# 饮水工程建设管理工作报告

来源：网络 作者：翠竹清韵 更新时间：2025-01-31

*第一篇：饮水工程建设管理工作报告欧肯河农场二队饮水安全工程竣工验收工程建设管理工作报告内蒙古自治区国营欧肯河农场二0一四年八月批准：内发改投资【2024】1165号和呼伦贝尔发展和改革委员会以呼发改投字【2024】726号下达内蒙古农村牧...*

**第一篇：饮水工程建设管理工作报告**

欧肯河农场二队饮水安全工程竣工验收

工程建设管理工作报告

内蒙古自治区国营欧肯河农场

二0一四年八月

批准：内发改投资【2025】1165号和呼伦贝尔发展和改革委员会以呼发改投字【2025】726号下达内蒙古农村牧区饮水安全工程2025年中央预算内投资计划的通知

审定：呼水饮发【2025】350号内蒙古大兴安岭农场管理局欧肯河农场二队饮水安全工程实施方案的批复

审核：工程质量监督书，工程项目划分认定通知，饮水安全工程质量监督加护

主要编写人员：朱 伟 孙 津 于海龙 杨秀丽 蔡文哲 苗 峰 李洪义 梁 波

0.1.1工程概况

1、工程位置

项目区位于莫力达瓦达斡尔族自治旗境内，欧肯河南岸，地理位置：东经124°46′17″，北纬49°46′32″。西距大杨树镇15km，东距欧肯河农场场部3km。

2、立项、实施方案文件批复

工程由呼伦贝尔市百川水利工程咨询有限责任公司完成实施方案，自治区发展改革委、水利厅《关于下达内蒙古农村牧区饮水安全工程2025年中央预算内投资计划的通知》（内发改投资【2025】1165号和呼伦贝尔发展和改革委员会以呼发改投字【2025】726号）下达投资计划，批复总投资36万元，其中：国投16万元、自治区10万元、企业自筹10万元。

3、工程建设任务及设计标准

项目区没有建设集中供水工程，目前，居民饮用水来源于村内的手压井，属分散式供水方式。取用河谷第四系含砾砂层孔隙潜水，由于取水设施的简陋，以及浅层地下水水位及水量存在季节性变化，卫生指标超出国家《生活饮用水卫生标准》（GB5749-2025）的要求，饮用此水对居民身体伤害很大，根据水利部、卫生部制定的《农村饮用水安全卫生水评价指标体系》的有关规定，饮水不安全属“其他水质问题”的饮水不安全范畴。该工程建成后将改善居民饮水条件，提高生活质量，促进当地社会经济发展具有重要意义。

该工程供水方式采用集中式全日供水，现状水平年2025年，设计水平年2025年，设计年限17年。本工程设计供水规模18.94m³/d，属V型供水工程。解决当地人301人的饮水安全问题。

4、主要技术特征指标

该工程为全日供水，水质执行GB5749-2025的国家生活饮用水卫生标准。该地区建筑为一层建筑，用户接管点最小服务水头取5m。

5、工程主要建设内容

该供水工程是由取水构筑物、消毒设备、输配水管网、阀门井、配电工程等几部分组成。

取水构筑物——1眼管井，井深150m，井径219mm，井壁管采用钢管。

综合管理泵房——砖混结构，48㎡，内设水源井、消毒设备、生活设施等。

管网——由输配水管和入户管组成。管材均采用聚乙烯PE给水管材。输配水管（管径DN50、32），总长2250m；入户管管径DN25，室外长1580m（平均每户20m），室内长474m（每户6m）；入户立管采用镀锌钢管。

阀门井、排气井——管网内设1座检修阀门井、1座排气井，砖砌结构。

配电工程——0.38KV配电线路，18m。

6、工程布置

该工程位于我国东北边疆，属于严寒地区，最大冻土深度2.9m，地下水埋深7m以上。根据项目区地理位置和地形地貌特征，选用变频恒压供水方式，管道埋设采用深埋方案。

供水工艺流程为：

深井→消毒设备→配水管网

7、工程投资

工程总投资36万元，其中：国投16万元、自治区10万元、企业自筹10万元。0.1.2工程建设简况

1、施工准备

2025年9月16日，总投资达36万元的欧肯河农场二队饮水安全工程在呼伦贝尔市公开开标，经专家委员会认真评标，推荐了中标候选人，整个招标投标过程“公开、公平、公正”，并经3天公示均无任何异议。建设单位欧肯河农场与中标单位签订了施工合同，工程施工准备工作完成，已具备开工条件即将全面开工。

