# 高速公路管理站2025年度工作总结

来源：网络 作者：悠然自得 更新时间：2025-05-14

*第一篇：高速公路管理站2024年度工作总结高速公路管理站2024年度工作总结范文一、业务学习气氛浓厚。首先，针对有的收费人员业务不精，工作中不求甚解的状况，站内提出提高业务水平的要求，并通过对误操作次数记录和考核的方式，督促收费和治超员加...*

**第一篇：高速公路管理站2025年度工作总结**

高速公路管理站2025年度工作总结范文

一、业务学习气氛浓厚。

首先，针对有的收费人员业务不精，工作中不求甚解的状况，站内提出提高业务水平的要求，并通过对误操作次数记录和考核的方式，督促收费和治超员加强业务学习，这样逐渐在站内建立起讲学习，比业务的风气，大家积极认真地学习和摘抄各级文件内容，夜间上岗总不忘带《学习笔记》、《收费手册》和《收费员培训教材》。一方面，晚间有充足的时间静心学习，另一方面，也是驱赶困意的好办法。

每季度组织全体人员进行一次业务考试。通过考试，很好的起到检验和指导的作用，有效促进收费、治超工作。让大家进一步清楚自身业务知识的掌握程度，认识到不足，及时补救充电。

9月份，局组织了关于车型识别的业务培训。这次培训是自2025年4月更改收费标准后最全面的一次学习。此次培训的目的是确保十一五开局之年我局通行费的顺利完成。参加培训的人员回来后马上向全站收费人员传达相关学习内容及精神。每个班组的学习气氛都很浓厚，对有争议的车型大家热烈讨论。通过这次学习使他们对车型识别有了更明确的判断标准，也为确保通行费收缴任务的顺利完成打下了基础。

二、注重提高服务质量。

1、工作方法要得当。

为保障优质服务，站内提出文明服务四要、四不要，即：要礼貌，不要蛮横;要平和，不要过激;要耐心，不要急噪;要威严，不要软弱。用以指导、协调、促进服务和执法工作，避免同用路人发生矛盾，充分展示交通行业窗口形象。

2、讲究亭内形象。

因我站车流量较小，无车通过的时间很多，因此在岗人员容易出现不良形象，针对这种状况，站内通过采取平时检查和随机抽查相结合的办法，使得这方面在短时间内有了很大改观，现在大家在亭内都能自觉约束，做到不倚不靠，始终坚持如一。

3、文明用语创新意。

提高文明服务水平，就不能停留在原有文明用语的基础上，我们应该从一个微笑、一声问候、一句祝福做起，应时应景讲好每一句文明用语。比如：从最初的“你好，请走好!”、“你好，请交款xx元，收您xx元，找您xx元，请走好!”，丰富为如“你好，欢迎行驶××高速!”、“辛苦了!”、“一路平安!”、“请不要超速!”、“xx处施工，请注意交通安全!”等等，这样既能让司乘人员有宾至如归的感觉，同时也通过提醒司机朋友注意行驶安全，使文明服务更具人性化，真正体现了“以人为本、以车为本”的服务理念。

4、“微笑服务”是升华。

文明服务方面，我们除了要求使用文明用语，做到“唱收唱付”外，还大力提倡微笑服务。可以说微笑服务是高层次文明服务的体现。

三、加强政治学习。

一方面，通过组织大家学习“八荣八耻”，更强化了大家的工作责任心，站内掀起从我做起，从身边的小事做起，践行“八荣八耻”的行动热潮。形成了xx站“八荣八耻”。

以爱岗敬业为荣，以态度溥衍为耻;

以热情服务为荣，以傲漫无理为耻;

以尊章守纪为荣，以我行我素为耻;

以团结互助为荣，以自私自利为耻;

以共同进步为荣，以互相拆台为耻;

以端正心态为荣，以报怨劳骚为耻;

以业务精练为荣，以业务平庸为耻;

以勤奋踏实为荣，以懒惰浮躁为耻。

另一方面，通过对“落实xx厅长讲话精神，开展认清形势、转变观念、加快改革、促进发展大讨论”白皮书的学习和讨论，使大家认识到要想做到“以人为本，以车为本”，转变服务理念，每一位员工都要立足岗位，加强学习，摒弃因循守旧、墨守成规的思想，不断去创新和思考，创造性地完成本职工作，以适应新时期高速公路发展对员工素质的要求。

虽然，学习x厅长讲话精神的讨论活动已经接近尾声。但我们会始终将“以人为本，以车为本”的服务理念贯穿于工作中，实现优质服务，文明服务，树立我站良好的服务形象。

四、重视安全工作，牢记安全第一。

我站视安全工作为一切工作的重中之重，平日注意做好安全检查，查找安全隐患，做到早发现、早报告、早解决、早记录。()

安全保卫工作不容忽视，防患于未然是最重要的。所以在日常工作中我们要求每一名保安员当班期间认真对办公区和工作区巡视检查，认真做好记录和对特殊情况的处理上报。每一名在岗人员加强防范，防止被盗、被抢及火灾等事件、事故的发生。另外，监控员也要切实发挥监督检查作用。

**第二篇：高速公路管理站站长XX年工作总结**

高速公路管理站站长XX年工作总结

回顾XX年，XX站按照局、处两级组织的部署，在处领导的正确领导下，在各科室的密切配合下，牢固树立以人为本,以车为本的服务理念，细化日常管理，使各项工作日趋完善。通过强化文明服务、优质服务,同时注重加强业务学习，用熟练的业务为优质服务提供保障,圆满完成了各项工作任务。现将XX工作总结如下：

XX年，我站共完成通行费收入元，车流量达到台，检测车次4台，与上年同期相比,分别增长了

一、业务学习气氛浓厚。

首先，针对有的收费人员业务不精，工作中不求甚解的状况，站内提出提高业务水平的要求，并通过对误操作次数记录和考核的方式，督促收费和治超员加强业务学习，这样逐渐在站内建立起讲学习，比业务的风气，大家积极认真地学习和摘抄各级文件内容，夜间上岗总不忘带《学习笔记》、《收费手册》和《收费员培训教材》。一方面，晚间有充足的时间静心学习，另一方面，也是驱赶困意的好办法。

每季度组织全体人员进行一次业务考试。通过考试，很好的起到检验和指导的作用，有效促进收费、治超工作。让大家进一步清楚自身业务知识的掌握程度，认识到不足，及时补救充电。

