# 2024年项目办上半年工作总结

来源：网络 作者：浅语风铃 更新时间：2024-07-05

*第一篇：2024年项目办上半年工作总结教育局项目办2024年上半年工作总结2024年上半年以来，全县中小学各类教育建设项目工作，在上级领导的关心支持和教育局领导班子的统一指挥下，坚持以科学发展观为指导，围绕全面贯彻义务教育法、推动义务教育...*

**第一篇：2024年项目办上半年工作总结**

教育局项目办2024年上半年工作总结

2024年上半年以来，全县中小学各类教育建设项目工作，在上级领导的关心支持和教育局领导班子的统一指挥下，坚持以科学发展观为指导，围绕全面贯彻义务教育法、推动义务教育均衡发展、巩固和发展“两基”成果的工作大局，抓住国家实施农村义务教育经费保障新机制改革的大好机遇，大力改善中小学办学条件，积极为广大师生创造良好的学习和生活环境。全县从建立农村中小学校舍建设项目长效机制入手，合理配置教育资源，加强各学校建设，努力缩小城乡之间、区域之间和学校之间的差距。按照科学规划、规范建设、分类指导、严格管理基本要求，中小学各类教育建设项目按章操作、有序进行、进展顺利、富有成效。现将2024年上半年全县中小学校各类教育建设项目工作总结如下：

一、主要成绩

（一）项目建设投入大 1、2024年抗震加固（更新）项目续建任务22341平方米，总投资2885.8万元。分别是：①投资504万元、3938.84平方米的那拉提镇中学宿舍楼；②投资273.6万元、2532.12平方米的那拉提镇乌拉斯台牧业学校食宿楼；③投资189万元、1481.67平方米的坎苏乡牧业学校宿舍楼、食堂；④投资352.8万元、2791.35平方米的阿热勒托别镇一小综合楼；⑤投资28.7万元，228平方米的阿勒玛勒乡牧业学校食堂；⑥投资170.3万元、1256.35平方米的吐尔根乡牧业学校多功能室；⑦投资441万元、3587.43平方米的平方米的则克台中心小学综合楼；⑧投资25.2万元、200平方米的塔勒德镇中学厕所；⑨投资151.2万元、1325.24平方米的肖尔布拉克镇中学宿舍楼；⑩投资750万元、5000平方米的哈拉布拉乡中学综合楼。

经过项目办的努力与协调，以上十个项目中其中6个项目（①、④、⑤、⑦、⑧、⑨）主体已经完工，进入装修安装阶段。另外4个

项目（②、③、⑥、⑩）按照施工进度正在主体完工中。

2、投资815万元，完成县四中初中校舍改造工程，建设内容为3750平方米宿舍楼、食堂、浴室、厕所建设，400米标准化塑胶运动场一座，建设地址为县四中与县二中民汉合校异址新建新址。该项目按照施工进度正在装修安装阶段中。

3、投资1000万元，实施新源县第一中学校舍安全工程项目，建设内容为8008平方米的食宿楼。该项目按照施工进度正在主体施工中。

4、规划落实2024年20所村队薄弱学校的校舍及校园改造。

5、扬州援建二中属于“交钥匙”工程，项目办积极配合扬州异址新建校舍任务，解决了水、暖、电的日常供应，保证了工程能顺利进行。

6、落实了六中、八中新城区异址建设。协调相关部门解决了政府划地，办理了土地使用手续等项目前期手续。

7、落实了那拉提中学农村寄宿制项目、阿热勒托别镇初中校舍食宿楼改造工程、新源镇、吐尔根中学教师周转宿舍项目、2024年和2024年薄弱学校改造项目。协调专业设计部门编制可研报告并组织专家进行了审核。

8、落实了阿勒玛勒乡中学抗震更新项目及县六中、县三小、喀拉布拉乡中学、那拉提镇中学的塑胶跑道项目。协调相关部门办理规划、立项、环评等招标前期手续。

（二）解决的实际问题多

根据《关于自治区推进义务教育均衡发展的指导意见》、《新源县义务教育学校标准化建设规划》、《新源县义务教育均衡发展工作规划》等文件精神，项目办积极开展并落实相关的项目建设工作，促进了义务教育资源的优化配置，努力缩小城乡学校间差距，提高义务教育办学水平和教育质量。

二、主要做法

今年，为落实项目规划、立项、建设、资金等以县为主的管理体制，全县各类教育建设项目在安排和实施的过程中，努力做到了“六个结合”，即：项目建设与学校布局调整规划相结合，与校园总体规划及改造相结合，与消除危房和安全隐患相结合，与与标准化学校建设相结合，与解决大班额问题相结合，与校园环境美化相结合。本着“牢固、实用、够用”的原则，实行了统一规划立项，统一勘探设计，统一实行招标，统一资金管理，统一验收和审计，全面统筹推进。

