# 2024年度安质部工作总结

来源：网络 作者：无殇蝶舞 更新时间：2025-03-05

*第一篇：2024年度安质部工作总结2024年度安质部工作总结2024年是“十二五”规划的第三个年头，在行业政策逐步严格和市场环境迅速变化下，公司面临着生存发展和安全生产的双重压力。为此，安质部在公司领导下，在各部门的大力配合下，在部门成员...*

**第一篇：2024年度安质部工作总结**

2024年度安质部工作总结

2024年是“十二五”规划的第三个年头，在行业政策逐步严格和市场环境迅速变化下，公司面临着生存发展和安全生产的双重压力。为此，安质部在公司领导下，在各部门的大力配合下，在部门成员的共同努力下，以国家、行业标准规范和省、市、公司安全工作精神为指导，坚持提高自身素质、改进工作作风、创新工作方式，在安全制度建设、安全教育培训、隐患排查治理、安全投入等方面下功夫，安排、部署公司整体安全工作，监督协调其他部门安全工作。扎实开展群众性的“反三违、查隐患、堵漏洞、防事故”的安全活动和“安全生产专项整治工作”、“安全生产百日安全大检查活动”、“119宣传日前夕举办了消防演习”有效提高了企业安全管理水平，同时提高了个人对安全意识的认识，保障了今年安全目标顺利实现。尤其是以我南科大厦PC项目顺利封顶、浑南四小投入使用、江户雅致随之封顶。这标志着万融公司是完全可以有能力、有责任能够打硬仗且能啃硬骨头的一支年轻的生力军。回顾近一年来的主要工作如下：

一、提升自身素质、打造学习型部门

安质部是公司安全、质量监督和综合管理部门，部门现有人员4人，由于安全、质量涉及面较广、专业性较强，各级对安全、质量工作越来越重视，要求越来越严格，相关法规、制度更新较快，为了适应形势发展要求，部门以打造 “学习型平台”为目标，把提升员工业务水平作为创建“学习型平台”的核心理念，通过集中学习交流、现场指导等方式，增加了员工的安全意识和专业业务水平，增长了才干和能力，切实在公司生产经营过程中起到了保驾护航的作用。

二、完善安全制度、落实安全责任

今年年初三月末我到公司以来，相继开展部门所有安全生产相关制度制定和标准、规程的专项检查，针对不符合公司实际和工艺操作的部分进行了修订，规范完善了隐患排查长效机制、规程措施审批执行程序，对照国家、行业新标准重新核定了公司重大危险源、应急救援预案等管理制度，将安全管理制度进行了一次大修订，使各项制度符合实际，更加具体、更加具有可操作性。并依照公司领导要求，结合行业实际，下发了全年安全工作决定，层层分解指标，层层落实责任，传递压力。

三、加强安全培训、提高知识技能水平

今年一季度以来以来，我们把提高员工素质作为强化基础管理的重中之重，借公司开展“诚实做人

认真做事”以总经理提出的口号为有利契机，制定了公司培训专项方案，明确了“什么人讲、什么时候讲、讲什么、讲多少、工作进度”五个方面要求，并按照方案有序开展：一是利用以会代培的形式，利用每天休息时间，对项目部管理人员，由总经理亲自审批的各项规定、制度，开展安全意识、工作作风、管理能力、行业规定等方面的知识培训，各级管理人员培训率达100%；二是以部门、项目、班组为单位，“每周一天”安全活动为载体，认真开展了岗位操作标准、安全应知应会、相关事故案例的学习；三是开展了集中培训，利用休息日，集中员工开展了规程措施、安全质量标准化、危险性分析及预控为主要内容的培训，参培率100%，并组织了考试；四是利用每天生产例会专业技术（PC）骨干，不定期的开展了以安全生产、工艺、设备、产品质量等为主要内容的知识讲座，营造了良好的学习氛围，提高了专业技术人员和岗位操作人员的安全知识、技术水平。

四、扎实推进各项工作，确保安全生产

1、今年以来安质部坚持每月组织全面安全大检查16次，共查出问题165条，此外，还组织了对规程制度、防雷接地、消防设施、用电管理春检和夏季“三防”、冬季“三防”的专项检查，共计组织检查20余次，各类问题100余条；隐患排查严格执行班组每班排查，项目部每周排查，公司每月排查机制，每月至少对公司所辖范围100%全面排查一次，做到早发现，早治理，截止目前，组织各类排查100余次，A、B类隐患48条；所有问题都按照“四定”原则进行了安排落实并已完成。

2、扎实推进安全质量标准化工作。为进一步推进质量管理体系建设，不断规范工作行为和管理流程，全面提升管理水平，全方位满足公司生产经营所需，提高公司核心竞争力和信用度。在全公司范围内开展以质量管理为主要内容的百日活动。出台了活动方案，对各部门都提出了严格的要求，对反复出现的质量问题或质控点，重点排查监控，严格考核，针对性采取措施，有序推进，建立长效机制。使得百日质量管理活动收到了预期效果。公司安全质量标准化实行日常安全工作和安全质量标准化检查两部分，其中日常安全工作占30%，安全质量标准

化检查占70%；同时，坚持严格检查验收，严格考核奖惩，强力推进安全质量准标化建设。

3、六月安全生产月活动。积极开展了以“安全责任、重在落实”为主题的安全生产月活动。并结合安全生产年活动，根据自身实际制定了安全生产月活动方案，以宣传国家法律法规、全面贯彻落实民爆行业安全管理规程、增强全体员工的安全意识、加大安全生产专项整治治理力度为重点，加大安全检查、督查力度，有效地控制了各类事故的发生。使员工对国家安全生产形势和安全生产月的主题有了更深的理解，强化了员工的安全意识，保证了安全生产宣传的针对性和实效性。

4、“查隐患、反三违、堵漏洞、防事故”群众性安全活动情况。按照公司要求，结合实际，项目部组织召开专题会议，研究制定了详尽的实施方案。从4月1日开始到12月底，在全公司范围内开展了“查隐患、反三违、堵漏洞、防事故”群众性安全活动。真正把安全工作落实到现场，集中力量到现场发现问题，解决问题，把一些不好的苗头、隐患及时排除。一是明确了各级领导干部、管理人员、班组长、岗位员工的职责。针对公司在安全管理方面的薄弱环节，规定了活动督查重点，下达了各级人员“查隐患、反三违”指标。二是公司领导亲自带头查隐患、反三违，广泛调动每个员工参与活动的积极性，同时，对违章、违规人员，以正面教育为主，对员工举报违章指挥的干部、违章作业的工人，可根据违章者的态度，采取处罚措施，规范各级人员的不良行为。三是活动期间，对所查出的A、B类隐患由安质部统一建档、登记、整改责任、整改时限、复查消号进行全过程管理。截止目前，共排查出各类安全问题80余条，全部按“四定”原则进行了整改落实。真正从源头上防止事故的发生。四是充分发挥了安全员的监督作用，做好自保、互保、互查，个人不违章、身边无“三违”。同时，广泛收集员工合理化建议，努力营造安全生产的良好氛围。

5、继续深入开展安全生产专项整治工作。为进一步搞好安全工作，全面贯彻执行上级部门的有关文件精神，结合公司实际，从七月上旬开始，在公司范围内深入开展了以落实企业主体责任，严格依法进行生产、经营、建设、强化隐患排查治理为重点的安全生产专项整治工作，为公司的生产、经营、发展提高了安全保障，在此阶段各级管理人员供排查出各类安全问题40余条，现场整改35

条，列计划整改5条；由安质部牵头，各部门配合，组织了覆盖面100％的安全大排查，对前一段排查出的各类隐患和问题的整改情况进行逐条逐项落实，动态监管，确保隐患排查到位、整改到位。此次大检查共查出隐患7条，全部按“四定”原则进行了安排整改，一一进行了跟踪落实。做到了“及时发现，及时治理”，有效地防范了各类事故发生。

6、认真开展了安全生产百日大检查活动。按照省、市和公司《关于开展安全生产百日大检查活动》的通知，结合公司实际，研究制定了公司安全生产百日大检查活动方案，分三个阶段进行，各项目部严格按照方案要求，层层进行宣传动员，全面有序开展，要求明确责任、突出重点，分级负责、着重督查，重在落实。真正起到大检查的作用，并要对检查出的问题，定人、定措施、定时间、定标准，整改落实，建档动态监管，确保检查到位、落实到位。活动期间，公司分别组织了三次安全大检查，查出各类问题26条，全部按照“四定”原则落实并整改完成。

五、落实安全投入、提高企业本质化安全水平

根据高危行业安全费用提取办法规定，公司今年安全投入 各类安全培训、职工劳动防护、消防设施购置检验、各类安全设施检验和安全隐患整改，投入了12万余元；

六、严格安全奖惩，落实好安全经济政策

进一步加大了安全考核力度，完善日常安全工作考评方法，通过年度评优评先等方式激励安全先进、鞭策落后，强化安全生产责任的落实。今年，对安全责任人处罚28人次，共计21650元。

七、党的十八届三中全会进一步强调------始终把人民生命放在首位

习近平指出，各级党委和政府、各级领导干部要牢固树立安全发展理念，始终把人民群众生命安全放在第一位。各地区各部门、各类企业都要坚持安全生产高标准、严要求，招商引资、上项目要严把安全生产关，加大安全生产指标考核权重，实行安全生产和重大安全生产事故风险“一票否决”。责任重于泰山。要抓紧建立健全安全生产责任体系，党政一把手必须亲力亲为、亲自动手抓。要把安全责任落实到岗位、落实到人头，坚持管行业必须管安全、管业务必须管安全，加强督促检查、严格考核奖惩，全面推进安全生产工作。