9月份，局组织了关于车型识别的业务培训。这次培训是自XX年4月更改收费标准后最全面的一次学习。此次培训的目的是确保十一五开局之年我局通行费的顺利完成。参加培训的人员回来后马上向全站收费人员传达相关学习内容及精神。每个班组的学习气氛都很浓厚，对有争议的车型大家热烈讨论。通过这次学习使他们对车型识别有了更明确的判断标准，也为确保通行费收缴任务的顺利完成打下了基础。

二、注重提高服务质量。

1、工作方法要得当。

为保障优质服务，站内提出文明服务四要、四不要，即：要礼貌，不要蛮横；要平和，不要过激；要耐心，不要急噪；要威严，不要软弱。用以指导、协调、促进服务和执法工作，避免同用路人发生矛盾，充分展示交通行业窗口形象。

2、讲究亭内形象。

因我站车流量较小，无车通过的时间很多，因此在岗人员容易出现不良形象，针对这种状况，站内通过采取平时检查和随机抽查相结合的办法，使得这方面在短时间内有了很大改观，现在大家在亭内都能自觉约束，做到不倚不靠，始终坚持如一。

3、文明用语创新意。

提高文明服务水平，就不能停留在原有文明用语的基础上，我们应该从一个微笑、一声问候、一句祝福做起，应时应景讲好每一句文明用语。比如：从最初的“你好，请走好！”、“你好，请交款XX元，收您XX元，找您XX元，请走好！”，丰富为如“你好，欢迎行驶××高速！”、“辛苦了！”、“一路平安！”、“请不要超速！”、“XX处施工，请注意交通安全！”等等，这样既能让司乘人员有宾至如归的感觉，同时也通过提醒司机朋友注意行驶安全，使文明服务更具人性化，真正体现了“以人为本、以车为本”的服务理念。

4、“微笑服务”是升华。

文明服务方面，我们除了要求使用文明用语，做到“唱收唱付”外，还大力提倡微笑服务。可以说微笑服务是高层次文明服务的体现。

三、加强政治学习。

一方面，通过组织大家学习“八荣八耻”，更强化了大家的工作责任心，站内掀起从我做起，从身边的小事做起，践行“八荣八耻”的行动热潮。形成了XX站“八荣八耻”。

以爱岗敬业为荣，以态度溥衍为耻；

以热情服务为荣，以傲漫无理为耻；

以尊章守纪为荣，以我行我素为耻；

以团结互助为荣，以自私自利为耻；

以共同进步为荣，以互相拆台为耻；

以端正心态为荣，以报怨劳骚为耻；

以业务精练为荣，以业务平庸为耻；

以勤奋踏实为荣，以懒惰浮躁为耻。

另一方面，通过对“落实XX厅长讲话精神，开展认清形势、转变观念、加快改革、促进发展大讨论”白皮书的学习和讨论，使大家认识到要想做到“以人为本，以车为本”，转变服务理念，每一位员工都要立足岗位，加强学习，摒弃因循守旧、墨守成规的思想，不断去创新和思考，创造性地完成本职工作，以适应新时期高速公路发展对员工素质的要求。

虽然，学习X厅长讲话精神的讨论活动已经接近尾声。但我们会始终将“以人为本，以车为本”的服务理念贯穿于工作中，实现优质服务，文明服务，树立我站良好的服务形象。

四、重视安全工作，牢记安全第一。

我站视安全工作为一切工作的重中之重，平日注意做好安全检查，查找安全隐患，做到早发现、早报告、早解决、早记录。

安全保卫工作不容忽视，防患于未然是最重要的。所以在日常工作中我们要求每一名保安员当班期间认真对办公区和工作区巡视检查，认真做好记录和对特殊情况的处理上报。每一名在岗人员加强防范，防止被盗、被抢及火灾等事件、事故的发生。另外，监控员也要切实发挥监督检查作用。

目前，站内每一名职工对于安全工作的重视程度都可谓非常高，从具体工作表现中就可见一斑。

1、监控员在晚间及时设防。

2、治超员夜间及时关锁结算室门、楼门、铁大门及各室窗户。

3、收费员上下岗均有保安员护送。

4、治超员夜间巡逻次数明显增多，频率基本达到了站内要求的半小时一次，而且巡逻部位更广，更加仔细了。

另外，我们尤其重视作好“五•一”、“十•一”长假期间的工作安排。五一、十一长假之前，进行安全综合检查，对灭火器、食堂液化气罐、报警器、照明电灯、给水设备等作了全面检查，将有关情况在处机关各科室综合安全检查时汇总上报。同时对假期工作提前作了相关安排，重点强调注意安全防范，保障畅通，做好文明服务，遇到重大情况要及时报告。

五、关心职工生活，解决职工工作中的实际困难。

向管理处相关部门反映站内实际情况，因此解决了关系到职工工作和生活的具体问题，比如：修建摩托车棚，更换卫生间面盆、安装蓄水罐等，这体现了管理处和站领导对职工的关心，职工的工作和生活条件更加舒适，因此干劲也更加高涨了。

六、思想教育效果显著。

强调做工好思想交流工作，充分发动值班站长对本班人员进行谈心交流，对问题较少的人员，本着教育帮助的原则，给予改过机会，对同一问题发生多次的人员要按照标准进行考核。体现了“以教育为主导，以考核为手段，以促进工作为目的”的原则。

经过一年的努力，员工的思想状态、工作态度有所改变，能做好本职工作，积极参与各项活动，全站上下呈现出了团结向上的氛围。

七、坚持扶贫帮困送温暖，搞好精神文明建设。

几年来始终坚持在节日里为特困户孙歧老人送米、面、油、鸡蛋等慰问品，备足取暖用煤，还经常为老人打扫卫生、做家务劳动。团支部还在学雷锋活动月中，去养老院看望老人，为他们带去慰问。

坚持以“为用路人提供优质服务”为工作中心，为司乘人员排忧解难奉献一片爱心。一年中，涌现出的好人好事层出不穷，多次收到表扬信和锦旗，最近，我站为河北省滦河发电厂存车一事被XX电视台报道。

