准备教具，教学效果非常好。评课时，每位听课、做课教师都畅所欲言，说出自己的感受、反思。对两名年轻教师来说，更是提供了一个锻炼、提升自身素质和业务水平的大好平台。

四、积极开展丰富多彩的教育活动

1、我园以全国《幼儿园工作规程》和《幼儿园教育纲要》为依据，采用游戏的形式，对幼儿进行等五大领域方面的教育，并开展了多种教育活动。如讲故事比赛、绘画比赛、手工制作、体育游戏、音乐游戏等，使幼儿的各项综合能力和素质得到了提高和发展。

2、结合重大节庆日，开展主题活动。以“文明礼貌教育”、“感恩教育”、“自我保护教育”等为主题，促进幼儿的思想行为养成，为“育人”工作做了必要的奠基作用。

3、组织、配合校演艺队完成农垦电视台的录制，宣传幼儿园的文化，检验了学校艺体工作的阶段成就。

4、组织幼儿积极参加第二十七届《金球杯》青少年美术书法摄影大赛，培养幼儿的兴趣、爱好，有三十名幼儿分获金银铜奖。

五、以养成教育为重点，促进幼儿良好习惯的养成1、培养幼儿良好习惯的养成

严格要求幼儿常规是幼儿园的日常工作，我在喝水、如厕、出入教室等方面都提出具体的要求和细则，让教师提醒时刻提醒幼儿遵守秩序。并且，在课间安排教师轮流值班，室内、走廊、室外均有教师看护。使每一位幼儿的活动均在教师的细心呵护之下，最大限度地保证了幼儿的安全。

2、坚持不懈抓幼儿礼仪教育

为了提高幼儿的文明礼仪素养，我们围绕：公共礼仪、交往礼仪和进餐礼仪等方面展开一些列礼仪教育活动，让孩子讲文明，学礼仪。通过本学期的活动，孩子们的文明礼貌程度大大提高，他们不但把礼仪当作一日常规来做，而且时时记住礼仪了的重要性。

六、以幼儿安全为重点，加强安全管理

1、学期初，我与教师签订了岗位安全责任状，班主任与家长签订安全责任状，要求家园合作，各负其责。并加强督查，每月进行全面安全大检查，每月班级教师进行安全自查。落实各项安全防范措施，防止发生火灾、触电碰伤、摔伤、烫伤、吞食异物及交通事故等。进一步向家长宣传幼儿园接送制度，把安全工作做细、做深、做实。

2、在教学中，要求教师结合健康课和其他学科教学，通过讲一些小故事、真实事例等，让幼儿知道什么是安全的，什么是危险的，什么事情可以做，什么事情不可以做等等，让幼儿从小有安全意识，并且知道如何预防不安全事件。

3、我园非常重视幼儿的心理健康教育，发现问题及时引导。

4、在本学期我们还组织幼儿进行防地震逃生演练，让幼儿通过自己的亲身体会，学习在自然灾害面前自我保护的简单办法。

在教师们的精心看护下，本学期未出现一起幼儿安全事故。

七、以家园共建为重点，主动互通家园信息

要想教育好孩子，家长的作用是举足轻重的。我园在教育好幼儿的同时，更注重做好家长工作。

1、学期初的家长会上，我们下发给每位家长一份《家长文明公约》并进行解读，让家长明确自己的责任，配合园里做好幼儿的教育工作。

2、随时关注孩子健康情况，第一时间与家长联络，让家长知道老师对问题很重视，对幼儿发展很在意。

3、当孩子有进步时，及时反馈，让家长满意放心。

4、每次活动后，活动总结及照片及时上传到学校网站上，请家长点击查看。通过与家长的密切沟通，不但宣传了我园的办园宗旨和理念，也令我们的工作得到了更大的提高。

八、认真寻找不足之处，制定今后努力方向

1、教师主动开展教科研的意识还不够，教育课题研究还没有成为教师的自觉行动。

2、园本培训要更深入：切实抓好教师的基本功培训，开发适合农场幼儿的园本教材，如何使孩子在游戏中养成良好的习惯并获得某方面技能的发展，这是我们今后重点努力的方向。

今后，我要本着开拓与发展的思路，立足本园实际，加大园本培训和教研活动的力度，提升教师素质，推动教育教学工作的改革与发展。在科领导的大力支持与关爱下，全园教师将以饱满的热情、崭新的面貌、科学的态度和求实的精神向着更新、更高的目标奋进，使学校幼教工作再上新台阶！

**第五篇：李鑫述职报告**

述 职 报 告

武宁县协和中学 李 鑫

2024年过去了，回首往事，拾掇点滴，对自己定下的学校管理目标一一对照，收益颇多。这一年，在县委、政府及教育局的正确领导下，本人在领导学校的全面工作中，坚持党的路线方针政策，深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕学校党支部、依靠学校行政班子，强化管理，进一步加强教师队伍建设，学校面貌有了新的改观，教学质量取得了长足进步。2024年高考，因我校参考人数未达到100人，故未参加考评，但从通报上看，我校的高考成绩依然在全市普高质量评估中取得了均分提高量化第四名的好成绩。我校在县教育局教育督导评估中，荣获了2024教育教学管理先进单位，得到了教育局领导的高度肯定。现就本人一年来的工作情况报告如下：

一、统一师生思想，维护学校稳定

2024年是我校极不平凡的一年。暑期，县政府为了整合高中教育资源，决定我校高中停招，对此我们当时有些想不通，学校也因此面临着一系列的问题：教师要分流，新招的高一新生要分流，部分教师工作不安心，思想波动大。怎么办？在这关键时期，我多次组织召开了行政会议，并与部分教师交流谈话，逐个向他们讲清楚支持县政府决策，顺应教育体制改革，维护大局的重要性，经过大会、小会及多方面的思想工作，最后教师们工作做通了，情绪稳定了，并一如既往 1