习近平强调，所有企业都必须认真履行安全生产主体责任，做到安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位，确保安全生产。中央企业要带好头做表率。各级政府要落实属地管理责任，依法依规，严管严抓。

习近平指出，安全生产，要坚持防患于未然。要继续开展安全生产大检查，做到“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”。要采用不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同和接待，直奔基层、直插现场，暗查暗访，特别是要深查地下油气管网这样的隐蔽致灾隐患。要加大隐患整改治理力度，建立安全生产检查工作责任制，实行谁检查、谁签字、谁负责，做到不打折扣、不留死角、不走过场，务必见到成效。

习近平指出，要做到“一厂出事故、万厂受教育，一地有隐患、全国受警示”。各地区和各行业领域要深刻吸取安全事故带来的教训，强化安全责任，改进安全监管，落实防范措施。

习近平最后指出，冬季已经来临，岁末年初历来是事故高发期。希望大家以对党和人民高度负责的态度，牢牢绷紧安全生产这根弦，把工作抓实抓细抓好，坚决遏制重特大事故，促进全国安全生产形势持续稳定好转。

在党的总体方针指引下，省、市、区相继发布进一步加强建筑领域市场的安全工作指导意见。公司领导及时召开会议分析并指示我公司的工作方向。

综上所述：依据公司现今执行的安全生产各项规章制度和明年即将执行的安全生产新的规定还需继续努力在工作中实行和及时改正不实之处。我深知在执行的过程当中会有来自各种人为因素的干扰和阻力。我坚信有总经理的信任与支持我会义无反顾的做好我应该做的事。在此我郑重承诺：执行公司总经理车荣男的指示做好本职工作为公司各项工程顺利开展得以平安结束而努力奋斗！

安质部：

2024年12月5日

**第二篇：质安部2024工作总结**

附件：

质量安全部2024工作总结

及2024年工作思路

现将2024年工作情况、存在的问题及2024年工作思路汇报如下：

一、部室管理目标完成情况 质量安全部管理目标完成情况：

1、有效的标准、法律、法规和产品检验标准在适用部门的覆盖率为100%：完成；

有效的标准、法律、法规和产品检验标准清单及标准均发放到各部门,覆盖率达100%;

2、安全设施完好率95％以上：完成，达到100%；

我公司安全设施共119台,完好无损设施共119台,完好率为100%:

3、每月对生产现场的安全、环境管理情况进行一次全面监督检查：完成；

每月对生产现场的安全、环境管理情况进行一次全面监督检查,均按时完成;

4、对关键工序、特殊工序现场产品质量纪律检查检验率100﹪：完成；

对55程的关键工序焊接防腐工艺纪律均进行了检查检验,其检查检验率达100%；

5、不合格品处理率100﹪：完成；

2024年到10.31为止,共发生4起不合格品,均进行了处理,不合格品处理率达100%；

6、环境因素、危险源发生变更评价及时率100％：完成；环境因素、危险源发生变更均进行了及时的评价,评价及时率达100%；

7、不符合、事故事件上报的及时率达100%：完成。

2024年公司范围内发生需上报的不符合事故事件2起，按时上报;

8、重大风险得到控制和消除：重大隐患整改率100%：完成；

2024年未发现重大安全隐患。

9、不发生人身重伤以上安全生产事件和事故：完成。

2024年没有发生人身重伤及以上安全生产事件和事故。

二、2024年各项重点工作完成情况

（一）安全生产工作总体情况

逐级落实安全责任制，认真开展安全月活动，以专项行动为契机，提高安全生产管理水平。

1、年初，根据中国能建集团和新能实业公司2024年安全生产工作要求，结合公司实际情况，制订了《新能钢结构公司2024 2 年安全生产工作计划》，确定了2024年安全生产工作思路。明确了2024年安全目标为：工伤事故率小于1.7人／亿元营业收入，重伤事故率小于0.3人／亿元营业收入，不发生人身死亡事故。

2、根据安全生产法的要求，由质量安全部组织公司与各部门、分公司签订了《2024年安全生产责任书》，并督促各部门、分公司与所属员工层层签订安全生产责任书。

今年的责任制签订工作，根据往年的工作情况进行了改进，主要是在责任书中摘录了各个工作岗位的安全职责，使签订人明确自己在安全生产方便应负的职责。目的是要形成人人参与、人人重视安全生产，杜绝安全事故，消除各类安全隐患，处处体现防范在先的工作氛围，使公司安全生产始终处于受控状态。

3、根据新能实业公司《关于开展安全月活动的通知》精神，结合钢结构公司实际情况，在公司范围内认真开展“安全生产月活动”。

今年的安全月活动，公司制定了细致的落实方案，在公司范围内扎实开展“安全生产月活动”。通过组织员工观看安全月主题宣教片《以人为本，安全第一》、警示教育片《人命关天》等安全生产宣传光碟，在生产现场悬挂安全生产板报、横幅，参加安全咨询日，组织员工参加安全知识竞赛等方式制造安全宣传的氛围，提高员工的安全素养。对在“5.19”事故现场分析会上积极发言，提出合理化建议的7位同志进行了奖励，并 3 将奖励决定张贴在生产现场，以鼓励一线员工积极参与安全管理，积极建言献策。

4、根据新能实业公司对安全生产“打非治违”工作、设备安全大检查工作等多个专项行动精神，结合钢结构公司实际情况，在公司范围内认真开展了“强三基、反三违、除隐患”行动。7月份进行了系统化逐项自查，8月份对自查互查出的问题进行了跟踪整改，9月份完成了专项工作的总结。

结合新能实业公司8月2日下发的《关于新疆新能实业有限责任公司2024年上半年安全生产大检查情况的通报》内容，制定了“整改落实方案”，并在公司范围内认真开展了整改行动，目前主要问题均已整改。

5、按计划开展安全生产标准化工作。

2024年年初，在新疆油化矿安全评价有限公司的指导下，组织公司各部门按照《企业安全生产标准化基本规范》全面梳理，按照标准条款重新编写了一套安全标准化体系文件。

2024年4月，针对公司各生产作业场所安全警示标志不足的问题，公司先后两次补充符合国家标准的安全警示标志220多块。2024年5月，公司对生产作业各环节存在的危险源进行了辨识和整理，对有关安全生产的适用法律法规进行了梳理和打印。2024年6月，经过反复的修改和评审，公司形成了47 4 个标准化体系文件正式定稿并试运行。

按照安全标准化工作的要求，在体系文件运行至少半年后进行总结和自评打分，针对不符合项进行整改。预计公司将于2024年元月进行申报，确保在2024年6月底前完成达标工作。

6、质安部安监人员搬迁到塔架新厂房办公，加强了生产现场监督检查力度，现场违章违规现象有所减少，对个别员工轻度违章进行了批评教育。根据公司旺季生产情况，安排部门安监人员分白、夜班上班，加强夜班安全巡查、监督，加强了高空作业控制、防止发生安全生产事故。

7、安全管理基础工作情况

2024年开展安全大检查六次，文件学习15次，召开安全生产会议15次，新员工培训29次93人，均进行了书面考试，并建立了员工安全培训档案卡。违章处罚33人，奖励12人，安监网例会召开21次。完成生产场所安全标志设臵220块。

参加电建培训中心安全培训25人，参加开发区安全培训4人，参加建设厅三类人员安全考核9人，参加起重专业人员培训37人。

截止10月30日，全公司未发生人身重伤及以上安全事故。全面完成新能实业公司下达的2024年安全生产目标。

发生轻伤事故两起，公司已按照“四不放过”原则进行调查处理。工伤事故率0.67人/亿元营业收入，为历年来工伤事 5 故率最低的一年。

（二）产品质量监督工作总体情况

调整质量监督方式，认真开展质量月活动，推动质量管理体系内外审工作，夯实质量基础。

1、根据近几年产品质量控制的特点和出现的问题，公司管理层对质量安全部的质量监督方式进行了调整，明确了塔架类产品由驻厂监理把关，非第三方监检的产品由质量安全部组织出场验收。质量安全部根据这一思路编制了《非第三方监检产品出厂验收制度》，在最近两个月的试运行中已经磨合到位，对钢结构分公司的产品质量监督效果逐渐显现。

质量安全部每天两次对钢结构分公司进行生产现场质量巡检，不定期对现场质量、安全、职业健康情况进行巡检抽查并做好记录，将巡检结果形成每周质量周报，报公司主管领导审阅。针对八前线改造钢电杆工程中的两基钢电杆外协镀锌出现流挂、镀锌不均匀等问题，公司分管领导组织钢构分公司班组长以上管理人员及质安部、生技部相关人员针对发现的问题召开质量分析会，组织生产人员及时进行了整改，并制定了四项预防措施，确保此类问题不再发生。

2、根据今年QC小组活动安排，质量安全部动员各分公司积极做好今年QC小组选题工作，落实了塔杆分公司QC小组课 6 题3项。目前形成QC活动成果一项，其余两项课题正在总结中。

针对塔架生产环节存在的法兰平面度超差的问题，塔杆分公司成立了专项QC活动小组，由副经理杨明牵头。经过认真的分析，发现未在组对平台上组对是造成法兰平面度超差的主要原因，设计并制作了H型钢法兰组对平台，较好地解决了该问题。