八、严细管理与亲情管理相结合，收到明显效果。

1、强化内部管理，做好细节工作。

“不积畦步无以至千里，不积小流难以成江海”。其实，收费站工作本身很琐碎，只有做好这些细节工作才能保证整个收费治超工作的顺利开展。所以，在平时工作中，我们要求站内每名员工严于律己，对于各项规定令行禁止。比如：平时出入收费亭必须戴帽子；亭内人员在岗期间必须严格约束自己言行；每天的卫生交接必须做到三个到位，即清理到位，检查到位，返工到位，保证为用路人提供一个良好的行车环境；收费过程中禁止闲聊，把为用路人服好务摆在第一位；对于用路人的不理解，值班站长必须及时到位解决。遇堵车必须及时增开边口等等。对于这些细节工作要求，大部分人都能形成良好的自觉意识。

2、充分调动大家积极性，使每个人都以主人翁的姿态投入到工作中。

收费站是大家的，也是每一个人的。充分调动每一个人的积极性，让大家真正把收费站当成家一样来建设和爱护，整个站才会取得好的成绩。所以，在工作中如何因人而异的调动起每他们的积极性，是管理人员最该思考的问题。我觉得管理中做到“以理服人，以德服人”很重要。因为“理”能使人信服，“德”能感化人。

总之，XX工作在全体职工共同努力下已圆满完成，但今后的工作还任重道远，我们有信心、有决心把工作干好，把领导交办的事情完成，随时接受领导与用路人的指导检查，最终让领导放心，使用路人满意。

下一，我们将继续踏实工作，努力完成上级组织交给的工作任务。并计划如下：

1、认真贯彻落实局、处工作精神，确保完成全年的收费、治超工作。

2、坚持“以人为本，以车为本”的管理理念，坚持以“为用路人提供优质服务”为工作中心，总结经验，加强管理。为完成07年收费任务而努力。

3、加强收费人员业务学习，为完成各项工作提供基础保障。

4、做好安全综合检查，排除安全隐患，及时与有关部门协调解决存在的问题，确保安全畅通。

5、举办文体活动，丰富职工业余生活。

6、保持站容站貌整洁，为用路人创造舒心的通行环境，同时加强文明服务，提供热情周到的服务。

7、进一步增强员工的集体主义感、工作的积极性和主动性，从规范管理和思想教育、开展活动多方面下功夫，激发职工的工作热情，形成敬业奉献的团队。

8、完成领导交办的其他工作。

**第三篇：种子管理站工作总结**

种子管理站工作总结

种子管理站在县委、县政府及县农业和科技局的正确领导下，认真贯彻落实中央、省、州、县关于农村工作的一系列会议精神，以调整农业产业结构，确保粮食安全，提高农民收入做为突破口，加强领导，强化措施，突出重点，按照发展现代农业总体要求，推进粮食生产健康发展，保障广大农民用种安全，加强种子管理工作，强化种子执法力度，结合自身职能，认真开展各项工作，现将一年来的工作情况总结如下：

一、加强学习，提高服务意识

组织职工认真学习党的十八大、十八届四中全会、中央一号文件精神，深入开展党的群众路线教育实践活动，坚持以“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”为总要求，以为民务实清廉为主要内容，切实加强思想建设、作风建设、组织建设和廉政建设，实现思想认识、查摆问题、整改落实三同步，狠刹形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风“四风”问题。切实转变工作作风，让广大职工充分认识到承担农业安全用种工作的责任之重大，树立服务“三农”责任感和使命感。

二、种子市场管理工作

1、种子市场专项检查

为进一步规范种子市场经营秩序，杜绝假冒伪劣种子坑农、害农，确保农业用种安全，种子站结合实际，组织执法人员于12月18至20日对勐海镇、勐遮镇、勐混镇、打洛镇、勐阿镇、勐往乡、西定乡种子市场进行专项检查，出动车辆6次，执法人员30人次。共检查种子经营门店30个，发现的无证经营门面8个,经营人员19人,现场纠正种子经营户备案书年检不及时、经营档案记录不及时、不完整等不规范经营行为10次。组织检查中发现的无证经营者加者XX市种子管理站主办的种子经营人员上岗培训班,培训合格后均已取得经营资格。

2、春季种子市场检查工作

根据《云南省种子管理站关于开展春季农作物种子市场专项检查行动的通知》XX县种子管理站开展春季种子市场专项检查行动，3月3日、11日及4月1日对勐满镇、格朗和乡、勐宋乡、布朗山乡开展种子市场专项检查，抽取“两杂”样品5个(杂交水稻3个，杂交玉米2个)，按文件要求及时将样品送到相关部门进行检验，确保春耕生产用种安全。

3、“两杂种子”进村入户倒查工作

3月26、27、28日县种子站执法人员到勐遮镇曼勐养村委会曼勒村民小组和曼央龙村委会曼央囡小组、勐混镇的勐混村委会和曼蚌村委会及勐宋乡曼方村委会曼方村曼方村委会曼迈村进行了“两杂种子”进村入户倒查工作。走访了6个村委会40户农户，了解到虽然大部分农户购买渠道正规，持有种子购买发票，购买的种子品种经过审定，品种包装、标签合法(25户农户持有购买凭证,12户参加高产创建的农户为一张统一发票,2户没有发票,购买信息在经销户台帐上);但还有极少部分农户从流动商贩中购买种子，没有索要购买发票，品种存在包装、标签不合法现像(1户农民购买的宜优673包装不合法)。检查组对入户检查中发现的问题对农户进行讲解，让农户了解购买“两杂”种子应当注意的问题，充分了解购种渠道正规、购买品种合法、购买凭证索要与保存的必要性和重要性，让农户在发生种子质量问题时通过合法的手段更好维护自己的权益，减少损失。

2025年种子专项检查XX县种子对辖区内的11个乡镇39个门面进行了检查，检查品种43个，其中杂交水稻30个，25个品种包装合格;不合格的品种为：冈优151(生产许可证不含该品种)、宜优673(生产许可证不含该品种)、川谷优7329(生产许可证不含该品种)、宜香707(生产、经营许可证查不到)、宜香4016(生产许可证查不到)：杂交玉米10个，8个品种包装合格;不合格的品种为：正大615(生产许可证不含该品种)、京滇8号(生产、经营许可证查不到);常规稻3个，2个品种包装合格;不合格的品种为：滇屯502(经营许可证过期)。标签检查合格率81%，对检查中品种、标签不合格的“两杂”品种作出下架退货处理。

