# 开县复兴中学分管德育安全副校长述职报告

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2025-02-28

*第一篇：开县复兴中学分管德育安全副校长述职报告述职报告-----刘小勇我从2024年9月开始担任复兴中学副校长，分管德育和安全工作。一年多以来，在学校所有教师和职工的关心和支持下，在自己的努力下，我逐步适应了学校的各项工作。新的工作岗位对...*

**第一篇：开县复兴中学分管德育安全副校长述职报告**

述

职

报

告

-----刘小勇

我从2025年9月开始担任复兴中学副校长，分管德育和安全工作。一年多以来，在学校所有教师和职工的关心和支持下，在自己的努力下，我逐步适应了学校的各项工作。新的工作岗位对于我来说是挑战，面对管理上的诸多困难，我没有叫苦叫累，而是不断摸索、实践，不断总结、求实，用自己全身心投入的工作作风，尽心尽职的工作态度，克服了工作上碰到的种种困难。在工作中我深深感受到，只有紧紧依靠学校领导的关心，紧密依靠老师们的支持，真心诚意地付出一份努力，才会有一份收获。当然，新的工作对于我来说，只是刚刚起步，由于能力和经验的不足，工作中也还存在许多有待改进之处。现将一年多工作总结如下：

一、加强学习，联系实际，提高认识

江泽民同志说：教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名校级领导和德育工作者，必须始终站在社会发展的前列，德育工作更要求紧跟社会形势的发展。因此，我坚持做到每天看新闻和阅读一小时的书，提高自己对政治的敏锐性，提高对教育的认识和个人品德修养，提高管理能力。

二、以身作则，率先示范，提高效率

（一）严格要求自己，以身作则

作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。我坚持每天八点以前到校，一周至少在校住宿两晚上以上。每天到学校，我先在校园内走一遍，了解学生动态，巡视校园环境，了解教师工作情况，发现问题，及时解决，防微杜渐。在日常巡视中，我也给自己提出了“两先”要求，见到垃圾，自己弯下腰，先捡；看见学生、教师，自己先微笑点头问好。我只希望通过自己的行动，用自身的素质去影响学生，树立正确的行为规范，也希望有更多的教师能主动地参与到学生的思想工作中来，“众人拾柴火焰高”，只有我们齐心协力，才能把学校的德育工作做细、做实、做好。由于共同的努力，学生的行为规范、学校的校风一直得到各级领导和社会的好评。

虽然担任行政干部，但我从没忘记自己是一名物理教师，把自己的知识教与学生是我的本职工作。我特别注重在物理教学中结合教学内容，渗透德育教学。为了做到教学、管理两不误，我每天都列一份工作表，安排好一天的事情，为了保证教学质量，我坚持备课，批作业。

（二）加强管理，提高工作效率

1、加强德育管理，健全德育机制。

（1）加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任和年级组长为主的德育队伍。加强班主任和年级组长队伍的建设，首先是加强学习，其次是挖掘典型，鼓励创新。二年来，我和政教处的同志一起以经验交流、学习材料等各种形式对班主任和年级组长进行培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任、年级组长发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过各类学习活动，丰富了班主任、年级组长的工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。（2）完善管理制度。通过几年德育工作的实践，使我认识到，完善的制度能使管理工作游刃有余；明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处的几位同志，通过研究和探讨，调整了各项考核内容，细化了考核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任工作目标更明确、更具体。同时，在管理制度上，充分利用网络管理，发挥年级组的作用，大胆放心地发动年级组长承担起组长的职责。各个年级组长根据本年级的情况，在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各个年级组在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色。

（3）开展各项教育活动。德育工作更多的是要通过活动来体现。二年来，我和政教处的几位同志，在全体教职员工的支持下，以民族精神教育纲要和生命教育纲要为指导，开展了一系列的教育活动。如“爱心在行动中成长暨做文明复中人”主题教育，在这次主题教育中有开展了学生养成教育和感恩教育活动。本期我们又开展了“五心四好”主题活动。

（5）构建全员德育机制。拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制，是我校德育工作的长期目标。在校内，我着重加强了德育团建设和学生自主管理建设，学生通过学生会，能基本参与到学校的管理；“德育团”工作使教师人人都成为了德育工作者，对不同学科的教师都提出了不同的课程育德目标，使家长、学生成为德育工作者成为可能。

2、加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和学校总务部门的支持下，我通过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关；学校24小时有人值班；每月对学校的安全设施进行检查；学校各项管理措施严格到位；学校安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，与丰乐派出所、镇安监办建立了长久的辅导和合作关系，基本形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保了学校无重大安全事故的发生。

三、谦虚严谨，寻找不足

尽管目前工作开展比较顺利，但我知道作为一名年轻的干部，尤其是刚刚踏上校级工作岗位的干部，在很多方面我还需改进。首先应加强理论学习，提高自己的思想认识；其次，工作态度还应谦虚谨慎，善于听取他人意见；另外，工作方法上要不断累积经验，使自己迅速成为一名优秀的干部。我相信，在大家的热心帮助和支持下，我一定会把工作做得更好，一定会为复兴中学的新辉煌做出自己应有的贡献！

**第二篇：开县复兴中学分管德育安全副校长述职报告**

述职报告

-----刘小勇

我从2025年9月开始担任复兴中学副校长，分管德育和安全工作。一年多

以来，在学校所有教师和职工的关心和支持下，在自己的努力下，我逐步适应了学校的各项工作。新的工作岗位对于我来说是挑战，面对管理上的诸多困难，我没有叫苦叫累，而是不断摸索、实践，不断总结、求实，用自己全身心投入的工作作风，尽心尽职的工作态度，克服了工作上碰到的种种困难。在工作中我深深感受到，只有紧紧依靠学校领导的关心，紧密依靠老师们的支持，真心诚意地付出一份努力，才会有一份收获。当然，新的工作对于我来说，只是刚刚起步，由于能力和经验的不足，工作中也还存在许多有待改进之处。现将一年多工作总结如下：

