# 关于XXXXXX近三年发展规划汪科

来源：网络 作者：七色彩虹 更新时间：2025-06-01

*第一篇：关于XXXXXX近三年发展规划汪科关于XXXXXX近三年发展规划为促进XXX各项业务快速、健康、稳健发展，扎实推进“短板工程”建设，按照“因地制宜、一社一策”的原则，结合XXXXXX及所在乡镇的实际情况，制定近三年发展规划。一、基...*

**第一篇：关于XXXXXX近三年发展规划汪科**

关于XXXXXX近三年发展规划

为促进XXX各项业务快速、健康、稳健发展，扎实推进“短板工程”建设，按照“因地制宜、一社一策”的原则，结合XXXXXX及所在乡镇的实际情况，制定近三年发展规划。

一、基本情况

（一）XXX镇基本情况。XXX镇位于XXX县东北部，东与蕲春县隔江相望，北与XXX市西塞山区接壤，西与大冶市相邻，是二市一县的交汇点。黄富公路、大韦公路穿镇而过，水陆交通极为便利。镇区面积77.3平方公里，辖14个村、1个居委会，总人口36164万人，其中集镇人口1.3万人。该镇资源丰富，区位优越，交通便利。近几年来，华新6号窑、XXX新港物流园区等项目落户该镇，逐步形成产业优势：一是建材资源丰富，该镇交通便利，沿江已形成水泥、红砖、碎石、石灰、黄砂、预制板等建材资源集散地；二是煤炭资源有优势，主要有谭家湖、柏林煤炭工业区；三是有大六大农业示范基地，即东湖村5千亩油中杂示范基地、春湖村1千亩优质藕种植基地、海口湖万亩名特优水产品养殖基地、大冶湖万亩鱼蟹混养基地、茅村谭家畈5千亩香樟基地、金盆村1.5万亩优质稻种植基地。随着新港物流园区的建设，XXX镇工业优势将进一步体现。XXX镇现有农村XXX和邮储银行两家金融机构。

（二）XXXXXX基本情况。XXXXXX位于XXX镇XXX镇兴韦大 道108号，现有员工8人，其中内勤6人、外勤2人，目前正在进行网点装修，预计九月初即可装修完成。截止2025年7月末，XXXXXX各项存款12446万元，比年初净增2201万元，增幅21.5%，其中储蓄存款8519万元，比年初净增497万元，增幅6.2%，对公存款3927万元，比年初净增1704万元，增幅76.7%；各项贷款724万元，比年初净增64万元，增幅9.7%。利息收入29万元。发行福卡6941张，其中当年新增824张，增幅13.5%。在当地存款份额上，XXXXXX、邮储银行分别占用 %、%，当年净增份额分别为 %、%。

二、近三年规划

一是按照32%的发展速度进行各项存款规划。2025年末达到14200万元，2025年末达到18400万元，2025年末达到24000万元，2025年末达到31200万元。

二是按照40.9%的发展速度进行各项贷款规划。2025年末控制在800万元，2025年末控制在1200万元，2025年末控制在1800万元，2025年末控制在2600万元。当年到期贷款收回率控制在100%，不良贷款率控制在5%以下。

三是利息收入，按照40%的发展速度进行规划。2025年实现利息收入40万元，2025年实现利息收入80万元，2025年实现利息收入120万元，2025年实现利息收入160万元。

四是福卡发行，按照25%的发展速度进行规划。2025年累计发卡7474张，2025年累计发行9400张，2025年累计发行11680 张，2025年累计发行14900张。争取该镇家家户户都使用福卡和小康卡。

