# 建管处工作总结5篇

来源：网络 作者：落花成痕 更新时间：2024-09-12

*第一篇：建管处工作总结2024年是贯彻落实党的十七大精神的重要一年，更是加块城市建设的决战之年。根据建设局党委的统一部署，我处紧紧围绕城市建设的总体目标，整顿规范建筑市场，加快诚信体系的建设，加强建筑业企业队伍管理，继续做好建设领域清欠工...*

**第一篇：建管处工作总结**

2024年是贯彻落实党的十七大精神的重要一年，更是加块城市建设的决战之年。根据建设局党委的统一部署，我处紧紧围绕城市建设的总体目标，整顿规范建筑市场，加快诚信体系的建设，加强建筑业企业队伍管理，继续做好建设领域清欠工作，全面加强自身建设，抓好建设工程服务中心建设，创新工程建设管理思路。回顾一年来的工作，主要有五个方面：

一、全行业呈现稳步发展的良好态势

1、全行业各项指标保持平稳发展。上一年预计全区完成施工产值xx亿元，同比增长×××；施工面积×××万m2，同比增长×××；新开工面积×××万m2，同比增长×××；竣工面积×××万m2，同比增长×××。

2、继续抓好施工许可证和竣工验收备案工作。今年以来，我们继续抓好施工许可证和竣工验收备案的发放和管理工作。上一年，共办理工程项目施工许可证xxx张，施工面积×××万m2，合同造价xxx亿元；共办理工程项目竣工验收备案×××份，建筑面积×××万m2。

3、创优工作逐步推进。上一年，组织了2024年度全市工程建设xxx成果的申报，x项成果获已等奖，x项成果获二等奖，x项成果获优秀奖。同时，积极做好优质工程的推荐和申报工作。有x项工程接受了全市“xxx杯”优质工程奖的验评。

4、工程监理水平稳步提高。本着提高工程质量和安全生产水平的原则，一是严格实行监理合同备案。上一年，共办理工程项目监理备案×××份，监理面积×××万平方米，工程造价xxx亿元。二是加强行业自律管理。成立了由我区xxx家监理企业组建的监理协会，制定了行业自律规章，促进了各监理企业同步规范，杜绝低价恶性竞争，提升了服务和管理水平。三是对外地进区注册人员实行押证管理，确保人员数量、资格及到岗到位、履行职责，促进外地进区企业规范运作。四是加强对监理企业和人员的信用考评，对检查发现的监理工作不良行为及时查处，并记录信用档案后上网公布。五是加强对监理现场的监督检查。从监理协会的专家库中抽调人员进行交叉检查，弥补了管理人员不足的实际状况。通过对监理人员到岗到位情况、监理工作内容、执行监理程序、规范、标准等方面的检查，及时发现问题，促进监理管理和服务水平提高。六是加强监理收费管理。对国家规定实行政府指导价的项目，监督相关单位执行文件规定，狠抓了个别企业降低收费标准减少服务内容等恶性竞争。通过行之有效的管理，我区的工程监理水平稳步提高。

二、规范建筑市场秩序，强化市场监管

1、健全和完善建筑市场有关规章制度。为进一步贯彻落实《建筑法》和《建设工程质量管理条例》等法律法规，尽快实现法规完善、制度健全、职责到位、监管规范的法律法规体系，上一年我处制定了《关于进一步规范我区建筑工程施工许可管理办法》、《关于进一步规范我区工程建设手续管理工作的通知》、《关于进一步规范我区房屋建设工程竣工验收备案管理工作的通知》，有效规范我区的建设行业管理工作，遏止违背基本建设程序的违法违规现象。

2、加强施工企业信用管理。为加强我区建筑施工企业的综合管理，加快推进我区施工企业的诚信建设，上一年，我处对全区×××家在注册建筑业企业的诚信经营、安全质量、文明创建、科技进步等四个方面进行综合考评，综合考评优秀的企业有×××家，综合考评良好的企业有×××家，综合考评不合格的企业有×××家，并将考评结果记入建筑业企业信用档案。在此基础上对《全市建筑业企业信用管理手册》进行年检，共换发《信用手册》126本。同时，对外市进入我区的×××家施工企业进行了信用登记，实行动态管理，逐步完善了我区建筑业企业信用管理体系的建设，为我区建筑业的健康发展营造了一个良性竞争、优胜劣汰的市场氛围。

三、加强企业资质管理，提高队伍整体素质

1、认真做好资质动态核查工作。根据省建管局《关于开展2024年全省建筑业企业持证上岗大检查工作的通知》要求，今年我处于2月至12月期间开展了建筑业企业资质动态核查工作。今年参加资质动态核查的单位共有×××家，其中一级企业×××家，二级企业×××家，三级企业×××家。同时积极帮助企业做好资质的申领工作，对符合条件的×××家企业（其中升级×××家，新办×××家）进行了上报。

