# 副校长工作总结

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2025-05-10

*第一篇：副校长工作总结近三年思想工作总结近三年在班子成员的帮助下、在同事们的大力支持下，较好地完成了我所分管的各项工作任务，现将工作总结如下：一、认真加强政治学习，努力提高自身思想认识和素质 我积极参加上级部门和学校安排的各项政治学习和业...*

**第一篇：副校长工作总结**

近三年思想工作总结

近三年在班子成员的帮助下、在同事们的大力支持下，较好地完成了我所分管的各项工作任务，现将工作总结如下：

一、认真加强政治学习，努力提高自身思想认识和素质 我积极参加上级部门和学校安排的各项政治学习和业务技能学习，进一步增强贯彻党的基本路线、方针、政策的自觉性，进一步提高政治敏锐性，增强政治意识和责任意识。提高思想认识，在思想上、行动上与党中央保持高度一致，立场坚定，倍加珍惜和谐稳定的社会政治大局，自觉维护法律尊严，遵纪守法，形成师生相互理解、相互关心、相互帮助、相互支持、相互学习、共同进步的良好氛围。

为了进一步推进学校新课程的实施，不断坚持学习教育理论、新课程理念，努力提高自己的教育理论水平，更好地指导学校教育教学工作。

二、以高度负责的态度，抓好分管的各项工作

坚持与班子和中层干部的团结，服从组织安排，在校长的领导下积极开展工作：

1、以推进教学为目标，做好校园文化建设。一是建立学校信息简报制度。根据学校工作安排，每周编写1—3篇信息简报，张贴在文化橱窗内，向广大师生宣传党的各种优惠政策和新时期下的新形势。二是大力营造文化氛围，推动精神文明建设。组织教师做好宣传栏中内容，携手绘制校园文化墙，校园文化得到了一致认可。

2、做好学校教学常规管理，加强了对教育工作的检查，通过对教师政治学习、业务学习等方面的检查，提高教学效果使学校教育工作落到实处。在教育管理中积极提出新建议，科学管理。

3、加强了对教育工作的研究和总结，通过多种方式进行调研，详细调查教育管理现状、存在的问题及针对存在问题的解决措施。

4、通过开展教师培训活动，抓典型、带全员，组织开展了青年教师的培训，每学期组织召开全校型的教师学生德育教育大会。

5、在德育教学管理中，经常深入教学第一线，听取群众的意见和建议，经常听课、评课、参加教研活动，及时解决教学中德育教育出现的各种问题。征求学生对教师和学校的意见，沟通有关人员，摸底调查，尽可能满足师生合理要求；

6、协助校长完成各项检查工作，协调各学年组教师之间工作，对上级部门要求上报各种材料，及时处理。做好学校日常工作，对工作开展情况及时进行检查和指导，解决存在的问题，保证了德育教学工作的推进。

三、转变工作作风、严格执行廉洁自律

能坚持认真学习党风廉政方面的文件、政策和规定，提高自觉性，严格要求自己，管好自己，说到做到，对别人要求的首先自己起带头作用，坚持按制度办事，遵纪守法，服从上级领导和组织的安排部署，有事共同商讨，不独断专行，民主议事，尊重集体意见，充分发扬民主。

三年来，我能严格遵守中央、地区关于党政领导干部廉洁自律方面的规定，自觉遵守党规党纪和社会公德。在日常工作、生活中，自觉做到公私界限分明，廉洁自律，洁身自好，不违章，不违纪，自觉维护党员干部形象。在学习、工作、生活上，还是与人交往上，我都力求以自己的人格和言行维护人民教师和领导干部的形象。坚持以办好人民满意的教育为主导，以人民群众满意不满意、赞成不赞成、答应不答应这一标准衡量自己的一切工作，力争使自己的工作、学习让

组织和群众满意。在平时的工作中，以一个党员干部的标准要求自己，正确处理好各种关系。

四、工作中存在的不足和问题：

（一）、理论学习、理想信念方面存在的问题：

1、理论学习不够深入。我在理论学习上存在的问题是满足于现状，认为自己是专业人员，政治学习对我不太重要，认为知道上级下发的文件精神，在政治上不会出大问题，因此，放松了学习、放松了世界观、人生观、价值观的改进，学习的自觉性、主动性不强，在理论学习仅限于看报纸念文件，理论功底不扎实，与工作有关的就学一点，与本职工作联系不紧的就不去学或很少涉足。