三、主要工作措施

通过分析与比较，XXXXXX近年来业务发展较慢，没有跟上当地经济发展的步伐，邮储银行份额早已超过XXX。主要原因有：一是硬件设施没有跟上，如没有自动柜员机、室内外装饰凌乱破旧；二是窗口文明服务没有跟上，如服务意识差、服务态度差、被投诉事件常有发生，基本谈不是优质文明服务；三是内部管理不和谐，沟通没有做好，很多工作难以部署，劲没有往一处使，缺乏团队协作，在较大程度上影响该社业务发展；四是存款重攻关轻回访，导致大量客户流失，如重点抓了新港物流园区，丢了居民储蓄存款客户，结果大客户没有抓好小客户也没有保住；五是没有从该镇经济特点入手开展工作，如该镇建材资产丰富、交通便利、水产养殖、特色农产品等，XXX这方面的客户基本很少攻关，基本上都是坐等客户上门。

XXX镇具有地理区位优势、资源优势，XXX新港物流园区在该镇辖内，发展前景非常看好。XXXXXX要认清形势，强化服务意识、竞争意识，提高业务素质、服务水平，要敢于正视困难、敢于竞争，与邮储银行在各个方面展期角逐。

（一）外树形象，内强素质，切实提高XXX的服务质量。一是抓好网点装修工程。目前该社网点正在装修，预计九月初可开门营业，开业时崭新的ATM机、明亮的营业场所、齐备的服务设 施、靓丽的员工形象，将彻底改变客户对XXXXXX的印象。二是加强员工培训，提升员工业务素质。要不断学习，提高员工整体素质、业务水平、操作能力，学习方式可以是集中学习、也可以是自学，要结合新系统上线契机，钻研业务。三是扎实开展文明服务，不走过场不走形式，坚持统一着装、微笑服务、三声服务，坚持文明用语、坚持晨训周会月评，坚持大堂经理轮值班制度，轮值大堂经理要认真履职，坚持每天做好环境卫生，保证营业室内外整洁光亮。四是实行精神奖励，对个人表现按周评比一周之星、按月评比一月之星，周星、月星上墙展示，可以随机邀请客户给予打分评比。五是做好宣传，要让营业大厅整洁光亮、宣传折页摆放整齐、宣传画张贴吸引眼球、员工贴心的话语、快捷的服务，给客户一种舒心的感觉，这是最好的宣传。

（二）强化绩效考核，激发工作热情。一是严格考核优质文明服务，对员工办理业务的效率、准确率、客户满意度以及是否按要求做到标准动作等内容进行考核，主管会计按日检查逐日登记，主任按周抽查，凡有被客户投诉且经核实的，一次罚款200元，三次以上扣除一月绩效工资。对评为周星、月星的员工，奖励100元、300元。二是严格考核岗位职责，要明确每位员工工作职责，营业期间各岗人员坚守岗位，推行首问负责制，做到每件事都有人过问有人管，做到顾客问有解答，对营业期间无所事事、对客户待理不理的，一经发现、一经被投诉，都将严格处罚。三是考核业务量，以总业务量为标准计算每笔业务量报酬，然后 再考核到人，力争实现多办业务多得报酬。同时考核准确率，对有差错的，每笔扣款50元。四是考核存款业绩，对劳务派遣工，对其揽储按一定标准另外计算绩效工资，对正式员工，按分配的存款任务严格考核。由会计专门登记揽储情况，并逐日登记各人揽储的存款积数，按月结算，按月兑现，要真正实现多劳多得的计酬原则。五是考核电子产品推广，除完成XXX的任务之外，所有人员要走出柜台找市场找客户，每人都安排福卡发行、转账电话、POS机、网银任务，对推广的成果要进行考核并按月或按季兑现到人，特别是对支农服务点，外勤人员要担主要任务，做好各村的支农服务点申报。

（三）大小客户两手抓，全力吸收存款。一是加大力度攻关行政事业单位及中小企业客户，XXX要加强与镇政府及各部门以及各村组的沟通，积极寻求一切信息资源，只要有项目资金下来，XXX要第一个知道，第一个上门做工作，积极出击，促使项目资金入户XXX。二是加强与XXX新港物流园区的沟通联系，利用XXXXXX开有国库的便利，争取园区的支持，XXX主任带队深入园区，对入园企业建立档案，开展攻关，对有实力规模大的企业可以要求县XXX领导参与攻关。除攻关外，XXX要做好柜台服务，必要时还要上门为客户做服务。三是深入开展“走千家访百店”活动，结合“三个五”工程，对XXX街道、柏林街道及各村的企业、商户都要积极主动上门调查，建好档案，做好宣传，做好动员，争取储户特别是XXX周边的商户、企业建档面要达到100%、开户面达到100%，同时要扎实落实客户回访工作。四是做好电子产品的推广，重点做好助农取款点工作，外勤人员要逐个村推广，争取每个村都有转账电话，每个村都有助农取款点。