（一）领导重视 机构健全

局领导高度重视校舍项目建设工作，把此项工作列入了推动全县教育改革发展的重要工程。今年上半年为落实《关于自治区推进义务教育均衡发展的指导意见》文件精神，教育局分别制定了《新源县义务教育学校标准化建设规划》、《新源县义务教育均衡发展工作规划》等文件，并成立了领导小组，建立了班子成员包点责任制，制定了工作方案，督办项目的落实。

（二）强化责任 完善制度

认真实施好校舍维修改造项目工程，事关全县教育工作大局。在局领导的重视和指导下，为贯彻好项目建设的方针政策，促进好项目建设的机制运转，筹划好项目建设的计划安排，把握好项目建设的进度质量，发挥好项目建设的资金效益，完善好项目建设的档案资料，全县不断强化项目建设的管理责任。一是明确了项目办的工作职责；二是对项目办工作人员进行了责任分工、分片负责、跟踪服务的要求。现场协调解决施工过程中遇到的问题，对工程质量、进度等实行周报制，确保工程顺利进行。教育局不定期召开由副局长舒玉萍主持，各承建单位、监理公司、教育局项目人员参加的专题会议，共同协商解决施工过程中遇到的重难点问题。做到了小问题当场解决，大问题当天解决，确保施工进度、质量不受影响；三是建立了项目管理的领导、组织、规划、资金、立项、报建、招标、督查、监理、验收、审计等相关制度并付诸实施。

（三）按章操作 规范管理

规范校舍建设和维修改造项目管理工作是实施全县中小学校舍维修改造工程的重要步骤。项目办按照“五个规范”积极开展工作。

一是规范项目审报审批。项目专项资金，主要用于义务教育阶段公办中小学的教学及教学辅助用房、行政办公用房、生活服务用房等校舍建设和维修改造，重点用于消除危房、消除安全隐患。根据各中小学校舍建设和维修改造总体规划及实际需求，按照“先重后轻、先急后缓”的原则，由乡镇中心学校向县教育局提交包括可行性论证、需求概算的年度项目建设书面报告。县教育局依据报告和项目管理的有关规定，组织进行现场察看、现场测量审核，经局领导班子集体研究后，批复年度计划和下达资金预算。

二是规范项目实施准备。项目建设资金计划落实后，由乡镇中心学校指导项目学校做好项目的选址定点，新建的项目必须严格执行国家规定的建设程序，履行报建手续，聘请有相应资质的单位进行地质勘查、图纸设计、组织施工。

三是规范项目合同签订。所有项目都必须与施工承担单位依法订立合同。为做到合同严谨缜密、内容具体、概念准确、不出纰漏，在正式签订合同前，项目学校必须将拟定的合同上报审定。未经审定同意，不得擅自与施工承担单位签订合同。

四是规范项目施工监督。施工监督是工程质量的关键。一方面紧紧依靠质检部门对项目建设加强质量监督，签订《建设工程监理委托合同》，严把质量关。另一方面乡镇中心学校指定专人督查项目实施，项目学校安排专人负责工地的现场管理，对工程质量实行全过程的跟踪监督管理，记录施工日志，严格监督施工，严格把关隐蔽工程,严防用料、工艺、质量、安全等方面的违规操作行为。项目办对项目实施情况随时进行跟踪督查，最大限度的确保工程质量。项目办的同志基本上做到了三分之二的时间在乡镇活动，没有正常的上班时间，早出晚归；没有正常双休节假日，时常加班加点。

五是规范项目检查验收。所有报建工程的基础处理、主要部位、主体完工、工程竣工，必须由县项目办、勘探、设计、监理、中心学校和施工单位现场检查验收、把关、签字。对验收中发现的问题,提出的整改意见，由项目学校要记录在案,并严格按要求，监督施工单位逐一整改到位。

三、存在的问题及打算

（一）存在的问题

1、项目办对项目的监管力量不足。因国家对义务教育支持力度增大、项目增多，项目分布广，一个一般性的报建项目，需要项目办工作人员6至8次赶到现场，日常督办巡察难以适时进行。

2、项目建设间接费用过多，加之人工费上涨，严重影响着工程造价成本及项目实施进度。

3、应急先行实施的项目缺少资金。如双语幼儿园、教师周转宿舍附属建设项目等。

（二）今后的打算

1、聘请新大设计院，对乡镇中心校及县直学校进行校园整体规划，要拿出平面规划图和规划效果彩图，建立规划档案。

2、严格合同管理，要求所有校建项目在正式签订合同前，必须 将拟定的合同上报县教育局项目办审定。未经审定同意，不得擅自与施工承担单位签订合同，不得在施工中擅自变更合同约定内容，否则，对中心学校负责人进行试问。