2、做好建造师、造价师相关工作。一是完成一、二级建造师注册证书、执业印章发放工作，共计×××人；二是做好二级建造师的临时执业资格申报工作，对符合条件的×××名项目经理进行了上报；三是做好注册造价师初始注册工作，有×××名注册造价师完成了初始注册。

四、“双清欠”工作步入长效管理

为切实维护我区建设领域农民工的合法权益，规范我区建筑业企业农民工工资支付行为，转发了滨州市建设局《滨州市建筑劳务工资保证金管理办法》的通知，一年来，共受理投诉×××起，涉及拖欠金额×××万元，涉及民工×××人次，经协调和处理，已全部清欠。同时，为了保护农民工的合法权益，发放《全市建设领域农民工常识读本》3800本，加强了农民工的维权意识，得到了广大农民工的拥护。

五、加强廉政教育，改进工作作风

今年以来，我处抓住行业建设中的突出问题和人民群众关注的热点、难点问题，加强廉政教育，牢固树立为发展服务、为基层服务、为群众服务的思想，广泛深入地开展了机关作风建设。

1、开展形式多样的廉政教育。在廉政建设上，我处着力抓好学习教育，坚持预防为主、教育在前。一是组织党员干部学习市纪委《关于近年来违纪违法案件查处情况的通报》和建设局《关于2024年元旦春节期间加强党风廉政建设的通知》等文件，从思想上筑起反腐的长城；二是开展以典型案例为重点的警示教育，使党员领导干部始终保持清醒头脑，同时从理想信念、宗旨观念、组织纪律、思想作风和工作作风等方面，认真查摆问题，自觉加强党性锻炼，增强了防微杜渐、拒腐防变的能力；三是赴革命圣地井冈山，开展了革命传统教育，弘扬井冈山精神，加强了党员干部的理想信念教育，引导党员树立正确的世界观、人生观和价值观，不断提高党员干部的自身素质。

2、进一步推进作风建设。为贯彻落实全市作风建设大会精神，扎实有效地推进机关作风建设，我处组织全体职工学习hjt总书记提出的八个方面的作风要求，深入开展“弘扬\*\*精神，共促社会诚信”主题活动，制定了加强作风建设提高行政效能整改措施，完善人民来电来信来访的投诉处理台帐，设立举报电话和举报箱，较好地解决了一些群众的难点和热点问题。

3、抓好建设工程服务中心建设。按照深化服务意识，创新服务机制，提升服务水平的要求，继续抓好建设工程服务中心高效运转。上一年，共受理建设手续申请280项，对服务中心办事流程和系统操作软件进行了修改，印发了办事指南×××份，方便了群众办事，提高了工作效率。2024年，我们虽然做了不少工作，但也存在着许多不足，主要表现在以下几个方面：一是信用管理体系还不够成熟，有待继续完善；二是“双清欠”工作还比较艰巨。这些问题需要我们在2024年的工作中予以重视。2024年工作打算

2024年，建管处全体干部职工将结合新形势、新情况，理清思路，加强基础工作，进一步强化监督与执法，促进建筑业管理的全面发展。

一、继续推进企业及个人信用体系建设。2024年，我处将继续推进企业及个人信用体系建设，将企业及个人的良好业绩和不良行为与招投标、评比、年检、注册等挂钩，实施动态管理。同时，要加快信息网络的建设，完善诚信信息的收集、整理和发布制度，实现市场管理现代化。

二、深入开展“双清欠”工作，营造有利于工程建设管理的宏观环境

2024年，要继续开展“双清欠”工作，切实维护建筑业企业及农民工的合法权益。同时，积极推行农民工工资支付担保制度，规范企业用工制度、工程款结算制度等，采用经济、行政和法律手段合理分担风险和有效调控风险，形成有利于工程建设管理和宏观环境。

三、深化作风建设，推进阳光政务工程建设

2024年，要继续深入开展作风建设，不断端正行业作风，规范服务行为。要切实解决人民群众所反映的热点和难点问题，真正把人民群众的利益实现好、维护好、发展好，提升我区建筑业的整体形象。要大力推进阳光政务工程建设，严格工作制度，规范工作程序，办事公开、透明，树立全心全意为人民服务的宗旨。