2、工程施工分标情况及参建单位

该工程共分成一个标段，参建单位是广西五鸿建设集团有限公司

3、工程开工报告及批复

2025年11月23日，欧肯河农场以欧场发【2025】61号文件报送呼伦贝尔市水利水电工程质量监督站欧肯河农场二队饮水安全工程开工的请示，呼伦贝尔市水利水电工程质量监督站下达了欧肯河农场二队饮水安全工程质量监督计划。

4、主要工程开完工日期（根据施工内业写）

5、主要工程施工过程（根据施工内业写）

6、主要设计变更 无

7、重大技术问题处理 无

8、施工期防汛度汛

在工程实施过程中，建设单位编制了工程度汛方案，主要针对管道开挖后未回填部分如何度汛，避免造成沟槽被冲塌方现象，管道热熔接时也不允许在下雨时施工，以免接口不牢。

0.1.3专项工程和工作

1、征地补偿和移民安置

本工程无征地补偿和移民安置问题

2、环境保护工程

本工程只是在管道开挖与回填时有部分灰尘，对环境产生短暂影响，不久后即可恢复，因此本工程未建环境保护工程。

3、水土保持设施

本工程对水土不会产生破坏，因此未建水土保持设施。

4、工程建设档案

饮水安全工程的建设完成，要经过可研、初步设计、立项、审批，直至开工建设等多道程序，这其中必然会形成了大量的档案资料，做好这些档案资料的收集、管理和保密工作，对促进工程建设、保障饮水安全工程今后的运行与管理，具有十分重要的意义。因此要确保饮水安全工程建设项目档案的完整、准确、系统、安全和有效利用。0.1.4项目管理

1、机构设置及工作情况（1）工程建设指挥部

在工程招标结束后我们及时向上级部门申请成立了欧肯河饮水安全领导小组，由场长任总指挥，工会主席任副总指挥兼技术负责人，财务管理则由财务科科长代管。

（2）设计代表

在工程实施过程中设计单位派出设计代表进行现场技术交底，遇重大问题派设计代表与施工单位共同解决施工中的具体问题。

（3）监理机构

扎兰屯市恒润水利工程建设监理有限公司受欧肯河农场委托为欧肯河农场二队饮水安全工程建设的监理。2025年11月20日欧肯河农场与扎兰屯市恒润水利工程建设监理有限公司签订监理合同，扎兰屯市恒润水利工程建设监理有限公司在欧肯河农场二队设立了项目监理部，负责该工程施工监理工作。项目监理部设总监理工程师1名、监理工程师1名，具体负责执行工程建设监理合同所赋予的权利和义务。并依据设计文件和工程承建合同对该供水工程建设进行全面监督管理，是工程现场唯一管理者。

（4）施工单位

欧肯河农场二队饮水安全工程由广西五鸿建设集团有限公司进行施工，在实际施工中，施工单位派出专人负责，组织施工人员进行施工。

（5）上级主管部门

在欧肯河农场二队饮水安全工程施工过程中，内蒙古水利厅、呼伦贝尔市水利局多次来人检查指导工作，并帮助解决工程施工中存在的问题。在工程建设期间，呼伦贝尔市、农场管理局各相关部门的领导同志到工地检查指导工作。

（6）质量监督部门

工程的质量监督由呼伦贝尔市水利质量监督站来进行，在工程建设期间，呼伦贝尔市水利质量监督站不定期地派人对工程质量、施工进度、内外业整理情况进行监督检查指导。

（7）地方政府

工程所在的莫旗政府相当重视此项工作，经常委派莫旗水利局专业人员，帮助处理工程施工中遇到的有关问题。

2、主要项目招标投标过程

该工程分成一个标段，欧肯河农场委托呼伦贝尔市承达工程招标代理有限公司实施工程的招投标工作，2025年9月16日该工程进行了公开招标，参建单位为广西五鸿建设集团有限公司。