3、持续改进，整合质量、环境职业健康与安全管理体系。今年7月，公司质量管理体系认证合同即将到期，为了做好换证工作，质量安全部与多家体系认证机构进行了接洽，根据公司实际情况，最终确定与方圆认证中心乌鲁木齐分公司续签合同。五月份，为了不断提高质量、环境职业健康与安全管理体系的人员素质，由质量安全部组织，邀请有关专家进行了四次质量体系标准知识的培训，并进行了考试。今年的培训工作，改变了以往讲标准条款，受训人员理解难的问题，采取了讲质量体系标准应用和公司质量体系文件相结合的方式，通俗易懂，针对性强。在培训工作结束以后，邀请专家对各部门的质量体系工作进行了检查和指导，并于6月10-12日进行了内部审核。7月12-14日，公司接受了北京方圆标志认证集团公司的质量环 7 境职业健康安全管理体系复评，经过认真的准备和各部门的配合，顺利通过了复评，证书资格得到保持。

4、认真开展质量月活动，提高质量意识和效果。利用板报、宣传栏等方式面向基层大力宣传“强化质量意识，规范流程管理，加强质量培训，制造优质产品”的活动主题和开展质量月活动的重要意义。活动期间制作横幅11条，发放质量宣传材料26份，制作主题展板四块。

为了让质量月活动丰富且有成效，主要开展了如下活动：

1、组织部门及生产单位管理人员集中学习国务院《质量发展纲要（2024－2024年）》、《中国能源建设集团有限公司质量管理暂行办法》等文件。

2、请质量专家讲授先进质量管理方法；

3、根据QC活动开展的情况，实现一项QC成果的发布；

4、对公司与质量活动相关的管理人员进行一次质量知识考试，5、针对首次生产磨煤机机壳、机座产品，抽调生产技术部、质量安全部专业技术人员现场指导工序生产。

6、市场营销部开展了一次公司产品顾客满意度调查活动。

三、2024年工作中取得的成绩

1、安全生产方面获得了好成绩。全年没有发生人身重伤及以上安全生产事件和事故，全面完成实业公司下达的安全生产工作目标。发生人身轻伤事故2起，工伤事故率0.67人/亿元 8 营业收入，为公司成立以来工伤事故率最低的一年。

2、质量、环境职业健康安全管理体系连续6年顺利通过监督审核，证书获得保持，体系绩效不断提高。

3、在实业公司的推动下明确了在安全生产考核中奖罚并举的原则，明确了奖励和处罚的渠道。

4、安全第一，预防为主。为了规范现场的安全行为准则，公司修订了《反习惯性违章考核细则》，制订了《安全员日检查标准》等文件，把规范员工行为作为预防事故的主要手段，下半年违章行为明显减少。

5、公司规范了安全监督网例会制度。每周各生产单位安全主管、安全员和安监部门人员共同研究生产环节存在的安全问题，及时进行处理，预防了事故的发生。

6、年初公司两项QC成果获得自治区机电行办三等奖。

7、安全标准化工作在标准不明确、程序不清楚的情况下努力推进，于2024年6月份发布了体系文件进入试运行期，领先同行业和开发区大多数企业。

四、2024年工作中发现的问题、遇到的困难

2024年公司发生两起人身轻伤事故，暴露出在一些高空作业工序（如门框组对、打磨、拔长、塔筒检测等），由于无处挂安全带，缺乏必要的安全措施，存在较大的安全风险，必须从硬件着手提高安全保障能力。塔架新厂房环保除尘方案尚未落 9 实，职工存在患职业病的风险。

五、2024年整体工作思路

强化风险管控，加强隐患排查治理。持续加强现场管理，提高应对突发事件能力。加强质量安全技能培训，提高基层质量安全素质。

1、加强安全教育培训，扎扎实实提升员工安全素质。按照培训计划实施，按时落实，并跟踪培训效果。积极开展一线员工岗位培训，加强安全警示教育，强化安全意识、责任意识和风险防范意识；组织开展各级生产人员隐患排查知识培训，提高各级人员对隐患排查管理知识的认识，不断提升全员安全素质。

2、持续加强生产现场整治活动，加强隐患排查治理。针对生产现场存在的物料堆放不规范要从管理上解决问题；针对配电箱设臵局部容量不足、无通风除尘设施等硬件问题，下定决心保障投入，从硬件上解决问题；针对现场违章作业、违反劳动纪律的行为加强教育培训和考核，从违章者本人身上解决问题。

3、加强安全绩效考核，狠抓整改措施落实。

近几年的安全生产实际，一直面临落实难的问题。要重点加强安全绩效考核，要真正把各部门、各级安全管理人员的安全绩效和薪酬兑现、提拔任用结合起来。在季度、绩效考 10 核中，把安全生产作为考核项纳入每个部门的考核标准中。对分公司、部门级安全管理人员的绩效考核，要由安全监督部门审核。

4、贯彻非第三方监检产品联合验收制度。

钢结构分公司质量管理工作较为粗放，产品质量水平不够稳定。针对这些问题，将重点通过非第三方产品质量安全部组织验收制度等制度加强把关，并用监督检查、考核奖惩等手段来规范质量管理行为，推动质量工作的程序化、标准化和规范化。

5、强化技术管理，落实三级检验制度

组织钢结构分公司管理人员认真学习公司有关技术管理和质量管理的文件和制度，熟悉文件中对于各生产环节质量检验及技术工艺监督检查的要求。在今后的工作中，必须加强业务学习，提高工作责任心，严格执行公司质量管理的制度文件，做好生产纪录。严格执行生产任务实施前的技术交底，落实班前会、班后会制度。严格落实三级检验制度，如实做好生产记录和检验记录。

6、认真开展“全国质量月”活动，推动 QC 小组活动。以开展“全国质量月”活动为契机，利用板报宣传、知识竞赛、教育培训、现场督查等活动形式和手段，发动职工群众踊跃参与，营造浓厚的活动氛围，并大力宣传国家有关质量法 11 律法规和集团公司的质量管理理念，确保活动取得实效。

推动QC小组活动，激励员工在生产、管理和服务领域开展新技术、新工艺、新材料、新方法等“四新”攻关活动，以解决生产和管理中的实际问题为原则，突出“小、实、活、新”的特点，并组织开展优秀成果的评审、发布、推优和表彰活动。

质量安全部

2024年11月18 12

**第三篇：安质部工作总结**

武汉动车段安质部工作总结

为贯彻“百年大计、质量第一”的方针，认真执行中铁七局集团武汉工程有限公司“坚持精益求精、奉献优质工程；坚持安全第一、增强环境意识；创建一流企业，实现协调发展”的管理方针，武汉动车段项目部安质部在施工过程中始终加强对安全质量方面的管理，确保了施工生产的顺利进行，现将从开工以来安质部的工作情况归纳总结如下：

一、制定安全质量目标和措施

质量目标：

质量确保达到部级优质工程标准，争创中国建筑工程鲁班奖（国家优质工程）。

单位工程一次验收合格率100%，工程实体施工质量达到国家质量验收标准，确保工程项目在质量信誉评价中取得良好成绩。

工程竣工文件做到真实可靠，齐全整齐，实现一次交验合格。安全目标：

无重大伤亡事故，轻伤频率控制在1‰以内。

质量目标保证措施：

1、严格执行设计文件和施工组织设计、技术交底，以及国家有关质量标准、施工及验收规范，保证产品质量。

2、严把原材料进场检验质量关，会同监理对各厂家定期抽查产品加工质量。

3、实行样板引入，从厂家加工推行样板引入，由监理和质检人

员组织验收；现场样板质量推行样板引入，由建设、设计、监理方验收合格后全面展开。材料进场及时报监理检验，严禁不合格产品进场。

4、成立以项目经理为组长的质量管理体系，建立健全了质量管理机制，定期开展质量统计分析控制质量全过程。

5、实行交底制度、执行三检制度，实行自检、互检、交接检制度，坚持监理报验制度，每道工序必须自检合格后方可报监理检查。

6、质量否决制度，不合格的施工，必须进行返工。

7、提前复核现场实际及调查现场的实际情况，对于施工的重点部位和关键工序，要求每道工序检验合格后再进行下道工序施工。

安全目标保证措施：

1、在施工中，自觉遵守国家关于安全生产的规定，重视施工现场作业安全，制定切实可行的安全措施，避免伤亡事故发生。

2、加强领导、健全机构，自上而下形成安全生产管理、监督网络，对施工生产全过程实施安全监控。

3、抓好安全教育，对全体职民工进行岗前安全培训，合格后方可上岗，并在施工过程中坚持定期进行安全技术教育，班组每日由班组长或安全员进行安全交底，提出当天的安全生产具体要求和注意事项，做到预防为主，防治结合，从而确保安全生产。

4、实行安全生产岗位责任制和逐级负责制，明确责任，层层负责，把安全工作落实到每个人。

5、制定安全考核评比制度。项目部每周进行安全生产大检查，项目部安全员负责日常安全检查，发现问题及时处理，消除隐患，做

到奖优惩劣。

6、施工现场做到布局合理，场地平整，机械设备安置稳固，材料堆放整齐，漏电设施安装漏电保护器，保证“一机、一闸、一箱、一锁”。为安全生产创造良好环境，施工现场设醒目的安全标语和安全警示标志，对“三保四口五临边”重要防护。

7、分析、辨识、评价本工程的危险源、重大危险源，制定相应的控制措施，图表上墙。

二、严控施工过程、确保安全生产和工程质量。

为了加强对工程的监督管理，保证工程的质量，安质部精心组织，周密安排，采取多项措施，落实到位。

1、按照《质量计划》的要求，规范了施工程序，健全了检查制度，并制订了相应的奖惩制度，质量控制较为得力。

在日常的质量管理中，安质部除了狠抓材料关、技术关、检验试验关外，还重点抓施工质量的过程控制，坚持日检、旬检、月检制度及强有力的奖惩制度。坚持合格供方进货制度，对不合格的供货厂家，坚决拒绝。安质部制定了严格的质量管理责任制，并建立了相关的奖惩措施，直接把质量和经济利益挂钩。未雨绸缪，提前预计施工中可能会出现的问题，采取严格的控制程序。从小处做起，严格控制施工中容易忽视的小问题，不放过任何可能出现质量问题的小环节，确保了工程质量目标的实现，做到精益求精。