三、加强种子质量管理，确保农业生产用种安全

按照《西双版纳州种子管理站关于开展2025年种子入库检查及种子质量检查工作安排的通知》(西种发2025]03号)安排，12月15日安排检验员对辖区内的勐海民丰种子经营部、国豪勐海种子经营部和西双版纳纳丰种业有限公司勐海分公司三个公司的杂交水稻、杂交玉米“两杂”品种进行抽检工作，扦取样品13个(杂交水稻11个、杂交玉米2个)。经过对抽取的“两杂”种子进行净度、水分和发芽率等三项质量指标检测,检验结果表明所扦取的样品全部合格，监督抽查合格率达100%，确保了今年农业生产的安全用种。

11个杂交水稻品种的纯度田间鉴定于2025年12月27日育秧,2月8日在勐遮镇曼恩村委会曼纳玛小组进行移栽,6月5日组织检验人员严格按照国家标准开展种子田间纯度检查,11个抽检品种的纯度均达到国标要求,合格率为100%。

四、加强农业转基因生物安全监管工作，增加宣传范围

为切实落实农业转基因生物监管制度，确保农业用种安全，种子站结合实际，组织执法人员于9月15至18日对勐海镇、勐遮镇、勐混镇、打洛镇、勐阿镇、勐满镇6个乡镇的种子市场进行专项检查，出动车辆4次，执法人员13人次。专项检查中执法人员将《云南省西双版纳州XX县农业转基因生物安全监管行政执法告知书》送达于检查的41个经营门店中，同时发放《农业部公布的第一批农业转基因生物标识目录》、《农业转基因生物常识》，推动农业转基因生物安全监管责任进一步落实。检查中未发现有经营销售“两杂”(杂交水稻、杂交玉米)转基因种子的情况。

五、加强种子经营户培训，营造良好种子市场氛围

11月20日，XX县种子站在县农环站会议室举办“XX县农作物种子经营人员培训”，培训会共有95户经营户，116名经营人员参加。培训由种子站高级农艺师张强进行授课，内容主要为“两杂”种子经营基础知识、种植技术、病虫害防治、经营常识几方面，通过老师全面、详细的授课，让经营人员全面了解“两杂”种子在经营、办证过程中应该注意的问题，防止经营户在经营过程中因不了解发生违法行为，并且通过学习“两杂”种子基本种植技术，让经营人员从销售源头对农民进行种植技术指导，确保粮食生产安全。

六、农业项目实施完成 ㈠、勐阿镇冬玉米高产种植示范

1、项目基本情况：

县种子站承担实施县财政局农发办下达的勐阿镇冬玉米高产栽培示范项目。项目种植面积226.5亩，于2025年12月在勐阿镇曼迈村委会小新寨、纳京村委会二六组和勐康村委会回卡小组进行。

2、项目验收情况：

2025年6月18日XX县种子管理邀请县财政局农法办及勐阿镇农业综合服务中收技术人员在勐康村委会回卡小组进行进行实地测产。该片区冬玉米高产种植示范项目种植面积59亩;种植时间为12月3日到5日;种植品种为足单707、同玉

11、正大615和雅玉219。示范点玉米前期长势力较好，但由于12月14—15日持续强降雨造成示范点涝害影响玉米生长及3月22日示范点突降较大冰雹，对处于抽雄期的玉米叶片损伤严重，影响玉米后期的产量。

县种子站技术人员及勐阿镇农业综合服务中心的技术人员对示范点田块进行随机抽取实收测产。实测足单707面积0.37亩，实收玉米270千克，水份29.8%，出籽率76%，折合籽粒亩产466.9千克，比当地平均亩产平均亩产302千克每亩增产164.9千克，增幅35.3%，增产显著。雅玉219实测面积0.27亩，实收玉米189千克，水份27.6%，出籽率77%，折合籽粒亩产465.7千克，比当地平均亩产302千克每亩增产163.7千克，增幅35.2%，增产显著。

正大615实测面积0.36亩，实收玉米184.1千克，水份30.4%，出籽率78%，折合籽粒亩产333.5千克，比当地平均亩产302千克每亩增产31.5千克，增幅9.4%。

同玉11实测面积0.3亩，实收玉米129千克，水份32.5%，出籽率87%，折合籽粒亩产304.8千克，比当地平均亩产302千克每亩增产2.8千克，增幅1%。

勐阿镇冬玉米高产栽培示范项目种植的玉米平均亩产为392.7千克，比当地玉米平均亩产平均302千克每亩增产90.7千克，增幅23.1%。

3、项目效益分析： ①、经济效益

2025年—2025年XX县冬玉米高产栽培示范种植项目种植面积59亩，平均亩产392.7公斤，每公斤玉米按收购均价2.4元计，每亩产值942.5元，扣除投入成本260元/亩，每亩净收入682.5元。②、社会效益

通过项目实施，改变当地农民传统露天种植技术，推广地膜复盖种植技术，提升科技含量，增加种植单产;充分发挥自然优势，提高复种指数，提高土地利用率和产出率，是农民增收的亮点，是农村经济发展的一种途径 ㈡、勐混镇冬季鲜食糯玉米高产栽培示范

1、项目基本情况：

XX县种子管理站承担实施西双版纳州财政局下达的XX县甜(糯)鲜食玉米高产栽培示范项目。项目在勐混镇曼国村委会曼广龙村进行，种植面积106亩;播种时间选择在12月10日到12月30日分期种植;参加种植项目的农户共有36户;种植品种为天紫23号。无偿发放给种植户的农用物资为：地膜500公斤;尿素2500公斤;辛硫磷300包;种植农户自投过磷酸钙3180公斤，复合肥4240公斤。

2、项目验收情况：

2025年5月5日，XX县农业和科技局组织州、县5位农业专家对XX县甜(糯)鲜食玉米高产栽培示范项目进行验收。专家组在听取了XX县种子管理站，项目执行组对项目实施及自测情况汇报，查验了示范片工作情况，察看了田间长势，随机抽取块田进行实收测产。专家组实际抽测1个点，测产地址：勐混镇曼国委会曼广龙村民小组。农户：康朗三，品种为天紫23，实测田块面积0.31亩，实收鲜食玉米302.5千克，折合亩产975.8千克，鲜食玉米亩产与示范区目标产量800千克/亩相比，平均每亩增产175.8千克，增22%，增产显著，宣传示范效果好。

项目执行组自测1个点:测产地址：勐混镇曼国委会曼广龙村民小组。农户：岩温溜，品种为天紫23，实测田块面积1亩，实收鲜食玉米1462千克，折合亩产1462千克，鲜食玉米亩产与示范区目标产量800千克/亩相比，平均每亩增产662千克，增82.7%,增产显著。