3、工程概算与投资计划完成情况

上级核准工程概算投资为36万元，自治区发改委、水利厅《关于下达内蒙古自治区农村牧区饮水安全工程2025年中央预算内投资计划的通知》（内发改投资【2025】1165号和呼发改投字【2025】726号文件），下达投资计划，国投16万元，自治区配套10万元，企业自筹10万元。

4、合同管理

2025年11月10日欧肯河农场与广西五鸿建设集团有限公司签订施工合同，合同类型采用的固定价款合同形式。在合同执行过程中，我们严格按照合同的约定的价格及付款方式执行。

5、材料及设备供应 工程所需的PE管材等用量较大，我们依据合同的约定，由施工单位负责采购，监理范围检验进场材料是否由出厂检验报告或出厂合格证等质量证明是否符合设计要求和规范标准，进场材料施工单位要进行复检，监理单位还要进行抽检和取样试验，检验合格后方可使用。设备由专业厂家购进或安装，材料、设备质量合格，证件齐全。

6、资金管理与合同价款结算

在欧肯河农场二队饮水安全工程施工中，价款结算方式为按进度拨款，即由施工单位上报当月的工程进度，由监理单位审核报送建设单位，建设单位代表核准无误后法人签发付款令进行拨付工程款。0.1.5工程质量

1、工程质量管理体系和质量监督

欧肯河农场二队饮水安全工程严格按照《农村饮水安全项目建设管理办法》来执行，施工质量严格按照质量标准和设计要求来进行，工程质量合格。

2、工程项目划分

欧肯河农场二队饮水安全工程项目共分1个单位工程，3个分部工程，17个单元工程，分部工程质量合格，综合评定本单位工程质量合格。

3、质量控制盒检测

工程质量控制主要由现场管理人员来完成，采取抽查和现场检查的方式对工程质量进行控制，使每道工序、每个部位都严格按照施工图纸进行施工，保证工程质量。进场设备和材料必须合格，同时委托市疾病预防控制中心开展水质检测工作，确保工程水质合格。

4、质量事故处理情况

在工程建设过程中未发生质量事故

5、质量等级评定

以项目划分为基础，按《水利水电基本建设工程单元工程质量等级评定标准》和《水利水电工程施工质量评定规程》的要求，进行质量等级评定。

该工程的单元工程、分部工程、单位工程质量合格，其中优良分部工程0个。0.1.6安全生产与文明工地

工程落实了安全生产责任制，项目经理为第一责任人，各参建单位进一步明确工作职责和目标，强化责任。安全生产同相关人员经济挂钩，确保将安全文明施工目标的各项措施落到实处。施工现场做好安全和警示标志，进入施工现场必须戴安全帽，高空作业安装安全网，人员系好安全带，不违章作业，不蛮干。定期组织全体员工学习安全规章制度、安全技术操作规程及文明施工规定。进一步加强对项目经理及安全监管人员的安全培训，做好安全考核。积极争创文明工地。0.1.7工程验收