2、抓好工程质量，保障工程质量创优目标实现。

把项目质量目标贯穿在分部分项工程当中，把项目质量目标作为

项目管理人员的岗位责任要求。质检人员是项目质量目标实现的具体实施者，其首先必须明确项目质量目标的具体标准，做到心中有底，指挥有数；其次质检必须具备良好的技术和管理素质，在自己的工作岗位上充分发挥各自的优势，取长补短，把实现项目质量目标作为一项义不容辞的义务和责任，做到各尽其责。

把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及具体实施中，在每一分部分项工程施工前，配合工程部做出详尽的施工技术交底，做到交底要有针对性和可操作性。交底书面交接到班组施工层面，要最终监督落实到施工过程之中。

辅助以相应的质量管理制度作保障，约束各级施工作业人员的施工状态和管理方法，而不仅仅靠管理人员的即兴要求来管理施工，要让所有现场施工作业人员都明确制度，并在制度的约束下来完成工作，解决施工中的质量问题。

从容易引起的质量通病因素着手，抓实施过程，重质量结果。从钢构件的加工制作到除锈、油漆涂装，从基础的放线测量到成品的养护保护等等各个方面，把握好自有施工过程的每一个细节，对工程质量作到了良好监控,克服不利因素,加强现场施工管理，避免类似的质量缺陷发生。

安全方面，首先在日常管理、检查当中，项目部专职安全员每天对施工现场、劳务人员宿舍以及作业区进行检查，发现问题后，在每日的交班会上以书面形式通知各劳务队，并规定整改期限，双方签字确认，整改完毕后进一步进行复查。另外，成立了以项目经理为组长的安全领导小组，动员项目部全体人员一起检查监督，发现安全隐患及时整改，尽量杜绝安全事故的发生。通过检查与考核的有机结合，促进全项目部人员的质量安全意识不断增强，工作主动性和积极性得以提高。

三、强化教育培训，加强现场管理。

安质部经常阶段性的组织职工和作业队人员进行学习培训，尤其对新进场的施工队伍进行安全质量培训教育，对重点工序和部位的施工联合工程部的技术人员组织所有作业人员进行技术交底，使每一个作业人员对各部位的做法和质量要求都能充分理解透彻。在施工过程中，安质部管理检查人员也加大了现场检查力度，把所有的问题都消除在过程中，避免由于质量问题而引起的返工。通过以上这些措施，现场质量方面有了很大的改观。

四、存在的不足

虽然我们安质部门通过以上这些措施的实施，在现场质量、安全方面有了一定的改观，但是个别地方仍存在着不足，比如在钢筋、模板钢结构细节等分项工程中，还会出现各种质量通病，这些主要是对这些问题不够重视，监管不到位，检查力度不大。在以后的施工当中，我们要会继续加强学习，加大现场管理力度，把责任落实到人，努力实现安全、质量目标。我们也会认真地总和结积累每一个分部分项施工当中的经验教训，认真贯彻公司的安全、质量标准，把安全、质量当作头等大事来抓，再接再厉的干好每一个分部分项工程。

**第四篇：质安部工作总结**

河南高速公路建设有限公司

（2024）

安质部工作总结

二〇一二年十二月五日

河南高速公路建设有限公司 2024安质部工作总结 2024年12月5日 2024年以来，高速公路工程质量和安全生产管理工作在上级交通行政主管部门和中城建集团的指导下，在项目公司的领导下及各参建单位的共同努力下，全面贯彻落实科学发展观，开拓进取，始终坚持 “安全第一、预防为主、综合治理”和“百年大计、质量第一”的安全、质量方针。认真履行项目公司安全、质量职责，深化安全、质量监管力度，加强应急救援和事故防范，普及安全生产、工程质量法律法规和安全、质量管理知识及业务技能，强化参建人员的安全质量责任意识及业务水平，推动本项目安全生产和工程质量各项措施落到实处，确保了安全生产和工程质量事故得到有效控制和安全质量目标的顺利实现。

一、2024年工作回顾

（一）制度建设情况

（1）加强领导，明确职责

项目公司已建立健全质量安全保障体系，安全质量保障体系由董事长亲自挂帅任组长，总工程师及副总经理为副组长，其他各部门负责人和总监理工程师为成员。安质部具体负责日常安全质量管理工作，公司全员参与安全质量管理工作。项目公司领导高度重视工程质量和安全生产工作，将安全质量责任明确落实到各参建单位。切实落实工程质量和安全生产责

任制，通过制定有关高速公路建设项目《安全生产和质量管理办法》、《安全质量奖惩办法》、《安全生产和质量管理考核细则》、《创优规划》等一系列有关安全、质量和创优等管理办法和实施细则，形成了项目公司严格安全生产和工程质量管理，监理单位严格安全生产和工程质量管理的执行，施工单位严格安全生产和工程质量管理的落实体系。

（2）建章立制，切实做到有章可循、有制可依

安质部按照公司领导安排，通过制定了有关高速公路建设项目《安全生产和质量管理办法》、《安全质量奖惩办法》、《安全生产和质量管理考核细则》、《施工技术资料编制细则》、《重大危险源辨识管理办法》、《“平安工地”建设活动实施方案》、《重大安全突发事件应急预案》、《首件工程认可制实施办法》、《创优规划》、等一系列有关的安全质量和创优等管理办法和实施细则，对安全质量管理有据可依，并起到了规范安全质量管理工作良好效果的作用。

安质部积极传达贯彻落实上级主管部门和中城建集团下达的有关安全、质量及创优方面的标准、规定、要求。2024年安质部先后下发了三十余份关于规范安全质量及创优管理方面的有关文件指令，对及时消除安全和质量隐患、避免安全质量事故、指导工程创优和有效进行安全质量管理和控制起到了非常积极有效的作用。

安质部督促检查了施工单位签订《安全生产责任书》，制定

《安全质量保障体系》、《安全保证措施方案》、《安全突发事件应急预案》、《隧道突发事件应急预案》、《施工临时用电方案》、《“平安工地”建设活动实施方案》、《工程创优实施方案》等有关安全质量及创优管理制度落实情况。要求施工及监理单位安全管理人员必须持证上岗；要求施工单位对特种设备、设施必须经过检验合格方可进场，并对所有安全生产设施进行经常性检查维修，做好预防工作。

（3）积级组织施工安全质量检查、落实监督整改措施 安质部强化对现场施工的安全质量管理，加强安全质量监管力度和安全质量巡查频率，不定期对施工现场进行安全生产和工程质量进行巡查，并将查出的安全质量隐患和不稳定因素及时要求整改，确保施工过程安全质量处于受控状态。在每次组织的安全质量大检查中（包含工程实体质量、原材料试验、安全设施、机械设备操作规程、人员安全防护、拌和区及梁场施工现场安全，内业资料等），在安质部的通报及督促下，消除了安全质量隐患。

安质部工程质量安全管理工作采用日常巡视检查、专项检查、季度检查和半大检查方法。

每周对施工现场进行日常巡视检查至少二至三次，及时解决并处理施工中存在的安全质量问题或隐患。

针对现场施工存在的比较普遍或突出较大安全质量问题或隐患或事故情况及上级主管部门的要求，开展施工安全质量专项检查，今年先后组织了《关于爆破危险物品管理和较大危险性工程

施工安全专项检查》、《内业资料专项检查》、《开展“平安工地”建设活动专项检查》、召开《关于监理安全质量工作专题会议》等，通过安全或质量专项检查，及时遏制和解决了施工中存在的安全质量问题或隐患，并纠正了违规施工、违章作业和监理工作中存在的问题。

按照制定的高速公路建设项目《安全质量管理办法》和《安全质量奖惩办法》规定，开展季度和半安全质量大检查，今年6月下旬安质部成功组织了《高速公路项目第二季度暨上半安全质量大检查》，并积极配合河南省交通运输厅顺利《开展2024年全省在建高速公路上半年第一次质量安全大检查》工作，通过季度或半年安全质量全面大检查对施工和监理单位进行综合评比，奖优罚劣，激励先进，鞭策后进，保证施工安全质量工作顺利开展。

（4）定期召开安全质量工作会议，总结部署安全质量工作 安全质量工作是工程施工的重要环节，为使工程所有参建人员在思想上时刻提高警惕，对安全和质量管理工作毫不放松，在定期或专项组织召开的安全质量会议上，对于检查指出的问题未及时整改或多次出现类似情况的，在会议上或下文提出通报批评，并按《安全奖惩办法》和合同有关规定进行处理。定期总结分析安全生产中存在的薄弱环节，并对开展安全质量检查和整改工作提出建议。及时传达贯彻上级交通行政主管部门和项目公司下发的关于安全质量方面的文件指示精神并督促落实。篇二：安质部年终总结 2024年项目部安全工作总结 2024年建泰高速a3合同段安全生产工作，在项目部领导的关心和指导下、在全部员工的共同参与和大力支持下，安全工作整体处于受控，顺利进展状态。严格按照福建省高速公路标准化指南，现场按“高标准、高起点、严要求”着手做好各项安全管理工作，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，树立“以人为本”的理念，以建泰高速公路施工标准化指南和相关技术规范为依据，对施工现场进行严格的管控，以遏制重大事故发生和建立安全生产长效机制为目标，大力开展建泰高速公路施工安全专项整治工作和安全生产大检查，加强对施工现场的检控，对不符合安全生产条件和“三违”的行为及时进行治理，为2024年的安全工作奠定了坚实的基础。具体工作如下：