地投入到教育教学工作之中。我们稳定了教师队伍，维护了大局，为政府决策的落实奠定了基础。

二、完善管理体制，规范办学行为

1、完善领导体制。为保证学校运行的正确方向，保证党的各项路线、方针、政策得以全面贯彻落实，学校充分发挥了党组织的政治核心和保障监督作用，进一步完善教代会制度，畅通教职工民主参与管理渠道，实行民主监督、校务公开、财务公开。实行校长负责制、党组织的政治核心保障监督及教代会民主监督作用三者的统一，形成了强大的凝聚力。

2、健全组织机构。为了更加规范管理、提高效能，我校形成了一整套严格的管理体系，校长室—处室—教研组—备课组—教师，这个系统既分工明确，又密切联系，相互沟通、相互协调、形成合力，整体工作运行有序，信息反馈畅通及时。

3、健全各项制度。为使学校管理工作更加规范、有序、民主、科学，我校出台了一系列规章制度和管理办法，正是因为管理有制度，落实有措施，考评有细则，奖励有方案，加强了执行力，各项工作有条不紊。

4、规范办学行为。我们严格遵守教育收费政策，落实学校收费公示制度，执行收费标准，杜绝乱收费现象。同时，学校有计划地组织教师学习《教育法》、《教师法》，通过学习与管理，我校没有出现过一起违规补课、有偿家教、乱办班、乱订资料等违法违规行为，受到了社会各界和家长的好评。

三、加强队伍建设，规范教学行为

1、加强教师队伍建设。学校认真组织教师学习《教育法》、《教师法》，贯彻《中小学教师职业道德规范》，结合我县“整顿干部作风、规范干部行为、提高工作效能”活动，开展了一系列思想政治教育活动，大兴“廉教”之风，增强自律意识，转变教育理念，强化服务意识，大张旗鼓地表彰“廉教”、“勤教”、“乐教”的教师模范，对学校良好的教学氛围的形成起到了促进作用。

2、完善教职工聘任制，实行岗位责任制。多年来，我校一直实行全员聘任制度，校长室聘任班主任，班主任聘任老师，我们制定了《教学质量发展性评估方案》和《教师绩效考核实施方案》，并严格按照方案执行。同时，教务处建立了教师业务档案，详细记录了教师成长发展的全过程。在评优、晋级上坚持“公开、公正、公平”原则，每事实行公示制度。由于我们有比较科学的教师考核制度，并创造性运用激励机制，极大地调动了教师的工作积极性。

3、加强班主任队伍建设，完善班主任奖励制度，形成了有效的工作机制。

①学校重视对班主任的岗位培训工作，每学期初要对新班主任进行培训，通过培训，班主任的业务素质大大提高，班级管理更加科学化、人文化。

②实施《协和中学班主任工作职责》及奖励办法，明确职责，充分发挥班主任在德育工作、班级管理中的主导作用，并把班主任的工作业绩与评优、职称等挂钩，充分调动了班主任的工作积极性，涌现 3

出了一批优秀班主任。

四、规范教学管理，落实管理措施

1、学校要求教师注重教学中基础知识和基本技能的同时，关注学生的学习过程与方法、情感态度与价值观的形成，努力营造民主、平等、互动的师生关系和教学环境，引导学生独立思考、自主探索、合作交流、动手实践，充分发挥学生的自主性和创造性。

2、教务处结合我校实际，根据县教研室提出的教学常规要求，修订了教学管理细则，对教师备课、设计教案、组织教学、教学评价有明确的规定要求，教务处每月全面检查一次教师的教案、作业、实验报告、听课记录等，对检查的情况进行记录和反馈，同时与教师的考评相结合，从期末考试的的成效来看，教学手段规范，各项措施得力，教学质量明显提高。

五、创新德育工作，丰富校园文化

1、开展德育活动，强化德育工作。学校成立了德育工作领导小组，整体协调全校德育工作。为了提高德育工作的成效，学校构建了由校长室、党支部、政教处、团委、班级等德育工作网络，并建立和完善了学校、社会、家庭三位一体的德育工作体系，形成合力，初见成效。

2、开展各种形式的主题德育活动。一年来，政教处组织开展“我爱协和”、“祖国在我心中”、“远离网吧”、“告别不文明行为习惯”等主题教育，组织开展了“廉政文化进校园”等教育活动，同时利用各种纪念日活动，培养学生爱祖国、爱人民、爱社会主义的高尚情 4

操，培养学生从小廉洁、正派、诚实做人的良好习性。

3、开展内容丰富的校园文化活动。学校有计划有组织地开展了如校运会、广播操比赛、拔河比赛、班级板报评选等活动，学生参与意识强、兴趣高，提高了学生参与集体活动的自觉意识与集体荣誉感，同时学校张贴名人画及名言，在校园醒目处树立警示牌，办好橱窗、宣传栏，营造了校园人文环境。

六、加强廉政建设，坚持廉洁自律

过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私；坚持原则，严格把关。在财务开支方面，能不开支的坚决不开支，一定要开支的力求节约开支，如需维修、改造等项目提交集体研究决定，通过政府采购支出，维护学校财务管理制度。

一年来，本人能认真履职，勤勉工作，廉洁自律，坦诚做人，自认为尽到了一个校长的职责，比较圆满地完成了上级交付的各项工作任务。但是，离党和人民的要求还有一定的距离，在新的一年里，我将更加努力工作，团结班子成员，带领全校教师，发扬成绩，弥补不足，继续推动学校发展，稳步提高教学质量，全力打造学校品牌，力争学校各项工作再上一个新台阶。

二0一二年二月十三日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！