# XX年协管员年终总结

来源：网络 作者：梦回唐朝 更新时间：2025-06-19

*第一篇：XX年协管员年终总结XX年协管员年终总结年终总结是人们对一年来的工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动的一种应用文体。年终总结的内容包括一年来的情况概述、成绩和经验教训、今后努力的方向...*

**第一篇：XX年协管员年终总结**

XX年协管员年终总结

年终总结是人们对一年来的工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动的一种应用文体。年终总结的内容包括一年来的情况概述、成绩和经验教训、今后努力的方向。下面是XX年协管员年终总结，请参考！

XX年协管员年终总结1 2\*\*年6月底我参加了惠州市公安局交警支队招录道路交通协管员的考试，经过笔试、面试、体检、政审和岗前培训，我被录用为道路交通协管员。眨眼间已过了半年多，在这半年多的时间里，我在大队和中队领导的带领下，我充分认识了道路交通协管员的工作性质和岗位要求，也在实际的工作中，学习到了人与人之间的交流和沟通。在此，我将2\*\*年度参加工作以来的具体工作汇报如下：

强化形象，提高自身素质。为做好交通协管员的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，二是锤炼自身讲提高。经过半年来的学习和锻炼，我在岗位上能严格按照交通协管员的水平来衡量自己，遵守各项规章制度，履行好交通协管员的各项职责。细心学习他人长处，改掉自己不足，在不断工作和探索中使自己在工作水平上有所提高。

严于律已，不断加强作风建设。半年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以纪律、制度规范自己的一切言行，严格遵守

各项规章制度，尊重领导，团结同志，热情服务，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见。

强化职能，做好服务工作。工作中，我注重把握根本，努力提高服务水平。维护道路交通秩序，劝阻交通安全违法行为；维护交通事故现场秩序，保护事故现场，抢救受伤人员；进行交通安全宣传教育；及时报告道路上的交通、治安情况和其他重要情况；接受群众求助，这是作为道路交通协管员的职责。工作中，我把服务放在第一位，例如：热情告知乘车方式或路线、答复自已所知道的地址，为路人解决难题等等，这就需要耐心、热心、关心，才能使得路人安心、放心。在这半年里，遇到各种各样的事情，我都积极主动的解决，与同事团结协作，心往一处想，劲往一处使，不会计较干得多，干得少，只希望把工作圆满完成，更好更多的服务群众。

半年来对我个人来说是一次突破，对于这个岗位这个职业我从无到有，成绩是有的。但是还存在很多的不足，主要是学习、服务上还不够，我深知在社会发展如此之快的今天不断学习提高是多么的重要。只有认真学习才能更好的完成自己的工作任务，更好的为人民服务。

在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，认真学习，多向有经验的同志请教，向标兵看齐，努力把自己交通协管员的岗位站得更好，干得更棒。

在今后的工作中，我将发扬成绩，努力工作，保持优点，改正缺点，以对工作、对事业高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，不辜负领导和同志们对我的期望。为道路的畅通贡献自己的力量。

XX年协管员年终总结2 眨眼间，任职交通协管员工作已有半年。回首20\*\*年的工作历程，我经历了许多没有接触的事物和事情，也在实际的工作中，学习到了人与人之间的交流和沟通。这段时间里，在部门领导的带领下取得了一些成绩，具体工作汇报如下：

1：强化形象，提高自身素质。为做好交通协管员的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，二是锤炼自身讲提高。经过半年的学习和锻炼，我在岗位上能严格按照交通协管员的水平来衡量自己，遵守各项规章制度，履行好交通协管员的各项职责。细心学习他人长处，改掉自己不足，在不断工作和探索中使自己在工作水平上有所提高。

2：交通协管员工作职责，交通协管员在领导指导下可以承担以下工作：我的主要工作是案件归档和证件和各大队案件的管理。我要做到严于律已，不断加强作风建设。半年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守机关各项规章制度，尊重领导，团结同事，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见。3：强化职能，做好服务工作。工作中，我注重把握根本，努力提