3、在消除安全隐患的前提下，项目经费相对集中使用，相对则重使用。应急先行实施的项目,应建立一套审批手续，做到有理有据，也便于完善相关档案资料。

教育局项目办

二○一二年六月七日

教育局项目办2024年上半年

工 作 总 结

2024年6月

日

**第二篇：2024项目办工作总结**

燕西街道办事处2024年经济项目运转情况的汇报

2024年2月16日

我街项目经济工作在市委、市政府的正确领导下，在市直有关部门的指导下，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，按照国务院《若干意见》和福建省、三明市《实施意见》的总体部署，更加自觉主动地融入海峡西岸经济区建设大局，积极投身永安市“抓项目、增后劲、促发展”和三明市“重点乡镇工业发展”竞赛活动，紧扣我市“南商北工、东扩西进”的城市发展思路和“突出工业、提升工业”的产业发展战略，围绕“5+2”主导产业发展思路，充分发挥街道区位优势，抢抓机遇、超常运作，攻坚克难,努力保持项目经济健康、平稳地发展。今年1—12月份全街完成规模以上工业产值达32.2亿元，占年目标任务的110.3％，比增30.8％；上报引进市外资金11个项目，资金达12000万元，占目标200%，比增48%；全社会固定资产投资4.9亿元，占年目标任务的104.3％，完成财政收入3005万元，比增57.8%；完成项目用地建设1161.59亩，其中公路建设用地392.59亩、房产建设用地348亩、职专建设300亩、工业项目用地115亩、安居工程（五丘）6亩。新开发投资500万元以上储备项目18个，“6.18”对接项目数14个，占市目标的155.6％，“6.18”企业技术需求24个，占市目标的480％，参展产品8个，参加招商引资活动上台签约项目数5个,举行项目开工剪彩仪式2个。

一、我们的主要做法和措施：

（一）领导重视。

街道调整充实以街道主要领导为组长的项目经济工作领导小组。具体负责项目经济工作的组织实施、检查、跟踪和督促工作，并真正发挥作用。遇到难题，主要领导亲自过问，分管领导负责落实，专职干部认真办理，使项目经济工作做到有人管事，有人办事，营造出一个良好的工作运作机制。

（二）建立定期工作例会制度。

建立健全街道项目经济工作领导成员会议制度，坚持每季度召开一次项目经济工作专题会议和每周一项目经济工作例会，通报工业经济、项目工作的情况，研究布置和落实亟待解决的问题，加快项目实施进度。

（三）实行领导挂包企业服务制度。

继续实行街道领导、干部挂包联系重点企业、重点项目制度，共有20多位领导、干部分别挂包联系重点企业和重点项目，通过这种方式，密切了街企联系，增进互相了解与沟通，协助辖区企业解决具体问题，支持企业发展。

（四）项目经济工作早安排、早布置。

年初街道召开了项目经济工作会议，安排和布置了今年项目经济工作各项任务，做到每个项目都有明确的责任单位、责任人、联系人，层层落实责任、分工明确、各司其职，严格考评奖惩。同时，给辖区九个村下达了项目经济、安全生产工作目标责任书，制定了招商引资和向上争取资金的奖励机制。

（五）完善激励机制。

对完成项目经济目标任务成绩突出的村（居），街道党工委、办事处予以表彰，对项目经济工作不重视、不作为，未完成项目经济目标任务的村（居），街道党工委、办事处予以通报批评，取消村（居）、单位主要领导和责任人的各类评优评先资格。对上述奖励措施。通过以上措施，充分调动了村（居）招商引资工作的积极性，形成全街上下，村、居共管，齐抓项目经济的良好局面。

(六)充分利用园区平台，投资建设新项目。

一是旭长织造有限公司在原生产能力的基础上，投资4000万元建设年产5000吨经编布生产线，该项目现已基本建成，达产后年产值达1亿多元，利税500多万元，解决就业岗位100多人。现正在着手筹建占地面积100亩投资1亿元年产4.92万锭 生态用纱生产线，该项目建设标准厂房面积20000平方米、办公楼等设施面积6160平方米，该项目建成投产后，将新增年产值2亿多元，利税1000多万元，解决就业岗位200多人；二是福建日丰布业有限公司筹建新项目年产3000吨弹力布生产线，该项目建设厂房面积6572平方米、仓库面积2100平方米，五层办公楼面积3585平方米，建成投产后年产值可达1亿多元，利税1000多万元，解决就业岗位100多人；三是中福石化有限公司投资3500万元年产万吨石油制品生产线，至2024年11月25日止已投资2024万元，预计2024年上半年竣工，将新增产值2024多万元，利税300多万；四是总投资2024万元建设酿造年产200 吨黄酒生产线，预计2024年将建成投产。类似新建的生产项目，还有很多，如，总投资1亿元明台农业观光产业园；总投资1000万美元华通旅游开发有限公司；总投资3100万元的鑫亮新型建材有限公司；总投资9000万元天虹百货商场；年产3000万条页岩煤矸石多孔砖生产项目；总投资950万元的宏发佛顺香业有限公司，生产1000吨香蕊生产项目等，这些项目的生成，无疑增加了燕西街道经济发展的后劲。