一、加强学习，联系实际，提高认识

江泽民同志说：教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名校级领导和德育工作者，必须始终站在社会发展的前列，德育工作更要求紧跟社会形势的发展。因此，我坚持做到每天看新闻和阅读一小时的书，提高自己对政治的敏锐性，提高对教育的认识和个人品德

修养，提高管理能力。

二、以身作则，率先示范，提高效率

（一）严格要求自己，以身作则

作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。我坚持每天八点以前到校，一周至少在校住宿两晚上以上。每天到学校，我先在校园内走一遍，了解学生动态，巡视校园环境，了解教师工作情况，发现问题，及时解决，防微杜渐。在日常巡视中，我也给自己提出了“两先”要求，见到垃圾，自己弯下腰，先捡；看见学生、教师，自己先微笑点头问好。我只希望通过自己的行动，用自身的素质去影响学生，树立正确的行为规范，也希望有更多的教师能主动地参与到

学生的思想工作中来，“众人拾柴火焰高”，只有我们齐心协力，才能把学校的德

育工作做细、做实、做好。由于共同的努力，学生的行为规范、学校的校风一直

得到各级领导和社会的好评。

虽然担任行政干部，但我从没忘记自己是一名物理教师，把自己的知识教与

学生是我的本职工作。我特别注重在物理教学中结合教学内容，渗透德育教学。

为了做到教学、管理两不误，我每天都列一份工作表，安排好一天的事情，为了

保证教学质量，我坚持备课，批作业。

（二）加强管理，提高工作效率

1、加强德育管理，健全德育机制。

（1）加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有

敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任和年级组长为主的德

育队伍。加强班主任和年级组长队伍的建设，首先是加强学习，其次是挖掘

典型，鼓励创新。二年来，我和政教处的同志一起以经验交流、学习材料等

各种形式对班主任和年级组长进行培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班

主任、年级组长发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过各类学习

活动，丰富了班主任、年级组长的工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事

求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯

定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。

（2）完善管理制度。通过几年德育工作的实践，使我认识到，完善的制

度能使管理工作游刃有余；明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处的几位同志，通过研究和探讨，调整了各项考核内容，细化了考

核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从一定程度上

促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任工作目标更明确、更具体。

同时，在管理制度上，充分利用网络管理，发挥年级组的作用，大胆放心地

发动年级组长承担起组长的职责。各个年级组长根据本年级的情况，在开学

初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教

师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各个年级组在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色。

（3）开展各项教育活动。德育工作更多的是要通过活动来体现。二年来，我和政教处的几位同志，在全体教职员工的支持下，以民族精神教育纲要和生命教育纲要为指导，开展了一系列的教育活动。如“爱心在行动中成长暨做文明复中人”主题教育，在这次主题教育中有开展了学生养成教育和感恩教育活动。本期我们又开展了“五心四好”主题活动。

（5）构建全员德育机制。拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制，是我校德育工作的长期目标。在校内，我着重加强了德育团建设和学生自主管理建设，学生通过学生会，能基本参与到学校的管理；“德育团”工作使教师人人都成为了德育工作者，对不同学科的教师都提出了不同的课程育德目标，使家长、学生成为德育工作者成为可能。

2、加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和学校总务部门的支持下，我通过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关；学校24小时有人值班；每月对学校的安全设施进行检查；学校各项管理措施严格到位；学校安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，与丰乐派出所、镇安监办建立了长久的辅导和合作关系，基本形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保了学校无重大安全事故的发生。

三、谦虚严谨，寻找不足

尽管目前工作开展比较顺利，但我知道作为一名年轻的干部，尤其是刚刚踏上校级工作岗位的干部，在很多方面我还需改进。首先应加强理论学习，提高自己的思想认识；其次，工作态度还应谦虚谨慎，善于听取他人意见；另外，工作方法上要不断累积经验，使自己迅速成为一名优秀的干部。我相信，在大家的热心帮助和支持下，我一定会把工作做得更好，一定会为复兴中学的新辉煌做出自己应有的贡献！

**第三篇：中学分管德育安全副校长述职报告**

中学分管德育安全副校长述职报告

2025年8月30日，我应聘来到了封浜中学，担任副校长，分管德育和安全工作。一年多以来，在学校所有教师和职工的关心和支持下，在自己的努力下，我逐步适应了学校的各项工作。新的工作岗位和新的工作环境，对于我来说都是挑战，面对管理上的诸多困难，我没有叫苦叫累，而是不断摸索、实践，不断总结、求实，用自己全身心投入的工作作风，尽心尽职的工作态度，克服了工作上碰到的种种困难。在工作中我深深感受到，只有紧紧依靠学校领导的关心，紧密依靠老师们的支持，真心诚意地付出一份努力，才会有一份收获。当然，新的工作对于我来说，只是刚刚起步，由于能力和经验的不足，工作中也还存在许多有待改进之处。现将一年工作总结如下：

一、加强学习，联系实际，提高认识

江泽民同志说：教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名校级领导和德育工作者，必须始终站在社会发展的前列，德育工作更要求紧跟社会形势的发展。因此，我坚持做到每天看新闻和阅读一小时的书，提高自己对政治的敏锐性，提高对教育的认识和个人品德修养，提高管理能力。在这一年里，我先后阅读了《德育文集》、《成功学校内部管理全书》、《教育管理》等各类书籍，这些为我提高思想认识、更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。