高服务水平。维护道路交通秩序，劝阻交通安全违法行为；维护交通事故现场秩序，保护事故现场，抢救受伤人员；进行交通安全宣传教育；及时报告道路上的交通、治安情况和其他重要情况；接受群众求助，这是我们的职责。在众多路口的人行道边都有我们的身影，工作中，我们把服务放在第一位。在这半年里，遇到各种各样的事情，我都积极主动的解决，与同事团结协作，心往一处想，劲往一处使，不会计较干得多，干得少，只希望把工作圆满完成。

半年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是学习、服务上还不够，和有经验的同事比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把自己交通协管员的岗位站得更好。

为了我们的生命安全，为了街道交通的畅通。交通协管员虽然是一个普普通通的工作。在每个城市，都可以见到协管员的身影。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，努力工作，保持优点，改正缺点，以对工作、对事业高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，充分体现自己的人生价值，为社会美好的明天尽一份力。不辜负领导对我的期望。

**第二篇：xx年协管员个人总结**

xx年协管员个人总结

撰写人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

日

期：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

xx年协管员个人总结

工作总结1

我自大学毕业选调到镇工作以来，始终高举邓小平理论伟大旗帜，认真实践“三个代表”重要思想，坚决贯彻落实党的路线、方针、政策，紧紧围绕镇党委、政府的中心工作，以党和政府满意、群众满意为最高标准，踏实工作，务实开拓，圆满完成了镇党委、政府交付的各项工作，为全镇两大文明建设做出了应有贡献。民情恳谈制度的实施拓宽了群众的言论渠道，推动了村民自治，密切了党群干群关系，促进了农村事业健康发展。

从多个角度入手，狠抓精神文明建设。实行党政领导分级负责制，单位主要领导对本单位的精神文明建设负总责，分管领导具体靠上抓落实，并把精神文明建设纳入单位目标考核，充分调动了各级抓精神文明建设的自觉性。加大了镇文化馆和村级文化大院的建设力度，购置了大量书籍和文化娱乐设施实行定时开放，充分发挥其功能。广泛开展了

以整风的精神，按照“三讲”的要求进行了自我解剖、自我改造，在思想上、作风上、纪律上有了明显提高，巩固了建设有中国特色社会主义的信念和信心，增强了建设有中国特色社会主义的历史使命感、紧迫感。自觉学习了《中国共产党纪律处分条例(试行)》、《中国共产党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》等廉政建设方面的政策、法规，学习了孔繁森、刘运库、杜永霞等一批先模人物的事迹，确立了自己“一心为民，两袖清风”的人生信条。

四年多来，我始终牢记党的宗旨，按照“三个代表”的要求，想人民之所想，急人民之所急，努力代表最广大人民群众的根本利益，竭尽全力为社会主义事业而工作而奉献。

在过去的四年多时间里，我取得了一些成绩，但还存在着很多不足，与上级组织部门的期望和要求还相差甚远。在今后的工作中，我将认真总结经验，吸取教训，发扬成绩，克服不足，努力在党组织的关怀培养下，在自己的不懈努力下，成为一名国家的有用之才，为社会主义现代化建设做出更大贡献。

工作总结2

第一得，半路出家，试水施工岗位。

三月份，软基处理B线、H线和A线的高压旋喷桩相继开工。项目部施工管理人员紧缺，于是我有幸加入到施工员的行列中，直接参与生产前线的管理工作。我很珍惜这样一次千载难逢的锻炼机会。刚开始，我也对自己的非专业背景从事路桥施工管理感到担心，但后来随着工程的展开，在各位领导和各个前辈的谆谆指导下，我摸着石头过河，慢慢地适应了角色的转变。三月下旬至四月下旬约一个月期间，B线、H线和A线三个区域的高压旋喷桩施工完成。期间，A线、C线的水泥搅拌桩也展开了施工。本段时间内，我将施工方案与现场情况相结合，并及时向有经验的同事请教，较好地掌握了高压旋喷桩、水泥搅拌桩的施工工艺。严格控制水灰比、水泥浆压力、提升速度、垂直度等施工参数，较好地控制了成桩质量。