1、单位工程验收

法人单位分别于 对分部工程进行了验收，工程的单元工程、分部工程、单位工程质量合格，其中优良分部工程0个。

2、阶段验收

本工程未进行阶段验收

3、专项验收

本工程未进行专项验收

0.1.8蓄水安全鉴定和竣工验收技术鉴定

1、蓄水安全鉴定（鉴定情况、主要结论）无

2、竣工验收技术鉴定（鉴定情况、主要结论）无

0.1.9历次验收、鉴定遗留问题处理情况

法人单位分别于 对分部工程进行了验收，工程的单元工程、分部工程、单位工程质量合格，其中优良分部工程0个。

最终确定本工程质量等级为合格 本工程没有遗留问题 0.1.10工程运行管理情况

1、管理机构、人员和经费情况 运行管理由欧肯河农场饮水供应站完成。通过运行一段时间来看，运行良好。

2、工程移交

工程运行管理单位为欧肯河农场饮水供应站，负责本工程建成后的运行管理。0.1.11工程初期运行及效益

1、工程初期运行情况

2025年 月，该工程进入完成试运行阶段，工程整体运行情况良好，机电、配电设备运转正常，用户水量、水压有保障。

2、工程初期运行效益

2025年 月工程开始进入试运行阶段，在整个供水过程中水质合格、水压能够满足要求、供水能力能够满足二队地区的用水需求。

3、工程观测、监测资料分析

结果分析：从微生物指标看，对开工建设饮用水工程水源水样进行卫生监测，大幅度降低微生物的污染程度，保障了饮水的安全。

通过开展监测，及时了解和掌握农村饮用水质的卫生现状，为预防控制水性疾病和应对饮用水卫生突发事件提供可靠依据，为政府有关部门科学决策提供依据，提高农村居民的安全饮用水意识，确保农村居民的饮水卫生和身体健康。0.1.12竣工财务决算编制与竣工审计情况

（根据财务决算和设计报告编写）0.1.13存在问题及处理意见

通过一段时间的运行发现工程遗留了以下几方面问题：

1、入户挖坑个别在后期进行回填。

2、建议饮水供应站建立健全各项规章制度和运行操作规程。

3、确保规程运行安全使用。0.1.14工程尾工安排

该工程已完成全部建设内容，不存在尾工。0.1.15经验与建议

1、给水管道工程施工的关键保证挖深和做好试压工作，做好这两项工作，基本上也就控制了管道敷设的质量。

2、工程管理选择具有一定文化基础、专门培训人员进行管理维护。

在欧肯河农场二队饮水安全工程的建设过程中我们总结出以下经验与建议：

（1）做好前期工作是建好饮水安全工程的前提和基础 欧肯河农场委托呼伦贝尔市百川水利工程咨询有限责任公司进行饮水安全工程实施方案，前期工作做的比较到位，工程建设比较顺利，如果做的不细、情况不明，工程项目的安排落实就会出现失误，给实施造成困难，影响工程建设进度及效益的发挥。

（2）上级部门在政策、资金上大力支持和重视是工程顺利实施的重要组织保障。

（3）加强资金管理，积极筹措配套资金。

为管好用好工程建设资金，我们采取了严格的管理措施，按照国债资金管理的要求，实行专户储存、专款专用。工程施工拨款按进度拨付，这样既保证了资金的安全使用，又提高了资金的使用效率。

（4）规范建设程序，强化管理，保证工程质量 承建单位是经公开招标选择的，同时实行建设项目法人制、建设工程监理制、合同管理制，并报请市水利工程质量监督部门进行质量监督，各参建单位明确责任，各负其责，严格按照基建程序组织实施，保证了工程质量，使工程能长期发挥效益。0.1.16附件

项目法人的机构设置及主要工作人员情况表 项目法人：欧肯河农场 工程建设指挥部： 总指挥：孙敬鹏（场长）副总指挥：杨秀丽（工会主席）技术负责人：李洪义（科长 兼）

**第二篇：饮水工程运行管理工作报告**

欧肯河农场二队饮水安全工程竣工验收

工程运行管理准备工作报告

内蒙古自治区国营欧肯河农场

二〇一四年八月

工程运行管理准备工作报告

一、工程概况：

（一）设计依据：

1、大兴安岭管理局欧肯河农场二队1:2025房屋分布图。

2、大兴安岭管理局欧肯河农场提供水质卫生检测结果报告。

3、《生活饮用水卫生标准》（GB5749-2025）

（二）、地理位置：

项目区欧肯河农场二队位于莫力达瓦达斡尔族自治旗境

内，欧肯河南岸，地理位置：东经124°46′17″，北纬49°46′32″。西距大杨树镇15km，东距欧肯河农场场部3km。

（三）、社会经济现状：

现有居民79户，人口301人，以从事农业生产为主，兼有家庭养殖，耕地面积17000亩，奶牛110头，猪羊1090（头只）。人均收入9000元。

（四）、气候条件：

本地区属寒温带大陆性季风气候。气候特点是春季少雨多风，夏季短促而降雨集中，秋季凉爽早霜，冬季漫长寒冷干燥。多年平均气温为-0.3℃。多年平均降水量424.5毫米，降雨主要集中在六月下旬到九月上旬，占全年降雨量的80%左右。