（四）选准行业重点，发展黄金客户。针对XXX镇的行业特点，该社将在四大行业发展黄金客户。一是支持水产养殖业，该镇有海口湖、大冶湖两个万亩养殖基地，还有大大小小很多水产养殖户，XXX要对承包养殖户调查摸底，建立经济档案，以这两湖的养殖户为点，带动周边养殖户发展，以农村专业合作组织成员联保的形式予以支持，在开展资产业务的同时，要与客户签订金融服务协议，带动负债业务和电子业务发展。二是支持集镇商户经营，与其他乡镇不同，该镇除镇区外还有柏林街，且距离XXX非常近，与河口镇一桥之隔，商业活动频繁，因此，该社要积极出动，不等不靠，与工商、税务部门沟通联系，上门做好调查，建立经济档案，通过调查摸底，了解资金流水及资金需求，以商户联保的形式或者商铺抵押的方式予以支持。三是支持建材行业发展，该镇沿江已形成水泥、红砖、碎石、石灰、黄砂、预制板等建材资源集散地，XXX可以通过调查了解，对从事建材行业的商户老板进行调查，向他们推销我们的信贷产品和电子产品。四是支持农业基地发展，该镇已形成东湖村5千亩油中杂示范基地、春湖村1千亩优质藕种植基地、茅村谭家畈5千亩香樟基地、金盆村1.5万亩优质稻种植基地，XXX可以专门为基地种植户建档，并评级，可以动员种植户组成合作社，以联保方式予 以支持。

（五）强化案件防范，确保稳健经营。所有人员都认真履职，按规定要求办理各项业务，内勤处理业务时要按操作规程的要求办理，外勤在办理贷款时，按照阳光信贷的要求认真做好贷款三查工作。紧绷安全不放松，保证XXX人员安全、资产安全。

**第二篇：新教师近三年发展规划**

我的未来三年发展规划

成为一名教师是我儿时的梦想，如今能够成为实验中学教师队伍的一员是我的荣幸。成为一名为人师表、拥有较高业务水平、受学生爱戴的优秀教师是我的最终目标。因此，我制定了教师生涯的前三年发展规划，首先使自己从一名刚走出校门的大学生发展成为一名合格的教师。

一、对自身问题的分析：

作为新教师，虽然拥有一定的专业知识积累，但是对于教学上的很多问题还只是停留在理论阶段，缺乏相应的实践经验。对于新教材的熟悉程度也不是很透彻，缺乏对学生心理状态，特征的认识和研究。随着教育改革的深化和推进，感性的教学经验需要有科学的方法和理性的分析做指导，来服务教学、服务学生。此外，还需要虚心向老教师学习，向他们请教自己不懂的问题、学习他们的教学方法、吸取他们的教学经验。

二、阶段性目标：

第一年，明确自我发展目标，实现角色转变

明确作为教师的基本要求和发展方向，树立正确的价值观和责任意识。同时尽快适应工作环境，实现从学生到教师的角色转变。逐渐掌握教学方法和班级管理规律。

树立终身学习的观念，抓紧分分秒秒学习充电，积极参加学校组织的培训活动，使学习成为自己的一种内需。通过学习提升师德修养，丰富知识结构，增强理论底蕴。工作中，积极投身教育科研的改革与实践，从学生发展的高度积极探索新的课堂教学。时刻告诫自己要追求卓越，崇尚一流，拒绝平庸，注重自身创新精神与实践能力的发展,使自己真正成长为不辱使命感、历史责任感的教师。努力学习比较系统的专业知识、教育科学知识，不断提高自己的师德修养，丰富自身的人文底蕴。积极投入教育科研，探索规律，提高自身的教育教学水平和班级管理能力。