2、对党的政策和法律法规的学习不系统，国家的法律法规是党的方针政策的具体体现。法律、法规、政策是对具体工作采取的措施和管理依据，所以我作为一个领导干部深入学习党的政策和法律法规尤为重要。但平时我在政策和法律法规的学习上没有下功夫，这种状态和水平很难适应现代管理的要求。

（二）、我在实际工作中在深入基层、深入群众、倾听群众呼声，了解群众疾苦不够，想群众之所想，急群众之所急等方面，与要求有一定的距离，遇到复杂问题，还有绕着走的情况。

五、整改措施和努力方向

1、进一步坚定共产主义理想信念，增强宗旨意识，牢固树立马列主义、毛泽东思想、邓小平理论的政治信仰，对自己高标准严要求，做到个人利益永远服从党的利益、国家和集体利益，增强服务意识，全面落实党的精神。

2、坚持和加强政治、业务学习。认真贯彻党的路线、方针、政策，在思想上和行动上，与党中央保持高度一致。牢固树立正确的世

界观、人生观、价值观。

3、进一步转变工作作风，牢固树立全心全意为人民服务的公仆意识。进一步密切联系群众，倾听群众意见，深入基层，加强调查研究，始终把教职工、家长、学生满意不满意作为工作的最高服务标准。振奋精神、爱岗敬业、勇于开拓、团结同志，共同搞好工作。在提高教师素质、教学水平方面起到自己应起的作用。

4、严格执行廉洁自律的各项规定，防微杜渐。树立正确的权力观、地位观、利益观，自重、自省、自警、自励，清清白白做人，踏踏实实做事。

美溪区第一中学 孙勇

2024年11月24日

**第二篇：副校长工作总结**

------------------------精选公文，范文，管理类，财经类，论文类文档，欢迎下载-----

副校长工作总结

导语：工作总结要求人们对以往做过的工作进行冷静的反思。通过反思，提高认识，获得经验，为进一步做好工作打下思想基础。推荐文章有副校长工作总结，具体内容如下：

一学年来，我校以深入实施素质教育为目标，坚持科学管理、求真务实，学校内部管理不断强化。我作为分管教学业务的副校长，以全面落实课程方案，提高课程实施水平为工作重点，以创建高效课堂示范学校和“三好一星”活动为契机，着力推进师资队伍业务素质提高，努力提升教学质量，取得了一定成绩，现总结如下。

我认为，学校教师队伍自身知识丰厚，对教学内容理解透彻，教法学法研究到位，日常教学中就能够游刃有余，也就是说，只有教师的高素质，才有教学的高质量。一学年中，我不失时机地安排教师外出听课学习，参加学科业务培训，骨干教师分别------------------------精选公文，范文，管理类，财经类，论文类文档，欢迎下载-----到滨州、博兴、枣庄、寿光、青岛、济南、上海等地听课学习、培训达40余人次，有一百五十余人次到县直小学参加高效课堂展示听评课研讨等业务活动，使全体教师都有外出学习的机会，我们还多次邀请县第一实验小学名师来校听课指导，让教师及时了解教学新信息，学习新教法。

校本培训也是提高教师专业水平的有效方式，每学期初，我都结合实际工作状况，分学科安排一学期的校本研修内容，在每周的集体业务学习时间落实。本学期带领老师们组织了高效课堂创建和“三好一星”系列活动，学习高效课堂标准，分小组听评课，评选出了本校各科课堂教学名师十二名，我本人参加听课评课130多节，这些活动的开展，为教师搭建起了相互学习的平台，使业务能力和专业理论有效融合，教师的整体业务能力得到了提高，让更多的教师走上了县、市、省级优质课评选的讲台，一批教坛新秀脱颖而出，一学年------------------------精选公文，范文，管理类，财经类，论文类文档，欢迎下载-----内有16节课获奖，其中2节获省级奖，优质课获奖率比去年番一翻。

学校教学工作的重点是深入实施素质教育，全面落实课程方案。我与全体教师一起学习黄胜副省长、张志勇和齐涛厅长等领导在全省素质教育工作会议上的讲话，学习了山东省中小学考试管理规定、《教育部关于印发的通知》、《山东省教育厅关于印发的通知》等指导性文件，使全体教师彻底转变了教学理念，按要求落实各项目标，课程方案要求的所有课程开设齐全，实施有效，特别是综合实践活动课，我带领教师再次学习了指导纲要，修订了学校实施方案，制定了各年级的具体实施计划，把综合实践课和少先队活动有机结合，带孩子们走进田间，走进工厂，到醴泉寺参观，去母亲河考察，使学生在活动中获得知识，提高能力，增强合作意识。目前，对于音、体、美、校本课程和综合实践等考查科目的评价，也已形成了合理的课程评价体系，学期末，我依据------------------------精选公文，范文，管理类，财经类，论文类文档，欢迎下载-----县课程质量评价方案要求，制定了我校的课程评价方案，分别对教师和学生进行了考查、评价。