（七）加强管理，提升优质服务，营造良好的投资兴业环境 街道办事处全体干部职工充分认识到营造良好的投资兴业环境的重要性，以开展“四不让”活动为契机，全街上下树立起“您办厂，我支持，您困难，我服务”的意识，始终把业主大大小小的事当成自己份内的事，做到“能办的事及时办，一时办不了的事设法办，有希望办的事尽快办。”一是实行对项目业主承诺服务制，公开办事程序，办事时限，切实抓好各项服务内容的落实；二是提高办事效率和办事透明度，设立项目公开投诉电话和项目服务内容；三是热情为业主提供“一条龙”服务。不断提高工作人员理论、业务水平和整体素质，增强服务的本领。从项目立项审批和项目设计、规划、土地预审、到环评、工商注册、税务登记、招工、政策、法律、信息和咨询等多方面提供最优质、最便捷、最高效的服务；2024年我街共代办项目13个，代办内资项目注册资金25800万元、外资项目注册资金500万美元；四是切实帮助、协调业主解决项目开办过程中存在的问题和困难。主动为业主排忧解难，切实做好项 目前期工作；五是突出抓好企业安全生产工作。认真落实安全生产责任制，建立和完善安全生产各项制度，实行定期和不定期组织安全生产检查组深入各厂、矿企业进行安全生产检查，消除安全隐患，维护企业和职工生命财产安；六是做好企业节能减排和循环经济工作；七是大力扶持和发展非公经济。我们做好相关业务培训工作，努力培育非公经济大户，积极帮助非公企业找路子，出点子，提供信息，协调解决非公企业生产经营和项目建设中存在的困难和问题，鼓励非公企业上规模、上档次、创名牌，截止2024年，我街共获得省名牌产品2个，省著名商标2个，要继续按照“培育一批、争创一批、打响一批”的工作思路，始终把创优势品牌建设作为一个重大战略来实施，深入开展“质量兴市”工作，不断提高我街企业产品质量总体水平，努力营造一个非公经济发展的良好环境。

（八）做好经济项目建设的宣传工作。

加大对项目经济工作宣传力度，展开全方位、多渠道、多层次的宣传，形成抢抓时间、抢抓机遇、自加压力、加快发展的良好氛围，促进我街项目经济工作有序、规范、扎实发展。

二、目前存在的问题和困难

今年，由于受国际金融危机的冲击，我们清醒地认识到，我街项目经济工作完成情况，与市委、市政府的要求相比，与兄弟乡镇（街道）所取得的成绩相比，还有不小的差距。深感项目经济工作困难多、压力大，存在着不少的问题和困难：一是由于我街财力薄弱，项目开发资金投入不足，引进项目难度 较大；二是由于闽台（永安）文化创意产业园的建设需要，原吉山工业区吉通板业、吉胜公司、绿农饲料、吉鑫木业、文龙砖厂、文龙铁厂、可尔乐食品厂和山地矿泉水等有关企业陆续要搬迁，造成我街企业产值减少约2亿多元，鸿图新世纪广场和吉祥山庄等项目建设已接近尾声，预计明年固投少投资2个亿，因此，请市里下达我街2024产值与固投任务时要给予考虑和相应减少任务。提五点建议：一是由于霞岭水厂环保的原因和绕城公路两旁用地规划不明确，造成我街已储备的工业项目无法上马，请市里尽快将霞岭水厂搬迁和绕城公路两旁用地做出明确规划；二是由于项目土地报批难度大、费用高、手续多、报批时间长。造成有的好项目、大项目无法及时落户开工。建议今后由市里牵头，专门成立项目土地报批服务机构，变分散报批为集中统一报批，并简化报批手续，降低有关税费和报批费用，提高办事效率；三是符合国家产业发展政策、符合市里规划要求，落户地不在街道开发区和街道提供优惠供地的项目，建议市里将征地报批、供地税收优惠应与街道开发区内享受同等待遇，把有关税费返还给开办单位和项目业主；四是政府要加大力度，出台灵活、便利、可行的给予中小企业贷 款和融资的政策及措施；五是对超额完成引资任务的按超额引资数的1.5‰予以奖励，超额部分最高奖励20万元。我街决心在市委、市政府的正确领导下，以“三个代表”重要思想为指导，积极带领全街党员干部更新观念，抢抓机遇，脚踏实地，戒骄戒躁，在新的一年里分秒必争、开足马力使我街的项目经济工作有新的突破，为我市三文明建设做出新的贡献。

附1：永安市2024年乡镇、街道组参赛单位专场招商引资活动上台签约项目开工情况表

附2：永安市2024年乡镇、街道组参赛单位有实质性进展的新开发储备项目情况表

附3：永安市2024年乡镇、街道组参赛单位“6.18”对接动工项目情况表

表4：永安市2024年开、竣工项目剪彩情况表

燕西街道办事处

**第三篇：2024项目办工作总结**

项目办工作总结

——2024年——

锦州市公路管理处项目办 二0一0年十月二十八日

二0一0年项目办工作总结

二0一0年项目办工作总结

二0一0年，项目办全体成员继续坚持、发扬滨海公路建设精神,保持敢打硬仗、能打硬仗的传统，以工程管理创一流为核心，以全面完成二0一0年工作任务为奋斗目标，以实施精细化、规范化管理为手段，突出抓好工程建设质量，圆满完成项目办年初制定的工作任务。