四月中旬，灌注桩施工大面积展开。领导将我调往此班组。该分部工程施工工艺相对复杂，施工过程中不可预见性因素较多。一方面，灌注桩完成与否直接决定着后续上部结构能否衔接的问题，所以我们夜以继日地开展施工，力求克服各种阻碍因素，追求进度。xx月xx日当天，我们成桩8颗，算是本工程目前为止当日最大成桩量。另外一方面，灌注桩受地质、混凝土质量等影响较明显，施工过程控制相对复杂，稍有不慎，即可能造成塌孔、断桩等重大质量事故的发生。为克服这些问题的发生，作为生手的自己，积极主动地向分包队人员学习，努力杜绝了此类事故的发生。时至今日，共完成灌注桩305颗。

在这两个分部工程中，相应地学到了与之配套的工作，诸如机械的调配、人员积极性地鼓动、试验申请单的填写、计量资料的编写等等。虽都只是皮毛，但对于资质驽钝的我来说，还算是收获。

第二得，夜以继日，充分体会了吃苦耐劳精神的精髓。

我所主要涉及的两项分部工程都属于日夜施工作业。于是我和另外一个助理施工员倒班，每人上24小时休24小时。这样的工作强度其实是对人的身体体质和精神意志的一种考验。很多时候，几近崩溃。但在领导的指导下，我学会忙里偷闲暇时吃紧的休息方法，尽可能的在手头没有工作的情况下补充睡眠。6个月的夜班洗礼，让我觉得即使再来一次高考，我都会眼睛都不眨一下的将其藐视掉。

工作中总结不足：

第一，图纸、规范不熟悉，导致质量问题的发生。必须承认，即使灌注桩班组最为辛苦，但是不可否认的是在这段时间内，错误频繁出现。这与我对图纸和规范的不熟悉直接有关。今后，自己将多看规范勤翻图纸，多找高人请教，力求克服该毛病，杜绝贻笑大方的事情发生。

第二，施工管理作业面太狭小，技术收获指数低。一年的时光过去，我仅仅只停留在软基处理和灌注桩工程的施工管理上，掌握的施工技术可以说是微乎其微。当今社会日新月异，一年就这样日复一日的重复两种工艺，对于一个二十几岁的大学毕业生来说实在是可惜。来年，争取多涉足路桥施工的其它作业面，希望能多掌握路桥施工的其它技术。

第三，心态不成熟，没有做好长期吃苦的思想准备。诚然，漂泊在外，远离家乡和亲人，每日都在一个相对狭小、偏僻的圈子里重复地生活和工作，北方自然环境也较为恶劣，加之大半年的夜班，且时刻都要做好与民工头斗智斗勇的准备，这样的日复一日让我原本不成熟的心志受到了极大的冲击。在某些时刻，就有了情绪的低谷，极大地影响了工作效率，也造成了自身虎头蛇尾、疑似后劲不足的菲薄。

总结：xx年对于我来说，像个五味杂瓶。很坦然地说，收获与失去是对等的。走上技术管理岗位并初步完成角色的转变是xx年自己最大的收获。其中，还有一些微不足道的小荣誉以及兼职也让我倍受鼓舞，我深知这是领导和同事给予自己某些方面的肯定。但同时，凸显出来的问题，诸如技术领域涉足不深、情绪波动、心态疲劳等，成为了困扰自身进步的一大瓶颈，必须作为来年工作的整治方向。套用一句古话：穷则变，变则通，通则久。憧憬xx，希望自己努力改正缺点，寻求新的突破。