我按照张校长“实践活动课程校本化”的课程落实理念，把原来传统的兴趣课堂进一步丰富、规范，着力构建兴趣型校本课程，为学生全体发展、个性发展创设了时空上的保证。通过全员参与、合作探究的开发实施过程，构建起高效、科学、充满生机与活力的兴趣型校本课程体系。每周四下午第二三节作为兴趣课活动时间，和其他活动课程一样设于学校正常的教育教学秩序中，学校作为教学常规来督查，要求辅导教师同学科课程一样，有备课，有记录，有作品，求实效。学年内，根据学生的不同兴趣和年龄特点，开设了38个活动队，总之，都以促进学生自主发展为宗旨，使学生的兴趣爱好得到了满足，动手能力、创新能力得到了提高。

在学生学业成绩的评定方面，仍然以等级加评语为主，对学生实行的喜报------------------------精选公文，范文，管理类，财经类，论文类文档，欢迎下载-----评价，涵盖了学生方方面面的表现，这种多元化“立体”评价，树立了学生自信心，激励孩子进步，得到了家长和社会的好评，我所撰写的教学管理论文在《改革与超越》一书中发表。

在搞好学校教学工作的同时，我不放弃自己所任学科的教学研究，本学年，我担任三年级两个班的学科教学，新一轮课程改革以来，我虽多次参加了品德课的教材培训，但具体上这门学科还是第一年，我利用培训所学理念，精心设计品德学科实践活动，带领学生考察家乡和学校周围的环境，让学生分小组调查农村生活的邻里关系，带领他们到邮局参观访问，切实把德育生活化，孩子们积累了丰富的资料，两学期我班学生学习成绩显著，德育效果明显。

回顾一学年的工作，不论是所分任的学校工作还是自己的学科教学，都取得了令人满意的效果。以后的工作中我将继续开拓创新，与全体同志团结一心，踏实工作，力求下学年把学校教学工作------------------------精选公文，范文，管理类，财经类，论文类文档，欢迎下载-----推向更高的层次，推动明集一小教育教学更快更好的发展。热门阅读分享： 实习幼师工作总结临床药师工作总结新教师转正工作总结特岗教师工作总结范文

**第三篇：副校长工作总结**

公房完小副校长工作总结

2024年1月21日------余福元

我们学校坚持“以人为本，服务育人”的思想，树立服务意识，提高服务技能，保证服务质量，规范后勤管理，为学校的教育、教学工作提供有力后勤保障。后勤工作在保障教育、教学和学校持续发展等方面所起的重要作用。本学期，学校进一步强化服务意识，大力改进后勤工作，不断提高服务质量。

一、抓好后勤人员的思想建设，更新观念，增强服务意识。

全体后勤人员充分认识自身工作在整个学校工作中的地位、作用，树立为教育、教学服务，为全校师生服务的思想意识，扎实开展各项工作。一学期来，各部门能做到既明确分工，又通力合作，扎实工作，乐于奉献，较好完成了各项工作任务。

二、强化全员安全意识，确保师生健康安全

（1）学校与社区、家长签订交通安全协议,做到职责明确，责任到人。

不断完善学校安全工作规章制度。根据安全工作形势的发展，不断完善充实。以及学生管理、防火防灾、食品卫生管理、防火安全管理、健康体检等规章制度。

（2）加强设施设备安全排查，防患于未然，增加了保护师生安全的手段。

（3）强化安全管理，经常开展安全教育。学校制定了严格入校制度，加强了门卫、校园管理。上课期间学生不准外出，利用国旗下讲话、广播、等形式向学生开展安全教育，组织全校学生开展紧急疏散演习，通过各类教育活动，培养学生安全意识，形成了一定的自我防范、自救能力。利用班队课、晨会课，渗透等途径，加强对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防触电、防病、防食物中毒、防火、防盗、防骗、等安全知识和技能教育。学校还利用、广播、黑板报等工具及举行主题班队会等形式开展丰富多彩的安全教育。学校利用教师会、升旗时间，小结上周安全工作。强调安全事项，开展常规检查。