一、2024年安全生产情况

从年初到年底，施工生产完成产值（临建工程与承包工程）近11930万元，完成生产任务的40%，杜绝了轻伤以上的人身事故，实现了安全生产。

二、完善安全生产管理体系

项目部安质部成立后，即把安全工作放在了首位，抓安全管理组织建设。完善了以项目经理为领导的安全生产决策和安全生产保证体系；以常务副经理为领导的安全生产技术措施的保证体系；以项目副经理为领导的安全生产监督保证体系；环境保护体系，项目部党工委、团委贯穿于全过程的政治思想、群众安全监督检查员保证体系。成立 了以项目经理为组长，常务副经理、总工程师、副经理为副组长的安全生产领导小组，配备了专职安全员6名，群众安全员7名。

三、完善各项安全规章制度和各级安全生产责任制

为使安全生产制度化、规范化，根据国家有关安全生产法律、法规和中铁一局五公司、建泰公司安全生产有关规定，项目部完善了《安全教育培训制度》、《安全技术交底制度》、《安全生产检查制度》、《施工安全用电管理制度》、《文明施工标准化建设管理办法》、《班组安全活动制度》、《安全生产奖惩制度》、《事故报告处理制度》《危险作业隐患排查，领导带班制度》《领导带班作业隐患督办制度》等十二项安全生产管理制度。

为把安全生产落到实处，从项目经理到普通员工，结合各自的工作特点明确了安全生产责任制，同时项目部与各部门、施工队、班组层层签定了《安全生产责任书》。实行安全生产责任层层分解，落实到人，定期进行安全责任考核，狠抓责任制的落实。

四、加大安全教育培训力度，提升职工安全意识和业务技能 职工（含外协队伍）的安全教育培训工作，从开工到现在，我们始终常抓不懈。我们结合实际，采取项目部集中培训和施工队、班组组织学习以及现场教育等多种形式。从年初到目前为止，1）、在培训教育检查方面：安全生产技能培训15次；质量会议6次；专项安全会议5次；对项目部员工和架子队员工安全常识考试1次；配合指挥部培训特殊工种总计100人（空压机操作手、电焊工、电工、装载机、挖掘机、吊装司机，爆破工），三级安全教育员工进场培训教育100% 培训教育，岗前安全教育培训、转岗安全教育培训、见习生和实习生岗前安全培训和特殊工种安全培训等各种培训班14期，培训职工和民工345人次。认真负责，做好人员和设备的各项取证工作。前期组织的各项培训工作，是企业发展的需要，员工自身安全的需要，设备正常运转的需要，更是国家要求特种工必须持证上岗的需要。2）、专项安全检查13次；综合评比3次；安全三级交底17次；3）、安质部组织广大员工（无证或者证件过期员工）进行为期一个月多的专业知识技能技巧（起重工、电工、焊工、测量工等）培训讲座，让作业人员把书本上的知识根据实际情况很好的的应用到生产施工中来，让他们“学有所用，有所获，有所感”，确保每一名员工都拿到各自的操作证件．为使安全教育经常化、制度化、多样化，安质部坚持开展 “周一”安全活动。“周一”安全学习中利用幻灯片的形式对现场的安全工作进行通报和总结，存在的问题，并进行定期整改。积极利用“节日”和 “安全质量月活动”，以及“大干一百天”劳动竞赛的契机开展各种各样的安全教育活动，提高了广大员工学安全、讲安全的氛围，增强了全员的安全意识，促进了安全生产。

1、内业资料方面：编制安全操作规程、安全管理办法、安全自控体系；根据建泰高速公路工程施工的特点，先后制定了《隧道安全作业指导书》、《临时用电专项方案》《交通安全管理》和特殊地段施工的《桥梁施工专项安全方案》《隧道施工专项安全方案》《路基高边坡专项安全方案》《挖孔桩安全专项安全方案》《爆炸物品控制管理办法》《隧道爆破安全专项施工方案》，《质量计划，质量创优规划》，《质量通病预防

措施》，《专项环水保制度、方案》，《环境保护实施细则》等专项安全生产规定。

五、严格安全隐患排查整治，强化施工现场安全管理

项目部承建的工程既有隧道、路基、桥涵，点多、线长、面广，为了加强现场安全管理，先后选派了6名责任心强的领工员担任现场安全员实施安全监控。同时，项目部领导和安全职能部门人员坚持每天对施工现场进行安全巡回检查，对违章违纪行为及时纠正，情节较重的除进行批评教育外，还要按项目部的《安全生产奖罚办法》的相关规定进行经济处罚，发现事故隐患立即制定整改措施，落实到人，限期整改，按期复查，对整改不力或整改没有达到标准要求的，除批评或处罚外，责令继续整改，直到合格为止。形成了横向边，纵向作业层的安全管理网络。

在坚持做好日常安全检查监督的同时，安质部积极参与主管生产的副经理的每旬组织的安质部、工程部、修配所等部门对在建工程进行安全检查，及时处理检查中发现的问题；组织和参与每月24日对在建工程、生产区、加工区和生活区进行全面的安全综合大检查，随即召开安全生产工作例会，对本月的安全生产情况进行总结研究，制定和布置下月的安全生产工作。截止到2024年10月底，共查出施工生产中存在的安全事故隐患和问题45项，安质部及时下发整改通知书15份，整改率95%，合格率达到100%；查处违章违纪行为2起，其中：停工检查1起、罚款32起（罚金共计9550元）。施工现场安全管理始终受控。严格把关，做好提、运、架设备的各项安全检查工作。

每天的日检、3次周检，里面至少有一次对某一项（如灭火器、急停装置等）具体进行专项检查，月底组织各队各部门对架梁现场进行一次全面的安全质量环保大检查，是安质部每月必做的检查。从钢丝绳的润滑与断丝情况、查完后，根据实际情况作好记录，作好提、运、架设备安全卡控表的填写，然后找监理签字。月底的检查记录要通报全工区，并附带照片。重点检查作业人员在作业过程中，是否按照各自的岗位职责、技术交底、安全操作规程等正常程序标准作业、检查日检表、班组交接班等是否按照要求每天每项分人定责检查完毕，记录是否真实齐全？然后是各技术人员抽检现场各项安全情况，如设备的安全防护装置，急停装置、各限位器、制动机构、起升机构、走行机构等的检查，电气柜、电机、泵站等的防雨措施等是否完好。并积极组织工区全体员工，脚踏实地，把节能减排工作落到实处。节约生产成本、节省地球能源、减少环境污染是安质部另一项重要工作。结合提运架设备的高耗能特点，安质部联合机械部、物资部、工程部制定了适合本工区的《节能减排管理制度》，并成立了节能减排管理领导小组。为了增强员工节能减排意识，提高员工这方面的工作积极性，把节能减排工作做好做细做长久，安质部出台了节能减排奖罚制度，向广大员工征集节能减排各项措施并取得了不错的效果。与此同时安质部参与编制了“六工区临时区域环境因素清单、重要环境因素清单、环境管理方案、危险源清单、重大危险源清单、职业健康安全管理方案”六项重要文件。按照领导指示，认真组织并加强工区广大员工认真学习化学危险物品的性质、适用范围和需要注意的事项等等，防止篇三：2024年质安部工作总结

质安部2024总结

“安全第一、预防为主、综合治理”是安全生产管理工作的首要

任务和目标。

展望2024年公司质安部在沈总的正确领导和高度重视下，以积 极的态度和责任感全身心的投入到安全生产工作当中，结合实际情况

对各办事处、项目部及时了解切实保证工作的贯彻落实，确保了安全

生产形势的持续稳定好转，现就2024工作情况做如下总结：

一、加强安全生产宣传、教育、培训

1、充分认识安全宣传教育的重要性和紧迫性，加强了现场作业

人员统一着装和安全防护用品安全帽、安全带的使用监督跟进，积极

做好每个进场项目的三级安全教育工作，对新入职人员特别关注培

训，落实技术交底及班组安全生产责任书的签订。

2、定期对仓库、现场作业人员安全生产教育讲解，加强作业人

员规范操作，宣传安全规章制度、分析生产事故案例，普及发放安全

生产知识手册，提高安全素质和安全意识，争取让每位作业人员具有

发现隐患的能力。

3、高度重视施工现场安全防护措施的布置与标化，对临边洞口

拉设警示条旗隔离防护，张贴警示标牌、生产牌，营造浓厚的安全生

产氛围。

二、加强安全生产检查力度

以查现场，查隐患为主查思想为辅，为建立良好的工作环境，及 时发现施工中的不安全因素，迅速消除事故隐患，防止事故发生，搞

好安全工作，以每周每月每季度为基准进行全面的对在建项目安全检

查。

1、每周落实要求各个办事处安全员对管辖范围的工地和仓库进

行安全生产检查，对检查中的危险部位作出重点提示，隐患逾期整改，把安全工作与绩效挂钩评分考核，增强安全员与施工负责人的责任心

和凝聚力。

2、每两个月配合事业部老总深入施工现场完成一次安全检查工

作并做工作汇报。

3、杭州本部二月底至三月初、五月中旬至六月初、八月中旬完

成了对每个办事处进行季度安全大检查，对检查出的重点问题进行整

改，并对施工中体现出好的工作方法和优点进行交流学习，每次检查

结束组织一次相互交流的安全质量会议，各办事处之间相互对比完

善。

三、加强安全生产监督

通过网络创建安全质量讨论小组，将负责人、技术员组织在一起

实时了解各施工项目动向，针对施工质量、施工安全层层落实到人，便于管理，监督检查施工日志，配合人事部考勤抽查，同时要求各办 事处安全员做好安全资料的收集管理存档，并做好对周报资料的提交