范文仅供参考

感谢浏览

**第三篇：协管员**

市卫生监督协管员考试知识点参考

1、卫生监督协管的内容有：食品安全信息报告、职业卫生咨询指导、饮用水卫生安全巡查、学校卫生服务、非法行医和非法采供血信息报告。

2、从事医疗执业活动的单位或个人必须办理医疗机构执业许可证。

3、卫生监督协管员开展从业单位协管巡查活动中，至少应2人以上，并向当事人出示卫生监督协管员证，制作现场检查记录。

4、公共场所从业人员必须持健康证上岗。

5、卫生行政执法主体是卫生行政部门。

6、卫生监督协管员发现轻微违法问题应如实记录，并向被管理人提出协管协查意见。

7、卫生监督协管员发现严重违法问题应制作《现场检查记录》，并及时上报卫生监督所。

8、卫生监督协管巡查的工作内容是：从业单位依法规范经营情况、从业单位履行协管意见、监督意见情况、主动收集从业单位违法、违规信息并及时上报工作。

9、食物中毒与其他急性传染病最重要的区别是吃过同一种食物。10、卫生监督协管服务“三级管理”“三级考核”是指市卫生局、市卫生监督所、乡镇卫生院三方参与。

11、卫生监督协管员不得行使行政处罚权。

12、##市卫生监督协管员实行申报制度，由各社区卫生服务中心、乡镇卫生院中心申报，卫生监督所登记、培训，市卫生局审查、考核、聘任。

13、公共场所卫生协管工作每季度巡查一次。

14、基层医疗卫生机构是提供基本公共卫生服务项目的责任主体，卫生监督协管是基本公共卫生服务项目中一项重要的内容。

15、##市卫生监督协管的工作内容有：

（一）食品安全信息报告：发现或怀疑有食物中毒、食源性疾病、食品污染等对人体健康造成危害或可能造成危害的线索和事件，及时报告市卫生监督所并协助调查。

（二）职业卫生咨询指导：在医疗服务过程中，发现从事接触或可能接触职业危害因素的服务对象，并对其开展针对性的职业病防治咨询、指导，对发现的可疑职业病患者向职业病诊断机构报告。

（三）饮用水卫生安全巡查：协助卫生监督所对农村集中式供水、城市二次供水和学校供水进行巡查，协助开展饮用水水质抽检服务，发现异常情况及时报告；协助有关专业机构对供水单位从业人员开展业务培训。

（四）学校卫生服务：协助卫生监督机构定期对学校传染病防控开展巡访，发现问题隐患及时报告；指导学校设立卫生宣传栏，协助开展学生健康教育。协助有关专业机构对校医（保健教师）开展业务培训。

（五）非法行医和非法采供血信息报告：定期对辖区内非法行医、非法采供血开展巡访，发现相关信息及时向卫生监督机构报告。

（六）公共场所卫生巡查：定期对辖区内所有公共场所开展巡查。绥中县食品药品协管员、信息员 食品安全法规及知识培训试卷（A）乡镇： 村（社区）： 姓名： 成绩： 考试时间：

一、填充题（每题5分，共25分）中华人民共和国食品安全法》于2025年2月28日第十一届全国人民代表大会常务委员会第七次会议通过，本法自2025年 月 日起施行。《中华人民共和国食品卫生法》同时废止。2

制定《中华人民共和国食品安全法》的目的是为了保证食品安全，保障公众

和

。3 食品原料、食品添加剂、食品相关产品进货查验记录应当真实，保存期限不得少于

年。4 雇佣患有本法第三十四条中所列疾病的人员，从事接触直接入口食品的工作，警告无效时将处以 元以上 元以下罚款；情节严重的，责令停产停业，直至吊销许可证。5 被吊销餐饮服务许可证的餐饮服务单位，其直接负责的主管人员自处罚决定作出之日起 年内不得从事食品生产经营管理工作。

二、选择题：（每题5分，共35分）国家对食品生产经营实行许可制度。从事餐饮服务经营应当依法取得（）。A、生产许可 B、食品流通许可 C、餐饮服务许可。食品安全监管部门对有不良信用记录的食品生产经营者应当（）。A、增加检查频次 B、吊销营业执照 C 吊销许可证 发生食品安全事故的单位和接收病人进行治疗的单位应当及时向事故发生地（）报告。A、县级质量监督部门 B、县级工商行政管理部门 C、县级卫生行政部门 在中国境内市场销售的进口食品，必须使用下列哪种标识：（）。A、英文 B、中文 C、拼音标识 以下哪种烹饪方式，在食物中最容易产生致癌物质？（）A、微波炉加热 B、蒸 C、油炸 6 食品冷藏的温度是（）。