一、工作任务完成情况

在市处年初确定的六个重点项目中，项目办负责4项。其中龙栖湾大道16.442公里一级公路于2024年11月22日顺利竣工通车；滨海公路凌海北小柳至锦六支路段二级公路于2024年9月20日全部竣工；凌海大道施工图设计及工程预算的审查已完成，已进入前期拆迁占及各项准备工作阶段。义县杨千台公铁立交桥引线路基、路面已完成，U型槽范围路面工程按合同工期将于2024年6月完成。另外，还完成了2024年滨海公路尾留的路面工程及桥头沉降处理，完成锦东线二道河桥的维修加固工程。

二、主要工作情况总结

龙栖湾大道是辽宁省滨海公路第一条支线，是连接京沈高速公路锦州东出口和滨海公路唯一的直通公路，也是龙栖湾新区内第一条主干线。市政府把本工程列为我市交通工程十件大事之首，市局也把这项工程列为2024年交通工作第一重点项

二0一0年项目办工作总结

取灵活机动的调配方式，由路面工程队协助路基施工队进行土石方填筑、碾压，同时，另外增派施工队伍进行路基防护和排水工程施工。路基完成一段，验收一段，路面队伍施工一段，极大限度地加快了整体工程进度。另外，由于今年施工期降雨量偏多，而龙栖湾大道又大部是软土路基和低填路基，大大缩短了工程有效作业时间，为解决这一问题，我们采取了路基换填石渣、路基顶面换填砂砾、增加水泥稳定砂砾层厚度等多种方法，即抢抓了有效工期，又保证了路基的整体强度。

（三）配合高速公路管理部门做好龙栖湾大道高速公路下穿立交桥工程的建设与管理。立交桥及配套工程由省高速公路管理局与市处成立项目领导小组共同组织实施，我们主要与龙栖湾政府协调工作，积极开展前期拆迁占等基础性工作，以保证不影响工程进度；协调处理分离式立交桥和路基、路面队伍的施工关系，避免交叉作业影响工序流程；处理好锦州市处与高速公路管理局的管理关系，使立交桥按预定工期顺利完工，高速公路也按时恢复全幅通车。

（四）迎接各级领导视察、检查，提升龙栖湾大道建设形象。龙栖湾大道作为省科技示范项目，各级领导对这条公路均给予高度重视。交通部纪检组组长杨利民、交通部规划司于胜英副司长分别到龙栖湾大道调研。省交通厅张铁民厅长新任伊始，即亲自视察龙栖湾大道。李雁鹏副厅长于7月31日、8月24日两次来滨海公路调研，并带领专家组对科技示范项目进行

二0一0年项目办工作总结

整理齐全，各项申报工作已基本完成。

三、工程管理体会

经过这一年的工程管理，从龙栖湾大道、滨海公路到险桥及平改立工程，首先，深切体会到工程前期设计至关重要。如果说施工控制是保障工程质量的根本，那么设计文件就是工程施工的前提和基础，因此，必须严格审查设计文件的技术性和实际可操作性，保证其严谨性。

其次，施工队伍的选择至关重要。在工程实施过程中，工程管理是辅、工程施工是主，优质的工程质量、有序的工程进度主要还是依靠施工单位的自身因素来决定的。因此，在以后的工程中，一定要把好施工招标这一关，严格进行资格审查，优选施工单位，切实验证中标单位的施工单位及人员的资质和组织能力。

再次，工程监理至关重要。通过监理的全过程监督控制，能够最大限度地预防和控制施工中的各种质量隐患和质量问题，从实质上使工程质量目标得到实现。

最后，工程管理人员也要与时俱进，不断学习。现代施工管理涉及面广，涉及管理部门多，如发改委、纪检、监察、审计等部门对工程督察的力度都在逐步深化和加强，作为工程管理人员，在加强自身专业素质的基础上，要不断强化其它相关方面知识的修养，以适应新时期背景下的工程管理工作。

**第四篇：项目办工作总结**

2024年，项目办紧紧围绕全局中心工作，按照上级有关部门的工作部署，全办人员团结协作，共同努力，顺利的完成了年初确定的各项工作任务。

一、2024年工作情况

（一）校安工程建设

2024年我县共改造314栋校舍，总面积62488平方米，其中加固78栋，加固面积21459平方米，新建236栋，新建面积41029平方米，投入资金4365万元。

由于2024、2024年两年校安工程工期集中，造成勘探、设计、图审、造价、施工等方面人员相对紧张。我县校安办认真吸取2024年工作的经验教训，提前谋划2024年工作。从2024年10月，我县就开始对2024年部分项目进行立项、勘探、图纸设计等前期准备工作。目前，2024年所有项目已全部完工。