社会上的一切活动直接影响学生的思想，学校开展了多种多样的活动：收看录像、电视广播、召开主题班队会、组织学生收看关于法制宣传的录像片，增强学生的法律观念。学校教育是一方面，家庭、社会是不容忽视的重要部分。要求教师在学校做一名好老师，在家里做一位好家长，在社会上做名守法公民。要求学生在学校做一名好学生，在家里做一个好孩子，在社会做一位文明小主人，把

校外的表现作为评价教师和学生的一个重要方面，提高了师生对安全文明的认识。

三、加强协作，做好环境与卫生工作

与少先队密切协助加强“红领巾值岗人员”的教育力度，要求他们切实负责，认真检查和督促好各班的卫生工作。

在卫生工作上，健全了各项卫生规章制度，定期为师生认真做好常见病及传染病的防治工作，开展卫生宣传，有效地提高师生的保健意识，确保师生的身心健康。

四、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各室用物及时到位。重视对各舍的巡视，对弃置的用物及时收拾存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

加大校舍校产的定期及日常的检查力度。严格执行校产保管奖罚和损坏赔偿制度。谁保管的物品损坏谁赔偿。

五、常抓不懈，提高安全防患意识

1、加强校园巡视，对发现有安全隐患的校舍、建筑物、水、电设施等作及时彻底的维修、排除。

2、加强了门卫的职能，继续实行外来人员来校登记，同时做到在学生离校期间对校园进行巡视检查。

六、为教学顺利开展保驾护航。

我校地处偏僻，为确保3月1日能正常开学，我们后勤组的全体成员克服了天气还冷、人少活多的困难，大家齐心协力，高起点、高质量地完成了各种开学筹备工作。

回顾一学期的工作，由于后勤人员的共同努力，不论在后勤服务，还是管理方面都取得了一定的成绩，但后勤改革今后面临的任务还很多，我们决心在校领导的支持下，大胆探索，不断实践，努力创造新的业绩。

**第四篇：副校长工作总结**

根据学校分开，XX年xx任某中学副校长职务，现将我在xxxx--xxxx学的工作总结如下:

一、严谨治学，教学业务精益求精。我以改革者的精神加强教学能力建设，提高业务素质和思想素质。所教政治学科学生分数高，学生行为习惯良好。在实际工作卟，我努力学习各种教育理论，力求用现代教育理念武装头脑，用科学的教学方式管理、服务学生，课前心中有腹稿，课后头早有教学反思，课中热爱、关心学生，所教三个班学生学习兴趣浓成绩好，我将德育于无声中融于智育过程中，学生自律严了，奉献多了，爱心强了。

二、学校管理积极主动，认真负责。1卫生管理心细，务实，每一天，我都要去检查公区清洁，发现问题及时整改，常保持了校园的干净，教室的整洁。安全管理居安思危，不断增强忧患意识，本，我们开展安全逃生演习五次，教会了学生自救和他救的方法，增强了学生安全意识。由于宣传广，制度齐，自查自纠多，本安全零事故，争创了平安校园，受到了上级的表彰。3财务管理清正廉洁。我不贪不要不多报一

分钱，不争不抢不揽涉嫌经济的工作，服从组织安排，经得起财务检查和群众监督，经我操办的各项来客接待开支从不擅作主张，支前有请示，支后有汇报、真正能让领导放心，群众满意。4学生管理勤，处理违纪事件快，和学生接触多，与学生感情深厚。5教学六认真工细。我主动参与文理科教研活动，不间断地听、评、看、学中青年教师上课，帮扶新参加工作的同志尽快进入角色。6行政例会、政治学习、学校大型活动参与积极，从末缺席，迟到、早退，带头遵守学校管理制度和纪律，平时按时报到签名，上班期间在办公室坐岗，学习．

三、不断加强党性修养，提高管理水平．政治信仰坚定，作风务实，在办公室做好信访接待工作，解决了学校日常纠纷，维护了稳定，正面宣传了学校形象，促进了和谐．认认真真实践了＂xxxx”，树好了党员干部这面旗，营造了良好的育人环境，关心支持了教师和学生的发展，比较园满地完成了上级交付我的工作任务。

总之，在管理早我力求教育管理思想新，以德以学以勤以信树威，言行一致，管理风格实，以上是我一年取得的成绩，当然也有不足之处，还存在着创新不够，学习不足等缺点，来年我一定改正，力求工作再上新台阶。

**第五篇：副校长工作总结-副校长工作总结精选**

副校长工作总结-副校长工作总结精

选

小编精心推荐

工作总结ppt | 工作总结怎么写 | 工作总结开头 | 工作总结结尾 | 工作总结报告

下面是由为大家整理的副校长工作总结精选，欢迎大家阅读参考!