二、以身作则，率先示范，提高效率

一）严格要求自己，以身作则

古人云“直而影正，以己以正而为人之标”，作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。我坚持每天七点以前到校，五点半以后离校。每天到学校，我先在校园内走一遍，了解学生动态，巡视校园环境，了解教师工作情况，发现问题，及时解决，防微杜渐。在日常巡视中，我也给自己提出了“两先”要求，见到垃圾，自己弯下腰，先捡；看见学生、教师，自己先微笑点头问好。我只希望通过自己的行动，用自身的素质去影响学生，树立正确的行为规范，也希望有更

多的教师能主动地参与到学生的思想工作中来，“众人拾柴火焰高”，只有我们齐心协力，才能把学校的德育工作做细、做实、做好。由于共同的努力，学生的行为规范、学校的校风一直得到各级领导和社会的好评。在和其他老师的共同努力下，今年上半年，学校先后获得了“嘉定区健康促进学校”、“上海市民族精神试点学校”和“上海市安全文明校园”的称号。

从学校已取得的成就来看，要做好德育工作，就离不开德育科研，一年中，在老校长的指导下，我先后申报了“十一五”期间嘉定区德育科研重点攻关课题子课题《中学诚信教育体系的建立》、校级课题《深化自主发展德育模式的实践与研究》，并撰写了区级重点课题《建立全员德育机制的研究》的开题报告。

虽然担任行政干部，但我从没忘记自己是一名英语教师，把自己的知识教与学生是我的本职工作。我特别注重在英语教学中结合教学内容，渗透德育教学。为了做到教学、管理两不误，我每天都列一份工作表，安排好一天的事情，为了保证教学质量，我坚持备新课，出练习，批作业，有时只能利用下班后的时间和周六的时间为学生进行辅导。一年中，我连续担任两届初三的教学工作，在和这两届初三老师的共同努力、合作下，打破了初三英语教学一直名列区倒数几位的落后局面。

二）加强管理，提高工作效率

1、加强德育管理，健全德育机制。

1）加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任和年级组长为主的德育队伍。加强班主任和年级组长队伍的建设，首先是加强学习，其次是挖掘典型，鼓励创新。一年来，我和政教处的同志一起以经验交流、学习材料、请专家做讲座等各种形式对班主任和年级组长进行培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任、年级组长发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过各类学习活动，丰富了班主任、年级组长的工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。同时，我建立了学校德育工作领导小组例会制度，每周一与政教处成员召开德育工作例会，商讨学校近期工作，研究学生发展状况。

2）完善管理制度。通过几年德育工作的实践，使我认识到，完善的制度能使管理工作游刃有余；明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处的几位同志，通过研究和探讨，调整了各项考核内容，细化了考核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任工作目标更明确、更具体。同时，在管理制度上，充分利用网络管理，发挥年级组的作用，大胆放心地发动年级组长承担起组长的职责。各个年级组长根据本年级的情况，在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各个年级组在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色。

3）加强“德育团”建设。“德育团”工作是我校德育工作中的一个闪光点，对于我来说，如何深层次的挖掘“德育团”工作的内涵，使之更加完善，更好的为学校的教育提供帮助，是我这一年的工作目标之一。我通过细化“德育团”成员的工作职责，建立德育团工作记录档案和完善德育团成员的考核方法，进一步加强德育团工作的有效、有序管理。在上学年，我和政教处同志还对部分年级德育团有效地实施了双向选择的组合方式，大大促进了教师参与德育工作的积极性和主动性。

4）开展各项教育活动。德育工作更多的是要通过活动来体现。一年多来，我和政教处的几位同志，在全体教职员工的支持下，以民族精神教育纲要和生命教育纲要为指导，开展了一系列的教育活动。民族精神教育展示活动、第14届校园艺术科技节、“感恩”教育、“长征精神励我前行”主题班会比赛等，均受到了各界的一致好评。同时，经过仔细研究，积极申报，今年，我校又成功的成为了上海市民族精神教育试点学校。

5）构建全员德育机制。拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制，是我校德育工作的长期目标。在校内，我着重加强了德育团建设和学生自主管理建设，学生通过自主管理委员会，能基本参与到学校的管理；“德育团”工作使教师人人都成为了德育工作者，使家长、学生成为德育工作者成为可能。在家庭，我着重加强了家校合作途径的建设，通过数次的家委会会议，完善了《封浜中学学生家庭行为准则》和《封浜中学学生家长行为准则》，并付诸于

实施，使学生、家长的行为都有了明确的目标。这一项工作得到了区人大和区领导的一致好评。在社区，着重加强了德育基地的挖掘和建设，与杨柳村居委、太平村开展了丰富的实践活动，与南翔消防站在开展实践活动的同时，也建立了学生活动基地的关系。这一系列的工作，使我校的德育基础得到进一步的巩固和发展。

2、加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和学校总务部门的支持下，我通过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关；学校24小时有人值班；每月对学校的安全设施进行检查；学校各项管理措施严格到位；学校安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，与封浜派出所、南翔消防站和镇综合治理办建立了长久的辅导和合作关系，基本形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保了学校无重大安全事故的发生。

三、谦虚严谨，寻找不足

尽管目前工作开展比较顺利，但我知道作为一名年轻的干部，尤其是刚刚踏上校级工作岗位的干部，在很多方面我还需改进。首先应加强理论学习，提高自己的思想认识；其次，工作态度还应谦虚谨慎，善于听取他人意见；另外，工作方法上要不断累积经验，使自己迅速成为一名优秀的干部。我相信，在大家的热心帮助和支持下，我一定会把工作做得更好，一定会为封中的新发展做出自己应有的贡献！