（五）、地形地貌：

地处大兴安岭隆起和松嫩平原下沉的结合地带，地势西北

高东南低，起伏较小，海拔在305-322米之间。

（六）、供电条件：

莫旗没有变电所，电压10KW干线，低压配电380/220V。

（七）、项目区供水现状：

项目区没有建设集中供水工程，目前，居民饮用水来源于村内的手压井，属于分散式供水方式。

二、工程完成情况和主要工程量：

该供水工程是由取水构筑物、消毒设备、输配水管网、阀门井、配电工程等几部分组成。

取水构筑物——1眼管井，井深150m，井径219mm，井壁管采用钢管。

综合管理泵房——砖混结构，48㎡，内设水源井、消毒设备、生活设施等。

管网——由输配水管和入户管组成。管材均采用聚乙烯PE给水管材。输配水管（管径DN50、32），总长2250m；入户管管径DN25，室外长1580m（平均每户20m），室内长474m（每户6m）；入户立管采用镀锌钢管。

阀门井、排气井——管网内设1座检修阀门井、1座排气井，砖砌结构。

三、管理单位筹建及参与工程建设情况：

在施工过程中，我单位管理人员按工程计划进度准时参加各道工序的验收。验收结果表明，施工单位能够按照施工规范

进行施工，严把质量关，使各道工序均满足质量要求，未发现违反施工设计及施工规范等问题。

四、工程初期运行情况：

自验收以来，我单位管理人员对主管线和入户管线经常检查。

五、对工程设计的意见：

我单位管理人员认为，在设计过程中，项目法人应积极采用新技术，、新材料、新工艺，大搞技术革新，重视合理化建议，逐步提高生产率。

六、运行管理：

（一）以人事制度改革为契机，我单位对大部分员工进行了业务培训，包括水利常识、水法规、公文写作、党建知识等。

（二）、加强建设后管理制度，确保长效运行机制，加强水源保护，搞好水质监测。并接受当地水行政主管部门和卫生部门的监督。

欧肯河农场

2025年9月3日

**第三篇：饮水工程管理**

农村饮水安全工程管理探讨

木里县水务局陈国林

摘 要:农村饮水安全工程的建设很重要,但是建设后的运行管理更重要通过调查研究在农村饮水安全工程中存在的各种问题,有针对性地提出工程管理、模式管理、节水管理、质量管理等管理要求,对农村饮水安全工程的管理进行了积极的探索。关键词:农村饮水;安全;管理

随着我县饮水安全工程的普及,农村饮水安全工程的管理工作出现了许多新情况,新问题,如有的农村饮水安全工程“建的起、修不起、用不起、用不久”,因管理问题没解决好,往往是一年建,二年修,三年废。由于产权不明确,管理责任不落实,致使水费无人收缴,损毁无人维修,影响了农村饮水安全工程效益的发挥,针对农村饮水安全工程的供水管理工作中出现的问题,本人结合工作实践,认为做好管理工作须有针对性地做好工程管理、模式管理、节水管理、质量管理等方面的工作。

一、工程管理。

1.水源工程:由水利工程技术人员根据规划要求寻找合适的水源地,可以通过走访，实地勘察等方式了解选定的水源地的水质和水量情况,取水化验,水质必须合格，不合格要马上整改或采取其他处理措施，为以后的决策打下科学的基础。

2.材料工程:水利部门通过统一招标购买农村饮水安全工程建设所需的材料,既保证了质量,又降低了成本,还节省了时间。保证了

所建工程的规范统一。

3、建设施工管理 ：我县成立了由水务局局长任组长的农村饮水安全工程建设领导小组，由于我县地域广大，人口居住分散，一般交由各个乡镇自己实施，但水务局要派出技术骨干对农村饮水安全工程的实施进行指导，并对工程质量进行监督，工程完工后组织人员对工程进行验收，实行验收合格报账制，确保工程质量。