XX县甜(糯)鲜食玉米高产栽培示范项目平均亩产为975.8千克，产量高、经济效益好，完成了各项指标任务，专家组同意通过验收。

3、项目效益分析 ①、经济效益

2025年—2025年XX县甜(糯)玉米高产栽培示范种植项目种植面积106亩，平均亩产1218.9公斤，每公斤鲜食玉米按收购均价2.5元计，每亩产值3047.3元，扣除投入成本400元/亩，每亩净收入2647.3元，项目区种植农户总纯收入28.06万元。②、社会效益

根据XX县中海拔地区的气候特点及冬玉米生长规律，秋冬甜(糯)鲜食玉米的种植推广，有效的避开苗期霜冻，保证大小春茬口有效衔接，进一步解决农民重大春，轻小春的思想，促进XX县冬季农业的快速发展。通过项目实施，充分发挥自然优势，提高复种指数，提高土地利用率和产出率，是农民增收的亮点，是农村经济发展的一种途径。㈢、XX县秋季鲜食糯玉米高产种植示范

1、项目基本情况：

XX县种子管理站承担实施XX县农业和科技局下达科技三项费项目XX县秋季鲜食糯玉米高产种植示范在勐混镇曼国村委会曼广龙村进行。种植面积200亩;播种时间选择在7月10日到9月10日分期种植;参加种植农户共有20户;种植品种为天紫23号、单交3号。无偿发放给种植户的农用物资为：尿素3000公斤;复合肥5000公斤;

2、项目验收情况：

2025年11月16日，XX县农业和科技局组织县级3位农业专家，对XX县糯鲜食玉米高产栽培示范项目进行验收。

专家组在听取了XX县种子管理站，项目执行组对项目实施及自测情况汇报，查验了示范片工作情况，察看了田间长势，随机抽取块田进行实收测产。

专家组实际抽测1个点，测产地址：勐混镇曼国村委会曼广龙村民小组。农户：康朗三，品种单交3号，实测田块面积0.23亩，实收鲜食玉米：毛重：235.4千克，净重：214.9kg，折合亩产930.4千克，鲜食玉米亩产与示范区目标产量550千克/亩相比，平均每亩增产380.4千克，增69.2%;增产显著，宣传示范效果好，通过专家组验收。项目执行组自测1个点:测产地址：勐混镇曼国委会曼广龙村民小组。农户：康朗三，品种为单交三号，实测田块面积0.5亩，实收鲜食玉米651千克，折合亩产1302千克，鲜食玉米亩产与示范区目标产量550千克/亩相比，平均每亩增产752千克，增136.7%,增产显著。

3、项目效益分析 ①、经济效益

2025年XX县秋玉米高产栽培示范种植项目种植面积200亩，平均亩产1116.2公斤，每公斤鲜食玉米按收购均价2.5元计，每亩产值2790.5元，扣除投入成本250元/亩，每亩净收入2540.5元，项目区种植农户总纯收入50.81万元。②、社会效益

通过项目实施，充分利用西瓜收获后闲置田块地膜、肥力，减少投入，提高复种指数及土地利用率，改善种植业结构;撑握XX县秋季鲜食糯玉米种植最佳播种期及上市期，让种植户在产量提高的前题下上市有上较高的经济收入，探索农业产业多元化发展的一种新途径。

七、新品种试验、示范推广工作

1、常规籼稻品种区试

2025年我站承担云南省常规水稻区试工作一组，参试的水稻区试品种15个。水稻区试在勐遮镇曼恩村委会曼纳玛小组进行。技术人员按照省统一方案，科学管理，准确记载，规范考种，于11月11日完成了试验任务。将试验结果及时上报云南省种子管理站，为常规优质稻的推广示范工作提供了科学依据。

2、玉米新品种引入示范

种子站全县种子产业发展规划、工作计划，为履行好种子站的职责职能，9月15日，经XX县农业和科技局的批准，XX县种子站一行4人到大理州XX县“云南足丰种业有限公司”，对该公司杂交玉米品种“足单707”进行实地考察。种子站技术人员到公司种植现场观看、了解玉米长势、种植密度、施肥量及适宜种植海拔、温度、品种的抗病性、产量等基本情况。足单707现已在云南省和周边省份相似生态区年推广面积近100万亩，成为云南少主导品种之一。XX县种子管理站在经过实地考察、多方了解后，将引入“足单707”作为今后几年试验示范推广品种。

八、常规稻种子扩繁工作的开展

种子站自2025年开始对常规优质稻品种“滇屯502”、“滇陇201”通过单株选择法进行提纯复壮工作，目前在单位基地保留“滇屯502”3个;“滇陇201”2个品系继续种植。

在勐遮镇曼纳麻小组种植120亩早稻，种植“滇屯502”10亩;粳稻8亩;糯稻2亩，其它110亩。

九、云麻种子调供工作顺利开展

为确保我县云麻生产用种质量，安排种子检验人员对调入种子进行质量抽检，确保用种安全。2025年调入云麻种子9240公斤(云麻5号240公斤;云麻6号4000公斤;云麻1号5000公斤)，已全部发放完。

十、存在的主要问题及明年工作计划 存在问题

1、种子市场仍然存品种包装不合格、未审先推等问题，种子经营档案有待进一步完善;

2、执法经费不足，市场监督管理工作不到位。明年工作计划是：

1、进一步加强种子市场监管;

2、做好“早籼改早粳”工作;

3、做好新品种引入种植示范工作;

**第四篇：2025种子管理站工作总结**

2025年勐海县种子管理站在州、县农业局的领导下，认真贯彻落实中央、省、州、县农业和农村经济工作会议精神，按照现代农业发展的要求，紧紧围绕勐海县粮食产业发展战略部署，以农业增效、农民增收为核心，积极开展种子管理工作，全力推动勐海县种子产业健康有序快速发展，现就一年工作总结如下：

一、加强政治思想学习，树立服务三农责任感和使命感

认真组织全站职工学习三严三实及习总书记系列重要讲话精神，通过深入学习，使广大职工树立了求真务实,苦干实干的信念,对服务三农理解更深刻，也让广大职工充分认识到承担起为农业安全用种的责任之重大。