工作。

四、安全生产经验总结(一）、取得的经验

工作中虚心接受意见建议，安全工作有了较大的改进提升，狠

抓现场安全管理工作，本安全事故与去年相比明显降低。

（二）、存在的不足

由于执行力不够到位，使一些问题得不到彻底有效解决，导致安

全隐患整改不及时，微小安全事故时有发生，作业人员的安全知识、安全技能仍很缺乏，安全意识仍很淡薄，侥幸心理、习惯性违章大有

存在，这都体现出安全教育、安全管理不够细致，今后仍需要利用各

种形式有针对性的加以培训教育。

（三）、改进方面

1、安全管理模式和手段还需进一步探索和创新，赏罚分明。

2、进一步加强与各个项目负责人沟通交流，积极配合本部门安

全检查工作。

3、各办事处安全员自身的专业知识还需进一步完善提高。

五、2024年的工作方向

2024年将一如既往的紧紧围绕“安全第一、预防为主、综合治

理”主题，坚持以人为本，树立安全生产“责任重于泰山”的思想观

念，充分发挥各方面的积极性，继续围绕公司安全生产工作目标，我部门将进一步加大检查及整改力度，从人员安全意识和安全技能抓

起，从规范施工作业现场抓起，从消灭习惯性违章抓起，从提升安全

管理人员素质抓起，进一步落实安全生产的规章制度与各项措施，更

加健全安全生产的宣传和培训，争取安全生产管理工作再上一个新台

阶。2024-11-18篇四：2024安质部工作总结

2024安质部工作总结 2024年是“十二五”规划的第三个年头，在行业政策逐步严格和市场环境迅速变化下，公司面临着生存发展和安全生产的双重压力。为此，安质部在公司领导下，在各部门的大力配合下，在部门成员的共同努力下，以国家、行业标准规范和省、市、公司安全工作精神为指导，坚持提高自身素质、改进工作作风、创新工作方式，在安全制度建设、安全教育培训、隐患排查治理、安全投入等方面下功夫，安排、部署公司整体安全工作，监督协调其他部门安全工作。扎实开展群众性的“反三违、查隐患、堵漏洞、防事故”的安全活动和“安全生产专项整治工作”、“安全生产百日安全大检查活动”、“119宣传日前夕举办了消防演习”有效提高了企业安全管理水平，同时提高了个人对安全意识的认识，保障了今年安全目标顺利实现。尤其是以我南科大厦pc项目顺利封顶、浑南四小投入使用、江户雅致随之封顶。这标志着万融公司是完全可以有能力、有责任能够打硬仗且能啃硬骨头的一支年轻的生力军。回顾近一年来的主要工作如下：

一、提升自身素质、打造学习型部门 安质部是公司安全、质量监督和综合管理部门，部门现有人员4人，由于安全、质量涉及面较广、专业性较强，各级对安全、质量工作越来越重视，要求越来越严格，相关法规、制度更新较快，为了适应形势发展要求，部门以打造 “学习型平台”为目标，把提升员工业务水平作为创建“学习型平台”的核心理念，通过集中学习交流、现场指导等方式，增加了员工的安全意识和专业业务水平，增长了才干和能力，切实在公司生产经营过程中起到了保驾护航的作用。

二、完善安全制度、落实安全责任

今年年初三月末我到公司以来，相继开展部门所有安全生产相关制度制定和标准、规程的专项检查，针对不符合公司实际和工艺操作的部分进行了修订，规范完善了隐患排查长效机制、规程措施审批执行程序，对照国家、行业新标准重新核定了公司重大危险源、应急救援预案等管理制度，将安全管理制度进行了一次大修订，使各项制度符合实际，更加具体、更加具有可操作性。并依照公司领导要求，结合行业实际，下发了全年安全工作决定，层层分解指标，层层落实责任，传递压力。

三、加强安全培训、提高知识技能水平

今年一季度以来以来，我们把提高员工素质作为强化基础管理的重中之重，借公司开展“诚实做人 认真做事”以总经理提出的口号为有利契机，制定了公司培训专项方案，明确了“什么人讲、什么时候讲、讲什么、讲多少、工作进度”五个方面要求，并按照方案有序开展：一是利用以会代培的形式，利用每天休息时间，对项目部管理人员，由总经理亲自审批的各项规定、制度，开展安全意识、工作作风、管理能力、行业规定等方面的知识培训，各级管理人员培训率达100%；二是以部门、项目、班组为单位，“每周一天”安全活动为载体，认真开展了岗位操作标准、安全应知应会、相关事故案例的学习；三是开展了集中培训，利用休息日，集中员工开展了规程措施、安全质量标准化、危险性分析及预控为主要内容的培训，参培率100%，并组织了考试；四是利用每天生产例会专业技术（pc）骨干，不定期的开展了以安全生产、工艺、设备、产品质量等为主要内容的知识讲座，营造了良好的学习氛围，提高了专业技术人员和岗位操作人员的安全知识、技术水平。

四、扎实推进各项工作，确保安全生产

1、今年以来安质部坚持每月组织全面安全大检查16次，共查出问题165条，此外，还组织了对规程制度、防雷接地、消防设施、用电管理春检和夏季“三防”、冬季“三防”的专项检查，共计组织检查20余次，各类问题100余条；隐患排查严格执行班组每班排查，项目部每周排查，公司每月排查机制，每月至少对公司所辖范围100%全面排查一次，做到早发现，早治理，截止目前，组织各类排查100余次，a、b类隐患48条；所有问题都按照“四定”原则进行了安排落实并已完成。

2、扎实推进安全质量标准化工作。为进一步推进质量管理体系建设，不断规范工作行为和管理流程，全面提升管理水平，全方位满足公司生产经营所需，提高公司核心竞争力和信用度。在全公司范围内开展以质量管理为主要内容的百日活动。出台了活动方案，对各部门都提出了严格的要求，对反复出现的质量问题或质控点，重点排查监控，严格考核，针对性采取措施，有序推进，建立长效机制。使得百日质量管理活动收到了预期效果。公司安全质量标准化实行日常安全工作和安全质量标准化检查两部分，其中日常安全工作占30%，安全质量标准

化检查占70%；同时，坚持严格检查验收，严格考核奖惩，强力推进安全质量准标化建设。

3、六月安全生产月活动。积极开展了以“安全责任、重在落实”为主题的安全生产月活动。并结合安全生产年活动，根据自身实际制定了安全生产月活动方案，以宣传国家法律法规、全面贯彻落实民爆行业安全管理规程、增强全体员工的安全意识、加大安全生产专项整治治理力度为重点，加大安全检查、督查力度，有效地控制了各类事故的发生。使员工对国家安全生产形势和安全生产月的主题有了更深的理解，强化了员工的安全意识，保证了安全生产宣传的针对性和实效性。

4、“查隐患、反三违、堵漏洞、防事故”群众性安全活动情况。按照公司要求，结合实际，项目部组织召开专题会议，研究制定了详尽的实施方案。从4月1日开始到12月底，在全公司范围内开展了“查隐患、反三违、堵漏洞、防事故”群众性安全活动。真正把安全工作落实到现场，集中力量到现场发现问题，解决问题，把一些不好的苗头、隐患及时排除。一是明确了各级领导干部、管理人员、班组长、岗位员工的职责。针对公司在安全管理方面的薄弱环节，规定了活动督查重点，下达了各级人员“查隐患、反三违”指标。二是公司领导亲自带头查隐患、反三违，广泛调动每个员工参与活动的积极性，同时，对违章、违规人员，以正面教育为主，对员工举报违章指挥的干部、违章作业的工人，可根据违章者的态度，采取处罚措施，规范各级人员的不良行为。三是活动期间，对所查出的 a、b类隐患由安质部统一建档、登记、整改责任、整改时限、复查消号进行全过程管理。截止目前，共排查出各类安全问题80余条，全部按“四定”原则进行了整改落实。真正从源头上防止事故的发生。四是充分发挥了安全员的监督作用，做好自保、互保、互查，个人不违章、身边无“三违”。同时，广泛收集员工合理化建议，努力营造安全生产的良好氛围。

5、继续深入开展安全生产专项整治工作。为进一步搞好安全工作，全面贯彻执行上级部门的有关文件精神，结合公司实际，从七月上旬开始，在公司范围内深入开展了以落实企业主体责任，严格依法进行生产、经营、建设、强化隐患排查治理为重点的安全生产专项整治工作，为公司的生产、经营、发展提高了安全保障，在此阶段各级管理人员供排查出各类安全问题40余条，现场整改35 条，列计划整改5条；由安质部牵头，各部门配合，组织了覆盖面100％的安全大排查，对前一段排查出的各类隐患和问题的整改情况进行逐条逐项落实，动态监管，确保隐患排查到位、整改到位。此次大检查共查出隐患7条，全部按“四定”原则进行了安排整改，一一进行了跟踪落实。做到了“及时发现，及时治理”，有效地防范了各类事故发生。

6、认真开展了安全生产百日大检查活动。按照省、市和公司《关于开展安全生产百日大检查活动》的通知，结合公司实际，研究制定了公司安全生产百日大检查活动方案，分三个阶段进行，各项目部严格按照方案要求，层层进行宣传动员，全面有序开展，要求明确责任、突出重点，分级负责、着重督查，重在落实。真正起到大检查的作用，并要对检查出的问题，定人、定措施、定时间、定标准，整改落实，建档动态监管，确保检查到位、落实到位。活动期间，公司分别组织了三次安全大检查，查出各类问题26条，全部按照“四定”原则落实并整改完成。