二、模式管理。根据对我县已建农村饮水安全工程运行管理情况调查,目前有村集体管理模式、用水协会管理模式、自建自管模式等多种类型。

1、村集体管理模式即农村饮水安全工程由村集体行使管理权,由村领导班子或村民代表决定具体管理方式。可以指派专人管理,由村集体付给报酬。也可以采用承包、租赁等形式。这种模式适用于村集体领导能力较强的村同时也是我县农村饮水安全工程管理的主要模式。

2、用水协会管理模式:农村饮水安全工程建成后交由农民用水协会管理。其优点是产权明晰,管理机构明确,管理责任落实。用水协会是深化村民自治,提高村民自治能力的产物。其产生不仅是一种组织机构上的变化,也是一个思想观念转变的过程,将过去主要依赖政府改变为由用水户及其代表自主管理,从而增强农民用水户的参与意识。用水户协会管理模式是单村集中供水工程管理的模式。

3、自建自管模式:按照“谁投资,谁管理,谁受益”的原则由村

集体或村民及其他人投资建立的农村饮水安全工程,由投资人经营管理,水利部门对其供水质量和收费标准进行管理。这种管理模式适用于小型的农村饮水安全工程。

三、节水管理。长期以来,人们普遍认为水是取之不尽,用之不竭的,不知道爱惜而浪费挥霍,在一些农村、家庭用水不是计量收费的,随意开关水龙头,甚至是长流水,农村的自来水来之不易,为了节约用水,充分利用宝贵的水资源,须从以下几点做起:

1、广泛宣传,提高人们的节水意识,利用标语、横幅、宣传画等通俗易懂的形式,广泛进行宣传,在宣传水的作用、水和人类密切关系的同时,更要着重于宣传水资源的紧张状况,让人们意识到节约用水势在必行,使节约用水光荣,浪费水可耻成为每个人的自觉行动。

2、计量收费,采取经济手段进行干预,在我县农村,绝大多数村组没有实行收费制，也无专人管理，有一部分用水户采取用水户的是按人头收费,即每一个人每月或每年上交一定的水费,水可以随便用,因此浪费水的现象十分严重,解决这一问题的办法就是安装水表,实行计量收费,采用经济手段进行干预。既便于收费,又便于管理。

3、分时供水,有的小型农村饮水安全工程开创了每天定时供水的供水模式,虽然对用水户的用水造成了一点不方便,但节水效果还很明显,也得到了用水户的理解和支持。

4、采取必要的节水措施 在农村推广节水型水龙头、节水型

淋浴器、节水型洗衣机等。家庭用水要尽量做到串联使用,一水多用。

四、质量管理。在农村饮水安全工程中,大部分都是都是直供的水源水,没有净水设施或采取修建过滤池过滤的方法进行净化水源，极易在输送过程中受到污染,或者水源地缺少必要的保护在经过一段时间后水质也可能有变化,因此水质检测尤为重要。农村饮水工程必须做到定期对水质进行监测,一旦发现问题,立即解决。有条件的水厂最好能上化验设备自行监测,这样既方便快捷,又可以减少成本支出,保证供水的安全。

总之,农村饮水安全工程建设是构建和谐社会和建设社会主义新农村的具体实践,而农村饮水安全工程的管理水平的高低直接影响着工程效益的发挥,要因地制宜有针对性地选择合适的管理模式,创新管理理念,把解决农村饮水安全问题的好事做实,实事做好。确保农村饮水安全工程长期发挥效益，对藏区的稳定发展有着积极而深远的意义。

**第四篇：工程建设管理工作报告**

工程建设管理工作报告工程移交及遗留问题处理

7.1 单位工程移交验收

7.2 特殊工程移交

本工程共划分三个单位工程，水塘改造为第二个单位工程中的一项分布工程，于2025年9月15日开工，11月26日完工，经蓄水、闭水、溢流和放水试验后于12月5日经分部工程移交验收后交曲水县曲水镇茶巴朗村使用。

7.3遗留问题

7.3.2 水塘

水塘遗留问题主要有：局部加固，增设进水口、输水口拦污设施，增设检修井钢板加锁盖板（原采用钢筋混凝土盖板），增加水塘周边网围栏。

处理措施竣工决算与审计（本章暂按计算）经验与教训

9.1 经验

9.1.1根据工程特点合理安排工程进度

水土保持工程主要由小型水利水保工程措施和农业、林草措施构成，具有建设周期长、林草种植期短、林草生长缓慢等特点，应在施工初期加快土建工程尤其是引蓄灌溉工程进度，并加快林草种植地块的覆土整地等，为春播奠定良好条件。