**第二篇：建管处工作总结**

推进精细化管理，落实全员责任制

又好又快的建设\*\*高速公路

——\*\*建设管理处2024工作总结

2024，\*\*建设管理处在省交通运输厅的支持和关心下，在\*\*公司的正确领导下，坚持“发展现代交通、奉献一流服务” 的交通理念，发扬团结协作、艰苦奋斗的工作作风，精心组织、超前安排，严格管理，多方协调，在落实进度、严控质量、安全生产、创新工艺以及和谐施工等方面取得了显著的成绩，不仅完成了\*\*高速\*\*至\*\*段项目80%以上的投资生产任务，更成功实现了\*\*至\*\*段66.72公里的通车目标，为我省今年高速公路建设突破3000公里的总体目标奠定了坚实的基础。现将2024年工作情况总结如下：

一、目标任务完成情况（截止2024年11月底）

2024年通车段路基桥隧、路面工程、绿化、房建、交安、机电、装修工程已全部完成，经检测质量合格，已于201 0年10月26日建成通车。

2024年通车路段路基已基本完成，桥梁桩基完成总量的97.3%，下部构造完成总量的93.5%，箱梁预制完成总量的85％，空心墩完成总量的90%，4座高墩大跨径连续刚构桥主墩桩基全部完成，下部结构完成总量的93％；路面工程截至目前底基层完成33.19km，基层完成28.38km，下面层

完成21.2km，中面层完成3.42km；运营服务区、收费站、超限站、设施配套房等建筑都已经封顶；多层建筑综合楼、宿舍楼及服务大厅已基本封顶；绿化工程完成上边坡绿化90％，堑顶苗木栽植90％，下边坡绿化种植土回填50%。

二、主要措施办法

（1）分解进度，超前安排，以抓重点、攻难点、树亮点为突破口做好工程管理工作。

根据工程建设的实际情况，按照责任目标将工程科人员分为设计变更、计划、路桥隧、路面、房建、机电、绿化、交安专业组。明确各专业组在质量、进度、安全、费用、环保、水保、协调等各方面的责任，确保工程建设有条不紊地进行；按照工程实际情况情况，结合省厅下达的施工进度计划，对阶段目标进行分解，制定阶段目标和具体的保证措施，抓重点、难点，促进工程均衡发展，确保目标的完成；在建设过程中，根据施工进展情况及时调整分工，既突出重点，又兼顾全盘。

积极开展社会主义劳动竞赛，制定了一系列专项考核和目标任务考核的具体措施，使劳动竞赛活动目标明确，任务落实到位；在劳动竞赛实施过程中，精心组织，周密部署，夯实措施，不断力口大项目管理力度，充分调动所有参建者的劳动热情，群策群力破解工程建设难题，稳步推进工程建设进度；以“2024年\*\*北66.72公里建成通车”为契机，以

抓通车段路面、绿化、房建、交安、机电工程为重点，全面促进\*\*至\*\*工程各项建设任务的完成。至今，\*\*北66.72公里已于2024年10月26日建成通车，2024年通车段施工进度满足阶段性目标要求。

同时，创新管理手段、整合管理力量、改进管理理念，提出“抓重点、攻难点、树亮点”的管理思路和“精心组织、科学安排、精细管理”的管理方法，要求各专业组制定进度计划，各施工、监理单位按照进度计划倒排工期，周密部署，全面落实每旬、月工程进度计划，定期检查并汇报结果，对发现问题，及时整改，随时掌握施工动态，确保公司、管理处各项目标任务按期和超额完成。

（2）严控质量，确保安全，以狠抓现场管理手段做好质量安全管理工作。

在管理处总体规划下，坚持进行日常质量巡查、每月以路基桥隧为主进行一次质量摸底检查，防微杜渐，发现问题及时通报整改，并积极总结经验教训；响应省厅号召，开展精细化管理和规范化施工专项整治活动，极大地提升了项目的整体质量水平；组织开展质量精细化现场观摩会，树立项目亮点；积极开展质量专项整治活动，加强现场管理，严控施工质量，有效的提高了桥面施工质量；联合总监办对全线台背回填质量专项检查，对路面、房建、绿化、高边坡等多次专项检查，对发现问题通报整改落实；在刚构桥施工中运

用视频监控系统对施工质量和安全进行实时监控，提高了工作效率，打造了项目亮点；联合总监办和中心试验室对全线进出场材料进行定期抽查，并对交通产品外委累计进行了两次全面抽查，对不合格材料坚决清场返工，确保原材料合格；邀请第三方对2024年通车段桥梁进行荷载试验，桥梁支座进行质量检查，确保了桥梁(转载于:建管处工作总结)质量和支座安全使用；建立工程质量责任卡，并收集整理归档。