二、适应新形式，转变观念，确保种子工作与时俱进

随着现代种子产业的发展，鼓励其他国有、集体、民营、个体等多种所有制成分的经济实体参与种业开发，为种子产业发展注入了活力，也对种子管理工作提出了新的要求，管理工作必须为种子企业搞好各项服务，确保种子生产、经营、使用者的合法权益，为此，我们从以下几方面抓好种子管理工作。

(一)强化队伍管理，推进队伍建设与素质提高

建设一支精干、高效、廉洁的种子管理队伍是搞好种子管理工作的前提，我站认真抓好种子管理人员对种子法律法规和种子产业政策等方面的业务学习，积极组织人员参加省、州、县各种学习培训，使广大职工的责任意识、执法能力和管理水平有所提高。目前，通过培训考试，全站有8人持种子检验员证，11人持种子执法证.(二)强化行业管理，着力提供优质的行业服务

1、进一步规范完善种子经营备案制度

对办理种子经营备案书的经营户，必须到种子站送达备案材料，包括委托方的营执照、经营许可证、委托书等内容的材料，对人员资格等证明查验原件，严把市场准入关。目前本辖区内符合要求领取种子经营备案书的经营户90户，持种子经营上岗证118人。

2、抓稳定，积极调解处理种子纠纷，化解矛盾

认真做好群众举报，投诉、来访及种子纠纷的接待处理工作。我们努力做到热情接待群众投诉、公证调解种子纠纷，对群众投诉的各类种子问题认真对待、群众咨询的问题给予认真解答，必要时及时出现场，认真查验，属于非种子质量问题的，耐心帮助投诉人分析发生问题的原因，提出解决办法;属于种子企业责任的，积极协调企业与农户之间权益关系，使双方权益得到最大保障。

3、切实做好对上级的种子行业信息反馈工作

2025年全县领取种子经营备案书的经营户90户，持种子经营上岗证118人,种子经营备案杂交水稻品种54个,杂交玉米品种19个，销售杂交水稻36.24万公斤,杂交玉米55.02万公斤。

(三)强化市场管理，合力营造规范有序的种子市场

为了加强种子市场管理，规范种子市场行为，让农民用上放心种，保障农业生产用种安全，杜绝假冒、伪劣种子流入市场，维护农民利益，在种子销售季节，以水稻、玉米种子市场整顿为重点，对辖区内90户种子经营户进行不定期检查，累计出动执法车辆42次，执法人员182人次。在具体工作上，重点整治以下几种违法违规行为：一是经营未经审定品种;二是种子标签不规范;三是未按规定制作、保存种子经营档案，不给农民出具售种凭证;四是经营假劣种子。在工作措施上：一是坚决清理已经退出的品种，整顿和规范品种管理;二是坚决打击制假售假、非法包装、侵犯品种权的违法企业和种子经营门店;三是整顿和规范种子生产经营主体，严厉打击侵犯品种权和制售假劣种子行为;四是维护品种权人、经营者和广大农民的合法利益;五是加强适合我县区域推广种植品种的宣传推荐，引导农民正确购买和使用良种;六是加强对《种子法》、《云南省种子管理条例》等法律法规的宣传，增强农民群众识别假劣种子能力和依法自我保护意识。

现场纠正种子经营户备案书年检不及时、经营档案记录不及时、不完整等不规范经营行为12次。检查两杂品种44个，其中杂交水稻32个，30个品种包装合格;不合格的品种为：益农1号(经营许可证过期)、云优948(生产许可证不含该品种);杂交玉米11个及常规稻1个的标签均合格，标签检查合格率95.5%，对检查中品种标签不合格的两杂品种作出下架退货处理。对种子销售活动中不规范行为及时进行指导或批评、限期整改;查处违法案件1起。

(四)强化质量管理，努力做好种子质量监督抽检

种子质量管理是种子管理的重中之重，是确保农民用上放心种，确保农业增产、农民增收的关键。2025年，按照《西双版纳州种子管理站关于开展2025年种子入库检查及种子质量检查工作安排的通知》(西种发[2025]09号)安排，对辖区内的勐海民丰种子经营部、国豪种子经营部、勐海纳峤种子店、勐海田丰种子店和勐海国裕农资店五户经营户的杂交水稻、杂交玉米品种进行抽检工作，扦取样品20个(杂交水稻15个、杂交玉米5个)。经过对抽取的两杂种子进行室内净度、水分和发芽率等三项质量指标检测,检验结果表明所扦取的样品全部合格，监督抽查合格率达100%，确保农业生产的安全用种。

15个杂交水稻品种的纯度田间种植鉴定工作在勐混镇曼国村委会曼广龙小组进行，抽检品种于3月24日育秧,4月29日移栽，7月30日，种子站组织种子检验员进行杂交水稻田间纯度鉴定工作，检验人员严格按照国家标准进行种子田间纯度鉴定,15个杂交水稻品种种植纯度均达到国标要求,合格率为100%。5个杂交玉米品种的纯度田间种植鉴定工作全州统一在勐腊县种植并组织鉴定，合格率为100%。通过对企业抽检，保证了农民用种安全，同时也使企业认识到种子质量是企业生存的保障，加强了企业对种子质量重要性的认识。

(五)强化品种管理，全力搞好新品种引进试验示范推广工作

农作物新品种的引进，试验示范及推广是种子站的工作重点，按照省、州种子管理站的要求及我县种结构调整的总体布局和市场需求，积极开展新品种引试示范工作。

县种子管理站2025年工作总结和2025年工作计划 市种子管理工作站2025年工作总结

种子管理站2025工作总结及2025工作计划

1、云南省常规水稻区试工作

承担云南省常规水稻区试一组，参试的水稻品种14个,通过观察、实际测产本轮试验中文稻

18、隆籼78、睿稻

36、睿稻38等几个品种综合性状好，建议进行下轮种植示范。

2、全州玉米新品种试验示范工作

承担2025年西双版纳州玉米新品种实验、展示勐海点的种植任务，参加本组实验新品种有胜玉5号、隆瑞3869等20个品种;展示新品种有云瑞10号、纳丰2025等5个品种，所有品种于4月8日，在勐混镇曼国村委会曼广竜完成播种工作，目前长势较好，处于成熟期。

3、全州水稻新品种试验示范工作

为筛选出适宜我州生态条件大面积推广应用的主要农作物新品种，加快品种更新换代进程，保障粮食生产安全，承担西双版纳州水稻新品种实验、展示勐海点的种植任务。本组试验共有11个新品种展示示范的品种及18个新品种种植试验，试验以勐海县大面积种植推广的水稻品种两优2161为对照。通过观察及实际测产18个新品种引种试验中声农5号、兆两优7213、和两优1号、科优21等13个品种综合性状优于对照，下一年可以继续试验;11个新品种展示示范中优891、文富7号、蓉3优918等7个品种综合性状优于对照，可作为优良品种推荐群众种植。