9.1.2 组建强有力的项目法人管理机构

水土保持工程涉及专业多（林业、农业、水利、电力、工民建等）、建设内容广，应结合项目特点合理配备各专业人员，除正常的项目管理人员外，结合项目实施进度合理配备各关键工序和施工阶段的专业技术人才。

9.2.教训

水土保持综合治理工程多选择在小流域实施，河道多为季节性河流，河水丰枯流量差异较大，往往忽视洪水影响，在今后的水保工程实施过程中，应注重水文计算并在汛前完善施工导流措施，在汛前加快涉水建筑（如防洪堤、桥梁、取水口等）的建设进度。附件工程建设管理大事记

11.1 监督检查

①2025年5月16日，我局开产项目开工自查工作。

②5月25日，区水利工程质量检验中心赴工地检查指导工作。③6月17日，区水利厅扎西巡视员莅临工地检查指导工作。④7月1日，扎西顿珠局长等赴工地召开加强维稳工地会议并向各施工单位传达会议精神。

⑤8月4日，水保局王同奎书记等赴工地检查工作并慰问项目办成员。

⑥9月2日，水利部郭廷辅、监测中心高旭彪、宁志泉等领导

莅临工地检查。

⑦ 月日 长委水土保持局莅临工地指导工作 ⑧⑨⑩

11.2 主要分部工程进度

11.3 资金控制

11.4 质量控制

**第五篇：工程建设管理工作报告**

工程建设管理工作报告

E.1.1 工程概况

工程位置、工程布置、主要技术经济指标、主要建设内容、可研及初设等文件的批复过程等。

E.1.2 主要项目施工过程及重大问题处理

主要项目施工过程及重要临建设施的开完工日期、重大技术问题的处理、施工期防汛度汛、重大设计变更以及对工程建设有较大影响事件等。

E.1.3 项目管理

1、机构设置及工作情况。包括建设、设计、监理、施工单

位、上级主管部门、质量监督部门和地方政府等为工程建设服务的机构设置及工作情况。

2、主要项目招标过程

3、工程概算与投资计划。主要反映批准概算与实际执行情

况，计划安排、投资来源及完成情况，概算调整的主要原因。

4、合同管理。主要反映工程所采用的合同类型、合同执行

结果。

5、材料及设备供应。主要反映三材和油料、电力及主要设

备的供应方式，材料及设备供应对工程建设的影响，工程完成时是否做到工完料清。

6、价款结算与资金筹措。包括项目法人筹资方式、资金筹

措对工程建设的影响、合同价款的结算方法和特殊问题的处理情况、至竣工时有无工程款拖欠情况。

7、建设征地补偿即移民安置。主要反映征地及移民安置能

否满足建设进度要求、有无违法证策情况、批准征地与实际征地、有关征地手续办理情况、征地及移民安置费用的使用和管理等。

E.1.4工程质量

工程质量管理体系、主要工程质量控制标准、单元工程和分部工程质量数据统计、质量事故处理结果等。

E.1.5工程初期运用及效益

施工期间工程运用和效益的发挥情况，施工期间按规范要求对工程进行观测及观测资料分析结果等。

E.1.6历次验收情况

历次阶段和单位工程验收和遗留问题的处理情况等。E.1.7工程移交及遗留问题处理

已完成工程移交情况，到验收为止尚存在的遗留问题和处理意见。

E.1.8竣工决算

列出竣工决算结论、批注设计与实际完成的主要工程量和主要材料消耗量对比，增减原因分析，以及竣工审计结论等。E.1.9经验与建议。

E.1.10附件。

1、项目法人的机构设置及主要工作人员情况表

2、立项、可研、初设批注文件及调整批准文件。

3、历次验收鉴定书

E.1.11主要图纸

如规划图、工程位置图、工程布置图、主要建筑物平面图、立面图、剖面图、电气总图、设计总图等。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！