XX中学副校长述职报告

2025年2月，我被任命为XX副校长，分管德育工作。2025年3月起兼任狮山校区党总支副书记。三年半来，在教育局领导的关心下，在YYY校长的带领和同事们的大力支持下，我迅速适应环境，严格要求自己，在工作、学习、生活中都取得了较大的进步，所分管的工作取得了一定的成效，先后被评为ZZ市优秀德育工作者、南海区教育局直属党委优秀党员等荣誉称号。下面，就任职以来的工作、学习情况作如下汇报：

一、任德育副校长方面

㈠、加强常规管理，构建科学体系。

1、构建科学的德育工作体系，加强管理的科学性。

我们认为，德育没有观众席，全体教职工都要根据自己的工作特点，做到管理育人，服务育人，树立人人都是德育工作者的牢固观念，即“全员”；任何工作、任何时候都要把德育工作摆在重要位置，工作过程中要渗透品德教育，即“全程”；“全方位”是指全校各部门都要参与德育管理，形成合力。在三年的德育管理中，我们形成了“三全”的德育管理体系。真正落实德育全员化管理，把教师的德育工作情况名师评定条件中，与每个教工的精神和物质利益相结合。

在日常管理中，我们实施“一点四线”管理模式。“一点”就是以校长为组长的德育工作领导小组，对全校的德育工作进行决策和指挥。“四线”是指班主任全面育人工作线、任课教师教书育人工作线、后勤管理人员服务育人工作线和共青团、学生会的学生自我教育工作线。“四线”在“一点”的指挥下，既分工又合作，各司其职，各有侧重，交叉成网，协调运转。

科学的管理体系，保证了高效、优质的管理质量，使德育工作进入了一个良性运转的轨道。

2、加强行为规范养成教育，突出礼仪教育。

（1）加强学生的行为规范养成教育。我校注重学生行为习惯养成教育。从早读、课间操、午休到晚炼、晚修、晚寝，同学们能做到按时、守纪，既严肃紧张又生动活泼，既有效又有序。我们有针对性地开展“三带一留”(把微笑带给师友，把孝敬带给家长，把谦让带给他人，把信心留给自己)、“五无”(地面无痰迹，校园无纸屑、桌椅无刻画，墙壁无脚印，出言无脏话)等形式多样的系列活动，通过开展文明班级创建、星级团支部评比、德育作业检查评比活动，努力让每一位狮山校区学生讲文明、讲礼貌、讲宽容、讲卫生。

另外，我校还注重加强爱国、爱校、尊师、孝亲和礼仪教育，培养学生的感恩意识和良好的礼仪规范，做尊敬师长、有孝心、有爱心、文明有礼的优秀石中学子。四川汶川大地震期间，全校师生共捐款38万多元。全体学生共同塑造了爱国爱校、健康阳光、诚信知礼、朴素大方的良好形象。

（2）继续健全各项管理制度。我们完善《年级组长工作职责》、《班主任工作职责》、《副班主任工作职责》、《生活管理员工作职责》、《值日教师工作职责》、《团委书记工作职责》等管理制度和制定《班主任工作细则及评价标准》和《班主任工作细则及评价标准》，制定了《狮山校区安全工作管理规定》、《体卫工作先进班评比办法》、《班主任值日制度》等制度，各年级也相继完善了《班级文明公约》、《德育评分细则》等制度，对文明班的评比内容也做了相应调整，使量化考核更加科学，管理有据可查，有纲可依，管理上了一个新台阶。

3、加强队伍建设，培育德育名师。

我们全力构建以级组长、科组长、正副班主任、生活管理员为主的德育队伍，实施“名班主任”培养工程。我们定期举办“德育工作论坛”和德育成果报告会，每周组织一次德育研讨活动。

在班主任培养方面，我们采用以老带新的办法对他们进行培养。结合班主任的聘任、培训、考核、评优制度，加强班主任队伍建设。徐毓亮老师被确定为佛山市名班主任培养对象，黎庆仪、陈艳被评为南海区名班主任，姚金生、陈艳等六位老师被评为校区骨干班主任。闫灵灵老师参加南海区班主任专业能力大赛获一等奖，王慧芳老师班会录像课荣获广东省一等奖，送全国参评。目前，一支业务熟悉、素质过硬的班主任队伍已经成为狮山校区德育工作的主力军。

我们改革年级组的管理办法，级组长通过竞争上岗产生，年级工作实行年级主任和级组长负责制。

4、加强三结合教育，形成教育合力。各年级均成立了家长委员会，定期召开家长会。充分发挥家长在学生品行修养和行为规范养成教育中的重要作用。

5、加强心理健康教育。我们把心理健康教育列入课程表和工作安排表中。新建了心理教育室，改善心理教师的工作条件。对心理教师进行在岗培训，创造条件让教师参加高层次的学术活动。校长分管德育工作的副校长都获得了心理教育B证，德育处副主任、团委干部也参加了心理学B证培训，对全体教师进行心理学C证培训。

在班主任中进行心理健康教育专题研讨，提高教育工作的科学性和艺术性。心理健康教育的最大成效是全体师生以健康的心态去应对工作和学习压力，顺利地完成了各项教育教学工作。

2025年4月，我主持的广东省心理健康教育十一·五课题《新课程背景下学生社团建设与健康人格构建的实践研究》成功立项，并于今年5月份顺利开题，现在已进入研究阶段。

6、指导共青团、学生会工作。团委、学生会积极配合学校党政的中心工作，广泛开展健康有益、丰富多彩的校园文化活动和社会实践活动。团委充分利用团校、党校培养学生干部，使他们树立当学生干部的光荣感和责任感，同样利用组织一些大型活动培养他们的组织协调能力。学生干部在精神面貌和工作能力方面都有了较大的提高，在每年高考、新生接待、文艺体艺节、风筝节以及几次承办省级大赛等大型活动中，都起到主力军的作用。