两年前满怀着激情与梦想，本着服务于教育，献身教育事业的信念我来到了这里，我为之不懈奋斗的基层教育阵地----敖林西伯蒙古族学校。正是由于同志们的厚爱和信任、支持和鼓励、理解和帮助，才得以让我和我的同事和我的学校一起共同成长、共同发展。两年来，我心中经常在追问，什么是真正的教育?办怎样一所学校才可以实现真正的教育。有了这些追问，才使我的事业找到了支撑点，我觉得非常幸福。所以，工作起来，我精力充沛，乐在其中。因为我知道：我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为这所学校留下一些或许对未来有用的东西。

两年来，我一直本着“发扬创业精神，注重生存发展，逐步提高我校教育教学质量”的宗旨，努力打造拥有地方特色的品牌学校，现将两年来工作总结如下：

一、加强政治理论学习，把准办学方向

两年来，我认真学习党和国家的法律法规，认真学习党的十七大和十六届五中全会精神，以邓小平理论和“三个代表”重要思想指导工作，全面贯彻国家教育方针，政治思想觉悟不断提升，我本人遵纪守法，作风正派，廉洁自律，模

范执行教师“七不准”条例，实行表率、律已律人，加强和规范学校管理，充分调动教师工作的积极性。开展好教育管理工作，关心学生，关注每位师生的一切，把人性的光辉发扬到工作当中，顾全大局，爱校如家，得到了师生们的一致认可。

二、积极参加学习培训，提高自我的同时提高学校管理意识。

两年来先后参加了由县、市级教育部门组织的多次校长培训。

2024年12月份参加了由市进修组织的为期一周的农村校长清华大培训班，在清华大学的一周学习时间里，我深切地感受到了新的教育形势给我带来的振憾，听取了十多位专家的现场讲学，理解了“阳光心态”“当下”等诸多理念，通过培训，让我更清楚地意识到校长的专业发展与能力建设，更清楚地认识到教育意义，提升了专业精神，不断增强专业修养，主动去掌握教育规律，提高学校管理能力和领导艺术。如：校长的决

策能力，组织能力，协调能力，经营能力，评价能力和教育管理问题的能力等等。这一切都更使我明确了当前学校管理和教育改革的重要性和紧迫性，更感肩上的担子重了许多。我坚信，有了专家、教授的指导，有上级领导的关心和支持，我一定会扎实努力工作，完满完成上级交给的各项任务。

三、主要工作业绩：

1、突出德育工作的首要地位，切实开展各项德育活动。

两年来，我们的家长学校初具规模，召开了4次家长座谈会。与会家长逐资助增多。上学期有90%的家长来校座谈，提出了很多合理化建议;上学期代表大庆市接受省里“家长学校”创办情况的检查，得到了高度评价，我校被评为省级优秀家长学校;在警校共建活动中，学生参加了法律大集的宣传，学生知法、懂法、用法的意识得到了提升，同时又赢得了市、县司法局领导的高度认可;学校开通了双语校园广播，创办了校园周

报，丰富了走廊文化和办公室文化建设;结合重大节日、纪念日开展了一系列传统教育活动。两年来，基本上按着以下主题对学生进行思想教育：三月份──文明礼貌活动月;四月份──祭扫烈士陵园;五月份──感恩主题德育综合实践活动;六月份──“美化、净化、绿化”校园活动;九月份──感恩师情;十月份──“爱我中华”;十一月份──“安全伴我行”;十二月份──“勿忘国难”等活动，一直以来，我们坚持开展文明班级体创建活动。值周教师和学生会组织认真履行职责，带班领导、政教处、各班主任能力合作，致使校园文明氛围大有提升。

2、立足素质教育，遵循新课标理念，稳步提高教育教学质量。

在工作中，我针对年轻教师业务能力不强，骨干教师相对缺乏的局面，十分重视对年轻教师和骨干教师的培养，学校教师培训工作由我本人具体负责，教务处、政教处等共同协作，制订了较为长远的教师培训计划，分阶段有重点

地开展青年教师和骨干教师的培养工作，上，分别举行了学科大练兵，教学基本功大比武，骨干教师教学艺术展示，新老教师教学经验交流会，常态课展示等多种形式的教师培训工作，使年轻教师迅速熟悉教育教学的各个环节，及时适应我校教学工作的要求。同时积极采取走出去，请进来的方式，通过各科方式的教学研究活动，使青年教师开阔了眼界，拓展了思路，收效显著。如：去北完小学和巴彦查干中学的听评课活动，给我们的青年教师上了一堂很好的指导课。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！