(六)、粳稻新品种种植工作

勐海县一直以来以推广种植籼稻品种为主，由于籼稻抗寒性弱，做早稻栽培经常遭受低温冷害。近年来,粳稻新品种的研发，无论是产量、抗性、落粒性还是品质上都取得重大突破;利用粳稻的耐寒性来解决双季早稻低温冷害、为双季晚稻茬口衔接问题带来新的契机。随着产业结构的调整，为探索种植耐寒、高产的粳稻品种，勐海县种子管理站与西双版纳州种子管理站合作，在勐遮镇曼根村委会曼板龙小组进行71亩粳稻新品种试验示范种植，品种为滇禾优34和滇禾优106，经专家组现场对两个示范品种进行实打验收，实测结果为：滇禾优34，实测面积：2.65亩，每亩单产为：762.6公斤;滇禾优106，实测面积：1.89亩，每亩单产为：692.6公斤;示范增产效果显著.三、农业转基因生物安全管理

为进行一步依法加强农业转基因生物安全管理，明确生产主体与执法主体的责任，积极宣传普及农业转基因生物法律知识和科学知识，根据《农业转基因生物安全管理条例》及有关法律法规的相关规定，勐海县种子管理站对辖区内的种子经营户逐一进行农作物种子转基因安全行政执法检查，加强对《种子法》、《农业转基因生物安全管理条例》等相关法律法规的宣传，增强农民识别假劣种子能力和自我保护意识，引导农民正确购买和使用良种。执法检查出动车辆11次，执法人员44人次，对勐海镇、勐遮镇、勐混镇、勐阿镇等11个乡镇种子市场进行检查，发放宣传资料《云南省西双版纳州勐海县农业转基因生物安全监管行政执法告知书》及签订《承诺书》各88份。要求种子经营户在农作物种子经营活动中，严格执行国家有关转基因的政策，做到严禁生产和经营水稻、玉米、大豆等国家政策不允许的转基因农作物种子。

四、发挥部门优势，做好品种选育工作

我县优质稻生产占全县粮食生产的50%左右，为改变我县优质粮品种单一局面，我站多年来，一直坚持常规优质稻的选育工作。2025年在单位基地种植50个材料，其中8个基本稳定性状表现较好，部分品种明年将进入大田生产。

五、积极抓好秋季鲜食玉米示范展示工作

勐海县有优越的自然条件，一年四季均可种植鲜食糯玉米，利用夏季西瓜收获后的膜、肥料种植秋季鲜食糯玉米不仅经济效益高，还能提高土地利用率，增加产量及农民收入，有较大的发展前景。2025年勐海县种子管理站在勐混镇曼国村委会曼广龙小组进行150亩秋季鲜食糯玉米高产示范种植，经专家组现场对采用西瓜厢面免耕种植方式秋季鲜食糯玉米进行测产，结果为：实测鲜糯玉米称重：455.8公斤，折合每亩单产为：1199.5公斤;每公斤销售价格4.6元，亩产值5517.6元;玉米鲜杆每亩可卖50元，两项累加，种植秋季鲜食糯玉米亩产值达5567.6元;利用西瓜收获后闲置田块地膜、肥力，减少投入成本，增加农民纯收入，增产显著，通过秋季鲜食糯玉米高产栽培示范区的建立，促进秋季鲜食糯玉米高产栽培技术的引进、生产示范，提高糯玉米种植单产及农民种植技术水平，辐射周围户农民进行种植，促进农民增产增收。

六、救灾备荒种子储备工作

种子储备是农业救灾,粮食应急,保障粮食生产的重要举措，根据《中华人民共和国种子法》《云南省农作物种子条例》和云农(种植)字[2025]55号《云南省农业厅、云南省财政厅关于印发云南省省级救灾备荒种子储备管理暂行办法的通知》文件精神及要求，勐海县种子管理站通过对西双版纳纳丰种业有限公司进行了单一来源采购论证，确定西双版纳纳丰种业有限公司为2025-2025救灾备荒种子储备企业，储备种子3万公斤。2025年11月4日种子管理站邀请有关专家对储备的1.7万公斤杂交水稻种子，1.3万公斤杂交种子进行入库验收。

七、云麻种子调供工作顺利开展

2025年调供云麻种子5490公斤云麻种子其中云麻1号大号3280公斤;云麻1号中号2025公斤;其它品种210公斤。

八、存在问题

1、种子管理工作人员管理意识、专业知识、执法水平有待进一步提高。

种子管理工作是对农作物种子生产、经营、使用全过程的管理，其不仅政策性强，专业性更强，面对改革的新形式、新任务，面对《云南省农作物种子条例》赋予种子管理系统的职责，有待提高种子管理人员的管理意识、专业知识、责任意识、执法水平。

2、执法经费，设施不足，执法手段有待增强

云政发(2025)174号文件明确提出，种子管理市场监督、品种试验、信息统计等支出应纳入财政预算，但由于种种原因，我县种子市场监管执法、信息、品种试验经费未纳入财政预算，种子站工作经费严重不足，种子管理特别是市场监管工作开展受限。

3、种子经营上的问题，首先是经营渠道多，目前种子经营呈现出了多渠道竞争的局面，加速了种子的快速流通，但同时给管理工作带来了一定的困难;其次是经营人员杂，种子方面基础知识欠缺，第三是品种多、乱、杂，未审先推现象屡禁不止。

九、2025年工作计划

1、加强种子管理队伍建设。加强执法人员的业务学习，提高执法能力，积极组织、参与省、州两级种子管理系统开展的法律、法规及业务技能培训，以提高种子管理队伍的业务素质。

2、对种子经营户进行新《中华人民共和国种子法》学习培训。

3、开展新品种试验、示范工作。继续做好主要农作物新品种的引种试验和新品种展示工作，加强种子管理，保护农民利益，为农业生产保驾护航。

4、加强种子质量监管，2025年种子质量监督抽查经营户达到95%，抽查品种比例占所抽经营户经营品种的95%以上。所抽品种进行品种真实性检测、品种纯度鉴定、水分、发芽率等指标的检测。