我们注重开展国防意识教育；组织迎新年拔河比赛、篮球赛、排球赛等；开展个人生活集锦册评比和特色教室、个性宿舍的评比；切实抓好优秀文明班、个性教室、文明寝室、个性宿舍、星级团支部、红旗团支部、十优学生、个性学生等一系列的评比工作；开展“知荣明耻、做文明石中人”主题教育；开展法制教育、安全教育、环境教育、爱心教育和禁毒教育，开展安全疏散演习等；切实做好学困生的教育工作，落实帮教措施；关心家庭贫困学生，开展扶贫助学捐款活动。

德育副校长2025述职报告

本人被组织任聘为太平初中副校长已有三年，主抓德育教育工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习邓小平教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

工作几年来，我以强烈的事业心、责任心力抓好德育工作，确保学校教育教学工作运作正常。我的工作原则是倡导培养“勤奋乐干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。其出发点是一切为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作。下面我就学校管理谈谈自己的做法：

一.强化德育管理，提升学生综合素质。

针对并校以来学生素质参差不齐、逐年下降的状况，我校坚持以“以人为本，德育先行，以素质教育为特色”的教育理念，积极探索新形势下学生教育的新思路、新方法，不断加强学生思想政治工作，全方位营造良好的育人环境。通过思想道德教育、法制教育、安全教育、心理健康教育等一系列素质教育活动提升学生综合素质。学校成立学生会、“雨花石”文学社、文艺队、“红蜻蜓”广播站等学生社团，通过开展活动丰富学生的生活、构建文明健康校园文化。使学生的整体素质进一步提高，形成了班风正、学风浓、校风好良好的育人氛围。

二.树立品牌意识，增强办学特色优势。

我校在05、06年文体、教学都取得好成绩的基础上，明确提出了“以师生同步发展为本”的办学理念；以“打造新农村品牌学校”的办学方向；以“兴文体教育，促学生全面发展；强师风建设，促学校快速发展”的办学特色；师生齐努力，要把我校办成师资一流、质量领先、设施先进的新农村品牌学校。我校的课外活动丰富多彩，有男、女篮球队，有男、女排球队，有美术绘画兴趣班、有舞蹈、合唱文艺队等，学校为每一个学生搭建展示自我才华的舞台。06年10月我校文艺队代表县参加南宁市第八届文化艺术节荣获金奖。06年12月我校举行秋季田径运动会、学校艺术节活动。主题是“携手共建和谐校园”，特邀武鸣中学参加联欢；07年元月校文艺队协助县团委下乡宣传新农村建设；今年三月三我校教职工文艺队获第三名；今年6月19日我校林源丽同学参加第四届“星星火炬”中国青少年艺术英才表演获区级金奖，7月底她将代表广西赛区到北京参加总决赛。学校特色更加彰显，学校声誉日益提高，从而更好地提升了学校的品牌力和竞争力，为学校的发展夯实了基础。我校还充分利用校园的广播站、宣传栏、标语、横幅宣传党的政策，励志格言等。让校园处处充满育人的气息。今年五月我校被推荐为南宁市“绿色学校”。今年我校荣获“武鸣县中小学卫生优秀学校”、“武鸣县规范化管理‘十佳’学校”、“南宁市基础教育课程改革先进

学校”等荣誉称号。培养我校学生热爱祖国，积极向上，团结友爱，文明礼貌的精神风貌．培养学生强烈的责任感和集体荣誉感。让德育之花在太中校园怒放。

三、健全管理制度，深化管理体制改革。

我校领导的管理模式是“统一步调，分工协作、各司其职、各负其责”。德育组制订了年级组、团委、女生组、班主任工作的管理制度。政教处完善升旗仪式、集会、就餐率、两休、两操等各项工作的量化评分。今年原上江初中撤并到太平初中，因为上江学生离家远，而且许多学生的父母长期外出打工，对学生的教育关心不够，为了让学生尽快适应环境，融入大家庭，德育组特制订了一份管理方案，执行周汇报制度，落实好领导、值日员、炊事员，对留校学生的监督指导，确保学生的学习安全。

四、坚持以人为本，加强职业道德教育

担任副校长几年来，我在抓“师德、师能、师表”教育上狠下功夫，经常组织教师学习《教师法》、《教育法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》等法律法规，学习《中小学教师职业道德规范》。要求做好学习笔记，期末进行民主测评。我组织全体教职工认真学习《武鸣县中小学教职工管理条例》。通过培训一是更新教师观念二是明确规定底线三是实行分层管理四是加强制度建设。使广大教职工明确中小学教师职业道德品质和职业行为的灵魂：“爱” 与 “责任”。明确中小学教师职业道德品质和职业行为的核心要求：爱岗敬业、教书育人、为人师表。认清社会转型期如何坚守教师的精神家园。人人怀师爱之心,创育人之本;修师德之道,思为人师表,守为师之规,重依法执教;惜师誉之名,尚廉洁从教,尽师智之能,树创新精神。同时要求广大教职工加强干部作风建设，认真学习实践“三个代表”重要思想。通过作风整顿，破除“本位主义”、“拜金主义”、“享乐主义” 意识，使广大教职工树立真心为民、为校、为生服务的干部形象。目前我校广大教师进一步树立了爱国主义、集体主义和社会主义的理想和信念。增强了爱岗敬业、诚实守信、服务人民、奉献社会的职业责任感。职业道德素质有很大提高。全校教职工发扬“团结实干、争创一流”的拼搏精神。以“捧着一颗心来，不带半根草去”的态度去工作，务实重干，与时俱进，工作效率和服务质量明显提高，形成了一心一意干工作、齐心协力促发展的良好局面。学校教育工作逐年上一个新的台阶。