在政治教师工作上，逐步积累教学经验、方法，探索教学规律，加深对理论知识的理解。

在班级管理上，逐步把握班级管理的方法，总结班级管理经验，成为一名合格的班主任。

第二年，加强教育技能培养，提高班级管理能力，强化自我修炼

加强教育科研能力，重构自身专业知识结构。在教研与科研的实践中，发展自己，将自己的专业知识运用于教学实践。通过实践与反思强化自己的教学实践能力；将学科知识和教育理论素养相结合，通过教学实践来整合自己的专业知识，重构自己的专业知识结构。积极参加课题研究和各种比赛并争取得到认可。

总结班级管理的经验教训，提高班级管理能力。

第三年，教学相长，教研并进，初步形成自己的教学特色

在加深对教育教学一般规律的认识基础上，打造效率课堂，培养自己初步的教学科研能力。提高教学效率促使教学品质专业化。提高课堂教学艺术，强化教学反思能力。在教学中注意学法指导，努力培养学生良好的学习方法和习惯，提高教学效率。掌握基本熟练的教育教学技能，有一定的教学经验和反思能力，并能在反思的过程中不断调整自己的教学行为，在教育教学过程中初步形成自己的特色。

时刻关注教育界的最新动向，通过各种信息传播手段广泛获取现代教育教学信息和教育教学改革经验，进一步加强教育理论学习，为成为研究教师打下基础。

三、具体的实施措施：

1、养成良好的阅读习惯，形成终身学习的信念。教师的专业成长离不开学习，不学习就不能适应教育改革的形势，就适应不了学生的内在需求，就驾驭不了生成性的课堂教学。认真学习新的课程标准，坚持钻研教材，读专业报刊杂志如：《中学政治教学参考》、《班主任工作》等，学习各种教学理论，让学习成为一种内需。

2、认真备课，上好每一堂课。在研读新课标和教材的基础上，通过参考教学资料，网上信息搜集以及向老教师请教备好每一节课，认真书写教案，使教案记录下授课的每一个过程。除此之外，我还要邀请其他老师来听我的课，并虚心请教自身的不足加以改正。同时，我还要坚持每节课后的反思，通过反思巩固成绩，找出不足加以改正。

3、积极听课。学习并掌握优秀的教学方法的最佳途径是听课。不仅听学科导师的课，还要听同学科及跨学科其他老师的课。听课可以提高专业知识和学习他们的教学方法。在听课后还要向老教师请教如何上好一节课。

4、通过与学生的真诚交流了解学生。对学生做到充满爱心、保有耐心、始终诚心，与他们做心灵的交流。一方面，我会通过与家长联系了解学生在家情况，另一方面，通过谈话的形式了解学生在学习上的困难，在心理上的困惑。因为作为教师除了传道、受业、还要解惑。我认为所谓解惑就是通过辅导，使学生不仅在知识上无惑，更要使其心中无惑从而塑造健全的人格，为成功的人生奠基。

5、制作个人专题档案、积极学习。记录、整理个人成长的足迹，写教学札记、工作日记邓。认真参加每一次的教研活动，认真思考并虚心学习。积极参加教育部门组织的继续教育学习和学校组织的校本研训活动。利用每学期开一到两节公开课的机会汇报自己教学的科研成果。

6、学会反思，在反思中学习。反思可以总结实践，升华经验；可以发现不足，渴求新知。坚持每天反思自己的教育、教学工作，找出不足，积极客观地面对，辨证的看待问题，创新工作，把反思的成果落实在具体的事件中，并形成书面笔记。

**第三篇：教研组近三年发展规划**

光明中学数学课组近三年发展规划

数学是探究自然规律和社会规律的科学语言和有效工具，是自然科学、技术科学等科学的基础，是促进人类文明和进步的重要源泉和动力。数学在形成人类理性思维和促进个人智力发展的过程中发挥着独特而不可替代的作用。