5、加大市场监管力度，重点查处未审先推违法行为。

6、救灾备荒储备种子工作。对2025-2025年救灾备荒储备种子做好质量跟踪检测，按相关要求积极进行下一储备工作。

**第五篇：种子管理站年终工作总结**

种子管理站年终工作总结 关键词：工作总结

XX年我县的种子管理工作，在农业局的领导和重视下，严格按照市种子管理站对种子管理工作的要求和《重庆市农业局关于印发的通知》(渝农发〔XX〕779号)精神，认真开展了种子管理工作，一是加强种子生产、试验示范及日常管理，全县生产展示试验品种共44个，其中水稻品种26个，玉米品种18个。生产展示试验项目涉及经销商4个，聘请技术人员7个。生产展示试验地点落实在龙沙、大歇、王场、马武、南宾等乡镇，面积65亩，涉及农户24户。二是加强种子市场的监管。对种子市场的监管主要是开展了种子市场专项整治，在整个专项整治行动中，共出动车辆29 辆(次)，执法人员近115人次，检查种子经营门市、摊点近225个(次)，立案3件，结案3件，共查获并没收未认(审)定杂交玉米、杂交水稻种子 108.5公斤，劣质种子17公斤，零散两杂种子27.25公斤，没收包装不规范种子17.5公斤。对种子经营不规范的摊点发出限期整改通知书25份，罚款23000元。通过开展种子市场专项整治行动，有力地打击了经营者的违法行为，进一步净化和规范了我县种子市场，切实保护了广大农户利益。在此，将半年来的工作情况总结如下：

一、工作开展情况

(一)加强领导，精心组织。

XX年种子管理工作以加强种子市场监管为主要任务，为了切实搞好种子市场监管工作，根据《重庆市农业局关于转发XX年全国农资打假和监管工作要点的通知》(渝农发〔XX〕69号)精神，我县积极开展种子市场专项整治行动，农业局成立了种子市场专项整治工作领导小组，由局长向炳成任组长，分管领导邓爱荣任副组长，种子管理站(农业综合执法大队)、农环站、农技站、办公室负责人为成员。种子市场专项整治工作领导小组，负责整治行动的领导和监督协调，下设办公室在种子管理站(农业综合执法大队)，全面负责种子市场专项整治等日常工作。二是落实了具体工作人员6名，配备宣传检查专用车1辆，从资金、车辆、人员、设备上保证“四到位”。三是制定了专项行动实施方案，明确了任务和细化责任，确保了此项行动的顺利开展。

(二)广泛宣传，营造氛围。

结合我县实际，利用集镇赶场、广播电视、宣传车流动宣传的方式，对南宾、下路、悦崃、桥头、西沱、王场、黎场、沿溪等20个乡镇重点场镇，认真开展了《种子法》、《重庆市种子管理条例》等法律法规，以及种子基本知识和真假识别等内容的宣传指导。3月9日我们组织执法人员、农业科技人员到王场镇向农民宣传识别假劣农资的方法，介绍种子的栽培技术和XX年的重庆市主推“两杂”良种，发放《农民购种七大注意事项》XX余份，印发种子栽培技术资料1500份，整个活动，自始至终受到了农民的欢迎和肯定。同时还结合春耕春播，现场对比、讲解经国家或重庆市认(审)定的两杂种子、收缴的伪劣两杂种子，使各乡(镇)分管农业领导、农培中心主任以及部分农民明白了如何识别和购买“两杂”良种。自行动开展以来，共发放宣传资料4100份，受宣、指导咨询农民18000多人次。3月15日在县城休闲广场开展农资打假宣传活动，发放宣传资料，讲解未审(认)定种子、劣杂种子的识别方法。通过开展扎实有效的宣传，使广大人民群众对种子质量安全有了全新的认识，提高了农民群众辨别种子真假的能力，树立了种子安全维权观念。

(三)控制源头，保证质量。

我们组织全县的10个批发商先后召开了3次会议，就种子法规作了宣传，要求种子批发商严格按照种子法律法规的规定调购和经销 “两杂”良种，所购的种子必须到执法大队登记备案，杜绝未审(认)定、假劣等种子，从源头上保证种子的质量。并采取定期或不定期的方式对各批发商的种子仓库进行检查，对不合格种子进行依法处理。

(四)全面检查，不留隐患。

在对全县的重点场镇和重点区域的种子市场检查的同时，对周边交界的沿溪、沙子、临溪场镇也纳入了重点检查范围，尽量做到横向到边，纵向到底，不留空档，不留死角。行动重点放在未审先推、假冒伪劣、标签标识不规范、不出具销售发票等违法行为上。

(五)严肃纪律，依法行政。

执法大队共有6名执法人员，认真执行了农业执法人员“六要六禁止”和重庆市农作物种子管理人员“六不准”规定，没有出现从事和参与种子生产、经营活动等违纪违规行为，为公正执法奠定了基础。在办案中，严守秘密，严格执法程序，做到了依法行政。

二、存在的主要问题

(一)种子串种现象多。少数经营户从本县以外的重庆市内其它区县的批发商中调购的“两杂”种子，既不到种子管理站备案，也不具有该批种子的原始植物检疫证书和质检证，给质量监管增加难度。

(二)无照经营现象存在。我们在市场检查中，发现少部分专门销售不再分装的包装种子的经营者没有办理工商营业执照。

(三)标签标识难规范。市场上的“两杂”品种多，同一品种的标签包装有好几个，有的将审定编 号印制在包装物内，给种子执法工作增加难度。

(四)种子法规明确有禁止行为，但没有设定处罚额度。

(五)售种凭证样不统一。

(六)工作经费匮乏，制约了种子管理工作的开展。

三、工作打算

半年来，我们虽然做了一些工作，某些方面也小有成绩，但离上级的要求还有一定距离，还有一些存在的问题需要我们去解决和规范。今后，我们在种子管理工作中，按照新农村建设的总体要求，坚持以人为本，牢固树立服务“农业、农村、农民和农民工”的宗旨，继续做好种子试验示范管理和种子生产管理，加强种子法规宣传，加大种子执法力度，进一步规范种子经营销售市场，切实保护好广大农民利益，力争做到上级满意，群众满意。

四、建议

我们诚心希望市站领导和同志们常到我县指导工作;建议市站将武陵山区“两杂”种子区域试验工作安排部分在我县实施，增进我县与上级业务部门的联系。

编辑：好范文

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！