五、用新教学理念主导教学，教会学生学会做人，学会学习。

本人是一位不离讲坛的一线教师，现任九年级数学教师。我一丝不苟严谨治教，在实施新课程改革的进程中，不断探索创新之路，率先垂范，带动老师争取更大成绩。每学期学校开展的教研活动，我都主动承担主攻课题，并有实施方案，可行性、操作性较强。我一直坚持撰写教育教研论文，将宝贵的教学经验上升为理论。本人一直得到上级领导的精心栽培与关心支持，进步较快，管理得当，教学有方，今年被评为南宁市教育工作先进个人。

总之，学校各项工作都充满生机和活力，成绩的取得是全体教职工团结一心、艰苦创业、勇于创新、争先创优、扎实工作的结果。我们也清醒地看到，学校发

展过程中还存在一些问题和不足。随着办学规模的扩大，生源质量的下降，致使学生管理和教学工作显得困难，在今后的工作中需要我们高度重视，并希望在上级组织的正确领导和大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更应该自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

中学副校长述职报告

\*\*\*，男，1966年4月4日出生，86年7月厦门师范学校毕业，86年8月分配到同安十一中任教。90—94年调到新民学区任教。94年8月调入本校工作至今。1991年厦门广播电视大学汉语言文学专科毕业；2025年12月党校党政管理本科毕业；2025年8月厦门广播电视大学汉语言文学本科毕业。97年任厦门市柑岭中学工会主席，至今已经连任四届；2025年8月至今任厦门市柑岭中学副校长，分管德育工作。

一年来，我坚持一个信念，那就是努力做到全心全意为人民服务，不断提高意识，落实行动，全力扑在学校的教育教学工作中。坚持四项基本原则，坚决拥护中国共产党的领导，热爱社会主义祖国，努力学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论及江泽民“三个代表”思想，认真学习胡锦涛书记提出的“八荣八耻”的思想。自觉学习，认真贯彻党的基本路线、方针、政策。以高度的政治责任感的态度做好“双高普九”工作。团结协作，廉洁奉公。模范遵守国家法律、法令和学校的各项规章制度，做到作风正派、品行端正、教书育人、为人师表，出色地完成教育教学等各项工作。

一．党性锻炼

1、积极参加保持共产党员先进性教育活动，不断加强党性修养，努力学习，坚持用邓小平理论武装自己，永远保持共产党员先进。深入学习胡锦涛总书记在十五届六中全会的讲话十五届六中全会精神及“十一五规划”，深入学习《教育读本》，特别是深入领会党的“三大作风”，身体力行“三个代表”。努力争当时代先锋。积极查摆问题，边学边改，细心主动征求建议及意见，深入剖析自己，撰写党性分析材料，努力争取在学校时时处处起好先锋模范及带头作用。

2、不断加强自身的思想道德建设。深入学习《公民道德建设实施纲要》及《陶行知论师德》。以对《纲要》的学习，强化道德意识，提升遵守社会公德、职业道德、家庭美德的自觉行为。

3、自觉加强作风建设。积极贯彻落实党的十五届六中全会通过的《中共中央关于加强和改进党的作风建设的决定》，坚持按照《决定》中的“八个坚持，八个反对”的要求，逐项对照，自觉整改，廉洁自律，自觉抵制歪风邪气，积极宣传“六合彩”的危害性，坚持同“六合彩”骗赌活动作斗争。

4、自觉参加党的“三会一课”，大胆开展批评与自我批评。

5、勇于吃苦，主动承担苦差，工作细心、负责。作为行政带班从不脱岗。自本校开办以来，每周一次值班护校时，临睡前总要与值班教师巡视校园一遍；并仔细检查报警器的工作状态。

6、积极参加“预防职务犯罪警示教育活动”，提高认识，理清思想，克服麻弊思想，时时提

醒自己，时时查摆自己，廉洁从教，廉洁从政。

7、自觉参加社会主义荣辱观教育，牢记胡锦涛总书记提出的“八荣八耻”内容。做到能知荣明耻，行当荣之事止应耻之行。

二．副校长及支部组织委员工作

1、认真贯彻落实党的路线方针政策，落实教育方针，积极推进素质教育，推进我校课改，协助参与加强对教师的培训，提高教师队伍素质。

2、积极参与规划学校的发展。协助党政积极创建省级示范校，积极创建市级文明学校。06年4月通过市级文明学校的验收，并取得荣誉。促进学校不断向高目标、高质量、高效益发展。

3、认真参与和组织支部工作，不断规范支部工作，认真做好发展党员、党员三会一课、党员电教、党员三个代表学习等具体工作。

4、认真协助领导，争创市级文明学校及创建平安校园，创建先进支部，不断提高省级示范校的品位，以进一步促进学校走上规范化、科学化、法制化发展道路。

5、分管德育工作，制定德育工作规划及意见，总结我校德育工作优缺点，提出有针对性的实施意见，指导德育处做好学校德育工作，心理健康教育工作。不断改进德育方式、方法。寓教育于活动中，认真组织开展“三节”活动，培养全民参与健身意识和行为，培养审美情趣，培养科学发展观。指导德育处组织学生开展“红读”活动。开展创建“平安校园，和谐校园”活动，顺利通过同安区的“平安校园”验收。开始主持并开展社会主义荣辱观教育。指导团组织，开展工作。实施“星光灿烂”计划，进行造“星”选“星”运动，为学生树立榜样，进行榜样教育。主持省级心理健康教育科研课题实践。05年2月开始，采用行动研究方法针对学校的学生实际情况，进行“讲文明教育”研究，旨在培养学生良好的行为习惯。