一、数学学科建设的指导思想

以教育部《基础教育课程改革纲要(试行)》、《全日制九年义务教育数学课程标准》和有关数学教育理论为指导，激励和帮助全体数学教师转变数学教育观念，提高数学素养、数学教学和数学教研教改水平，激励和帮助数学教研组提高教学教研的组织管理水平，促进中学数学课程改革和大面积数学教学质量的提高、中考数学再创辉煌。

二、数学学科建设的主体和主要内容 主体：我校初中部全体数学老师。

主要内容：有关中学数学教学的理论研究、问题探讨、教学设计、教学反思、教学经验、教师培训、教学评价；中学数学教师风貌展示、成长历程、成果汇报；中学生数学学习经验介绍、数学学习心得体会、数学学用成就汇报等。

三、学科发展目标

在未来三年的发展中，数学教研组将以“数学追求完美，数学改变人生”为教研组建设的指导思想，在数学教学中立足于学生思维能力的训练，不断提高学生数学“素养”，培养主动学习，主动探索的精神。保持数学组温馨、团结、互助、友爱的气氛，努力创建学习型、科研型的教研组。争取三年内做到：

1、数学中考平均成绩进入全市前列、提高学生综合成绩的竞争力；

2、继续保持数学竞赛全市第一的好成绩；

3、完善各年级校本教材——导学案及题库；

4、落实集体备课，争取做到每次集体备课后青年教师都能上一堂优质课；

5、科研水平进入校先进行列、论文发表在已有的基础上更上一层楼。

四、数学学科建设的具体措施

1.教学方面

①加强教学理论学习

在未来三年中，数学组要解放思想，与时俱进，继续加强学习新的课程标准和新教材，转变教学观念，教师不仅要关注学生掌握数学知识和技能，为以后的学习打好基础，而且还要关注数学学习对促进学生基础素质提高的作用，为学生走向社会和终生学习奠定基础。教研组将继续组织老师深入学习教学理论，每学期推选一位教师开设体现新理念的组内公开课或理论讲座，使新理念深入到每一位教师心中，体现到教学工作中。

②抓好教学常规管理

课堂教学是学校教学的主阵地，要切实提高课堂教学的实施性。根据教研组内的特点，切实抓好备课、课堂教学、作业布置和批改、命题的科学性、现代教学技术的运用和教学辅导工作。集体备课中做到“定时间、定人员、定内容、定主题、定主讲人”，不仅统一进度，还要对教学中的重点难点进行分析、讨论，讲解方法和思路，更重要的是对学生的情况分析，研究学生的学习特点。各年级教学安排也要有侧重点：初一年级立足于学习规范化和双基的训练、运算能力的提高以及习惯的培养；初二年级立足于归纳演绎的训练，以及逻辑能力的提高；初三年级立足于数学思想的渗透，全方位提高学生数学素养；每个老师，一定要做到没有优秀的教案不进课堂。

③搞好课堂教学交流

做好各类公开课和研究课的安排，积极参加各类教学评比工作。我们计划每周安排一节公开课，尽量让老、中、青三代教师各上一节课，这样能充分体现各种年龄层次的特点，大家取长补短。

④加强业务素养提高

教师要成为学生学习和知识建构的促进者，自身必须有良好的素质，因此，我们要求每位教师三年内尽量完成初中三年的教学，每年进行中考题的测试；三年内必须参加一次校级以上的公开课；每学期完成一节教学课的多媒体软件课件制作。我们重视研究中考命题的趋势，认真研究中考试题，提高全组教师对命题趋势的认识，以努力提高平时的教学质量。