（二）学前教育试点项目

按照上级文件精神，坚持“从实际出发、科学规划、突出重点、统筹安排”的原则。我县确定了4所学前教育试点项目，其中：乡镇中心学校幼儿园3所，分别为马店孜镇中心幼儿园、王人镇中心幼儿园、江集镇中心幼儿园；村级幼儿园1所，为永兴镇朱王村幼儿园。在4所幼儿园中，除江集镇中心幼儿园为管办分离，委托办学外，其他学校均为独立举办。规划建筑总面积6180平方米，预计投资660万元，其中土建635万元，设备购置25万元。目前，四所幼儿园已基本完成，预计在11月底全部竣工并投入使用。

（三）特殊教育学校项目

根据省发改委、省教育厅有关文件精神，我县制定了县特殊教育学校建设规划。按照该总体规划，学校占地33350平方米（约合50亩），将面向全县招生在校学生约500人以上，涵盖盲、聋、弱智儿童少年班和高中职业教育班的综合型特殊教育学校。

该项目一期工程投入资金450万元，其中土建370万元，设备购置80万元，全部为国家专项资金。拟新建办公教学楼、宿舍、食堂等，建筑面积约3000平方米，另建围墙、大门等配套设施，并进行必要的设备购置。目前，该项目已完工。

（四）加强档案室建设及档案管理

根据《全国中小学校舍安全工程档案管理办法（试行）》文件精神，按照省校安办的要求，我县及时设立县校安工程档案室，成立校安工程档案管理领导小组，制定档案管理制度，对校安工程档案的收集、整理、归档、借阅等有着明确规定，做到制度管理，职责到人。按照全国校安办校安档案管理与资料收集要求，逐校逐栋建立档案资料。

根据《关于做好全国中小学校舍信息管理系统（网络版）数据录入及审核相关工作的通知》（全国校安办函[2024]26号）和《全国中小学校舍信息管理系统及“校安工程”数据采集指标体系》的要求，对各乡镇学校信息员及时培训，并签定“校安工程网络版录入责任状”。目前，学校基本情况数据、学校校园和单体建筑的照片及视频、校舍排查鉴定资料、学校规划、工程实施情况等资料都已录入到全国校安工程网络版系统中，并及时进行数据审核。

（五）其他项目建设

分项目明确项目联系人，协调有关部门参与重点项目建设，建成了阳光学校、六中、六中、党校等学校项目。根据标准化学校建设要求，认真编制了学前教育、义务教育、教师周转房建设等“十二五”规划。

二、2024工作打算

（一）保证质量，按期完成农村边远艰苦地区学校教师周转宿舍建设、农村学前教育工程、初中生校舍二期工程等工程，按照时序节点，保质保量的完成建设任务。

（二）完成好王市中心小学、城关镇文州希望学校两个明德项目的建设工作

（三）按照上级要求，抓好义务教育阶段薄弱学校标准化建设工程。

（四）做好日常信息报送工作，按时完成好国家、省、市、县下达的数据上报任务。做好各种项目的进度报表和计划报告及各种项目的申报工作。

总之，过去的一年里，我办工作人员兢兢业业地工作，取得了一定的成绩，但是仍然存在一些不足。在新的一年来临之际，我们办公室全体成员将在局领导班子的正确领导下，进一步发扬成绩，克服不足，创新工作，取得更加优异的工作业绩，为我县教育持续健康发展作出积极贡献。

今年以来，在党委政府的正确领导下，在市发改委及市项目办的正确指导下，在各主管部门、实施单位的共同努力下，我镇重大项目工作认真贯彻市委、市政府《关于加强重大项目实施意见》的精神，紧紧围绕实施意见的工作思路，紧扣2024年重大项目建设工作目标任务，突出“抓推进、抓前期、抓协调、抓环境”四大重点，落实责任，强化管理，求真务实，克难而进，各项工作有序推进，取得了显著成效。