A、11—20℃ B、0—10℃ C、-20—0℃ 2025年安徽阜阳出现的部分因食用劣质奶粉而形成的“大头娃娃”的患病原因主要是（）。

A、奶粉中蛋白质严重不足 B、奶粉中微量元素极低 C、奶粉中添加了三聚氰胺

三、判断题（每题5分，共40分）

1、食品，指各种供人食用或者饮用的成品和原料以及按照传统既是食品又是药品的物品，但是不包括以治疗为目的的物品。（）2、国家鼓励社会团体、基层群众性自治组织开展食品安全法律、法规以及食品安全标准和知识的普及工作，倡导健康的饮食方式，增强消费者食品安全意识和自我保护能力。（）3、食品安全监督管理部门或者承担食品检验职责的机构、食品行业协会、消费者协会可向消费者推荐食品。（）

4、食品添加剂，指为改善食品品质和色、香、味以及为防腐、保鲜和加工工艺的需要，并符合国家规定标准而加入食品中的人工合成或者天然物质。（）

5、广告的内容应当真实合法，不得含有虚假、夸大的内容，可以涉及疾病预防、治疗功能。（）

6、食品经营者采购食品，应当查验供货者的许可证和食品合格的证明文件。（）

7、食品生产者可以适当采购或者使用接近食品安全标准的食品原料、食品相关产品。（）

8、食品生产经营人员应当保持个人卫生，生产经营食品时，应当将手洗净，穿戴清洁的工作衣、帽。（）

**第四篇：2025协管员年终考核总结**

食品药品协管员年终考核总结

为有效发挥村食品药品安全协管员的作用，充分调动协管员的工作积极性，督促其更好的履行职责，按照“属地管理、全面覆盖、责任到人”的原则,对各村协管员进行年终考核，现将考核情况总结如下：

一、年终考核工作具体安排

第一，成立考核领导小组。成立了以xx为组长、xx分管领导为副组长，相关部门负责人为组员的工作领导小组。各村任命食品药品协管员,建立了相关会议制度和信息公开等长效工作机制，通过不定期召开工作会议，开展督导和巡查工作，强力推进食品药品网格化监管体系建设。

第二，建立考核机制。考核领导小组组织食安办、各村两委以及部分人大、党代表等组成考核小组，依据考核细则对各协管员进行逐人逐项打分，并分乡、村两个层面进行民主评议。考核工作采取听取汇报、查网格化的巡查记录、信息反馈和实地查访等方式，将食品药品网格化监管体系的运行和巡查情况纳入食品药品协管员的年终考核，对不依法履职、不当履职、失职等行为的协管员，乡食安办进行问责，扣除其工资补贴，对造成严重后果的，实行年终考核“一票否决”，不再续聘。

第三，科学划分网格,整合资源。对网格化系统进行统筹调配，按照属地化管理原则，把全乡划分为x个监管对象，在每个监管组内配备村协管员，协管员负责网格内的信息收集汇总、日常监管巡查和宣传教育工作,将全乡所有监管对象纳入“网格”实施直接监管。

第四，考核结果公示。为使考核工作公正公开，将考核结果及时汇总，按比例折算日常考核、年终考核成绩，确定考核结果，对考核结果进行公示，广泛听取各方面的意见。

二、工作亮点及存在问题

网格化的应用，为xx的食品药品工作带来新气象，为有序的完成今年的网格化监管任务，xx食安办做了一系列工作，结合农村食品安全新常态，从点到线，以点带面，使食品药品工作有效执行。