⑤加强教学资源管理

教学资源是集每位教师教学之长的宝贵财富。一个好的数学教师要不断从知识海洋吸取新鲜的营养，才能使自己的教学丰富多彩、生动活泼，因此对于资料的积累提出了新的要求。我们要求每个年级的试卷必须统一格式打印，题目必须经过挑选、修改，难易程度必须由两位以上老师负责掌握。我们组把各年级的教案、课件、周末作业、周测进行归纳整理，按年级保存，让每位教师随时可以寻找自己想要的资料，做到资源共享，发挥资料的最大效用。我们还将按年级为序的题库建设，主要以新教材为主，按层次分A、B、C组，真正落实分层次布置作业，让基础差的学生能重获自信，基础好的学生也能“吃得饱，吃得好”。

2．科研方面

提高教学质量，教研组每位成员要能长期积极向上，除了正常的教学工作外，加强科研意识也是工作的又一重点，我们准备从以下几方面入手：

①学中研，研中学，向书本学，在交流中学，从自己的实践中学，学习重在领悟。

②教中研，研中教，边学习边研究，边教学边研究，重在提高自己的教学认识和积累丰富的教学经验。

③说中研，研中说，说课、评课、点评，通过各种机会，通过不同形式的表达，使教学行为从感性上升为理性。

④写中研，研中写，写教案，写专题论文，通过写，丰富自己的知识积累，使经验趋于系统化。

我们计划每位教师每年能完成一篇论文，在三年内在市级以上刊物上最少能发表一篇教学论文。

3．青年教师培养方面

①青蓝工程

培养青年教师在教育与教学上能独挡一面，胜任初中各年级的教育与教学工作。新老教师订立师徒合同，老教师负责、无私地帮助新教师；新教师虚心、诚恳地向老教师学习。并且安排同一年级让新教师随堂听课，要求每一星期至少听课1节，并为他们搭建舞台，让一部分积极向上的青年教师崭露头角。

②能力展示工作

一年一度的学校教学开放日是我校青年教师展示自我的最好平台，届时，我们会聚全课组力量，使青年老师得到锻炼和提升，也展示我们课组团结和实力；每年至少推出一位青年教师参加东莞市的教学评比，并争取好成绩。鼓励青年教师寻访名师足迹，了解名师的成长经历、教学理念、教学特色等，从中吸取经验教训，促进自身的发展。

三年内，我们数学教研组成员将会不断地更换，但我们将在加强组风建设、加强基础教学、深化科研、青年教师培养等方面不断努力，激励全组教师从教师的耕耘、收获之中获得喜悦，认识自我价值，以这种超脱的精神致力于教育事业，使数学组成为一个富有朝气、勇于献身、兢业勤奋、不断进取的战斗集体，建成学习型、研究型的优秀教研组

**第四篇：近三年学校发展规划**

共同小学近三年发展规划

一、指导思想

以‚三个代表‛重要思想为指针，忠诚实践‚人民教育人民办、办好教育为人民‛的办学理念。促进学校各方面均衡协调发展，走可持续发展之路。坚持依法治校和科技特色立校相结合，坚持‚质量立校、管理兴校、科研强校‛，致力建设质量高、有特色、现代化的基础教育名校。

二、学校基本情况 1.自然情况

共同小学始建于1956年，是铁西区内一所具有现代化气息的学校。学校占地面积12777.3平方米、教学楼面积4979.5平方米，市区政府高度重视学校发展，投资上千万，于2025年又重新建设2102.5平方米风格现代、设备先进的综合楼，两座大楼与宽敞、平坦的塑胶操场遥相呼应，更彰显了学校的办学品位与发展空间。