通过对各合同段安全生产工作的检查督促，各合同段根据实际情况建立制定了一系列的安全管理措施、安全生产管理办法，并制定了相关应急预案。各施工单位均配备专职安全员，建立一套完整的安全生产检查、整改、复查、销号台帐；项目部能定期对一线施工人员进行安全交底，使一线生产人员掌握必要的安全常识，尤其是涉及高空作业、用电安全等方面，建立健全各合同段的安全生产应急预案；各施工单位对特种设备进行标定和安全认证，特殊工种（如电工、焊接工、机械操作手等）能执证上岗；施工现场安全防护措施基本能得到落实。

严抓监理管理，时刻清醒认识到只有督促监理人员动起来，施工现场各项工作才能得到有序推进。开展“监理企业树品牌，监理人员讲责任”行业新风建设活动；建立了监理新风群，加强监理人员相互沟通，进行了监理人员网上请销假；联合总监办、驻地办对监理人员进行刚构桥空心墩和悬

浇段等施工开座谈会，进行交流培训学习。

（3）积极主动，迎难而上，以连续作战精神做好环境保障工作

积极主动工作，完成前期遗留的征地和工程变更产生的大量补征工作，由于前期征地时仅完成主线路基部分，大部分排水沟及蒸发池没有征地，加之在施工过程中，各标段因工程变更需要补征地，实际上遗留的征地工作量还很大，而且征地面积很分散，征地分割了原有地块，造成耕种不便，另外，由于主线的涵洞通路完成后没有及时顺接原有路渠，给群众造成了一些不便，使其产生强烈抵触情绪，这些都给看似不多的补征地带来了极大的困难，对此，科室开会统一思想，增强责任感，克服畏难情绪，工作中发挥主动性，发扬吃苦精神，采取敲牛皮糖的办法，硬是把蒸发池一个一个地拿下了。

迎难而上，拔除了一批长期困扰施工的钉子户，解决了几处老大难问题，和所有项目一样，遗留于后期的问题都是一些难以解决的问题，是硬骨头，老大难如\*\*县的\*\*,\*\*，\*\*县的\*\*、\*\*、\*\*，\*\*区\*\*猪场等，针对不同的问题，研究采取不同的办法，或依靠政府领导，寻求帮助，或个别交谈，做工作，或采取一些非常规的做法，逐个击破，使这些难点问题都得以解决，保证了工程施工推进。

连续作战，快速完成房建工程的站区扩征任务，部分房篇二：建管科2024全年工作总结

建管科2024工作总结

，在上级建管部门的业务的指导下，在同事们积极支

持和帮助下，我能够严格的要求自己，认真履行职责，较好的完成了各项工作任务，现将全年工作总结汇报如下：

一、进一步规范招投标的监管职责

在招投标工作中，严格按照《招标投标法》等有关法律、法规规定实施，在招投标过程中，并与纪检、公正等相关部门配合对开标全过程进行监督，增加了招投标活动的透明度。坚持“公开、公平、公正、廉洁、高效”的原则，同时做好了工程招投标前期备案工作，规范招投标备制度，严把准入关，有利工程规范建设各方主体的行为。截止10月份，工程招投标已完成45项，投资金额2.86亿，工程全部进入阿勒泰地区工程交易中心，应公开招标率为100％，没有出现规避招标、弄虚作假等现象。并及时对招投标档案资料进行收集归纳与整理。按时完成投招标月报表工作，同时加强对招标代理机构的监督，要求招标代理机构按法定的程序代理业务，发现违规问题停止招标活动予以纠正。

二、加强建筑市场管理制度严历查处违规行为

在建筑市场管理工作中，各项工程从招标工作开始，规范各方行为，加强监督检查力度，确保建筑市场秩序的规范化，有效的制止违法违规建设行为。于5月开始联合质监站、进行对建筑市场进行执法大检查，发放建设工程违规整改通知单12份，共办理建筑施工许可证8项，严格执行《建筑法》、《建筑工程施工许可管理办法》等法律法规，在施工许可证的发放中严格审查，切实把好工程开工这道关，对于不符合法定开工条件的，一律不颁发施工许可。

三、2024年的工作思路

一是加强建筑市场管理，突出重点，强化措施，对我县

房地产开发企业、建筑企业、开发建设项目加大执法管理力度，严格规范建设项目前期资料的备案管理，按照有关法律、法规规定进行认真查处，有力地打击了各种违法违规行为，逐步引导建筑市场的良性发展。

二是在今后招投标工作中，严格执行国家相关的法律法规，对招标代理机构进行监督管理，严厉查处在招标过程中有串标及虚假招标的违规现象。更好的完善招投标监管制度，严格按照分级限额管理履行好监管职责。

三是为了加强对我县现有的建筑业企业资质的管理，在今后的工作中坚决查处和杜绝企业出现涂改、伪造、转让、出借《建筑业企业资质证书》或超越资质等级承揽工程的现象。如发现企业有违规、违纪等不良行为，及时上报上级主管部门，并按照有关法律、法规的规定作出相应处理。