第一，制定工作计划，有效执行。为有序完成今年网格化监管任务，乡食安办制定了今年网格化工作计划，内容要包括: 1.建设网格化监管平台；

2.对网格化进行分级，统筹分配；

3.开展食品药品协管员培训工作,通过积极开展食品药品协管员培训，使其了解网格化体系的工作流程，具备基本的巡查记录能力;4.开展网格化使用考核体系,制定网格化监管相关考核要求，并将其纳入协管员年终考核范畴。

第二，加强能力建设,夯实基础。由食药协管员,每月向乡分管领导报告该村食品药品巡查情况，强化教育宣传力度，采取“走出去”、“请进来”、“自己讲”的形式,组织协管员参加各类业务培训学习，同时通过监管巡查和日常走访,强化协管员主体责任和意识教育，运用各种宣传舆论渠道,加大对“网格化”监管的宣传报道,向社会公众报道工作进展和成效，增强群众对工作的认知度、认同感和参与度。

存在的问题主要包括：工作经验，工作能力不足。因为是刚开始使用网格化，协管员对于如何开展工作缺乏认知，同时对具体业务还不是很熟练，由于年龄高和文化水平低等原因，无法满足精细化的需要。

三、下一步工作计划

乡食安办依托网格化,充分发挥组织作用。

第一，实行定区域、定人员、定职责、定奖惩,做到责任主体明确、目标任务具体。把监管责任落实到人头,实现日常监管全覆盖、零遗漏,建立定期排查整治的长效机制。

第二，实行巡查和协管员制度。各村协管员开展每周不少于一次的网格巡查,并建立巡查记录，乡食安办也安排了专人，对各村巡查情况开展不定期的督查。

第三，实行村民有奖举报制度。在xx以及各村设立举报信箱，实行有奖举报。

**第五篇：城管协管员总结**

房山城管协管员总结

作为一名城管协管员，就要全心全意为广大人民群众服务，为美化房山创造良好环境，协助城管工作人员依法行政，完成城管执法任务。

2025年在城管分队的领导下，我做了如下三个方面的工作。

一、学透政策法规，练就严格执法本领

我觉得城市管理行政执法正从单一的市容、环卫执法向综合执法过度。执法的内容多了，要求掌握的法律法规多了。不学透有关法律法规，就无法胜任本职工作。为此要做一名合格的城管协管员，应认真学习掌握城管执法工作的法律法规及政策规定和有关业务知识，并学以致用，和工作实际相结合，在实践中学，向有丰富经验的老同志学，不断积累工作经验，总结方法，提高自己分析问题，解决问题的能力。只有这样才能练就严格执法的本领，才能认真履行本职工作。

二、注重言行举止，树立文明执法形象

人民群众对城管执法人员的信任我认为是从外表开始的，协管员应做到仪容整洁、举止端庄、语言文明。对城市管理中的各种违章现象按照有关法规、规章的要求做到公正执法，杜绝人情法和随意性，维护法规的公正性、严肃性和权威性。坚持以人为本，执法过程中要做到亲民，爱民、为民，坚决杜绝粗暴执法和冷、横、硬等不良现象发生。同时要牢记全心全意为人民服务的宗旨，想群众之所想，急群众之所急，在工作中要有“诚心、耐心、热心、爱心”，设身处地的为人民办实事、办好事。对管理对象动之以情、晓之以理、以理服人，坚决反对那种以管理者的姿态，高高在上的做法。

三、强化服务意识，打牢爱岗敬业的基础

一个城市是“三分建设、七分管理”，作为一名协管员，首先要加强对城市管理工作的认识，增强对自身所从事工作的荣耀感、自豪感、归属感。要牢固树立爱岗敬业，无私奉献，为民服务的思想，始终把是否有利于群众利益作为衡量标准。工作中做到对市民的要求有求必应，确实做到“民有所呼、我有所应，民有所求、我有所为”，不断增强服务意识，提高服务水平。做到忍辱负重，发扬“不怕苦、不怕累”的精神，以高度的责任心和使命感、饱满的工作热情，来立足本职工作、爱岗敬业、任劳任怨、勇于奉献，努力做一名合格的城管协管员。

2025年我努力了。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！