五、落实安全投入、提高企业本质化安全水平

根据高危行业安全费用提取办法规定，公司今年安全投入 各类安全培训、职工劳动防护、消防设施购置检验、各类安全设施检验和安全隐患整改，投入了12万余元；

六、严格安全奖惩，落实好安全经济政策

进一步加大了安全考核力度，完善日常安全工作考评方法，通过评优评先等方式激励安全先进、鞭策落后，强化安全生产责任的落实。今年，对安全责任人处罚28人次，共计21650元。

七、党的十八届三中全会进一步强调------始终把人民生命放在首位

习近平指出，各级党委和政府、各级领导干部要牢固树立安全发展理念，始终把人民群众生命安全放在第一位。各地区各部门、各类企业都要坚持安全生产高标准、严要求，招商引资、上项目要严把安全生产关，加大安全生产指标考核权重，实行安全生产和重大安全生产事故风险“一票否决”。责任重于泰山。要抓紧建立健全安全生产责任体系，党政一把手必须亲力亲为、亲自动手抓。要把安全责任落实到岗位、落实到人头，坚持管行业必须管安全、管业务必须管安全，加强督促检查、严格考核奖惩，全面推进安全生产工作。

习近平强调，所有企业都必须认真履行安全生产主体责任，做到安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位，确保安全生产。中央企业要带好头做表率。各级政府要落实属地管理责任，依法依规，严管严抓。

习近平指出，安全生产，要坚持防患于未然。要继续开展安全生产大检查，做到“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”。要采用不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同和接待，直奔基层、直插现场，暗查暗访，特别是要深查地下油气管网这样的隐蔽致灾隐患。要加大隐患整改治理力度，建立安全生产检查工作责任制，实行谁检查、谁签字、谁负责，做到不打折扣、不留死角、不走过场，务必见到成效。

习近平指出，要做到“一厂出事故、万厂受教育，一地有隐患、全国受警示”。各地区和各行业领域要深刻吸取安全事故带来的教训，强化安全责任，改进安全监管，落实防范措施。

习近平最后指出，冬季已经来临，岁末年初历来是事故高发期。希望大家以对党和人民高度负责的态度，牢牢绷紧安全生产这根弦，把工作抓实抓细抓好，坚决遏制重特大事故，促进全国安全生产形势持续稳定好转。

在党的总体方针指引下，省、市、区相继发布进一步加强建筑领域市场的安全工作指导意见。公司领导及时召开会议分析并指示我公司的工作方向。

综上所述：依据公司现今执行的安全生产各项规章制度和明年即将执行的安全生产新的规定还需继续努力在工作中实行和及时改正不实之处。我深知在执行的过程当中会有来自各种人为因素的干扰和阻力。我坚信有总经理的信任与支持我会义无反顾的做好我应该做的事。在此我郑重承诺：执行公司总经理车荣男的指示做好本职工作为公司各项工程顺利开展得以平安结束而努力奋斗！

安质部： 2024年12月5日篇五：2024年安质部工作总结

安质部工作总结

福平项目自今年上场以来，在局指及公司领导的大力支持和关怀

下，同时根据我项目立足海岛的自身特点，各项生产生活紧紧围绕

“安全第一，预防为主，以人为本，全面推进”的工作原则和人文理

念，坚持“管生产必须管安全，先安全后生产”的原则，项目安质工 作得以顺利开展，下面对今年及明年的工作进行回顾和展望。

一、工作总结

1、建立组织、健全规章制度

福平铁路4标段一分部成立了以项目经理盖青山为组长的安全、质量管理领导小组，并且成立了防台、消防等专项领导小组，以及应

急领导小组。

项目部结合本工程特点和现场实际，制定了具有针对性的各项安

全管理制度，如《北东口特大桥制梁场安全管理制度》等；各类机械的操作规程及人员作业规程，如《冲击钻机安全操作规程》；各类施

工作业安全方案，如《消防、防火专项安全方案》等各项应急预案，如《海上平台施工安全应急预案》等等。这些制度、规程、方案、以

及各项应急预案均应有效地指导项目部的安全质量管理工作。

中国铁建大桥局福平项目部一分部安全质量领导小组

2、加强教育、牢固树立安全质量生产意识

安全教育是安全工作的基础，只有不断加强安全教育，在每个人

心中牢固树立“安全第一”的生产意识，尤其是在操作人员心中树立

自我防范自我保护意识，自觉地遵守各项安全生产法令和规章制度，才能从根本上杜绝安全事故的发生。

3、确保安全投入，加强安全保障

安全生产也是效益，抓安全要体现以人为本。福平项目上场以来，先后购置了安全帽、工作服、手套等个人安全防护用品。对于每个施

工方案，要求安全措施不仅不能少，而且必须做足做到位，切实保障

人身安全。对于特殊部位施工和特殊机械的使用，聘请专家和厂方专

家指导。

4、积极筹划开展员工岗前安全、质量与操作技术的教育培训

安全培训的主要内容为规章制度、安全操作规程、安全生产注意

事项、安全生产标准、安全自救措施和应知应会教育等。质量培训的主要内容是全面质量管理、各工序规范要求等。安质部大力开展岗前

安全质量教育培训，积极开展班前安全技术交底、安全操作规程交底

工作，在施工现场给工人讲解危险因素，通过摆事实，讲道理，对工

人开展各种形式的安全教育。

二、明年工作展望

展望明年，我项目各分项工程将陆续展开，由于海上风力强，安

全风险大，施工难度高，安全质量管理工作将是项目的重中之重，届

时安质部将进一步强化对施工现场的安全质量监察，大力推进施工现

场安全质量标准化工作的开展，提高施工现场安全质量管理水平，落

实各项安全法律、法规、规范标准和福平公司的文件指示，为全面实

现我分部施工安全规范化管理作出不懈努力。

1、继续做好对各施工队现场安全监督、检查、指导工作,及时发

现存在的隐患和问题，制定整改措施，认真整改。

2、继续做好施工现场的安全防护工作，严格要求施工作业人员

进入施工现场必须佩带安全帽，穿防护服。

3、进一步加强安全教育培训工作。持证上岗是基本保证。要求

持证者真正拥有技能和水平是今后安全管理工作的重点，特别是作好 特殊工种和重要岗位的安全教育培训、登记建档工作。

4、加强危险源的变识和管理工作，做好危险源的控制和登记台 账。做好对大型机械的防控管理，加大施工现场管理力度。

5、抓重点环节，做好过程监控 5.1安全交底。每个分项工程都要进行安全交底，并且交到每个施工班组、每个工序操作人员，明确安全操作的要领和注意事项。确保操作人员按规范按要求安全施工。5.2安全员队伍建设。每个施工工区都要配备充足的专兼职安全员，安全员的到位，职责的明确。

5.3持证上岗。对于必须持证上岗的人员，如特种设备操作人员、电工、电焊工等，安质部组织进行专项检查，无证上岗的，责令离开岗位。保证了操作人员的安全操作技能。联系地方技术质量监督局培训机构，为特殊工种和特种设备人员提出培训申请，积极组织人员参加培训。5.4建立安全检查体系。制定了《安全检查制度》、《夜间安全检查制度》等制度。

6、继续推进规范化、标准化管理的提升，加强对现场、场地内标示标牌的管理维护工作。

三、下一高风险工点控制

明年的高风险工点主要是福平项目海上桩基施工，深基坑开挖、大型机械施工、陆地钻孔桩施工，针对以上高风险工点，我分部明年决定加大安全质量管理工作，主要措施如下：

1、海上桩基施工

1.1所有海上桩基施工作业人员必须经过培训后，方可上岗。1.2严禁酒后作业，严禁各种违章作业。增强团队合作意听从指挥，每次作业必须设专人指挥，且每次只能设一个指挥人员，严禁

设多人指挥，严禁不听从指挥擅自作业。1.3所有作业人员严格按规范、施工方案及机械操作规程进行作业。2.1基坑下挖时，两人操作空间距应大于2.5米。多台机械开挖，挖土机间距大于10米，挖土应由上而下逐步进行，严禁先挖坡脚或逆坡挖土。2.2基坑开挖应严格要求放坡，操作时应随时注意土壁的变动情况，如发现有裂纹或部分坍塌现象应及时进行支撑或放坡，并注意支撑的稳固和土壁变化。2.3如土的湿度有可能使坑壁不稳定而引起坍塌时，基坑坑壁坡度应缓于该湿度下的天然坡度。

2.4当基坑有地下水时，地下水位以上部分可以放坡开挖；地下水位以下部分，若土质易坍塌或水位在基坑底以上较深时，应加固开挖。2.5开挖基坑时应首先探明附近是否有通讯管线、电缆等在施工区域内通过，必要时人工开挖探坑进行地下管线的查明确认工作。发现地下管线通过，应采取必要的保护措施。2.6使用机械开挖基坑时，机械在坑顶进行挖基出土时，机身距坑边的安全距离应视基深度、坡度、土质情况而定。但一般不应小于1米。2.7基坑深度大或可能有涌水时，应备有便于出入基坑的梯子等安全设施。

**第五篇：安质部工作总结**

2024年安质部工作总结

2024年3月~6月，高唐项目部的安全质量环保工作紧紧围绕服务施工生产的实际，积极响应、认真贯彻国家及集团公司、五公司有关安全质量生产月活动及各项文件的通知要求，结合项目部所在地工作实际，按照“有制度可依、落实责任、加强过程监控、整改到位”的工作步骤，扎实有效地开展了各项安全质量环保活动。现将上半年的安全质量环保工作汇报如下：