学校共有学生1090人，现有24个教学班，学校师资力量雄厚，在岗教职员工91人，其中小中高4人、小学高级72人、小学一级15人，构成了区内一流的师资队伍。

学校一直以‚一切为了学生的发展、成就学生的未来‛为办学宗旨，把‚雅言传承文明 经典浸润人生‛ 作为学校古诗文的特色，自制编成《古诗欣赏》系列丛书，每天的经典诵读，积淀了学生深厚的文化底蕴，首创的‚经典韵‛国学操，达到了强体又学文的效果，这些将诵诗与育人有机结合，形成了‚书香校园、人文课堂、涵养教师、儒雅学生‛的校园风貌。学校以‚感悟幸福，追求卓越‛为奋斗目标，以国家级名师李金英为龙头，成立教师专业成长研究室，开展全市性的‚高效课堂教学研讨‛，采取各种手段不断探索科学的方式方法，提高教师课堂教学能力，实现高效课堂，实现学生全面发展。学校国标舞、小足球、乒乓球、羽毛球、篮球、田径等已成为共同小学的特有的体育特色，学校先后获得了省文明学校、省精神文明先进单位、市特色学校、区名校等百余项殊荣。

在各级领导的大力支持下，在校长梅延霞的带领下，在洋溢着和谐的共同校园里，我们众志成城、携手努力，一定会使共同小学变成一个学生在快乐中学习，在竞争中成长的学园，一个老师充实工作，愉快生活的乐园，实现共同的跨越与发展。

2.硬件设施

如果说师资建设是教育教学的软件材料，那么办学条件则是必备的硬件设施。前些年，我校在市、区政府的关怀下，办学条件有了质的飞跃。但伴随时代的进步，我校的各室设备显陈旧。我校设有：多功能会议室、电子备课室、标准的微机室、科学实验室、综合实践活动室、图书室、阅览室、音乐舞蹈教室、美术书法教室、心理咨询室等专用附属教室。3.师资构成

‚师资水平一流，师德修养一流‛这是共同小学教师队伍建设对社会的承诺。学校现有专任教师59人，校领导本科以上学历为100％，专任教师专科以上学历为100％，区级以上骨干教师占27％以上，专任教师胜任率100％，100％的教师取得计算机合格证书。全校所有教师都具有制作课件及运用多媒体辅助教学的能力。全体教师自觉遵守师德规范，师生关系民主和谐，涌现出省优秀班主任刘福年等一大批教书育人的典型教师。

4.人文情况

踯躅于校园中，仿佛置身于德育的天地，艺教的天空，科技的海洋。一楼正厅的‚明志、尚德、笃学、创新‛洋溢出了共同人的精神风貌，二楼以翰墨飘香为主题，传承华夏文明的精髓。三楼艺彩纷呈，陶冶孩子审美的情趣。四楼群星璀璨，张扬了孩子独特的个性。

纵向为三大板块：

东侧楼梯：以‚读书、做人、求真‛为主题，书法家的珍贵墨迹，古朴的色调，让师生在潜移默化中濡染智慧，感受中华民族传统的优秀文化。

西侧楼梯：以传承国学文化精髓为主题，《三字经》、《弟子规》、《劝学》、《师说》。端品行、重学问。让古典、人文的传统文化在不经意间流淌出来。正厅楼梯：以哲理名言及故事为主题，每个装饰都蕴涵着一个哲学，每一门哲学都是一个激励的故事，让学生在欣赏的同时领悟其中的深刻含义。

5、特色建设

科技特色所开启的阳光通道，让我们看到了共同特色教育的无限风光。学校逐步实现了‚学校办学有特色、教师教学有特点、学生个个有特长‛的地区特色优势。师生在各种比赛中硕果累累。为了让更多的学生得到提高，我校开展了丰富多彩的活动，举办了 ‚硬笔书法大赛‛、‚花样年华‛科技艺术节、‚纸鸢节‛、成立了‚花儿‛小记者团、‚迎奥运，阳光体育‘舞林’大会‛、‚让红领巾飘扬‛大赛等形式多样的活动，极大地丰富学生的校园文化生活。