今后为了更好加强施工现场管理，组织质监、规划、城管等相关执法部门依据各自检查方式为重点，把日常监督和综合执法大检查相结合，在专业力量的配置和检查程序上进行互补，对现场的所有参建主体，建设程序、招投标、承发包、资质资格等内容进行不定期的大检查，疏堵结合，奖优罚劣，根据实际情况，对于守法诚信，社会信誉良好的的单位，实行绿色通道审批制度，提供优质高效的服务；对于违法失信，社会信誉较差的单位，依法进行严格审查，有力地打击和杜绝各种违法违规行为的发生。

建管科

2024年10月22日篇三：建管处上半年工作总结 \*\*\*\*\*\*建设管理处 \*\*\*\*年上半年工作总结

今年是十二五规划的第一年，建管处全体干部职工在局领导

班子的正确领导下，局各职能科室的大力支持和配合下，较好的完成了\*\*\*\*年上半年的工作。现将建管处\*\*\*\*年上半年工作总结如下:

1、\*\*\*河道治理工程进展情况：

该工程总投资\*\*\*\*万元，于\*月\*\*日正式开工建设，经过\*个

月紧张、艰苦的努力，截止\*\*\*\*年\*月\*\*日，已完成河道疏浚\*\*\*\*米，完成挖运砂卵石\*\*万立米，完成投资\*\*\*\*万元；完成护坝建设\*\*\*\*米，完成坝基开挖、清理表层土\*\*\*\*立米，回填筑坝\*\*\*\*立米，浆砌石\*\*\*\*立米，铺设混凝土排水管\*\*道，完成投资\*\*\*万元；施工临时工程完成投资\*\*万元。工程形象进度完成\*\*%。截止目前已完成投资\*\*\*\*万元。

2、\*\*\*\*护地坝建设工程实施情况：

该工程于\*月\*\*日正式开工建设，于\*\*\*\*年\*月\*\*日完工。完

成护坝建设\*\*\*\*米，完成坝基开挖、清理表层土\*\*\*\*\*立米，回填筑坝\*\*\*\*立米，浆砌石\*\*\*\*\*立米，完成工程投资约\*\*\*\*万元。

3、加强团队建设，提升员工素质

在上半年的工作中，我们不断加强和改进全体员工素质建

设，组织各项学习培训，认真学习工程建设的各类文件、规范，严格执行建管处的各项规章制度，全体员工工作态度端正，纪律严明，严格考勤制度。在管理体制上，处内下设了三个职能科室：综合科、工程科、安全保卫科，细化分工，明确职责，明确责任，按时保质完成了工程建设的各项任务。

4、落实细节管理，保障工程质量

今年工程建设任务重，施工场地分散，在人员十分紧张的情况下，通过分工合作，加班加点，对每个施工现场都安排监理、建管人员在场，打破以往大锅饭的管理模式，分队到人，分队管理，确保工程质量安全；对工程建设的大量数据资料，落实专人管理，对各类图纸、合同、文件、预算分别归类归档。我处还要求进入施工现场的施工队伍健全组织管理体系，明确工程建设细节的重要性，对工程质量、安全、进度以及投资过程中严格按规范要求进行施工。

5、规范施工建设，落实安全责任

工程建设安全第一，我处通过召开监理例会，不定期深入施

工现场等方式进行检察监督，同施工单位签订安全责任状，要求施工队必须完善安全管理制度措施，配备安全设备（包括安全帽、警示牌等），对建筑设施、机械、水电等设备，规范操作，文明

施工，全面落实各项安全管理制度。至今未发生一起安全责任事故，实现了安全责任事故“零”目标。

下步工作计划

1、争取在\*月份\*\*\*\*\*河道治理工程全部竣工。

2、争取落实配套资金，抢时间，抓进度，完成\*\*\*\*段全线治理。

3、收集整理施工资料，核算工程量，完成已完工程的单元工程评定，分部工程评定及验收，为工程全面竣工验收做好准备工作。

4、完成\*\*\*整治二期工程技施设计，招投标准备工作，为二期开工做好前期工作。

5、完成二期工程前的测量工作。

**第三篇：建管处工作总结**

本文作者：司崇雷 好范文原创投稿

2024年建管处在科学发展观的统领下，在认真贯彻党工委、管委会确定的“民生改善年”年目标，全面推进、突出重点、标本兼治、强化责任、依法行政，强化建筑市场监督管理，加强工程项目建设管理，全面完成了全年的工作目标。截止到11月中旬累计开工建筑面积436.86万平方米，同比增长53.28%，其中工业面积376.53万平方米，同比增长111.53%，建筑业产值52.87亿元，同比增长11.08%。特别是徐工集团101万平方米工业项目、孤山小区以及城东中学等民生工程相继开工，这对于促进全区经济社会发展，改善人民生活条件，发挥了重要作用，也使建筑业实现了快速、稳定、协调发展。今年以来，我们重点抓了以下几方面工作：