一、2024年我镇重大项目建设协助完成情况：

今年我镇重大项目投资计划（调整后）7个项目，投资119870万元。7个重大项目全部开工建设, 完成投资119870亿元。

1、完成西二环入户调查工作：共涉及250户单位14个，住房面积105562.7平方米，营业房面积83278平方米。

2、协助完成南部新城9条道路的拆迁扫尾及补偿工作，并协助、协调完成9条道路的协调工作。

3、协助镇拆迁办完成电力浅沟及污水管网的征地拆迁及补偿工作。

4、协助镇拆迁办完成南部新城快铁站站前的拆迁征地及补偿工作。

5、协助完成万家110KV变电站的10KV配网工程一期附属电力浅沟工程的征地拆迁及补偿工作，并协助处理遗留问题。

6、协助完成高山安置点的修建工作，完成高山安置点B区的征地拆迁工作，协助解决遗留问题。

7、协助镇拆迁办完成香颂园二期安置点的征地拆迁工作。

二、黑龙泉安置点的征地拆迁工作：该安置点涉及4个生产队拆迁户180户，拆迁面积577.956亩。

三、灾后重建小区安置点的管理情况：

1、建立各种规章制度。

2、成立了8个小区管理委员会并正常运转。

3、开展了小区日常管理和督查工作，并开展了小区卫生及家庭卫生的评比工作。

4、对公共区域的绿化及道路排水等基础设施进行检查。

5、开展多种形式的宣传活动，共8个专栏，办板报16期，发放宣传资料500余份，组织小区自愿者服务队、文明宣传队、文明劝导对各8个。

四、2024年工作计划：

1、明年继续加大重大项目跟踪调查工作，定期或不定期的对项目进行督促检查，发现问题及时协调有关部门进行解决。协助市旧城改造指挥部做好旧城棚户区的改造工作。

2、进一步完善小区各项管理制度，建立小区管理长效机制，充分发挥社区管理委员会的作用，实现小区的自主管理、自主服务、自我监督，开展丰富多彩的、群众喜闻乐见的文体活动，构建文明和谐小区，以各类专项活动为载体，宣传健康文明的生活方式，提高小区群众的素质。

3、一是科学谋划，加快推进项目前期工作。按照全县项目前期工作任务，进一步落实牵头县级领导和部门工作责任，保证项目前期工作经费，组建项目前期工作班子，注重项目策划，全方位科学调研，有效推进重大项目前期工作，储备一批符合政策方向、市场前景广阔、支撑带动作用大的大项目，确保重大项目建设接替有序。

4、是精品包装，做好项目资金争取工作。根据国、省、市投资导向及相关要求，策划、储备一批优质项目、精品项目，在保证“争资”任务顺利完成的同时，力争达到全市领先水平，为镇安经济突破发展作出新的贡献。

5、是加强管理，做好项目建设服务工作。坚持每月至少一次深入项目现场进行调查研究、督促检查，发现问题并及时解决问题，对解决不了的问题提出对策，提交县委、县政府研究解决。继续坚持每月通报、季度分析、半年小结、年终总结考评制度。

6、是强化学习，抓好项目办自身建设工作。学习国家宏观产业政策及项目建设有关知识，提高项目办人员自身素质，提升项目策划、调研、包装、网上推介招商的实际工作水平，以适应经济社会发展的新要求。

**第五篇：2024项目办工作总结**

项目办工作总结

——2024年——

锦州市公路管理处项目办 二0一0年十月二十八日

二0一0年项目办工作总结

二0一0年，项目办全体成员继续坚持、发扬滨海公路建设精神,保持敢打硬仗、能打硬仗的传统，以工程管理创一流为核心，以全面完成二0一0年工作任务为奋斗目标，以实施精细化、规范化管理为手段，突出抓好工程建设质量，圆满完成项目办年初制定的工作任务。

一、工作任务完成情况

在市处年初确定的六个重点项目中，项目办负责4项。其中龙栖湾大道16.442公里一级公路于2024年11月22日顺利竣工通车；滨海公路凌海北小柳至锦六支路段二级公路于2024年9月20日全部竣工；凌海大道施工图设计及工程预算的审查已完成，已进入前期拆迁占及各项准备工作阶段。义县杨千台公铁立交桥引线路基、路面已完成，U型槽范围路面工程按合同工期将于2024年6月完成。另外，还完成了2024年滨海公路尾留的路面工程及桥头沉降处理，完成锦东线二道河桥的维修加固工程。

二、主要工作情况总结

龙栖湾大道是辽宁省滨海公路第一条支线，是连接京沈高速公路锦州东出口和滨海公路唯一的直通公路，也是龙栖湾新区内第一条主干线。市政府把本工程列为我市交通工程十件大事之首，市局也把这项工程列为2024年交通工作第一重点项

目，同时，本工程还被省交通厅确定为科技创新示范项目。无论从哪一方面来看，其意义都十分重大。在工程建设过程中，得到各级领导的大力支持和各部门的鼎力协助，在项目办主任的领导下，主要做了以下几方面的工作：

（一）项目办人员各司其职、团结协作、发挥整体功能、扬长避短，每个人的才能和积极性得到充分展现，最大限度地发挥主观能动性，在分别做好本人分管的工程和本职工作的同时，还能做到与各相关单位及部门配合协作，严谨认真对待各类宣传媒体，作好项目办本科室的信息发布等工作，实现了高效精干的项目办工作准则。

（二）严格按照省局及项目办已制定的14项规章制度对工程实施规范化管理，加快推进工程建设进度，完成本工程建设任务。2024年龙栖湾大道共完成路基土石方39.4万立方米，铺筑沥青砼高级路面46万平米，完成北凌大桥666延米1座，完成大中小桥5座共340.8延米。由于龙栖湾大道建设的特殊性，路基工程由开发区政府负责招投标并由龙栖湾新区组织施工，包括前期的拆迁、征地等工作，路面工程由省局投资，而同时只有路基完成才能转为一下道工序路面的施工。