三、远景展望

根据共同小学的以上实际情况，特制订远景规划如下： 1.办学规模

预计本为六个年组，教学班保持为26个，学生1100人左右，教师90人左右。

2.创建目标

2025年 创建区管理好学校。2025年 创建鞍山市课改先进学校。2025年 创建市级素质教学示范学校。3.校园建设改造目标（1）完成操场改造工程。

（2）进一步完善校园网络建设，争取班级教室接通校园网络，普及信息化教学。

4.学校管理工作

（1）逐步形成科学合理、分工详细的共同小学教师量化考核评价方案细则。

（2）形成规范的师生行为和文明的校园氛围。5.教育教学质量目标

（1）建设一支素质高超、结构合理的教师队伍。（2）培养一批全面发展、特长突出的优秀学生。（3）构建适应新课程改革的教育教学评价体系。（4）巩固科技航模办学特色，增强品牌立校的力度。6.方法措施（1）总体思路

在深化制度改革与创新的基础上，总体提升共同小学的办学质量。

办学宗旨：为学生终身发展奠定基础。校 风：诚实、守信、勤奋、创新 师 风：民主、务实、求精、创新 学 风：自主、善学、虚心、求真（2）具体措施

A.建一流设施：完善校园网络建建设，班班通网络；争取教师办公室人手一台电脑；进一步搞好校园绿化。B.抓一流管理：强化制度管理，-收集、整理、吸取成功管理经验，进一步完善细化《共同小学管理规范》，稳步推进‚校长负责制、教师聘任制、岗位责任制以及绩效工资‛；构建科学管理、评价体系，公平、公开、公正评价每一位教师；增加创收，不断完善后勤保障体系；进一步明确党支部、工会、教代会、少先大队部的职能作用，促进学校各方面工作协调发展。

C.争一流质量：鼓励教师学历进修，到2025年学校大专以上学历教师达100%，实现‚小学教师大专化‛。现有研究生毕业8人、本科毕业率43人，二者占教师总数的占63.8%。预计到2025年，研究生毕业12人，本科毕业59人，二者占教师总数的比率约为88.8%。加强教师继续教育工作，积极开展岗位练兵活动，提高教师基本功水平和使用现代教育技术能力；鼓励教师进行教育科研活动；实施校园名师工程，着力培养骨干教师，学校现有市区级骨干教师17人，争取到2025年拥有省级骨干教师3名、市区级骨干教师25人以上，百分比从现在的占专任教师的27%左右再提高10个百分点，增加到37%左右。

D.提高学生质量:五育并举，德育先导，建立学生发展的科学评价体系，使学生‚六会‛：会做人、会求知、会劳动、会生活、会健体、会审美。注重学生全面发展，着力培养学生个性特长，加强学生科技及艺术特长的培养力度。相信我们同舟共济，共同人一定会在不懈探索中续写新的辉煌。

鞍山市铁西区共同小学

2025年7月

**第五篇：市中医院近三年发展规划**

(一)总体规划：

在医院文化建设、中医特色建设、专科专病建设、技术创新、经营理念、医院管理等方面取得新突破，经济效益和社会效益明显提高，中医特色更加突出，医院综合实力及可持续发展能力明显增强。建立起布局合理、功能完善、技术先进、竞争有序、服务便捷高效、与市场经济发展相适应的现代化中医院，为人民群众提供完善有效、质量优良的中医医疗保健服务。

(二)主要目标：

1、科学谋划，完成中医院第一期扩建工程。病床增加至500张。

2、创建xx省中医“治未病”健康工程示范单位、xx中医药大学非直属附属医院。

3、创建国家、省、市中医适宜技术进社康示范单位。

4、创建深圳市平安医院及深圳市医保诚信等级aaa单位；

5、中医药特色专科建设取得新突破：康复科、骨伤科、糖尿病专科争创省中医特色专科和重点专科，中医妇科、中医男科、中医肛肠科创建市特色专科；

6、重点专科建设：在发展原有20多个临床科室的同时，增设具有中医药治疗特色优势的肝病专科、脾胃病专科、中西医结合肿瘤专科、肾病专科、老年病专科、风湿病专科、结石病专科等；争创区级重点专科2～3个，市级重点专科1～2个，省级特色专科1－2个。

7、拥有市级以上名、优中医若干名。

8、建设好中药制剂中心，研发中药制剂20种以上。

9、年住院病人人次达到1.2万人次，门急诊就诊人次达到90万人次。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！