一、标本兼治、综合监管，整顿规范建筑市场秩序

按照年初制订的要求，下大力气净化市场环境。一是按照省、市和开发区确定的建筑市场监管有关会议要求，与开发区的工作中心保持一致，成为经济社会发展保障推动力量的思路，研究制定了《开发区整顿和规范建筑市场检查方案》，将检查范围、内容和时间进行调整，集中力量，对重点工程、重点企业、重点部位进行执法检查。全年共进行拉网式检查4次，对安置楼、卡特彼勒、徐工科技等102个在建项目的七方市场主体行为进行了检查。下达停工、整改、行政处罚建议书22份，提出整改建议167条，下达安全整改指令书13份，对一批违反法定建设程序、不办施工许可、规避招投标、违法分包等违法违规行为进行了处罚。二是严格市场准入清出制度，针对外省施工企业打着高资质牌子，非骨干力量投入，施工管理混乱，工程质量安全水平不高的问题，强化了外进队伍的准入管理。对南通光华等3家家施工企业因发生重大安全事故进行了通报批评并停止招投标资格。三是依据《江苏省建筑业企业信誉评价办法》对全区123家建筑业企业进行了信用评价，对评价结果予以公示。实行了资质动态差异化管理，优秀企业自律监管，合格企业实行简易监督，对不合格企业重点监管，建立了激励和约束机制，有效的规范了开发区建筑市场秩序。

二、注重扶持引导，构建发展平台，进一步加快我区建筑业快速发展

一是进一步贯彻落实市政府《关于进一步加快建筑业发展的意见》文件要求，提高建筑业竞争能力。今年8月底，组织召开了全区建筑业座谈会，邀请全区建筑企业20家以及有关单位参加会议，并就有关政策，提出扶持措施进行了集思广益。二是大力实施“走出去”战略，邀请省住建厅有关专家、省建工集团、徐州中煤轻钢集团公司分别介绍开拓国外、以及内蒙和新疆建筑市场的经验，进行专题讲座，分析了建筑市场发展空间、开拓外埠建筑市场的方法和途径，会议使建筑企业受到鼓舞，坚定了信心。三是鼓励企业创优夺杯，对获得“鲁班奖”等奖项的按照级别分别予以不同奖励，鼓励企业科技创新，建筑业企业的技术创新和技术改造项目，均可享受工业企业相应的优惠政策。四是鼓励建筑业企业纳税上台阶，建筑业企业在本区年实缴税收达到一定额度的分别给予企业相应的奖励。

三、强化责任、突出重点，建筑安全生产工作平稳运行。

今年以来，我处始终坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的方针，高度重视安全生产工作，加大施工现场管理力度，积极抓好日常监管工作，全面抓好建筑安全专项整治行动工作（开展了春节后复工大检查、深基坑支护、高支模和脚手架、清剿火灾共计四项专项整治活动）。督促施工单位切实抓好安全生产工作责任制的落实，做好应急援救演练工作，特别是实行了过程监督管理模式，有效的提高了全区建筑工程安全文明施工，全年共取得省级文明工地7个，市级文明工地15个，实现了全年未发生重（特）大安全事故的目标，安全生产工作稳步推进。

四、做好农民工维权、综治、应急、平安建设等工作

今年我区的建筑工程多，体量大，民工工资清欠工作量也将随之增大。今年拖欠农民工事件较往年呈下降趋势，目前共受理调解民工投诉35起，涉及资金813.5万元左右。建管处成立清欠工作组，并制定了《关于进一步加强农民工工资支付的有关规定》、并在全区范围内开展农民工工资支付情况专项检查活动，为维护社会稳定做出切实有效的工作。

五、工作中存在的问题及整改措施

今年进入区内的建筑施工企业数量多，成分复杂，给区内的建设管理带来了严峻的挑战。因而，我处在管理方面还存在着一定程度的漏洞。在今后的工作中，我们要坚持标本兼治的原则，以相关法律法规及省、市有关规定为依据，使建设单位、施工单位、监理单位明确各自的责任和权利。进一步加强对业主和施工企业的管理，使其遵守开发区建筑市场秩序，服从大局，做到管理有序，文明施工。

2024年

“十二五”期间是我区转型发展、跨越发展，加快实现富民强区目标的关键时期。在建筑业发展迅猛、形势严峻的时期，作为管理建筑市场的职能部门，要科学谋划好明年的工作目标：