6、分管初二年段。能经常与年段长探讨年段管理，及时了解年段师生面貌，调整工作重心，加强对落后学科及薄弱班级的管理。经常下班级听课达40节，及时向老师反馈情况。能与年段教师下乡家访，先后到过柑岭、西山、后溪、风岗等地进行家访。春节期间，指导德育处组织开展“访贫慰孤”活动，把对贫困生的关心落实到实处。关心年段教师，积极参加年段组织的各项活动。积极调动年段教师积极性，协调年段长、协调班科关系，形成较强集体，取得教学上的好成绩。

7、分管体美音教研组。注重加强教研组的建设，充分发挥三个学科互补作用，提高学校美音效能。指导参与兴趣小组的组织教学工作。注重培养特长生。协同体育组举办第十届校园田径运动会，共有5人次打破学校纪录，取得好成绩。协助学校运动队参加区运动会。鼓励美术组开展兴趣小组活动。成功组织第十届校园艺术节，积极筹备第十一届“校园艺术节”，统筹安排，精心组织，促进艺术节质量届届提高和运动水平的提高。

8、继续指导实践学校“乡土艺术”教育的办学特色。充分挖掘和利用乡土文化，开发校本课程，开展继承民族文化，弘扬民族精神。

三．工会工作

1、认真履行工会主席职责，主动做好工作。积极发挥桥梁纽带作用。较好协调党政群关系，增强教师凝聚力，至力建设团结、协作、奋斗的团体。做群众的知心人。

2、加强民主建设，组织好教代会。主持教代会，充分调动教师积极性、创造性。努力创设机会，增强民主建设。主持召开了三届四、五、六、七次教代会。考核学校领导班子及学校领导个人。修订制度。做好提案收集、处理、结案工作，及时将教师的建议、意见通报学校党政及广大教职工。审议通过学校制度《中学一级教师聘用方案》及《绩效奖方案》。

3、积极做好党政工共建“教工之家”，做到有计划，有总结，工作落实。主动争取党政的支持，逐步建设教工之家。组织全体教职工认真学习新《工会法》。及党的十六大精神。争取党政支持，为广大教职工办实事。改善教师工作环境，建设了年段室、办公室，并进行了绿化、美化。开展丰富多彩的文体活动。组织教师参加

“三节”活动，；协助支部指导女工委开展工作。结合“三八节”活动，组织全体女工到同安西山岩爬山比赛，提出“运动健康”主题，号召全体教师自觉坚持体育锻炼，重在提高广大女教职工的健身意识，增加健身。全体教职工体检。组织教工男篮、男排参加区赛。努力争创各级先进。准备争创省级先进“党政工共建教工之家”。

4、做到“五必访”。主动做好教职工及有关家属的婚、丧大事。关心退休教师，经常电话访问两位退休教师，每年至少三次亲自到其家中访问，送去关怀之情。遇到教师的婚事或家属的丧事，做到“必到”并注意处理好各种关系、事项。今年走访教师家庭45人次，了解关心他们的学习、生活、婚姻等。

四．教学工作

1、加强教育教学理论特别是素质教育理论的学习，提高理论水平。自觉学习《魏书生文选》、《中学语文教学参考》杂志，参加进修学校组织的继续教育。积极参加语文教研组、备课组活动，积极探讨教学规律、教学方法。加强语文课堂素质教育教改实验，立足实际，总结经验。

2、坚持承担教学任务，本学年承担初二（6）班语文教学任务，主动承担初二年课外阅读辅导工作，指文学社的文学活动。教学中努力贯彻新课标精神，突出知识与能力、情感与价值观、过程与方法。教学中积极贯彻“减负”规定及素质教育，创设情景教学，运用问题法教学，培养学生创新能力。加强学习方法的指导，培养学生自主学习的能力。坚持正面教育，面向全体学生，既导优又辅差，采取有力措施加强对优秀生的培养，取得较好教学效果。

3、积极参加市级骨干教师培训。听课、实践、考察都能认真参与。取得进步。

五．主要不足和努力方向

1、加强现代教育教学手段理论及业务技能学习，提高运用现代化设备能力，加强运用信息能力培养。

2、现代化的管理理论学习不足，需进一步提高管理能力，努力提高“三育人”能力。

3、需加强科研能力培养，走上科研型专业道路。

六．培训情况：2025年3月6日——5月23日参加厦门市教育学院举办的“厦门市第十四期校长岗位培训”班培训。2025年7月至今参加厦门市骨干教师培训。

总之，一年来，在校长、书记直接领导下，在全体教职工的大力支持下，本人能大胆开展各项工作，主管学校德育教育工作、保卫工作和工会工作，认真履行职责，主动开展工作，不断提高工作效能，取得教育教学好效果。今后，必将继续高举邓小平理论伟大旗帜，以十

六大精神为指引，贯彻三个代表。身体力行“八荣八辱”。积极推进素质教育，全心全意为人民服务。

**第四篇：分管德育安全工作副校长述职报告**

关下小学2025—2025学年校长安全工作述职报告

我叫梁慧，现任杨岐乡关下小学校长。回顾一年来的工作，在全体师生的关心支持下，我认真落实国家有关学校德育安全工作的各项要求，坚持创新工作模式，强化过程管理，落实各环节责任，杜绝了不安全事故的发生，使学生思想道德水平明显提高，较好的完成了各项工作。现将我一年来履行职责情况汇报如下：