一、上半年安全质量环保工作取得的成绩

1、安全工作

（1）成立了高唐县城区供水工程土建Ⅱ标施工项目部安全管理体系网络（葛五高安字[2024]01号），明确了安全生产第一责任人、主管责任人、各部门及各施工处、设备综合管理队安全责任人，安全工作领导主管，责任到人。

（2）制定了各项“安全管理办法”、“安全管理制度”和《安全防护手册》，使每个施工作业环节都有具体的包括安全措施、操作规程和方法在内的较完善的施工作业指导书。

（3）在现场进行了入场人员安全教育与培训，签订了安全生产责任书，加强防范与监督，增强全员安全责任意识。建立了职工三级安全教育名册，现场成立了“三工”活动场，每日上、下班开展以“工前安全生产会、工中巡回检查、工后安全小结”为内容的“三工”活动，安全员臂戴红袖章进行安全督查、隐患督改，进行全员过程监控、整改与落实彻查。

（4）制订了周安全例会制度、月安全总结制度。对上月安全工作进行总结，对下月安全工作进行部署。建立并完善了“三级”安全活动制度，即建立了1个《安全会议记录本》、1个《安全活动记录本》，并下发了5个《班组安全活动记录本》。共集中组织开展安全主题教育7次，其中班组安全活动每周开展1次，每月进行1次安全检查。上半年共开展各级安全检查3次，发现问题15项，当场整改10项，协调解决5项，严格执行日检、周检、月检的安全检查制度，使各项安全管理制度得到扎实有效的落实。

（5）通过立安全质量标志牌、挂安全质量条幅、帖安全质量标语等形式开展宣传活动，分批进行了几次全面的危险源辨识，深入开展岗位安全培训工作，通过考试、知识竞赛的形式，加强对操作规程、安全制度、事故案例、风险消减措施和应急救援预案的培训，全面提高安全防范能力。

通过全体员工的共同努力，上半年安全工作正常，未发生任何安全事故。

2、质量工作

（1）建立健全了质量管理网络体系，明确了质量管理主管领导、部门及施工处主管责任人及各施工部位质检员的岗位质量职责，强化质量管理体系和目标，形成“横向到边，纵向到底”的质量管理模式、管理程序和运行有效的质量管理体系。

（2）由总工主持、质量安全环保部组织、项目部全体施工员和质检员参加，进行了一次QC基本知识的学习及针对前段时间质检资料填写中存在的一些问题的解答，会上大家进行了讨论、学习，明确了具体的填写要求。

（3）项目部与各工区签订质量生产责任书，做到层层把关，人人遵守，领导亲自抓，部门主动管，一级抓一级，确保各级人员的质量责任制落实到岗位和具体行动中，形成施工质量大家管的良好氛围。

（4）针对工地试验室组建与运行，进行了为期一周的试验规程及操作方法培训、质量取样及验收报验程序培训，对试验仪器设备进行了定期率定，针对试验用环刀、铝盒数量不满足生产及规范要求等事项进行了整改，确保试验取样数量、质量满足设计及规范要求。

（5）由总工主持或亲自技术交底，对库区排水、坝体填筑、坑塘沟壑处理及弃土压重平台施工等进行了安全、质量、环保技术交底并下发了作业指导书，指导现场生产。

（6）项目部对各部门、各施工处按月进行考核，对试验等质检资料进行了定期抽查、随时巡查，实行重奖重罚，激励各部门和员工做好质量工作，争做质量先进职工。

通过各级质量管理，上半年质量评定个数总数49个，其中合格个数49个，合格率100%；优良个数47个，优良率95.92%。

3、环保工作

（1）逐步建立健全环境保护水土保持规章制度，与作业队签订环境保护责任书，把环境保护与水土保持作为一项重要管理工作来抓。项目部对环保水保要求提出了明确要求，把施工技术和环保水保技术同时交底，并组织工人讨论，分析环保与水保的保证措施，使人人心中有数，个个做到注意环境保护，把环境保护和水土保持贯穿到整个施工过程。

（2）组织职工了解施工现场地形、地貌和地质情况，使人人对工作环境、工作内容、工作条件做到心中有数。

（3）坚持组织经常性的施工环保检查和监督指导，队、班组每日、项目部每周组织一次环境保护检查，每月召开一次环境保护例会。检查有结果通报，会议有记录可查，整改通知有明确反馈。使环境保护常抓不懈，确保施工区及周边生态环境破坏程度减少到最小。（4）开展经常性的环保水保教育活动，组织职工学习有关环境保护、水土保持的政策法令、文件，教育职工树立环保水保和统一的思想，提高全体员工的环保水保意识。

（5）制定了水土流失防治措施、居民区农田区防尘措施、防止大气污染和水污染措施、施工便道的维护与保养措施，并在实施过程中监督、检查、整顿。

4、应急管理工作

应急预案响应计划是做好潜在突发事件和紧急情况时最大限度地减少人员和财产损失的重要计划措施。项目部根据本工程特点，制定并报批了防汛期间的《应急预案与响应计划》，并层层交底到作业层及操作人员，目前计划在合适时间进行一次全面的防汛抢险模拟演练。报批的《安全防护手册》包含了以下内容：一般规定、防护用品的使用、施工机械的使用与修理、用电安全、地下及高边坡开挖作业的安全、混凝土浇筑作业的安全、意外事故和火灾的救护程序（含意外伤害者急救前的检查、中暑的应急处理等内容）、火灾与避灾撤退、防洪和防气象灾害措施、信号和告警知识。安全防护知识，已通过安全例会学习宣传的形式，在现场对作业队进行了详细交底，在实施过程中进行督促，确保安全生产。

5、体系运行工作 目前三大体系运行正常。

6、节能减排工作

本着“成本节约、服务生产”的原则，节能减排工作目前处于可控状态。

二、存在的问题及原因分析

1、安全方面，车辆运行需要加强监管，各行其道。要进一步加强车辆运行监管，防止相撞事故发生。

2、质量方面，库区土料含水率过大造成晾晒时间延长，试验取样监管有待加强。确保含水率试验、环刀取样、质量检验及时且满足规范、设计要求，不出现填写错误及任何弄虚作假事件。

3、环保方面，雨季来临前，防洪防涝预防工作的物资有待充分准备，灰尘控制有待加强。防洪防涝抢险要演练，对施工便道要经常洒水，防止灰尘污染大气及影响居民生活。

三、下半年工作计划安排

下半年的工作重点、难点和目标及具体的落实措施如下：

1、安全方面

（1）继续加强对安全工作的领导，强化安全责任意识。坚持“谁主管，谁负责”的原则，做到思想落实、组织落实、工作落实和人员到位、措施到位、责任到位。

（2）强化管理，把各项安全措施真正落到实处。在“防”字上下功夫，严格执行安全法规、制度。有计划、有重点，经常性地进行安全大检查，把问题消灭在萌芽状态，确保员工的生命安全。

（3）认真组织技术交底，交底不仅交技术，还要交安全，确保交底的内容切合实际并具有针对性，将安全责任落实到每一位施工人员身上。

（4）对工区内生产用的车辆设备进行登记备案，组织对全体驾驶员、操作手进行安全教育培训，及时宣贯交通安全管理的相关要求，加大工区内交通管理力度，确保交通平安。

2、质量方面

（1）加强施工人员业务培训、质量教育工作，培养基层质检人员、试验员。由项目部在今年内根据实际生产情况举办几次培训，通过培训使现场施工技术人员能够熟练掌握施工规范，并能指导现场施工。试验室人员参加由公司举办的专业取证培训班，争取在今年完成全部专职质检员培训取证。

（2）加强技术工种管理工作。对技术要求高的工种，如焊工、电工等严格执行持证上岗制度，并实地考察其实际工艺水平，如所负责的工序不能满足规范要求的一律予以调岗。

（3）加强原材料控制工作。对各种进场原材料（包括业主提供的材料）一律实行检验制度，在现场实行原材料标识制度，禁止不合格材料用与工程。

（4）加强质量管理。项目部对质检人员实行分区分管制度，落实责任到人，并修整质量管理办法，加强现场施工人员的责任心，对不能胜任工作的坚决予以更换。

（5）质量第一责任人、主管责任人必须经常性了解全线的质量情况，每季召开一次质量领导小组会议讨论重大质量问题。经常性听取质量职能部门、质量管理人员的汇报，重大问题及时督促解决。

（6）质检员要经常性的进行巡回检查，经常性向部门责任人、主管责任人汇报质量情况，发现隐患及时监督整改。各施工处、作业队的兼职质检员对项目部质检人员的工作要积极配合，对自己负责的工区天天进行检查，发现隐患及时汇报、及时整改。

（7）加强ISO9000标准学习。参加公司培训，培养基层质控人员。要求项目部及各处施工技术人员认真学习标准文件，理解标准化管理概念。

3、环保方面

（1）雨季来临前，要开挖好全线的纵向和横向临时排水沟，以便雨季时节将雨水排出坝基范围以外，避免雨水浸泡已填好的坝体，同时还要做好洪水冲毁边坡的防范措施。

（2）对于施工作业产生的灰尘，以及各施工点的施工便道，晴天要经常洒水除尘，雨天要及时排除路面积水，疏通排水设施。

（3）现场厕所必须采用封闭式，并经常用水冲洗，粪便必须经化粪池后方可外排，并经常清理化粪池，防止溢满。

（4）现场要设置专用的油料库。油库内禁止放置其它物品，库房地面和墙面要做防渗漏的特殊处理。储存、使用和保管要专人负责，防止油物滴漏，污染水源，（5）对运输车辆禁止超载，防止便道超压坍塌。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！