一、抓好安置房及保障性住房建设工作。安置房及保障性住房向来都是群众关心的热点、社会的焦点、领导的看点，为此我处将继续按照省住建厅《关于进一步加强保障性住房工程质

量安全管理的意见》有关要求，全面强化保障性住房工程质量监管，确保保障性住房工程结构安全、使用功能和观感质量，重点采取严格落实质量安全责任制、全面治理工程质量通病、重点整治伪劣建筑材料、深入开展工程质量分户验收和工程质量创优奖惩等措施，让百姓住上放心房、满意房。

二、加强安全生产的监督管理力度。通过建立《建设工程安全监督档案》，利用数字化信息技术手段，全面推行文明工地创建和建设工程安全生产评价，落实安全生产教育培训考核制度，建立安全生产管理长效机制，扎实做好建筑安全生产监管工作，确保全年安全生产管理目标。

三、加强对建筑市场的管理。制定施工企业的安全生产管理和教育培训细则，明确安全生产责任主体，做好安全生产行为评价，重点抓好企业安全生产行为，从根本上落实建筑工程安全生产。

四、进一步完善清欠工作。落实《开发区建设领域农民工工资支付条例》，妥善处理好农民工工资拖欠问题，做好社会稳定工作。

五、进一步加强单位内部管理。完善工作目标考核责任制，提高服务水平，开展好创优争先“五好”活动（领导班子好、党员队伍好、工作机制好、工作业绩好、群众反映好），努力营造建管处团结协作、奋力争先的良好氛围，把各项工作切实做好。

总之，建管处全体工作人员紧紧围绕服务与管理两大中心任务，踏实工作、严格把关，使建筑市场各方主体的行为得到进一步规范，建筑行业得到有序健康的发展，工程质量总体水平明显提高，安全生产意识和能力得到进一步增强，为开发区内建设事业做出了一定的贡献。在今后的工作中，我们要更加扎实工作，争取使我区的工程建设管理工作再上一个新台阶。

二〇一一年十一月十七日

**第四篇：建管处05年工作总结**

建管处05年工作总结 和06年工作打算

第一部分：工作总结

05年，在建委党组的正确领导下，通过先进性教育，建管处全体同志积极努力，认真履行职责，取得了较好的工作成果，现从八个方面汇报如下：

一、建筑业各项经济指标有了新突破

今年，建筑业各项指标继续保持良好增长态势。全年建筑业完成总产值突破400亿大关，达到408亿元，较2024年增长约70亿元，居全省之首；从业人员34万人，较去年同期增长约25％。另据地税局的统计，截止11月30日，建筑业缴纳税收14.2亿元，较去年同期增加1.8亿元，占全市地税收入的13.2％。建筑业已成为我市国民经济的支柱产业。

二、建筑业资质管理取得重大突破

一年来，我市特

（一）级企业由25家增加到64家。新增二级企业119家，新增三级企业441家，企业整体实力列 全省之首。为作强作大我市的建筑业打下了坚实的基础。

三、建造师考核、考试工作取得重大突破

为08年后我市建筑业的持续发展，我们高度重视今年二级建造师的考核评定工作，通过努力，我们争取到了市人事局和省建设厅的特殊政策，使我市的建造师评定工作有了重大突破，通过人数达1947人，通过率为93%，居全省第一。今年我处组织了一级建造师的考试工作，通过人数达580人。

四、统计数据分析工作有所突破

为了科学地指导行业发展，05年我们加强了行业统计分 析，与市统计.税务、财政等部门建立了密切联系，将建筑业发展与农民就业、财政税收，对GDP贡献率的关系等进行分析，与理工大学联合完成了“大连市构筑建筑业强市大市经济指标体系研究”课题，提出了行业发展走向。

五、房地产资质管理实现突破

我处开展房地产资质管理工作以来，逐步规范了工作程序，提高了工作效率。05年5月，我处起草并以市政府的名义下发了《大连市人民政府关于规范房地产开发企业开发建设行为的通知》，我们对全市895家房地产企业进行了逐一核查，对不符合资质管理规定的138家企业注销了资质，对有不良行为的43家企业发出了限期整改通知书。进一步规范了我市房地产开发企业的建设行为，今年9月,我们牵头组织相关部门对我市的房地产形势进行了综合分析，得出了较为科学、准确的分析结论，为政府把握全局.正确决策提供了依据

六、组织协调棚户区改造工作

棚户区改造工作是关系到广大群众切身利益的民心工程，今年我们本着实事求是的态度，组织各县市区开展普查工作，并牵头制定了《大连市城市旧城区改造实施方案》，成立了领导小组，确定了改造的基本原则，明确了责任分工。目前列入05年计划改造的9块棚户区已全面实施改造。