一、抓好安全工作

1.健全安全工作领导小组，进一步夯实安全责任。鉴于人事的变动，及时调整充实了安全工作领导小组，明确分工与职责，夯实安全工作任务。

2.完善安全制度，明确安全责任，做到个环节责任清楚，责任到人。

3.加强各环节管理，确保学生安全

① 加强课间巡查，确保学生课间安全。为了有效预防学生课间发生不安全事故，及时设立了课间巡查员，建立了课间巡查制度。

② 加强“两个五分钟”教育，确保学生出行安全。③ 加强食品安全管理，确保学生饮食安全。4．加强安全教育

为了使安全教育工作针对性实效性，具有连续性，及时制订并印发了《杨岐乡关下小学关于加强安全教育工作的实施意见》，对各阶段安全教育任务进行分解，教育责任到人。坚持利用升国旗或听广播结束后，对学生进行安全教育，做到周周有教育，周周主题不一样。

5．加强班主任辅导员和班队组织的建设。班主任辅导员既是学校德育、安全工作的有力助手又是其直接组织者，班队干部是班主任辅导员的得力助手，我们倡导有能力的教师和学生分别担任班主任和班队干部。

6．坚持每学期开展一次应急避险训练，提高全体师生的应急避险能力。

二、抓好卫生防疫工作

一年来，针对各种流行疾病增多，学校及时成立了学校传染病防控工作领导小组，加强对传染病防控工作的领导。及时出台了发现传染病处理办法、传染病处理流程，建立疫情报告制度和晨检制度，并根据时令变化和疾病流行情况，及时对学生和学生家长进行防控传染病知识的宣讲，确保了校园不发生传染病。

总之，一年来，在全体教职工大力支持和各位领导帮助下，杜绝了不安全事故的发生，使学生思想道德水平明显提高，为提高我校教育教学质量奠定里良好的基础，2025年11月，学校被县教育局评为德育先进学校。但认真回顾自己一年来，还是有些不足之处。在新的学年，我们将继续发扬优良传统，坚持好的做法，以更好成绩回报各级领导。

**第五篇：陈桥镇中分管德育安全副校长述职报告**

述职报告

-----陈桥镇中 张如民

我叫张如民，分管德育和安全工作。一年以来，在学校所有教师和职工的关心和支持下，在自己的努力下，用自己全身心投入的工作作风，尽心尽职的工作态度，克服了工作上碰到的种种困难。在工作中我深深感受到，只有紧紧依靠学校领导的关心，紧密依靠老师们的支持，真心诚意地付出一份努力，才会有一份收获。当然，新的工作对于我来说，只是刚刚起步，由于能力和经验的不足，工作中也还存在许多有待改进之处。现将一年工作总结如下：

一、以身作则，率先示范，提高效率

（一）严格要求自己，以身作则

作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。我坚持每天八点以前到校，一周至少在校住宿两晚上以上。每天到学校，我先在校园内走一遍，了解学生动态，巡视校园环境，了解教师工作情况，发现问题，及时解决，防微杜渐。在日常巡视中，我也给自己提出了“两先”要求，见到垃圾，自己弯下腰，先捡；看见学生、教师，自己先微笑点头问好。我只希望通过自己的行动，用自身的素质去影响学生，树立正确的行为规范，也希望有更多的教师能主动地参与到学生的思想工作中来，“众人拾柴火焰高”，只有我们齐心协力，才能把学校的德育工作做细、做实、做好。由于共同的努力，学生的行为

规范、学校的校风一直得到各级领导和社会的好评。

（二）加强管理，提高工作效率

1、加强德育管理，健全德育机制。

（1）加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任为主的德育队伍。加强班主任队伍的建设，首先是加强学习，其次是挖掘典型，鼓励创新。一年来，我和政教处的同志一起以经验交流、学习材料等各种形式对班主任进行

培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过各类学习活动，丰富了班主任的工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。

（2）完善管理制度。通过多年德育工作的实践，使我认识到，完善的制度能使管理工作游刃有余；明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处的几位同志，通过研究和探讨，调整了各项考核内容，细化了考核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任工作目标更明确、更具体。同时，在管理制度上，充分利用网络管理，发挥班主任的作用，大胆放心地发动班主任承担起班主任的职责。各个班主任根据本班的情况，在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各个班在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个班级特色。

（3）开展各项教育活动。德育工作更多的是要通过活动来体现。一年来，我和政教处的几位同志，在全体教职员工的支持下，以民族精神教育纲要和生命教育纲要为指导，开展了一系列的教育活动。如“爱心在行动中成长暨做文明复中人”主题教育，在这次主题教育中有开展了学生养成教育和感恩教育活动。本期我们又开展了“五心四好”主题活动。

（5）构建全员德育机制。拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制，是我校德育工作的长期目标。在校内，我着重加强了德育团建设和学生自主管理建设，学生通过学生会，能基本参与到学校的管理；“德育团”工作使教师人人都成为了德育工作者，对不同学科的教师都提出了不同的课程育德目标，使家长、学生成为德育工作者成为可能。

2、加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和学校总务部门的支持下，我通过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关；学校24小时有人值班；每月对学校的安全设施进行检查；学校各项管理措施严格到位；学校安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，与陈桥派出所建立了长久的辅导和合作关系，基本形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保了学校无重大安全事故的发生。

二、谦虚严谨，寻找不足

尽管目前工作开展比较顺利，但我知道作为一名副校长，在很多方面我还需改进。首先应加强理论学习，提高自己的思想认识；其次，工作态度还应谦虚谨慎，善于听取他人意见；另外，工作方法上要不断累积经验，使自己迅速成为一名优秀的干部。我相信，在大家的热心帮助和支持下，我一定会把工作做得更好，一定会为陈桥镇中的新辉煌做出自己应有的贡献！

2025年1月

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！