八、九月份时路基工程仍有部分土方未完成，严重滞约了路面工程的施工，也大大影响了整个工程的总体进度。在此种情况下，为保证大道10月份顺利竣工通车，我们采取了多项措施，积极和龙栖湾政府沟通、协调，与监理单位协作管理，对施工单位采

取灵活机动的调配方式，由路面工程队协助路基施工队进行土石方填筑、碾压，同时，另外增派施工队伍进行路基防护和排水工程施工。路基完成一段，验收一段，路面队伍施工一段，极大限度地加快了整体工程进度。另外，由于今年施工期降雨量偏多，而龙栖湾大道又大部是软土路基和低填路基，大大缩短了工程有效作业时间，为解决这一问题，我们采取了路基换填石渣、路基顶面换填砂砾、增加水泥稳定砂砾层厚度等多种方法，即抢抓了有效工期，又保证了路基的整体强度。

（三）配合高速公路管理部门做好龙栖湾大道高速公路下穿立交桥工程的建设与管理。立交桥及配套工程由省高速公路管理局与市处成立项目领导小组共同组织实施，我们主要与龙栖湾政府协调工作，积极开展前期拆迁占等基础性工作，以保证不影响工程进度；协调处理分离式立交桥和路基、路面队伍的施工关系，避免交叉作业影响工序流程；处理好锦州市处与高速公路管理局的管理关系，使立交桥按预定工期顺利完工，高速公路也按时恢复全幅通车。

（四）迎接各级领导视察、检查，提升龙栖湾大道建设形象。龙栖湾大道作为省科技示范项目，各级领导对这条公路均给予高度重视。交通部纪检组组长杨利民、交通部规划司于胜英副司长分别到龙栖湾大道调研。省交通厅张铁民厅长新任伊始，即亲自视察龙栖湾大道。李雁鹏副厅长于7月31日、8月24日两次来滨海公路调研，并带领专家组对科技示范项目进行

视察指导。还有我市委、市政府主要领导、社会各界人士等今年共计视察龙栖湾大道15次。特别是10月22日大道通车剪彩仪式隆重举行，省厅、市主要领导都亲临现场，证明了锦州龙栖湾大道所取得的优质高效的显著成果，这些对于我们的工作都是充分的肯定和莫大的鼓舞。

（五）与省市各家新闻媒体协作，采取连续报道、专题采访等多种形式，时刻展示龙栖湾大道进展情况，展示锦州公路建设者的风采，大大提升了锦州及龙栖湾新区的知名度。

（六）新工艺、新技术应用取得显著成效。今年龙栖湾大道作为省科技创新示范路，引进“强基薄面”新理念，成功应用了冲击压实、水泥乳化沥青碎石半柔性基层、橡胶沥青应力吸收层及橡胶沥青混凝土等新技术、新工艺。在实施过程中，我们以科学、严谨的态度做好每一步相关工作，以设计为基础，以试验数据为原则，以实验路检测值为依据，做到层层有数据、处处有验证、段段有资料、事事有留存。2024年7月25日，全省公路工程第二次调度会，即新科技、新工艺现场会在锦州市举行，这是继2024年全省科技现场会、2024年全省滨海大道调度会之后，又一次全省范围的大型现场会，前来现场参观的省交通厅、省公路局领导、专家及我省各市公路工程主管领导及技术专家观摩了龙栖湾大道路面工程施工现场，对“科技示范路”的规范化管理与精细化施工给予了充分肯定。目前龙栖湾大道路面工程已向科技局申报科技创新项目，相关资料已

整理齐全，各项申报工作已基本完成。

三、工程管理体会

经过这一年的工程管理，从龙栖湾大道、滨海公路到险桥及平改立工程，首先，深切体会到工程前期设计至关重要。如果说施工控制是保障工程质量的根本，那么设计文件就是工程施工的前提和基础，因此，必须严格审查设计文件的技术性和实际可操作性，保证其严谨性。

其次，施工队伍的选择至关重要。在工程实施过程中，工程管理是辅、工程施工是主，优质的工程质量、有序的工程进度主要还是依靠施工单位的自身因素来决定的。因此，在以后的工程中，一定要把好施工招标这一关，严格进行资格审查，优选施工单位，切实验证中标单位的施工单位及人员的资质和组织能力。

再次，工程监理至关重要。通过监理的全过程监督控制，能够最大限度地预防和控制施工中的各种质量隐患和质量问题，从实质上使工程质量目标得到实现。

最后，工程管理人员也要与时俱进，不断学习。现代施工管理涉及面广，涉及管理部门多，如发改委、纪检、监察、审计等部门对工程督察的力度都在逐步深化和加强，作为工程管理人员，在加强自身专业素质的基础上，要不断强化其它相关方面知识的修养，以适应新时期背景下的工程管理工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！