七、“双清欠”提前超额完成任务

05年，‘双清欠工作取得了显著成效，建设部工程信息网上公布我市清欠工程款数额为18.84亿元，目前已清欠18.23亿元，偿还率为96.7%。提前1个月完成了省政府的工作目标。我市的清欠工作始终保持在全省前列，在12月召开的全国清欠工作电视电话会议上，李佳副省长介绍了大 连的经验和做法，建设部汪光涛部长也对大连的清欠工作给予了充分肯定。

八、建筑业和房地产业“十一五”规划初稿已经完成

第二部分：○六年的工作打算

06年，是“十一五”规划的第一年，我们将“规范市场，提高质量，作强做大，持续发展”为主要思路，作好五个方面的工作：

1、建筑业总产值力争达到470亿。全年增加一级企业5家，二级企业20家，新增三级企业50家。

2、下发《大连市发展劳务企业实施意见》，指导全市大力发展劳务企业，全年新成立劳务企业100家。

3、进一步完善房地产开发企业资质管理工作。完善信用档案系统的建设。

4、继续开展棚户区改造的组织协调工作，完成全市棚户区的改造任务。

5、继续做好网上的清欠工作；建立防止拖欠的长效机制，做好信访案件和突发事件的处理工作。

**第五篇：建管处上半年工作总结**

\*\*\*\*\*\*建设管理处

\*\*\*\*年上半年工作总结

今年是十二五规划的第一年，建管处全体干部职工在局领导班子的正确领导下，局各职能科室的大力支持和配合下，较好的完成了\*\*\*\*年上半年的工作。现将建管处\*\*\*\*年上半年工作总结如下:

1、\*\*\*河道治理工程进展情况：

该工程总投资\*\*\*\*万元，于\*月\*\*日正式开工建设，经过\*个月紧张、艰苦的努力，截止\*\*\*\*年\*月\*\*日，已完成河道疏浚\*\*\*\*米，完成挖运砂卵石\*\*万立米，完成投资\*\*\*\*万元；完成护坝建设\*\*\*\*米，完成坝基开挖、清理表层土\*\*\*\*立米，回填筑坝\*\*\*\*立米，浆砌石\*\*\*\*立米，铺设混凝土排水管\*\*道，完成投资\*\*\*万元；施工临时工程完成投资\*\*万元。工程形象进度完成\*\*%。截止目前已完成投资\*\*\*\*万元。

2、\*\*\*\*护地坝建设工程实施情况：

该工程于\*月\*\*日正式开工建设，于\*\*\*\*年\*月\*\*日完工。完成护坝建设\*\*\*\*米，完成坝基开挖、清理表层土\*\*\*\*\*立米，回填筑坝\*\*\*\*立米，浆砌石\*\*\*\*\*立米，完成工程投资约\*\*\*\*万元。

3、加强团队建设，提升员工素质

在上半年的工作中，我们不断加强和改进全体员工素质建

设，组织各项学习培训，认真学习工程建设的各类文件、规范，严格执行建管处的各项规章制度，全体员工工作态度端正，纪律严明，严格考勤制度。在管理体制上，处内下设了三个职能科室：综合科、工程科、安全保卫科，细化分工，明确职责，明确责任，按时保质完成了工程建设的各项任务。

4、落实细节管理，保障工程质量

今年工程建设任务重，施工场地分散，在人员十分紧张的情况下，通过分工合作，加班加点，对每个施工现场都安排监理、建管人员在场，打破以往大锅饭的管理模式，分队到人，分队管理，确保工程质量安全；对工程建设的大量数据资料，落实专人管理，对各类图纸、合同、文件、预算分别归类归档。我处还要求进入施工现场的施工队伍健全组织管理体系，明确工程建设细节的重要性，对工程质量、安全、进度以及投资过程中严格按规范要求进行施工。

5、规范施工建设，落实安全责任

工程建设安全第一，我处通过召开监理例会，不定期深入施

工现场等方式进行检察监督，同施工单位签订安全责任状，要求施工队必须完善安全管理制度措施，配备安全设备（包括安全帽、警示牌等），对建筑设施、机械、水电等设备，规范操作，文明

施工，全面落实各项安全管理制度。至今未发生一起安全责任事故，实现了安全责任事故“零”目标。

下步工作计划

1、争取在\*月份\*\*\*\*\*河道治理工程全部竣工。

2、争取落实配套资金，抢时间，抓进度，完成\*\*\*\*段全线治理。

3、收集整理施工资料，核算工程量，完成已完工程的单元工程评定，分部工程评定及验收，为工程全面竣工验收做好准备工作。

4、完成\*\*\*整治二期工程技施设计，招投标准备工作，为二期开工做好前期工作。

5、完成二期工程前的测量工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！